

B e r i c h t 1 / 0 6

”Entwicklung der

Amts- und Referatskosten

im Jugendamt”

Inhaltsverzeichnis

1	ARBEITSAUFTRAG	4
2	AUSGANGSLAGE	4
3	RAHMENBEDINGUNGEN	4
3.1	Definition Amts-/Referatskosten	4
3.2	Untersuchungsgegenstand	4
4	ANALYSE DER PRODUKTVERGLEICHSBERICHTE 2005	5
4.1	Personalkosten	5
4.2	Sachkosten	6
4.3	Amts-/Referatskosten	8
5	MAßNAHMEN ZUR REDUZIERUNG DER AMTS-/REFERATSKOSTEN	11
5.1	Bestimmung des Einsparpotentials	11
5.2	Erschließung des möglichen Einsparpotentials	12
5.2.1	Reduzierung der Sachausgaben	12
5.2.2	Reduzierung der gebuchten Zeiteile für nichtproduktbezogene Tätigkeiten	12
5.2.3	Reduzierung des Personals für Querschnittsaufgaben	12
5.2.4	Sicherstellung der vollständigen Mengenerfassung	12
5.3	Bereits durchgeführte Maßnahmen	13
5.4	Geplante Maßnahmen	13
5.4.1	Analyse der Zeiteile für nichtproduktbezogene Tätigkeiten	13
5.4.2	Verstärkte Bündelung von Querschnittsaufgaben	13
5.4.3	Sicherstellung der vollständigen Mengenerfassung	13
5.4.4	Anpassung des Kostenstellenplans für 2007	14
6	ZUSAMMENFASSUNG	14
7	AUSBLICK	14
8	ANLAGEN	14

1 Arbeitsauftrag

Die BVV hat im Zusammenhang mit der Beschlussfassung zum Haushaltsplan 2006/2007 (Beschluss Nr. 958, Drucksache Nr. 1675/II) das Bezirksamt ersucht sicherzustellen, dass die Amts- und Referatskosten des Jugendamtes reduziert werden und sich in der landesweiten Kosten- und Leistungsrechnung dauerhaft den anderen Bezirken anpassen. Das Bezirksamt berichtet hierzu halbjährlich im Wege einer Vorlage zur Kenntnisnahme, in der produktbezogen über die Ergebnisse der Bemühungen des Bezirksamtes berichtet wird, wobei besonders das Verhältnis zwischen der jeweils anfallenden Produktmenge, der Personal- und Sachkosten sowie der Amts- und Referatskosten analysiert werden soll

2 Ausgangslage

Das Jugendamt Steglitz-Zehlendorf befindet sich seit dem Jahr 2004 in einem anspruchsvollen Reformprozess der Sozialraumorientierung. Im Rahmen dieses Prozesses sind mehrmalig Anpassungen der Organisationsstrukturen vorgenommen worden. Damit einhergehend wurden auch die Kostenstellenpläne entsprechend angepasst. Des Weiteren wurde zum 01.01.2006 mit der Gründung der Kita-Eigenbetriebe die Neuordnung der Kita-Landschaft abgeschlossen. Das Jugendamt Steglitz-Zehlendorf hat in diesem Zusammenhang knapp 700 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter an den Eigenbetrieb sowie an freie Träger und andere Behörden abgegeben. Dieses hat insgesamt Einfluss auf die Entwicklung der Amts-/Referatskosten in 2006, weil die vorhandenen Fixkosten im Vergleich zu 2005 auf entsprechend weniger Mitarbeiter/innen verteilt werden. Bei unveränderten Amts-/Referatskosten ist zu erwarten, dass der Anteil der Amts-/Referatskosten an den Gesamtproduktkosten grundsätzlich ansteigen wird.

3 Rahmenbedingungen

3.1 Definition Amts-/Referatskosten

In der allgemeinen Diskussion werden die Amts-/Referatskosten häufig fälschlicherweise auch als sogenannte Overheadkosten bezeichnet. Dies ist allerdings nur zum Teil richtig. Als Amts-/Referatskosten werden alle Kosten gebucht, die sich nicht auf ein konkretes Produkt beziehen, sondern der Kostenstelle allgemein zuzuordnen sind. Hierzu gehören sowohl entsprechende Sachkosten als auch Personalkosten.

Bei den Personalkosten, die als Amts-/Referatskosten gebucht werden, ist zu unterscheiden zwischen den Kosten der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, die im Leitungs- und Querschnittsbereich tätig sind und den Kosten sämtlicher Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter für nichtproduktbezogene Tätigkeiten (z.B. Dienstbesprechungen etc.). Sämtliche vorgenannten Kosten werden in den jeweiligen Produktvergleichsberichten kumuliert als Amts-/Referatskosten ausgewiesen.

3.2 Untersuchungsgegenstand

Die Daten aus der Kostenleistungsrechnung 2004 und 2005 sind aufgrund der beschriebenen Anpassungen der Organisations- und Kostenstellenstruktur nur bedingt vergleichbar. Der Bericht setzt den Schwerpunkt daher auf die Analyse der Personal-

und Sachkosten sowie der Amts-/ Referatskosten der Berliner Jugendämter im Jahr 2005 und die zum 01.01.2006 wirksam gewordenen Maßnahmen zur Reduzierung der Amts-/Referatskosten des Jugendamtes Steglitz-Zehlendorf. Um im weiteren Untersuchungsverlauf die Vergleichbarkeit mit den Daten aus 2006 sicherzustellen, wurden bereits die Produkt-Nr. und -Bezeichnungen des Produktkataloges 10.0 benutzt und jeweils die Daten aus der Kostenleistungsrechnung 2005 der Vorgängerprodukte berücksichtigt.

4 Analyse der Produktvergleichsberichte 2005

Die folgenden Analysen beruhen auf den Vergleichsberichten der Senatsverwaltung für Finanzen. Der in den Tabellen verwandte Begriff „Fachbereich“ bezieht sich auf den Berliner Produktkatalog, in dem die Produkte des Jugendamtes jeweils zu Fachbereichen zusammengefaßt werden. Der Begriff Fachbereich ist unabhängig von der tatsächlichen Aufbauorganisation. Diese differiert in den einzelnen Jugendämtern z.Zt. noch erheblich.

4.1 Personalkosten

In einem ersten Schritt wurden für sämtliche Produkte des Jugendamtes die direkten Personalkosten sowie die berlinweiten direkten Personalkosten kumuliert und fachbereichsbezogen ausgewertet.

Die Auswertung ergab folgendes:

- Die Erstellung der Produkte des Jugendamtes Steglitz-Zehlendorf verursachte direkte Personalkosten in Höhe von 30,07 Mio. €. Hiervon entfallen 67,54 % auf die Produkte des Fachbereichs 2 und 21,46 % auf die Produkte des Fachbereichs 4.
- Berlinweit fielen für die Erstellung der Produkte der Jugendämter direkte Personalkosten in Höhe von 417,65 Mio. € an. Hierbei entfielen 72,47 % auf die Produkte des Fachbereiches 2 und 17,82 % auf die Produkte des Fachbereiches 4.

	Steglitz-Zehlendorf	Steglitz-Zehlendorf	Berlin	Berlin
Fachbereich	Personalkosten	Anteil in %	Personalkosten	Anteil in %
Jugendhilfe – Fachbereichsübergreifend	219.227,00 €	0,73%	2.718.522,00 €	0,65%
Fachbereich 1	2.475.555,00 €	8,23%	31.638.658,00 €	7,58%
Fachbereich 2	20.312.672,00 €	67,54%	302.657.769,00 €	72,47%
Fachbereich 3	615.907,00 €	2,05%	6.203.820,00 €	1,49%
Fachbereich 4	6.453.597,00 €	21,46%	74.427.994,00 €	17,82%
Summe	30.076.958,00 €	100%	417.646.763,00 €	100%

Detaillierte Zahlen entnehmen Sie bitte der Anlage 1.

Im nächsten Schritt wurden für sämtliche Produkte des Jugendamtes die Personalkosten je Mengeneinheit jeweils mit den berlinweiten Durchschnittswerten (Gesamtpersonalkosten je Produkt/Gesamtmenge je Produkt) verglichen.

Hierbei ist festzustellen, dass die direkten Personalkosten je Mengeneinheit des Jugendamtes Steglitz-Zehlendorf bei 26 von 57 Produkten (45,61 %) geringer als im berlinweiten Durchschnitt sind. Die Verteilung der bezüglich der Personalkostenanteile preiswerteren Produkte sieht wie folgt aus:

Steglitz-Zehlendorf	
Fachbereich	Anzahl der Produkte mit geringeren Personalkosten/Mengeneinheit im Vergleich zum berlinweiten Durchschnitt
Jugendhilfe – Fachbereichs-übergreifend	1 (von 1)
Fachbereich 1	3 (von 9)
Fachbereich 2	5 (von 13)
Fachbereich 3	1 (von 2)
Fachbereich 4	16 (von 32)
Summe	26 (von 57)

Die genauen Zahlen dieser Analyse entnehmen Sie bitte der Anlage 2.

Hierbei ist jedoch noch näher zu untersuchen, in welchem Umfang Mitarbeiter/innen aus Unwissenheit oder Bequemlichkeit im Rahmen der Zeiterfassung zu hohe Zeitanteile für nichtproduktbezogene Tätigkeiten gebucht haben. Sollte dieses in größerem Umfang geschehen sein, wären teilweise entsprechende Verschiebungen dieser Zeitanteile erforderlich. Diese würden dann zwangsweise zu einer Erhöhung der Personalkosten je Mengeneinheit führen.

4.2 Sachkosten

Auch die Sachkosten wurden für sämtliche Produkte des Jugendamtes kumuliert und fachbereichsbezogen ausgewertet.

Dabei ergab sich für das Jugendamt Steglitz-Zehlendorf im Vergleich zu den berlinweiten Zahlen folgendes Bild:

Fachbereich	Steglitz-Zehlendorf	Steglitz-Zehlendorf	Berlin	Berlin
	Sachkosten	Anteil in %	Sachkosten	Anteil in %
Jugendhilfe – Fachbereichsübergreifend	- €	0,00%	4.759,00 €	0,26%
Fachbereich 1	145.332,00 €	58,84%	1.597.042,00 €	86,12%
Fachbereich 2	673,00 €	0,27%	40.250,00 €	2,17%
Fachbereich 3	630,00 €	0,26%	6.700,00 €	0,36%
Fachbereich 4 ¹	100.358,00 €	40,63%	205.650,00 €	11,09%
Summe	246.993,00 €	100%	1.854.401,00 €	100%

Die Details dieser Analyse entnehmen Sie bitte der Anlage 3.

Auf den ersten Blick fällt ein signifikanter Sachkostenblock bei den Produkten des Fachbereiches 4 des Jugendamtes Steglitz-Zehlendorf im Vergleich zu den berlinweiten Gesamtsachkosten auf. Bei genauerer Analyse ließ sich hier feststellen, dass von den 100.358 € Sachkosten alleine 98.424 € auf das Produkt 77165 – R – Jugendausbildungszentrum entfallen. Dieses Produkt wird nur im Bezirksamt Steglitz-Zehlendorf erstellt. Die Leistungen dieser Einrichtung werden durch alle anderen Bezirke in Anspruch genommen. Somit sind die restlichen Produkte des Fachbereiches 4 hinsichtlich ihrer Sachkosten unauffällig.

Anschließend wurden für sämtliche Produkte des Jugendamtes die Sachkosten je Mengeneinheit jeweils mit den berlinweiten Durchschnittswerten (Gesamtsachkosten je Produkt/Gesamtmenge je Produkt) verglichen.

Diese Analyse ergab, dass die Sachkosten je Mengeneinheit des Jugendamtes Steglitz-Zehlendorf bei 48 von 57 Produkten (84,21 %) geringer als im berlinweiten Durchschnitt sind. Die Verteilung der bezüglich der Sachkostenanteile preiswerteren Produkte sieht wie folgt aus:

¹ Hiervon 98.424 € Sachkosten beim Produkt 77165 – R - Jugendausbildungszentrum

Steglitz-Zehlendorf	
Fachbereich	Anzahl der Produkte mit geringeren Sachkosten/Mengeneinheit im Vergleich zum berlinweiten Durchschnitt
Jugendhilfe – Fachbereichs-übergreifend	1 (von 1)
Fachbereich 1	7 (von 9)
Fachbereich 2	11 (von 13)
Fachbereich 3	1 (von 2)
Fachbereich 4	28 (von 32)
Summe	48 (von 57)

Die genauen Zahlen dieser Analyse entnehmen Sie bitte der Anlage 4.

Es ist theoretisch nicht ausgeschlossen, dass Sachausgaben als Amts-/ Referatskosten gebucht wurden, obwohl sie sich einem Produkt eindeutig zuordnen ließen. Hier könnten Stichproben entsprechende Hinweise geben. Die Sachkosten des Jugendamtes sind im Vergleich zu den Personal- und Amts-/Referatskosten allerdings zu vernachlässigen und sollten daher im weiteren Verlauf der Untersuchung keiner intensiven Betrachtung unterzogen werden.

4.3 Amts-/Referatskosten

Im Mittelpunkt des Interesses dieses Berichts stehen die Amts-/Referatskosten. Im Jugendamt Steglitz-Zehlendorf besteht im Vergleich zu den anderen Bezirken die Besonderheit, dass zusätzlich zu den üblichen Kostenstellen ohne Leistungsverrechnung (KoL's) für die nachgeordneten Einrichtungen (Jugendfreizeitheim etc.) sehr viele weitere KoL's im Bereich der Familienunterstützenden Hilfe eingerichtet wurden, um die Organisationsstruktur der Sozialraumorientierung abzubilden. Die Amts-/ Referatskosten dieser KoL's werden in den Vergleichsberichten als Umlagen der nachgeordneten Einrichtungen KoL ausgewiesen. Bei den folgenden Analysen wurden daher für die Produkte des Fachbereichs 4 jeweils die Umlagen der Amts-/Referatskosten mit den Umlagen der nachgeordneten Einrichtungen KoL kumuliert² und mit dem folgenden Ergebnis fachbereichsbezogen ausgewertet:

² Die in den Tabellen aufgeführten Werte Amts-/Referatskosten für die Produkte des Fachbereichs 4 entsprechen jeweils der Summe der Umlage Amts-/Referatskosten und der Umlage nachgeordnete Einrichtungen KoL

	Steglitz-Zehlendorf	Steglitz-Zehlendorf	Berlin	Berlin
Fachbereich	Amts-/ Referatskosten	Anteil In %	Amts-/ Referatskosten	Anteil In %
Jugendhilfe – Fachbereichs-übergreifend	68.061,00 €	1,06 %	625.044,00 €	0,96 %
Fachbereich 1	1.056.882,00 €	16,38 %	8.807.383,00 €	13,50 %
Fachbereich 2	2.049.496,00 €	31,77 %	29.201.980,00 €	44,77 %
Fachbereich 3	313.399,00 €	4,86 %	2.103.420,00 €	3,22 %
Fachbereich 4	2.962.842,00 €	45,93 %	24.494.115,00 €	37,55 %
Summe	6.450.680,00 €	100%	65.231.942,00 €	100%

Die genauen Zahlen dieser Analyse entnehmen Sie bitte der Anlage 5.

Im folgenden Schritt wurden die Amts-/Referatskosten für jedes Produkt pro Mengeneinheit ermittelt und jeweils mit den berlinweiten Durchschnittswerten (Gesamtsumme der Amts-/Referatskosten/Gesamtsumme der Mengen) verglichen. Zusammengefasst läßt sich feststellen, dass die Amts-/Referatskosten je Mengeneinheit des Jugendamtes Steglitz-Zehlendorf bei 8 von 57 Produkten (14,04 %) geringer als im berlinweiten Durchschnitt sind. Die Verteilung der bezüglich der Amts-/ Referatskostenanteile preiswerteren Produkte sieht wie folgt aus:

Fachbereich	Steglitz-Zehlendorf
	Anzahl der Produkte mit geringeren Amts-/Referatskosten/Mengeneinheit im Vergleich zum berlinweiten Durchschnitt
Jugendhilfe – Fachbereichs-übergreifend	0 (von 1)
Fachbereich 1	1 (von 9)
Fachbereich 2	5 (von 13)
Fachbereich 3	0 (von 2)
Fachbereich 4	2 (von 32)
Summe	8 (von 57)

Die einzelnen Ergebnisse dieser Analyse entnehmen Sie bitte der Anlage 6.

Somit ist zunächst einmal festzuhalten, dass die Amts-/Referatskosten des Jugendamtes Steglitz-Zehlendorf beim überwiegenden Teil der Produkte (86 %) über den Amts-/ Referatskosten der anderen Jugendämter liegen.

Im Rahmen einer Differenzanalyse wurde daher je Produkt bezogen auf die Amts-/Referatskosten der jeweilige Budgetverlust bzw. –gewinn ermittelt. Es ergibt sich hierbei insgesamt ein Budgetverlust in Höhe von 1.730.322,82 €. Die Produkte wurden anschließend entsprechend ihrer Verlust- bzw. Gewinnhöhe sortiert.

Dabei läßt sich feststellen, dass 48 Produkte von insgesamt 57 Produkten bei den Amts-/Referatskosten Budgetverluste verursachen. Hiervon tragen alleine die folgenden zehn Produkte zu einem Budgetierungsverlust in Höhe von 1.233.284,21 € bei:

Produkt-Nr.	Bezeichnung	Verlust bei den Amts-/Referatskosten
78387	Allgemeine Kinder- und Jugendförderung (Verwaltungsprodukt ohne Transferkostenerfassung)	-241.801,94 €
62869	Beistandschaft für Minderjährige - Jugend	-181.216,65 €
79427	Mitwirkung in vormundschafts- und familiengerichtlichen Verfahren INTERN	-140.878,12 €
78380	Hilfen in Heimen - Rund um die Uhr/ Schichtdienst- gruppen - SDG - (Verwaltungstransferprodukt)	-126.717,35 €
79416 ³	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 3. Lebensjahres bis zur Einschulung - halbtags ohne Essen - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	-108.318,80 €
78733	Sozialpädagogische Familienhilfe (Verwaltungstransferprodukt)	-96.677,40 €
78735	Hilfe zur Erziehung in Vollzeitpflege (Verwaltungstransferprodukt)	-87.639,85 €
79068	Integrative Erziehungs- und Familienberatung durch bezirkliche Beratungsstellen (Verwaltungsprodukt ohne Transferkostenerfassung)	-86.841,38 €
78727	Eingliederungshilfe / Hilfe zur Pflege außerhalb von Einrichtungen (einschl. teilstationäre Hilfen) - Jugend (Verwaltungstransferprodukt)	-81.897,23 €
78809	Unterhaltsvorschuss für Kinder	-81.295,48 €
Summe		-1.233.284,21 €

Eine Ursache für diese Situation ist, dass bei diesen Produkten von den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern, die diese Produkte erstellt haben, zu hohe Zeitanteile für nicht-produktbezogene Tätigkeiten gebucht wurden, anstatt diese Zeitanteile direkt den jeweiligen Produkten zuzuordnen.

Die detaillierte Übersicht entnehmen Sie bitte der Anlage 7

³ Das Produkt 79416 ist ab 01.01.2006 ein reines Transferprodukt, d.h. es werden keine Personal und Sachkosten und damit auch keine Umlagen mehr auf diesem Produkt gebucht.

5 Maßnahmen zur Reduzierung der Amts-/Referatskosten

5.1 Bestimmung des Einsparpotentials

Wie bereits unter 3.1 ausgeführt, sind die Amts-/Referatskosten nicht einfach mit den sogenannten Overheadkosten gleichzusetzen. Neben diesen Kosten, die von Personal verursacht werden, das ausschließlich in Querschnitts- und Stabsfunktionen eingesetzt ist und nicht direkt an der Produkterstellung beteiligt ist, werden Amts-/Referatskosten ebenfalls erzeugt, wenn Sachausgaben getätigt werden, die sich nicht oder nur mit unverhältnismäßig hohem Aufwand einzelnen Produkten zuordnen lassen (Ausgaben für die Beschaffung von PC's, Toner, Papier, Dienstreisen etc.). Des Weiteren bucht jede/r Mitarbeiter/in im Rahmen der Zeiterfassung der Kostenleistungsrechnung Anteile für nichtproduktbezogene Tätigkeiten (z.B. Zeiten für Dienstbesprechungen) auf den Gemeinkostenträger ihrer/seiner jeweiligen Kostenstelle. Diese Kostenanteile werden im Umlageverfahren verteilt und letztendlich bei den einzelnen Produktberichten ebenfalls als Umlage Amts-/Referatskosten bzw. als Umlage nachgeordnete Einrichtungen KoL ausgewiesen.

Ein gewisser Anteil an Amts-/Referatskosten ist somit als normal anzusehen.

Ziel ist es, die Amts-/Referatskosten des Jugendamtes Steglitz-Zehlendorf zumindest an die Ergebnisse der anderen Jugendämter heranzuführen und im weiteren Verlauf möglichst zu unterbieten.

Zur Bestimmung des möglichen Einsparpotentials wurde daher berechnet, welchen Anteil die landesweiten Amts-/Referatskosten an der Summe der landesweiten direkten Personalkosten und Amts-/Referatskosten haben. Dieser Anteil wurde dann auf die gleiche Kennzahl des Jugendamtes Steglitz-Zehlendorf bezogen und ein entsprechender Soll-Wert an Amts-/Referatskosten errechnet. Der Vergleich mit dem Ist-Wert ergibt schließlich tendenziell das mögliche Einsparpotential:

	Summe Personalkosten + Amts-Referatskosten	Amts-/Referats- kosten	Anteil der Amts-/ Referatskosten an der Summe Personalkosten + Amts-/Referatskosten
Ist Jugendämter Berlin	482.878.705 €	65.231.942 €	13,51 %
Ist Jugendamt Steglitz-Zehlendorf	36.527.638 €	6.450.680 €	17,66 %
Soll Jugendamt Steglitz-Zehlendorf		4.934.884 €	13,51 %
Einsparpotential Jugendamt Steglitz-Zehlendorf		1.515.796 €	

Somit ergibt sich tendenziell ein mögliches Einsparpotential in Höhe von rund 1,5 Millionen €.

5.2 Erschließung des möglichen Einsparpotentials

Dieses mögliche Einsparpotential läßt sich durch folgende Maßnahmen erschließen:

5.2.1 Reduzierung der Sachausgaben

Wie bereits ausgeführt, werden auch Sachausgaben, die sich nicht oder nur mit unverhältnismäßig hohem Aufwand einzelnen Produkten zuordnen lassen, als Amts-/Referatskosten ausgewiesen. Eine Reduzierung derartiger Sachausgaben würde also auch zu einer Reduzierung der Amts-/Referatskosten führen.

Die gesamten Sachkosten, die einzelnen Produkten zugeordnet wurden, betragen abzüglich der Aufwendungen für das Jugendausbildungszentrum ca. 148.000 €. Dies entspricht einem Anteil an den Amts-/Referatskosten von ca. 3 von Hundert. Es ist davon auszugehen, dass in absoluten Zahlen keine sehr großen Einsparungen bei den Sachkosten erschlossen werden können.

Allerdings sollte zur Sicherheit stichprobenartig überprüft werden, ob investive Beschaffungen mit einem Anschaffungswert von mehr als 410 € netto auch ordnungsgemäß als Investition kontiert und in die Anlagenbuchhaltung aufgenommen werden, damit die Kosten linear auf die Nutzungsjahre verteilt und nicht komplett im Jahr der Anschaffung als Sachkosten gebucht werden.

5.2.2 Reduzierung der gebuchten Zeitanteile für nichtproduktbezogene Tätigkeiten

Es ist zu erwarten, dass ein noch zu bestimmender Anteil an Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern aus Bequemlichkeit oder Unwissenheit im Rahmen der Zeiterfassung zu hohe Anteile für nichtproduktbezogene Tätigkeiten angeben und damit zu höheren Amts-/Referatskosten führen. Sollte dieses im Rahmen weiterer Untersuchungen festgestellt werden, würde die Korrektur dieser Buchungen zwar zu einer Reduzierung der Amts-/Referatskosten führen, gleichzeitig jedoch die direkten Personalkosten der Produkte erhöhen. Es handelt sich dabei um ein reines Nullsummenspiel.

5.2.3 Reduzierung des Personals für Querschnittsaufgaben

Eine nachhaltige Reduzierung der Amts-/Referatskosten läßt sich nur erzielen, wenn die Personalausgaben für Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter mit Querschnittsaufgaben reduziert werden. Es ist dabei anzustreben, dass derartige Mitarbeiterinnen verstärkt an die Erstellung der Produkte herangeführt werden und somit zur Erhöhung der Mengen beitragen. Die Querschnittsaufgaben sollten in leistungsfähigen Einheiten innerhalb des Jugendamtes gebündelt werden, um auch hier Kernkompetenzen zu konzentrieren und Reibungsverluste und damit verbundene hohe Transferkosten zu vermeiden.

5.2.4 Sicherstellung der vollständigen Mengenerfassung

Im Rahmen des Mengenkorrekturverfahrens wurde bereits festgestellt, dass die Mengen teilweise nicht vollständig erfasst wurden. Zu geringe Mengen führen automatisch

zu unnötig hohen Stückkosten. Es ist daher durch geeignete Maßnahmen sicherzustellen, dass die tatsächlich erbrachten Mengen vollständig an die Sachbearbeiter/-innen Kostenrechnung gemeldet und dort auch erfasst werden.

5.3 Bereits durchgeführte Maßnahmen

Mit der Reduzierung des für Querschnittsaufgaben bereitgehaltenen Personals wurde bereits mit der Aufstellung des Haushalts 2006/2007 begonnen. So wurden im Rahmen der Einsparvorgaben folgende Stellen eingespart:

Stellenbezeichnung	BesGr/ Vgr.	Durchschnitts- satz	Bisheriges Aufgabengebiet
Amtsinspektor/in ⁴	A 9 S	33.171 €	Querschnitt Fachreferat 2
Angestellte/r	V1b	37.469 €	Jugendhilfeplanung

5.4 Geplante Maßnahmen

Für das zweite Halbjahr 2006 sind folgende Maßnahmen zur weiteren Reduzierung der Amts-/Referatskosten geplant:

5.4.1 Analyse der Zeitanteile für nichtproduktbezogene Tätigkeiten

Die Zeitanteile sämtlicher Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter für nichtproduktbezogene Tätigkeiten werden auf ihre Plausibilität überprüft und gegebenenfalls korrigiert.

5.4.2 Verstärkte Bündelung von Querschnittsaufgaben

Die Bündelung von Querschnittsaufgaben wird forciert. In einem ersten Schritt werden die für die Fachreferate 1 bis 4 zu erbringenden Querschnittsaufgaben in einer gemeinsamen Geschäftsstelle gebündelt, so dass nicht mehr jedes Fachreferat eigene Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter für diese Querschnittsaufgaben beschäftigen muss. In diesem Zuge wird auch die Anzahl der IPV-Nutzer/innen reduziert.

In Vorbereitung auf die nächsten zu erwartenden Einsparungen im Rahmen der Haushaltswirtschaft 2007 werden auch die restlichen Querschnittsaufgaben hinsichtlich ihrer Effizienz und Effektivität kritisch betrachtet.

5.4.3 Sicherstellung der vollständigen Mengenerfassung

Mit den Leitungskräften der Regionen und Fachreferate sowie den jeweiligen Sachbearbeiter/innen Kostenrechnung werden für die einzelnen Produkte Verabredungen getroffen, um die vollständige Erfassung der erbrachten Mengen zu garantieren.

⁴ Die Stelle ist im Zuge der Neuordnung der Kita-Landschaft entfallen. Allerdings fallen im Fachreferat 2 für die verbliebenen Mitarbeiter/innen weiterhin Querschnittsaufgaben an. Diese werden im Rahmen der Arbeitsverdichtung inzwischen im Fachreferat 4 erledigt.

5.4.4 Anpassung des Kostenstellenplans für 2007

Der Kostenstellenplan des Jugendamtes sollte für 2007 dahingehend überarbeitet werden, dass insbesondere die Zahl der KoL's und Unterkostenstellen auf ein unbedingt notwendiges Maß reduziert wird.

6 Zusammenfassung

- Die erste Untersuchung zur Entwicklung der Amts-/Referatskosten kommt zu dem Ergebnis, dass die Amts-/Referatskosten des Jugendamtes Steglitz-Zehlendorf beim überwiegenden Teil der Produkte über den Amts-/Referatskosten der anderen Jugendämter liegen.
- Ein signifikanter Budgetierungsverlust bei den Amts-/Referatskosten resultiert insbesondere aus sieben Produkten des Fachreferats 4 und dem Produkt 78387 - „Allgemeine Kinder- und Jugendförderung“.
- Die Reduzierung von Amts-/Referatskosten durch eine Reduzierung der Zeitanteile der Mitarbeiter/innen für nichtproduktbezogene Tätigkeiten führt zu einer Erhöhung der Personalkosten und ist damit ein Nullsummenspiel.
- **Nur die Reduzierung der Personalausgaben für Querschnittsaufgaben führt zu einer echten und nachhaltigen Reduzierung der Amts-/Referatskosten.**

7 Ausblick

Die Reduzierung des Personals in Einrichtungen und im allgemeinen sozialen Dienst hat inzwischen eine kritische Grenze erreicht. Weitere Einsparungen würden notgedrungen zu einer Schließung von Einrichtungen führen. Vor dem Hintergrund der allgemeinen sozialen Entwicklung, auch im Bezirk Steglitz-Zehlendorf, ist von einer derartigen Strategie dringend abzuraten.

Es sind vorrangig die sicherlich noch vorhandenen Einsparpotentiale im Querschnittsbereich zu erschließen.

8 Anlagen

Anlage	Titel
1	Analyse der direkten Personalkosten des Jugendamtes
2	Analyse der direkten Personalkosten je Mengeneinheit
3	Analyse der Sachkosten des Jugendamtes
4	Analyse der Sachkosten je Mengeneinheit
5	Analyse der Amts-/Referatskosten des Jugendamtes
6	Analyse der Amts-/Referatskosten je Mengeneinheit
7	Differenzanalyse der Amts-/Referatskosten des Jugendamtes

Otto
Bezirksstadträtin

Analyse der direkten Personalkosten des Jugendamtes

Produktkatalog Jugendamt Version 10 (Stand:01.01.2006)			
Produkt-Nr.	Bezeichnung	Steglitz-Zehlendorf	Berlin
		Personalkosten 2005	Personalkosten 2008
40	Jugend - Jugendamt - Fachbereichsübergreifende Jugendhilfe		
1114	Jugendhilfe - Fachbereichsübergreifend		
5203	Koordination Jugendhilfe		
79069	Sozialraumorientierte Koordinierung und Vernetzung der bezirklichen Jugendhilfe	219.227,00 €	2.718.522,00 €
40	Jugend - Fachbereich 1		
103	Allgemeine Förderung von jungen Menschen und ihren Familien		
638	Bezirkliche Stützstellung der Förderung von jungen Menschen		
78387	Allgemeine Kinder- und Jugendförderung (Verwaltungsprodukt ohne Transferkostenerfassung)	2.113.032,00 €	27.229.731,00 €
78401	Allgemeine Kinder- und Jugendförderung durch freie Träger (Spiegelprodukt zum Verwaltungsprodukt: Allgemeine Kinder- und Jugendförderung)	29.833,00 €	584.720,00 €
78404	Erholungs- und Reisemaßnahmen, internationale Begegnungen (Verwaltungsprodukt ohne Transferkostenerfassung)	44.181,00 €	678.617,00 €
78405	Erholungs- und Reisemaßnahmen, internationale Begegnungen durch freie Träger (Spiegelprodukt zum Verwaltungsprodukt: Erholungs- und Reisemaßnahmen, internationale Begegnungen)	12.978,00 €	153.752,00 €
79379	Jugendsozialarbeit durch freie Träger (Spiegelprodukt zum Verwaltungsprodukt: Jugendsozialarbeit)	49.211,00 €	224.054,00 €
79380	Jugendsozialarbeit (Verwaltungsprodukt ohne Transferkostenerfassung)	140.492,00 €	1.511.389,00 €
639	Familienförderung		
79381	Allgemeine Familienförderung durch freie Träger (Spiegelprodukt zum Verwaltungsprodukt: Allgemeine Familienförderung)	0,00 €	27.072,00 €
79382	Allgemeine Familienförderung (Verwaltungsprodukt ohne Transferkostenerfassung)	51.319,00 €	934.869,00 €
	Fallunabhängige psychologisch fundierte Förderung der Erziehung (Familienbildung, Prävention, Aufklärungsarbeit)	34.509,00 €	294.454,00 €
Zwischensumme Fachbereich 1		2.475.555,00 €	31.638.658,00 €
40	Jugend - Fachbereich 2		
94	Kindertagesbetreuung		
652	Tagesbetreuungsangebote in Pflegestellen		
78799	VT-Förderung von Angeboten der Betreuung, Erziehung und Bildung in Tageseinzelpflegestellen (Verwaltungstransferprodukt)	61.244,00 €	649.298,00 €
78800	VT-Förderung von Angeboten der Betreuung, Erziehung und Bildung in Tagesgroßpflege (Verwaltungstransferprodukt)	36.836,00 €	541.395,00 €
5219	Verwaltung der Kindertagesbetreuung		
79405	Gewährleistung des Angebots von Kinderbetreuungsplätzen (Verwaltungstransferprodukt ohne Transferkostenerfassung)	106.152,00 €	1.060.349,00 €
78425	Kitakostenbeteiligung/Tagespflegekostenbeteiligung/hoftähnliche Betreuung in Schulen	278.205,00 €	3.716.786,00 €
5220	Kindertagesbetreuung bis zum 2. Lebensjahr		
79406	T-Kindertagesbetreuung vor Vollendung des 2. Lebensjahres - halbtags ohne Essen - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	1.460.009,00 €	36.477.595,00 €
79407	T-Kindertagesbetreuung vor Vollendung des 2. Lebensjahres - halbtags mit Essen (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)		
79408	T-Kindertagesbetreuung vor Vollendung des 2. Lebensjahres - Teilzeit - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)		
79409	T-Kindertagesbetreuung vor Vollendung des 2. Lebensjahres - ganztags - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)		
79410	T-Kindertagesbetreuung vor Vollendung des 2. Lebensjahres - ganztags erweitert - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)		
5221	Kindertagesbetreuung vom 2. bis zum 3. Lebensjahr		
79411	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 2. und vor Vollendung des 3. Lebensjahres - halbtags ohne Essen - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	3.237.355,00 €	54.216.795,00 €
79412	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 2. und vor Vollendung des 3. Lebensjahres - halbtags mit Essen - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)		
79413	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 2. und vor Vollendung des 3. Lebensjahres - Teilzeit - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)		
79414	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 2. und vor Vollendung des 3. Lebensjahres - ganztags - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)		
79415	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 2. und vor Vollendung des 3. Lebensjahres - ganztags erweitert - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)		
5222	Kindertagesbetreuung vom 3. bis zur Einschulung		
79416	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 3. Lebensjahres bis zur Einschulung - halbtags ohne Essen - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	7.524.912,00 €	113.826.296,00 €
79417	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 3. Lebensjahres bis zur Einschulung - halbtags mit Essen - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	2.472.697,00 €	39.374.191,00 €
79418	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 3. Lebensjahres bis zur Einschulung - Teilzeit - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)		

Analyse der direkten Personalkosten des Jugendamtes

Produktkatalog Jugendamt Version 10 (Stand:01.01.2006)			
		Steglitz-Zehlendorf	Berlin
Produkt-Nr.	Bezeichnung	Personalkosten 2005	Personalkosten 2005
79419	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 3. Lebensjahres bis zur Einschulung - ganztags - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)		
79420	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 3. Lebensjahres bis zur Einschulung - ganztags erweitert - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)		
5257	Kindertagesbetreuung nach der Einschulung		
79509	T-Hortbetreuung von Kindern in Kitas	2.519.473,00 €	18.121.038,00 €
66134	Betreuung, Erziehung und Bildung von Kindern in besonderen Gruppen	372.625,00 €	2.334.092,00 €
5223	Kindertagesbetreuung - Zusätzliche Förderung von Kindern mit erhöhtem Bedarf		
79421	T-Zusätzliche Förderung von Kindern mit Behinderung (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	1.508.667,00 €	16.172.381,00 €
79422	T-Zusätzliche Förderung von Kindern mit Behinderung und wesentlich erhöhtem Bedarf an pädagogischer Hilfe (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	577.697,00 €	5.390.177,00 €
79423	T-Zusätzliche Förderung von Kindern, die in ungünstigen wirtschaftlichen Verhältnissen und in Wohngebieten mit sozial benachteiligenden Bedingungen leben (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	0,00 €	1.374.372,00 €
79424	T-Zusätzliche Förderung von Kindern nichtdeutscher Herkunftssprache in Tageseinrichtungen mit einem überdurchschnittlichen Anteil dieser Kinder (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	156.800,00 €	9.403.004,00 €
Zwischensumme Fachbereich 2		20.312.672,00 €	302.657.769,00 €
40	Jugend - Fachbereich 3		
102	Fachberatung		
201	Psychologische Beratung, Therapie und Prävention		
77704	Fachdienstliche Funktion im Versorgungssystem	99.360,00 €	1.366.235,00 €
79068	Integralive Erziehungs- und Familienberatung durch bezirkliche Beratungsstellen (Verwaltungsprodukt ohne Transferkostenerfassung)	516.547,00 €	4.837.584,00 €
Zwischensumme Fachbereich 3		615.907,00 €	6.203.820,00 €
40	Jugend - Fachbereich 4		
116	Familienunterstützende Hilfen		
188	Vormundschaft, Amptpflegschaft und Beistandschaft		
62869	Beistandschaft für Minderjährige - Jugend	472.319,00 €	11.282.347,00 €
76831	Unterhaltsberatung und Sorgeerklärung - Jugend	86.703,00 €	1.298.355,00 €
76833	Beurkundungen durch Jugendamt	27.527,00 €	721.201,00 €
76835	Vormundschaften und Pflegschaften - Jugend	101.473,00 €	2.122.476,00 €
3559	Sozialhilfe		
78726	Hilfe zum Lebensunterhalt - Jugend		
78805	Hilfen in besonderen Lebenslagen (ohne Eingliederungshilfe) - Jugend		
78729	Leistungen nach dem Asylbewerberleistungsgesetz - Jugend (Verwaltungstransferprodukt)		
3945	Leistungen außerhalb SGB VIII		
63094	Pflegegeld nach dem Berliner Pflegegeldgesetz - Jugend	24.538,00 €	171.194,00 €
76840	Bundeserziehungsgeld - Jugend	96.883,00 €	1.768.501,00 €
78727	Eingliederungshilfe / Hilfe zur Pflege außerhalb von Einrichtungen (einschl. teilstationäre Hilfen) - Jugend (Verwaltungstransferprodukt)	234.359,00 €	1.612.308,00 €
78728	Eingliederungshilfe / Hilfe zur Pflege innerhalb von Einrichtungen (ohne teilstationäre Hilfen) - Jugend (Verwaltungstransferprodukt)	41.133,00 €	831.520,00 €
78809	Unterhaltsvorschuss für Kinder	365.063,00 €	8.474.544,00 €
79084	Kosteneinzahlung in abgeschlossenen BSHG-Fällen	96.911,00 €	1.361.946,00 €

Analyse der direkten Personalkosten des Jugendamtes

Produktkatalog Jugendamt Version 10 (Stand:01.01.2006)			
		Steglitz- Zehlendorf	Berlin
Produkt-Nr.	Bezeichnung	Personalkosten 2005	Personalkosten 2005
79428	VT-Leistungen nach dem Jugendgerichtsgesetz	0,00 €	0,00 €
5069	Sonstige Hilfen nach SGB VIII		
77165	R-Jugendausbildungszentrum - sozialpädagogisch orientierte Berufsausbildung (BA Steglitz-Zehlendorf)	2.978.725,00 €	2.978.725,00 €
78739	Familienunterstützende Hilfen zum begleiteten Umgang (Verwaltungstransferprodukt)	16.079,00 €	352.251,00 €
78740	Unterbringung von Mutter (Vater) und Kind(ern) (Verwaltungstransferprodukt)	19.460,00 €	623.639,00 €
78741	Hilfen in Notsituationen (Verwaltungstransferprodukt)	12.260,00 €	159.515,00 €
79070	Förderung, Unterstützung und Kinderschutz gewährleistende Sozialarbeit	232.695,00 €	6.723.737,00 €
79383	Sozialpädagogische Jugendberufshilfe (§ 13 SGB VIII) (Verwaltungstransferprodukt)	27.133,00 €	765.923,00 €
79427	Mitwirkung in vormundschafts- und familiengerichtlichen Verfahren INTERN	274.529,00 €	5.761.526,00 €
5204	Stationäre Hilfen nach SGB VIII		
78737	Inobhutnahme von Kindern und Jugendlichen (Verwaltungstransferprodukt)	6.126,00 €	842.275,00 €
79399	Stationäre Hilfen zur Erziehung für intensive sozialpädagogische Einzelbetreuung (Verwaltungstransferprodukt)	31.442,00 €	1.064.741,00 €
78379	Hilfen in sonstigen betreuten Wohnformen (WG + BEW) (Verwaltungstransferprodukt)	158.603,00 €	3.430.023,00 €
78380	Hilfen in Heimen - Rund um die Uhr/ Schichtdienst- gruppen - SDG - (Verwaltungstransferprodukt)	257.258,00 €	4.941.653,00 €
78381	Hilfen in Heimen - Wohngruppen mit alternierender Betreuung - WAB (Verwaltungstransferprodukt)	40.860,00 €	1.077.056,00 €
78382	Hilfen in Heimen - Erziehungswohngruppen (EWG) (Verwaltungstransferprodukt)	44.569,00 €	1.372.938,00 €
78383	Hilfen in Heimen - Erziehungsstellen - EST - (Verwaltungstransferprodukt)	17.022,00 €	684.800,00 €
5205	Ambulante Hilfen nach SGB VIII		
78730	Hilfen zur Erziehung als therapeutische Leistungen (Verwaltungstransferprodukt)	149.239,00 €	1.976.645,00 €
78731	Hilfen zur Erziehung als soziale Gruppenarbeit (Verwaltungstransferprodukt)	36.952,00 €	1.231.800,00 €
78732	Hilfen durch Erziehungsbeistand/ Betreuungshelfer (Verwaltungstransferprodukt)	57.515,00 €	1.386.867,00 €
78733	Sozialpädagogische Familienhilfe (Verwaltungstransferprodukt)	202.783,00 €	3.402.064,00 €
79028	Integrative Erziehungs- und Familienberatung durch freie Träger (Spiegelprodukt zum Verwaltungsprodukt: Integrative Erziehungs- und Familienberatung durch bezirkliche Einrichtungen PNr. 79068)	1.463,00 €	5.924,00 €
79400	Ambulante Hilfen zur Erziehung für intensive sozialpädagogische Einzelbetreuung (Verwaltungstransferprodukt)	31.442,00 €	1.064.741,00 €
5206	Teilstationäre Hilfen nach SGB VIII		
78734	Erziehung in Tagesgruppen (Verwaltungstransferprodukt)	74.958,00 €	1.190.917,00 €
5207	Vollzeitpflege nach SGB VIII		
78735	Hilfe zur Erziehung in Vollzeitpflege (Verwaltungstransferprodukt)	235.575,00 €	3.745.842,00 €
Zwischensumme Fachbereich 4		6.453.587,00 €	74.427.994,00 €
Summe Jugendamt		30.076.958,00 €	417.646.763,00 €

Analyse der direkten Personalkosten je Mengeneinheit

Produktkatalog Jugendamt Version 10 (Stand:01.01.2006)				
		Steglitz- Zehlendorf	Berlin	Vergleich Steglitz- Zehlendorf/Berlin
Produkt-Nr.	Bezeichnung	Personalkosten/ Mangeneinheit 2005	Personalkosten/ Mangeneinheit 2005	Personalkosten/ Mangeneinheit 2005
40	Jugend - Jugendamt - Fachbereichsübergreifende Jugendhilfe			
1114	Jugendhilfe - Fachbereichsübergreifend			
5203	Koordination Jugendhilfe			
79069	Sozialraumorientierte Koordinierung und Vernetzung der bezirklichen Jugendhilfe	34,36 €	38,29 €	
40	Jugend - Fachbereich 1			
103	Allgemeine Förderung von jungen Menschen und ihren Familien			
638	Bezirkliche Sicherstellung der Förderung von jungen Menschen			
78387	Allgemeine Kinder- und Jugendförderung (Verwaltungsprodukt ohne Transferkostenerfassung)	18,65 €	21,01 €	
78401	Allgemeine Kinder- und Jugendförderung durch freie Träger (Spiegelprodukt zum Verwaltungsprodukt: Allgemeine Kinder- und Jugendförderung)	1,34 €	1,00 €	☹
78404	Erholungs- und Reisemaßnahmen, internationale Begegnungen (Verwaltungsprodukt ohne Transferkostenerfassung)	15,83 €	17,07 €	
78405	Erholungs- und Reisemaßnahmen, internationale Begegnungen durch freie Träger (Spiegelprodukt zum Verwaltungsprodukt: Erholungs- und Reisemaßnahmen, internationale Begegnungen)	7,43 €	2,05 €	☹
79379	Jugendsozialarbeit durch freie Träger (Spiegelprodukt zum Verwaltungsprodukt: Jugendsozialarbeit)	1,45 €	0,85 €	☹
79380	Jugendsozialarbeit (Verwaltungsprodukt ohne Transferkostenerfassung)	23,78 €	22,82 €	☹
639	Familienförderung			
79381	Allgemeine Familienförderung durch freie Träger (Spiegelprodukt zum Verwaltungsprodukt: Allgemeine Familienförderung)	0,00 €	0,56 €	
79382	Allgemeine Familienförderung (Verwaltungsprodukt ohne Transferkostenerfassung)	19,75 €	17,96 €	☹
	Fallunabhängige psychologisch fundierte Förderung der Erziehung- (Familienbildung, Prävention, Aufklärungsarbeit)	0,04 €	0,03 €	☹
Zwischensumme Fachbereich 1				
40	Jugend - Fachbereich 2			
94	Kindertagesbetreuung			
852	Tagesbetreuungsangebote in Pflanzschulen			
78799	VT-Förderung von Angeboten der Betreuung, Erziehung und Bildung in Tageseinzelpflegestellen (Verwaltungstransferprodukt)	2,15 €	3,28 €	
78800	VT-Förderung von Angeboten der Betreuung, Erziehung und Bildung in Tagesgroßpflege (Verwaltungstransferprodukt)	1,59 €	2,76 €	
5219	Verwaltung der Kindertagesbetreuung			
79405	Gewährleistung des Angebots von Kinderbetreuungsplätzen (Verwaltungstransferprodukt ohne Transferkostenerfassung)	16,17 €	11,57 €	☹
78425	Kitakostenbeteiligung/Tagespflegekostenbeteiligung/ähnliche Betreuung in Schulen	4,82 €	5,18 €	
5220	Kindertagesbetreuung bis zum 2. Lebensjahr			
79406	T-Kindertagesbetreuung vor Vollendung des 2. Lebensjahres - halbtags ohne Essen - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	75,58 €	74,45 €	☹
79407	T-Kindertagesbetreuung vor Vollendung des 2. Lebensjahres - halbtags mit Essen - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	#DIV/0!	#DIV/0!	
79408	T-Kindertagesbetreuung vor Vollendung des 2. Lebensjahres - Teilzeit - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	#DIV/0!	#DIV/0!	
79409	T-Kindertagesbetreuung vor Vollendung des 2. Lebensjahres - ganztags - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	#DIV/0!	#DIV/0!	
79410	T-Kindertagesbetreuung vor Vollendung des 2. Lebensjahres - ganztags erweitert - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	#DIV/0!	#DIV/0!	
5221	Kindertagesbetreuung vom 2. bis zum 3. Lebensjahr			
79411	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 2. und vor Vollendung des 3. Lebensjahres - halbtags ohne Essen - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	68,92 €	65,38 €	☹
79412	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 2. und vor Vollendung des 3. Lebensjahres - halbtags mit Essen - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	#DIV/0!	#DIV/0!	
79413	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 2. und vor Vollendung des 3. Lebensjahres - Teilzeit - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	#DIV/0!	#DIV/0!	
79414	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 2. und vor Vollendung des 3. Lebensjahres - ganztags - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	#DIV/0!	#DIV/0!	
79415	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 2. und vor Vollendung des 3. Lebensjahres - ganztags erweitert - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	#DIV/0!	#DIV/0!	
5222	Kindertagesbetreuung vom 3. bis zur Einschulung			
79416	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 3. Lebensjahres bis zur Einschulung - halbtags ohne Essen - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	45,98 €	45,17 €	☹
79417	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 3. Lebensjahres bis zur Einschulung - halbtags mit Essen - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	45,22 €	43,26 €	☹

Analyse der direkten Personalkosten je Mengeneinheit

Produktkatalog Jugendamt Version 10 (Stand:01.01.2006)				
		Steglitz-Zehlendorf	Berlin	Vergleich Steglitz-Zehlendorf/ Berlin
Produkt-Nr.	Bezeichnung	Personalkosten/ Mengeinheit 2005	Personalkosten/ Mengeinheit 2005	Personalkosten/ Mengeinheit 2005
79418	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 3. Lebensjahres bis zur Einschulung - Teilzeit - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	#DIV/0!	#DIV/0!	
79419	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 3. Lebensjahres bis zur Einschulung - ganztags - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	#DIV/0!	#DIV/0!	
79420	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 3. Lebensjahres bis zur Einschulung - ganztags erweitert - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	#DIV/0!	#DIV/0!	
5257	Kindertagesbetreuung nach der Einschulung			
79509	T-Hortbetreuung von Kindern in Kitas	27,35 €	28,03 €	
65134	Betreuung, Erziehung und Bildung von Kindern in besonderen Gruppen	153,53 €	115,83 €	☹
5223	Kindertagesbetreuung - Zusätzliche Förderung von Kindern mit erhöhtem Bedarf			
79421	T-Zusätzliche Förderung von Kindern mit Behinderung (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	842,83 €	765,74 €	☹
79422	T-Zusätzliche Förderung von Kindern mit Behinderung und wesentlich erhöhtem Bedarf an pädagogischer Hilfe (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	1.714,23 €	1.522,22 €	☹
79423	T-Zusätzliche Förderung von Kindern, die in ungünstigen wirtschaftlichen Verhältnissen und in Wohngebieten mit sozial benachteiligenden Bedingungen leben (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	#DIV/0!	41,08 €	
79424	T-Zusätzliche Förderung von Kindern nichtdeutscher Herkunftssprache in Tageseinrichtungen mit einem überdurchschnittlichen Anteil dieser Kinder (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	58,93 €	67,33 €	
Zwischensumme Fachbereich 2:				
40	Jugend - Fachbereich 3			
102	Fachberatung			
201	Psychologische Beratung, Therapie und Prävention			
77704	Fachdienstliche Funktion im Versorgungssystem	131,78 €	158,46 €	
79088	Integrative Erziehungs- und Familienberatung durch bezirkliche Beratungsstellen (Verwaltungsprodukt ohne Transferkostenerfassung)	527,09 €	522,42 €	☹
Zwischensumme Fachbereich 3:				
40	Jugend - Fachbereich 4			
118	Familienunterstützende Hilfen			
188	Vormundschaft, Amtspflegschaft und Beistandschaft			
62869	Beistandschaft für Minderjährige - Jugend	11,82 €	15,03 €	
76831	Unterhaltsberatung und Sorgeerklärung - Jugend	27,90 €	32,06 €	
76833	Beurkundungen durch Jugendamt	25,18 €	32,27 €	
76835	Vormundschaften und Pflegschaften - Jugend	65,05 €	51,48 €	☹
3550	Sozialhilfe			
78726	Hilfe zum Lebensunterhalt - Jugend	0,00 €	#DIV/0!	
78806	Hilfen in besonderen Lebenslagen (ohne Eingliederungshilfe) - Jugend	0,00 €	#DIV/0!	
78729	Leistungen nach dem Asylbewerberleistungsgesetz - Jugend (Verwaltungstransferprodukt)	#DIV/0!	#DIV/0!	
3045	Leistungen außerhalb SGB VIII			
63094	Pflegegeld nach dem Berliner Pflegegeldgesetz - Jugend	23,11 €	15,68 €	☹
76840	Bundeserziehungsgeld - Jugend	4,80 €	4,37 €	☹
78727	Eingliederungshilfe / Hilfe zur Pflege außerhalb von Einrichtungen (einschl. teilstationäre Hilfen) - Jugend (Verwaltungstransferprodukt)	81,15 €	64,35 €	☹
78728	Eingliederungshilfe / Hilfe zur Pflege innerhalb von Einrichtungen (ohne teilstationäre Hilfen) - Jugend (Verwaltungstransferprodukt)	104,13 €	162,79 €	
78809	Unterhaltsvorschuss für Kinder	22,44 €	22,90 €	
79084	Kosteneinzug in abgeschlossenen BSHG-Fällen	112,43 €	221,20 €	
79428	VT-Leistungen nach dem Jugendgerichtsgesetz	#DIV/0!	#DIV/0!	
5089	Sonstige Hilfen nach SGB VIII			
77165	R-Jugendausbildungszentrum - sozialpädagogisch orientierte Berufsausbildung (BA Steglitz-Zehlendorf)	2.136,82 €	2.136,82 €	

Analyse der direkten Personalkosten je Mengeneinheit

Produktkatalog Jugendamt Version 10 (Stand:01.01.2006)				
		Steglitz-Zehlendorf	Berlin	Vergleich Steglitz-Zehlendorf/ Berlin
Produkt-Nr.	Bezeichnung	Personalkosten/ Mengeinheit 2005	Personalkosten/ Mengeinheit 2005	Personalkosten/ Mengeinheit 2005
78739	Familienunterstützende Hilfen zum begleiteten Umgang (Verwaltungstransferprodukt)	502,47 €	237,37 €	☹
78740	Unterbringung von Mutter (Vater) und Kind(ern) (Verwaltungstransferprodukt)	211,52 €	212,34 €	
78741	Hilfen in Notsituationen (Verwaltungstransferprodukt)	218,93 €	291,62 €	
79070	Förderung, Unterstützung und Kinderschutz gewährleistende Sozialarbeit	107,38 €	189,08 €	
79383	Sozialpädagogische Jugendberufshilfe (§ 13 SGB VIII) (Verwaltungstransferprodukt)	86,41 €	71,14 €	☹
79427	Mitwirkung in vormundschafts- und familiengerichtlichen Verfahren INTERN	173,97 €	170,88 €	☹
5204	Stationäre Hilfen nach SGB VIII			
78737	Inobhutnahme von Kindern und Jugendlichen (Verwaltungstransferprodukt)	437,57 €	582,08 €	
79399	Stationäre Hilfen zur Erziehung für intensive sozialpädagogische Einzelbetreuung (Verwaltungstransferprodukt)	259,85 €	192,85 €	☹
78379	Hilfen in sonstigen betreuten Wohnformen (WG + BEW) (Verwaltungstransferprodukt)	188,59 €	254,93 €	
78380	Hilfen in Heimen - Rund um die Uhr/ Schichtdienst- gruppen - SDG - (Verwaltungstransferprodukt)	162,51 €	157,88 €	☹
78381	Hilfen in Heimen - Wohngruppen mit alternierender Betreuung - WAB (Verwaltungstransferprodukt)	122,34 €	217,85 €	
78382	Hilfen in Heimen - Erziehungswohngruppen (EWG) (Verwaltungstransferprodukt)	155,29 €	124,61 €	☹
78383	Hilfen in Heimen - Erziehungsstellen - EST - (Verwaltungstransferprodukt)	129,94 €	206,33 €	
5205	Ambulante Hilfen nach SGB VIII			
78730	Hilfen zur Erziehung als therapeutische Leistungen (Verwaltungstransferprodukt)	72,52 €	73,99 €	
78731	Hilfen zur Erziehung als soziale Gruppenarbeit (Verwaltungstransferprodukt)	159,97 €	95,90 €	☹
78732	Hilfen durch Erziehungsbeistand/ Betreuungshelfer (Verwaltungstransferprodukt)	188,74 €	137,48 €	☹
78733	Sozialpädagogische Familienhilfe (Verwaltungstransferprodukt)	149,43 €	119,70 €	☹
79028	Integrative Erziehungs- und Familienberatung durch freie Träger (Spiegelprodukt zum Verwaltungsprodukt: Integrative Erziehungs- und Familienberatung durch bezirkliche Einrichtungen PNr. 79068)	8,51 €	1,91 €	☹
79400	Ambulante Hilfen zur Erziehung für intensive sozialpädagogische Einzelbetreuung (Verwaltungstransferprodukt)	259,85 €	192,85 €	☹
5206	Teilstationäre Hilfen nach SGB VIII			
78734	Erziehung in Tagesgruppen (Verwaltungstransferprodukt)	151,74 €	150,33 €	☹
5207	Vollzeitpflege nach SGB VIII			
78735	Hilfe zur Erziehung in Vollzeitpflege (Verwaltungstransferprodukt)	108,16 €	113,89 €	
Zwischensumme Fachbereich 4				
Summe Jugendamt				

Analyse der Sachkosten des Jugendamtes

Produktkatalog Jugendamt Version 10 (Stand:01.01.2006)			
Produkt-Nr.	Bezeichnung	Steglitz-	Berlin
		Zehlendorf	
		Sachkosten	Sachkosten
		2005	2005
40	Jugend - Jugendamt - Fachbereichsübergreifende Jugendhilfe		
1114	Jugendhilfe - Fachbereichsübergreifend		
5203	Koordination Jugendhilfe		
79069	Sozialraumorientierte Koordinierung und Vernetzung der bezirklichen Jugendhilfe	0,00 €	4.759,00 €
40	Jugend - Fachbereich 1		
103	Allgemeine Förderung von jungen Menschen und ihren Familien		
538	Bezügliche Sicherstellung der Förderung von jungen Menschen		
78387	Allgemeine Kinder- und Jugendförderung (Verwaltungsprodukt ohne Transferkostenerfassung)	97.742,00 €	1.232.508,00 €
78401	Allgemeine Kinder- und Jugendförderung durch freie Träger (Spiegelprodukt zum Verwaltungsprodukt: Allgemeine Kinder- und Jugendförderung)	192,00 €	3.210,00 €
78404	Erholungs- und Reisemaßnahmen, internationale Begegnungen (Verwaltungsprodukt ohne Transferkostenerfassung)	46.066,00 €	291.750,00 €
78405	Erholungs- und Reisemaßnahmen, internationale Begegnungen durch freie Träger (Spiegelprodukt zum Verwaltungsprodukt: Erholungs- und Reisemaßnahmen, internationale Begegnungen)	0,00 €	26.076,00 €
79379	Jugendsozialarbeit durch freie Träger (Spiegelprodukt zum Verwaltungsprodukt: Jugendsozialarbeit)	49,00 €	3.751,00 €
79380	Jugendsozialarbeit (Verwaltungsprodukt ohne Transferkostenerfassung)	1.283,00 €	27.109,00 €
639	Familienförderung		
79381	Allgemeine Familienförderung durch freie Träger (Spiegelprodukt zum Verwaltungsprodukt: Allgemeine Familienförderung)	0,00 €	13,00 €
79382	Allgemeine Familienförderung (Verwaltungsprodukt ohne Transferkostenerfassung)	0,00 €	12.054,00 €
	Fallunabhängige psychologisch fundierte Förderung der Erziehung (Familienbildung, Prävention, Aufklärungsarbeit)	0,00 €	571,00 €
	Zwischensumme Fachbereich 1	145.332,00 €	1.597.042,00 €
40	Jugend - Fachbereich 2		
94	Kindertagesbetreuung		
552	Tagesbetreuungsangebote in Pflegefamilien		
78799	VT-Förderung von Angeboten der Betreuung, Erziehung und Bildung in Tageseinzelpflegestellen (Verwaltungstransferprodukt)	517,00 €	646,00 €
78800	VT-Förderung von Angeboten der Betreuung, Erziehung und Bildung in Tagesgroßpflege (Verwaltungstransferprodukt)	77,00 €	627,00 €
5219	Verwaltung der Kindertagesbetreuung		
79405	Gewährleistung des Angebots von Kinderbetreuungsplätzen (Verwaltungstransferprodukt ohne Transferkostenerfassung)	0,00 €	139,00 €
78425	Kitakostenbeteiligung/Tagespflegkostenbeteiligung/hortähnliche Betreuung in Schulen	0,00 €	3.800,00 €
5220	Kindertagesbetreuung bis zum 2. Lebensjahr		
79406	T-Kindertagesbetreuung vor Vollendung des 2. Lebensjahres - halbtags ohne Essen - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	0,00 €	3.210,00 €
79407	T-Kindertagesbetreuung vor Vollendung des 2. Lebensjahres - halbtags mit Essen (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)		0,00 €
79408	T-Kindertagesbetreuung vor Vollendung des 2. Lebensjahres - Teilzeit - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)		0,00 €
79409	T-Kindertagesbetreuung vor Vollendung des 2. Lebensjahres - ganztags - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)		0,00 €
79410	T-Kindertagesbetreuung vor Vollendung des 2. Lebensjahres - ganztags erweitert - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)		0,00 €
5221	Kindertagesbetreuung vom 2. bis zum 3. Lebensjahr		
79411	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 2. und vor Vollendung des 3. Lebensjahres - halbtags ohne Essen - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	0,00 €	8.491,00 €
79412	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 2. und vor Vollendung des 3. Lebensjahres - halbtags mit Essen - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)		0,00 €
79413	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 2. und vor Vollendung des 3. Lebensjahres - Teilzeit - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)		0,00 €
79414	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 2. und vor Vollendung des 3. Lebensjahres - ganztags - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)		0,00 €
79415	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 2. und vor Vollendung des 3. Lebensjahres - ganztags erweitert- (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)		0,00 €
5222	Kindertagesbetreuung vom 3. bis zur Einschulung		
79416	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 3. Lebensjahres bis zur Einschulung - halbtags ohne Essen - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	79,00 €	14.174,00 €
79417	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 3. Lebensjahres bis zur Einschulung - halbtags mit Essen - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	0,00 €	4.503,00 €

Analyse der Sachkosten des Jugendamtes

Produktkatalog Jugendamt Version 10 (Stand:01.01.2006)			
		Steglitz- Zehlendorf	Berlin
Produkt-Nr.	Bezeichnung	Sachkosten 2005	Sachkosten 2005
79418	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 3. Lebensjahres bis zur Einschulung - Teilzeit - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)		0,00 €
79419	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 3. Lebensjahres bis zur Einschulung - ganztags - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)		0,00 €
79420	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 3. Lebensjahres bis zur Einschulung - ganztags erweitert - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)		0,00 €
5257	Kindertagesbetreuung nach der Einschulung		
79509	T-Hortbetreuung von Kindern in Kitas	0,00 €	1.977,00 €
65134	Betreuung, Erziehung und Bildung von Kindern in besonderen Gruppen	0,00 €	158,00 €
6223	Kindertagesbetreuung - zusätzliche Förderung von Kindern mit erhöhtem Bedarf		
79421	T-Zusätzliche Förderung von Kindern mit Behinderung (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	0,00 €	2.509,00 €
79422	T-Zusätzliche Förderung von Kindern mit Behinderung und wesentlich erhöhtem Bedarf an pädagogischer Hilfe (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	0,00 €	16,00 €
79423	T-Zusätzliche Förderung von Kindern, die in ungünstigen wirtschaftlichen Verhältnissen und in Wohngebieten mit sozial benachteiligenden Bedingungen leben (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	0,00 €	0,00 €
79424	T-Zusätzliche Förderung von Kindern nichtdeutscher Herkunftssprache in Tageseinrichtungen mit einem überdurchschnittlichen Anteil dieser Kinder (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	0,00 €	0,00 €
Zwischensumme Fachbereich 2		673,00 €	40.250,00 €
40	Jugend - Fachbereich 3		
102	Fachberatung		
201	Psychologische Beratung, Therapie und Prävention		
77704	Fachdienstliche Funktion im Versorgungssystem	630,00 €	732,00 €
79068	Integrative Erziehungs- und Familienberatung durch bezirkliche Beratungsstellen (Verwaltungsprodukt ohne Transferkostenerfassung)	0,00 €	5.968,00 €
Zwischensumme Fachbereich 3		630,00 €	6.700,00 €
40	Jugend - Fachbereich 4		
116	Familienunterstützende Hilfen		
188	Vormundschaft, Amtspflegschaft und Beistandschaft		
62869	Beistandschaft für Minderjährige - Jugend	620,00 €	2.600,00 €
76831	Unterhaltsberatung und Sorgeerklärung - Jugend	33,00 €	295,00 €
76833	Beurkundungen durch Jugendamt	0,00 €	849,00 €
76835	Vormundschaften und Pflegschaften - Jugend	941,00 €	5.715,00 €
3559	Beistandshilfe		
78726	Hilfe zum Lebensunterhalt - Jugend		0,00 €
78806	Hilfen in besonderen Lebenslagen (ohne Eingliederungshilfe) - Jugend		0,00 €
78729	Leistungen nach dem Asylbewerberleistungsgesetz - Jugend (Verwaltungstransferprodukt)		0,00 €
3945	Leistungen außerhalb SGB VIII		
63094	Pflegegeld nach dem Berliner Pflegegeldgesetz - Jugend	0,00 €	0,00 €
76840	Bundeserziehungsgeld - Jugend	0,00 €	3.911,00 €
78727	Eingliederungshilfe / Hilfe zur Pflege außerhalb von Einrichtungen (einschl. teilstationäre Hilfen) - Jugend (Verwaltungstransferprodukt)	0,00 €	1.813,00 €
78728	Eingliederungshilfe / Hilfe zur Pflege innerhalb von Einrichtungen (ohne teilstationäre Hilfen) - Jugend (Verwaltungstransferprodukt)	0,00 €	11.512,00 €
78809	Unterhaltsvorschuss für Kinder	0,00 €	7.929,00 €

Anlage 3

Analyse der Sachkosten des Jugendamtes

Produktkatalog Jugendamt Version 10 (Stand:01.01.2006)			
		Steglitz- Zehlendorf	Berlin
Produkt-Nr.	Bezeichnung	Sachkosten 2005	Sachkosten 2005
79084	Kosteneinziehung in abgeschlossenen BSHG-Fällen	0,00 €	4.197,00 €
79428	VT-Leistungen nach dem Jugendgerichtsgesetz	0,00 €	0,00 €
5089: Sonstige Hilfen nach SGB VIII			
77165	R-Jugendausbildungszentrum - sozialpädagogisch orientierte Berufsausbildung (BA Steglitz-Zehlendorf)	98.424,00 €	98.424,00 €
78739	Familienunterstützende Hilfen zum begleiteten Umgang (Verwaltungstransferprodukt)	0,00 €	0,00 €
78740	Unterbringung von Mutter (Vater) und Kind(ern) (Verwaltungstransferprodukt)	0,00 €	713,00 €
78741	Hilfen in Notsituationen (Verwaltungstransferprodukt)	300,00 €	300,00 €
79070	Förderung, Unterstützung und Kinderschutz gewährleistende Sozialarbeit	0,00 €	12.194,00 €
79383	Sozialpädagogische Jugendberufshilfe (§ 13 SGB VIII) (Verwaltungstransferprodukt)	0,00 €	2.734,00 €
79427	Mitwirkung in vormundschafts- und familiengerichtlichen Verfahren INTERN	40,00 €	7.791,00 €
5204: Stationäre Hilfen nach SGB VIII			
78737	Inobhutnahme von Kindern und Jugendlichen (Verwaltungstransferprodukt)	0,00 €	4,00 €
79399	Stationäre Hilfen zur Erziehung für intensive sozialpädagogische Einzelbetreuung (Verwaltungstransferprodukt)	0,00 €	653,00 €
78379	Hilfen in sonstigen betreuten Wohnformen (WG + BEW) (Verwaltungstransferprodukt)	0,00 €	5.628,00 €
78380	Hilfen in Heimen - Rund um die Uhr/ Schichtdienst- gruppen - SDG - (Verwaltungstransferprodukt)	0,00 €	19.501,00 €
78381	Hilfen in Heimen - Wohngruppen mit alternierender Betreuung - WAB (Verwaltungstransferprodukt)	0,00 €	1.807,00 €
78382	Hilfen in Heimen - Erziehungswohngruppen (EWG) (Verwaltungstransferprodukt)	0,00 €	1.479,00 €
78383	Hilfen in Heimen - Erziehungsstellen - EST - (Verwaltungstransferprodukt)	0,00 €	246,00 €
5205: Ambulante Hilfen nach SGB VIII			
78730	Hilfen zur Erziehung als therapeutische Leistungen (Verwaltungstransferprodukt)	0,00 €	736,00 €
78731	Hilfen zur Erziehung als soziale Gruppenarbeit (Verwaltungstransferprodukt)	0,00 €	2.055,00 €
78732	Hilfen durch Erziehungsbeistand/ Betreuungshelfer (Verwaltungstransferprodukt)	0,00 €	3.330,00 €
78733	Sozialpädagogische Familienhilfe (Verwaltungstransferprodukt)	0,00 €	691,00 €
79028	Integrative Erziehungs- und Familienberatung durch freie Träger (Spiegelprodukt zum Verwaltungsprodukt: Integrative Erziehungs- und Familienberatung durch bezirkliche Einrichtungen PNr. 79068)	0,00 €	496,00 €
79400	Ambulante Hilfen zur Erziehung für intensive sozialpädagogische Einzelbetreuung (Verwaltungstransferprodukt)	0,00 €	653,00 €
5206: Teilstationäre Hilfen nach SGB VIII			
78734	Erziehung in Tagesgruppen (Verwaltungstransferprodukt)	0,00 €	40,00 €
5207: Vollzeitpflege nach SGB VIII			
78735	Hilfe zur Erziehung in Vollzeitpflege (Verwaltungstransferprodukt)	0,00 €	7.354,00 €
Zwischensumme Fachbereich 4		100.358,00 €	205.650,00 €
Summe Jugendamt		246.993,00 €	1.854.401,00 €

Anlage 4 Analyse der Sachkosten je Mengeneinheit

Produktkatalog Jugendamt Version 10 (Stand:01.01.2006)				
Produkt-Nr.	Bezeichnung	Steglitz-	Berlin	Vergleich
		Zehlendorf		Steglitz- Zehlendorf/ Berlin
		Sachkosten/ Mangeneinheit 2005	Sachkosten/ Mangeneinheit 2005	Sachkosten/ Mangeneinheit 2005
40	Jugend - Jugendamt - Fachbereichsübergreifende Jugendhilfe			
1114	Jugendhilfe - Fachbereichsübergreifend			
5203	Koordinations Jugendhilfe			
79069	Sozialraumorientierte Koordinierung und Vernetzung der bezirklichen Jugendhilfe	0,00 €	0,07 €	
40	Jugend - Fachbereich 1			
103	Allgemeine Förderung von jungen Menschen und ihren Familien			
636	Bezirkliche Sicherstellung der Förderung von jungen Menschen			
78387	Allgemeine Kinder- und Jugendförderung (Verwaltungsprodukt ohne Transferkostenerfassung)	0,86 €	0,95 €	
78401	Allgemeine Kinder- und Jugendförderung durch freie Träger (Spiegelprodukt zum Verwaltungsprodukt: Allgemeine Kinder- und Jugendförderung)	0,01 €	0,01 €	☹
78404	Erholungs- und Reisemaßnahmen, internationale Begegnungen (Verwaltungsprodukt ohne Transferkostenerfassung)	16,51 €	7,34 €	☹
78405	Erholungs- und Reisemaßnahmen, internationale Begegnungen durch freie Träger (Spiegelprodukt zum Verwaltungsprodukt: Erholungs- und Reisemaßnahmen, internationale Begegnungen)	0,00 €	0,35 €	
79379	Jugendsozialarbeit durch freie Träger (Spiegelprodukt zum Verwaltungsprodukt: Jugendsozialarbeit)	0,00 €	0,01 €	
79380	Jugendsozialarbeit (Verwaltungsprodukt ohne Transferkostenerfassung)	0,22 €	0,41 €	
638	Familienförderung			
79381	Allgemeine Familienförderung durch freie Träger (Spiegelprodukt zum Verwaltungsprodukt: Allgemeine Familienförderung)	0,00 €	0,00 €	
79382	Allgemeine Familienförderung (Verwaltungsprodukt ohne Transferkostenerfassung)	0,00 €	0,23 €	
	Fallunabhängige psychologisch fundierte Förderung der Erziehung (Familienbildung, Prävention, Aufklärungsarbeit)	0,00 €	0,00 €	
Zwischensumme Fachbereich 1				
40	Jugend - Fachbereich 2			
64	Kindertagesbetreuung			
652	Tagesbetreuungsangebote in Pflegefamilien			
78799	VT-Förderung von Angeboten der Betreuung, Erziehung und Bildung in Tageseinzelplätzen (Verwaltungstransferprodukt)	0,02 €	0,00 €	☹
78800	VT-Förderung von Angeboten der Betreuung, Erziehung und Bildung in Tagesgroßplätzen (Verwaltungstransferprodukt)	0,00 €	0,00 €	☹
6210	Verwaltung der Kindertagesbetreuung			
79405	Gewährleistung des Angebots von Kinderbetreuungsplätzen (Verwaltungstransferprodukt ohne Transferkostenerfassung)	0,00 €	0,00 €	
78425	KiTa-Kostenbeteiligung/Fagopflegekostenbeteiligung/Anordnungs-Betreuung in Schulen	0,00 €	0,01 €	
6220	Kindertagesbetreuung bis zum 2. Lebensjahr			
79406	T-Kindertagesbetreuung vor Vollendung des 2. Lebensjahres - halbtags ohne Essen - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	0,00 €	0,01 €	
79407	T-Kindertagesbetreuung vor Vollendung des 2. Lebensjahres - halbtags mit Essen - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	#DIV/0!	#DIV/0!	
79408	T-Kindertagesbetreuung vor Vollendung des 2. Lebensjahres - Teilzeit - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	#DIV/0!	#DIV/0!	
79409	T-Kindertagesbetreuung vor Vollendung des 2. Lebensjahres - ganztags - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	#DIV/0!	#DIV/0!	
79410	T-Kindertagesbetreuung vor Vollendung des 2. Lebensjahres - ganztags erweitert - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	#DIV/0!	#DIV/0!	
6221	Kindertagesbetreuung vom 2. bis zum 3. Lebensjahr			
79411	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 2. und vor Vollendung des 3. Lebensjahres - halbtags ohne Essen - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	0,00 €	0,01 €	
79412	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 2. und vor Vollendung des 3. Lebensjahres - halbtags mit Essen - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	#DIV/0!	#DIV/0!	
79413	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 2. und vor Vollendung des 3. Lebensjahres - Teilzeit - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	#DIV/0!	#DIV/0!	
79414	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 2. und vor Vollendung des 3. Lebensjahres - ganztags - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	#DIV/0!	#DIV/0!	
79415	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 2. und vor Vollendung des 3. Lebensjahres - ganztags erweitert - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	#DIV/0!	#DIV/0!	
6222	Kindertagesbetreuung vom 3. bis zur Einschulung			
79416	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 3. Lebensjahres bis zur Einschulung - halbtags ohne Essen - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	0,00 €	0,01 €	
79417	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 3. Lebensjahres bis zur Einschulung - halbtags mit Essen - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	0,00 €	0,00 €	
79418	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 3. Lebensjahres bis zur Einschulung - Teilzeit - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	#DIV/0!	#DIV/0!	
79419	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 3. Lebensjahres bis zur Einschulung - ganztags - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	#DIV/0!	#DIV/0!	

Analyse der Sachkosten je Mengeneinheit

Produktkatalog Jugendamt Version 10 (Stand:01.01.2006)				
Produkt-Nr.	Bezeichnung	Steglitz-	Einlin.	Vergleich
		Zehlendorf		Steglitz- Zehlendorf/ Berlin
		Sachkosten/ Mengeinheit 2005	Sachkosten/ Mengeinheit 2005	Sachkosten/ Mengeinheit 2005
79420	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 3. Lebensjahres bis zur Einschulung - ganztags erweitert - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	#DIV/0!	#DIV/0!	
5257	Kindertagesbetreuung nach der Einschulung			
79500	T-Hortbetreuung von Kindern in Kitas	0,00 €	0,00 €	
65434	Betreuung, Erziehung und Bildung von Kindern in besonderen Gruppen	0,00 €	0,01 €	
5224	Kindertagesbetreuung - Zusätzliche Förderung von Kindern mit erhöhtem Bedarf			
79421	T-Zusätzliche Förderung von Kindern mit Behinderung (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	0,00 €	0,12 €	
79422	T-Zusätzliche Förderung von Kindern mit Behinderung und wesentlich erhöhtem Bedarf an pädagogischer Hilfe (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	0,00 €	0,00 €	
79423	T-Zusätzliche Förderung von Kindern, die in ungünstigen wirtschaftlichen Verhältnissen und in Wohngebieten mit sozial benachteiligenden Bedingungen leben (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	#DIV/0!	0,00 €	
79424	T-Zusätzliche Förderung von Kindern nichtdeutscher Herkunftssprache in Tageseinrichtungen mit einem überdurchschnittlichen Anteil dieser Kinder (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	0,00 €	0,00 €	
Zwischensumme Fachbereich 2				
40	Jugend - Fachbereich 3			
102	Fachberatung			
201	Psychologische Beratung, Therapie und Prävention			
77704	Fachdienstliche Funktion im Versorgungssystem	0,84 €	0,08 €	☹
79068	Integrative Erziehungs- und Familienberatung durch bezirkliche Beratungsstellen (Verwaltungsprodukt ohne Transferkosteneinlassung)	0,00 €	0,04 €	
Zwischensumme Fachbereich 3				
40	Jugend - Fachbereich 4			
116	Familienunterstützende Hilfen			
136	Vormundschaft, Anwaltschaft und Beistandschaft			
62860	Beistandschaft für Minderjährige - Jugend	0,02 €	0,00 €	☹
76831	Unterhaltsberatung und Sorgeerklärung - Jugend	0,01 €	0,01 €	☹
76833	Baurkundungen durch Jugendamt	0,00 €	0,04 €	
76835	Vormundschaften und Pflegschaften - Jugend	0,60 €	0,14 €	☹
3559	Gesamthilfe			
78726	Hilfe zum Lebensunterhalt - Jugend	0,00 €	#DIV/0!	
78806	Hilfen in besonderen Lebenslagen (ohne Eingliederungshilfe) - Jugend	0,00 €	#DIV/0!	
78720	Leistungen nach dem Asylbewerberleistungsgesetz - Jugend- (Verwaltungstransferprodukt)	#DIV/0!	#DIV/0!	
3045	Leistungen außerhalb SGB VIII			
63004	Pflegegeld nach dem Berliner Pflegegeldgesetz - Jugend	0,00 €	0,00 €	
76840	Bundeserziehungsgeld - Jugend	0,00 €	0,01 €	
78727	Eingliederungshilfe / Hilfe zur Pflege außerhalb von Einrichtungen (einschl. teilstationäre Hilfen) - Jugend (Verwaltungstransferprodukt)	0,00 €	0,07 €	
78728	Eingliederungshilfe / Hilfe zur Pflege innerhalb von Einrichtungen (ohne teilstationäre Hilfen) - Jugend (Verwaltungstransferprodukt)	0,00 €	2,25 €	
78809	Unterhaltsvorschuss für Kinder	0,00 €	0,02 €	
79084	Kostensinziehung in abgeschlossenen BSHG-Fällen	0,00 €	0,68 €	
79428	VT-Leistungen nach dem Jugendgerichtsgesetz	#DIV/0!	#DIV/0!	
5069	Sonstige Hilfen nach SGB VIII			
77165	R-Jugendausbildungszentrum - sozialpädagogisch orientierte Berufsausbildung (BA Steglitz-Zehlendorf)	70,61 €	70,61 €	
78730	Familienunterstützende Hilfen zum begleiteten Umgang (Verwaltungstransferprodukt)	0,00 €	0,00 €	

Anlage 4

Analyse der Sachkosten je Mengeneinheit

Produktkatalog Jugendamt Version 10 (Stand:01.01.2006)				
Produkt-Nr.	Bezeichnung	Steglitz-	Berlin	Vergleich
		Zehlendorf		Steglitz- Zehlendorf/ Berlin
		Sachkosten/ Mengeinheit 2005	Sachkosten/ Mengeinheit 2005	Sachkosten/ Mengeinheit 2005
78740	Unterbringung von Müttern (Väter) und Kindern (Verwaltungstransferprodukt)	0,00 €	0,24 €	
78741	Hilfen in Notsituationen (Verwaltungstransferprodukt)	5,36 €	0,55 €	☹
79070	Förderung, Unterstützung und Kinderschutz gewährleistende Sozialarbeit	0,00 €	0,34 €	
79383	Sozialpädagogische Jugendberufshilfe (§ 13 SGB VIII) (Verwaltungstransferprodukt)	0,00 €	0,25 €	
79427	Mitwirkung in vormundschafts- und familiengerichtlichen Verfahren INTERN	0,03 €	0,23 €	
5204	Stationäre Hilfen nach SGB VIII			
78737	Inobhutnahme von Kindern und Jugendlichen (Verwaltungstransferprodukt)	0,00 €	0,00 €	
79399	Stationäre Hilfen zur Erziehung für intensive sozialpädagogische Einzelbetreuung (Verwaltungstransferprodukt)	0,00 €	0,12 €	
78379	Hilfen in sonstigen betreuten Wohnformen (WG + BEW) (Verwaltungstransferprodukt)	0,00 €	0,42 €	
78380	Hilfen in Heimen - Rund um die Uhr/ Schichtdienst- gruppen - SDG - (Verwaltungstransferprodukt)	0,00 €	0,62 €	
78381	Hilfen in Heimen - Wohngruppen mit alternierender Betreuung - WAB (Verwaltungstransferprodukt)	0,00 €	0,37 €	
78382	Hilfen in Heimen - Erziehungswohngruppen (EWG) (Verwaltungstransferprodukt)	0,00 €	0,13 €	
78383	Hilfen in Heimen - Erziehungsstellen - EST - (Verwaltungstransferprodukt)	0,00 €	0,07 €	
5205	Ambulante Hilfen nach SGB VIII			
78730	Hilfen zur Erziehung als therapeutische Leistungen (Verwaltungstransferprodukt)	0,00 €	0,03 €	
78731	Hilfen zur Erziehung als soziale Gruppenarbeit (Verwaltungstransferprodukt)	0,00 €	0,16 €	
78732	Hilfen durch Erziehungsbeistand/ Betreuungshelfer (Verwaltungstransferprodukt)	0,00 €	0,33 €	
78733	Sozialpädagogische Familienhilfe (Verwaltungstransferprodukt)	0,00 €	0,02 €	
79028	Integrative Erziehungs- und Familienberatung durch freie Träger (Spiegelprodukt zum Verwaltungsprodukt: Integrative Erziehungs- und Familienberatung durch bezirkliche Einrichtungen PNr. 79068)	0,00 €	0,16 €	
79400	Ambulante Hilfen zur Erziehung für intensive sozialpädagogische Einzelbetreuung (Verwaltungstransferprodukt)	0,00 €	0,12 €	
5206	Tagesstationäre Hilfen nach SGB VIII			
78734	Erziehung in Tagesgruppen (Verwaltungstransferprodukt)	0,00 €	0,01 €	
5207	Vollzeitpflege nach SGB VIII			
78735	Hilfe zur Erziehung in Vollzeitpflege (Verwaltungstransferprodukt)	0,00 €	0,22 €	
Zwischensumme Fachbereich 4				
Summe Jugendamt				

Analyse der Amts-/Referatskosten des Jugendamtes

Produktkatalog Jugendamt Version 10 (Stand:01.01.2006)			
		Steglitz-Zehlendorf	Berlin
Produkt-Nr.	Bezeichnung	Amts-/Referatskosten 2005	Amts-/Referatskosten 2005
40	Jugend - Jugendamt - Fachbereichsübergreifende Jugendhilfe		
1114	Jugendhilfe - Fachbereichsübergreifend		
5203	Koordination Jugendhilfe		
79069	Sozialraumorientierte Koordinierung und Vernetzung der bezirklichen Jugendhilfe	68.061,00 €	625.044,00 €
40	Jugend - Fachbereich 1		
103	Allgemeine Förderung von jungen Menschen und ihren Familien		
635	Bezirkliche Sicherstellung der Förderung von jungen Menschen		
78387	Allgemeine Kinder- und Jugendförderung (Verwaltungsprodukt ohne Transferkostenerfassung)	897.385,00 €	7.500.555,00 €
78401	Allgemeine Kinder- und Jugendförderung durch freie Träger (Spiegelprodukt zum Verwaltungsprodukt: Allgemeine Kinder- und Jugendförderung)	12.705,00 €	148.584,00 €
78404	Erholungs- und Reisemaßnahmen, internationale Begegnungen (Verwaltungsprodukt ohne Transferkostenerfassung)	18.808,00 €	171.862,00 €
78405	Erholungs- und Reisemaßnahmen, internationale Begegnungen durch freie Träger (Spiegelprodukt zum Verwaltungsprodukt: Erholungs- und Reisemaßnahmen, internationale Begegnungen)	2.448,00 €	85.754,00 €
79379	Jugendsozialarbeit durch freie Träger (Spiegelprodukt zum Verwaltungsprodukt: Jugendsozialarbeit)	14.963,00 €	109.566,00 €
79380	Jugendsozialarbeit (Verwaltungsprodukt ohne Transferkostenerfassung)	65.590,00 €	497.081,00 €
639	Familienförderung		
79381	Allgemeine Familienförderung durch freie Träger (Spiegelprodukt zum Verwaltungsprodukt: Allgemeine Familienförderung)	0,00 €	8.390,00 €
79382	Allgemeine Familienförderung (Verwaltungsprodukt ohne Transferkostenerfassung)	28.085,00 €	202.491,00 €
	Fallunabhängige psychologisch fundierte Förderung der Erziehung (Familienbildung, Prävention, Aufklärungsarbeit)	16.799,00 €	83.080,00 €
Zwischensumme Fachbereich 1		1.056.582,00 €	8.807.383,00 €
40	Jugend - Fachbereich 2		
94	Kindertagesbetreuung		
652	Tagesbetreuungsangebote in Pflegefamilien		
78799	VT-Förderung von Angeboten der Betreuung, Erziehung und Bildung in Tageseinzelpflegestellen (Verwaltungstransferprodukt)	35.849,00 €	213.827,00 €
78800	VT-Förderung von Angeboten der Betreuung, Erziehung und Bildung in Tagesgroßpflege (Verwaltungstransferprodukt)	22.712,00 €	211.617,00 €
6210	Vermittlung der Kindertagesbetreuung		
79405	Gewährleistung des Angebots von Kinderbetreuungsplätzen (Verwaltungstransferprodukt ohne Transferkostenerfassung)	8.089,00 €	330.757,00 €
78425	Kleinkinderbetreuungs-/Tagespflegekostenbeteiligung/Portalmittel-Betreuung in Schulen	74.648,00 €	810.064,00 €
6220	Kindertagesbetreuung bis zum 2. Lebensjahr		
79406	T-Kindertagesbetreuung vor Vollendung des 2. Lebensjahres - halbtags ohne Essen - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	143.163,00 €	3.352.429,00 €
79407	T-Kindertagesbetreuung vor Vollendung des 2. Lebensjahres - halbtags mit Essen - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)		
79408	T-Kindertagesbetreuung vor Vollendung des 2. Lebensjahres - Teilzeit - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)		
79409	T-Kindertagesbetreuung vor Vollendung des 2. Lebensjahres - ganztags - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)		
79410	T-Kindertagesbetreuung vor Vollendung des 2. Lebensjahres - ganztags erweitert - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)		
6221	Kindertagesbetreuung vom 2. bis zum 3. Lebensjahr		
79411	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 2. und vor Vollendung des 3. Lebensjahres - halbtags ohne Essen - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	329.356,00 €	4.948.903,00 €
79412	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 2. und vor Vollendung des 3. Lebensjahres - halbtags mit Essen - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)		
79413	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 2. und vor Vollendung des 3. Lebensjahres - Teilzeit - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)		
79414	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 2. und vor Vollendung des 3. Lebensjahres - ganztags - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)		
79415	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 2. und vor Vollendung des 3. Lebensjahres - ganztags erweitert - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)		
6222	Kindertagesbetreuung vom 3. bis zur Einschulung		
79416	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 3. Lebensjahres bis zur Einschulung - halbtags ohne Essen - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	772.116,00 €	10.221.956,00 €
79417	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 3. Lebensjahres bis zur Einschulung - halbtags mit Essen - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	206.150,00 €	3.774.771,00 €

Anlage 5

Analyse der Amts-/Referatskosten des Jugendamtes

Produktkatalog Jugendamt Version 10 (Stand:01.01.2006)			
		Steglitz-Zehlendorf	Berlin
Produkt-Nr.	Bezeichnung	Amts-/Referatskosten 2005	Amts-/Referatskosten 2005
79418	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 3. Lebensjahres bis zur Einschulung - Teilzeit - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)		
79419	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 3. Lebensjahres bis zur Einschulung - ganztags - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)		
79420	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 3. Lebensjahres bis zur Einschulung - ganztags erweitert - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)		
5257	Kindertagesbetreuung nach der Einschulung		
79509	T-Hortbetreuung von Kindern in Kitas	212.046,00 €	1.969.555,00 €
65134	Betreuung, Erziehung und Bildung von Kindern in besonderen Gruppen	32.760,00 €	222.773,00 €
5220	Kindertagesbetreuung - Zusätzliche Förderung von Kindern mit erhöhtem Bedarf		
79421	T-Zusätzliche Förderung von Kindern mit Behinderung (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	143.094,00 €	1.575.950,00 €
79422	T-Zusätzliche Förderung von Kindern mit Behinderung und wesentlich erhöhtem Bedarf an pädagogischer Hilfe (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	55.265,00 €	458.251,00 €
79423	T-Zusätzliche Förderung von Kindern, die in ungünstigen wirtschaftlichen Verhältnissen und in Wohngebieten mit sozial benachteiligten Bedingungen leben (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	0,00 €	171.487,00 €
79424	T-Zusätzliche Förderung von Kindern nichtdeutscher Herkunftssprache in Tageseinrichtungen mit einem überdurchschnittlichen Anteil dieser Kinder (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	14.248,00 €	941.640,00 €
Zwischensumme Fachbereich 2		2.040.406,00 €	29.201.980,00 €
40	Jugend - Fachbereich 3		
102	Fachberatung		
201	Psychologische Beratung, Therapie und Prävention		
77704	Fachdienstliche Funktion im Versorgungssystem	49.571,00 €	431.077,00 €
79068	Integrative Erziehungs- und Familienberatung durch bezirkliche Beratungsstellen (Verwaltungsprodukt ohne Transferkostenerfassung)	263.628,00 €	1.672.343,00 €
Zwischensumme Fachbereich 3		313.399,00 €	2.103.420,00 €
40	Jugend - Fachbereich 4		
116	Familienunterstützende Hilfen		
188	Vormundschaft, Amtspflegschaft und Bistandtschaft		
62869	Beistandschaft für Minderjährige - Jugend	393.652,00 €	3.989.088,00 €
76831	Unterhaltsberatung und Sorgeerklärung - Jugend	68.150,00 €	488.122,00 €
76833	Beurkundungen durch Jugendamt	18.079,00 €	242.941,00 €
76835	Vormundschaften und Pflegschaften - Jugend	70.875,00 €	691.899,00 €
3559	Sozialhilfe		
78726	Hilfe zum Lebensunterhalt - Jugend		
78806	Hilfen in besonderen Lebenslagen (ohne Eingliederungshilfe) - Jugend		
78729	Leistungen nach dem Asylbewerberleistungsgesetz - Jugend (Verwaltungstransferprodukt)		
3845	Leistungen außerhalb SGB VIII		
63004	Pflegegeld nach dem Berliner Pflegegeldgesetz - Jugend	13.458,00 €	62.012,00 €
76840	Bundeserzehungsgeld - Jugend	45.448,00 €	709.602,00 €
78727	Eingliederungshilfe / Hilfe zur Pflege außerhalb von Einrichtungen (einschl. teilstationäre Hilfen) - Jugend (Verwaltungstransferprodukt)	151.511,00 €	603.938,00 €
78728	Eingliederungshilfe / Hilfe zur Pflege innerhalb von Einrichtungen (ohne teilstationäre Hilfen) - Jugend (Verwaltungstransferprodukt)	28.249,00 €	282.672,00 €
78809	Unterhaltsvorschuss für Kinder	206.785,00 €	2.854.177,00 €

Analyse der Amts-/Referatskosten des Jugendamtes

Produktkatalog Jugendamt Version 10 (Stand:01.01.2006)			
		Steglitz-Zehlendorf	Berlin
Produkt-Nr.	Bezeichnung	Amts-/Referatskosten 2005	Amts-/Referatskosten 2006
79084	Kosteneinzug in abgeschlossenen BSHG-Fällen	24.058,00 €	514.890,00 €
79428	VT-Leistungen nach dem Jugendgerichtsgesetz	0,00 €	0,00 €
5200 Sonstige Hilfen nach SGB VIII			
77165	R-Jugendausbildungszentrum - sozialpädagogisch orientierte Berufsausbildung (BA Steglitz-Zehlendorf)	442.261,00 €	442.261,00 €
78739	Familienunterstützende Hilfen zum begleiteten Umgang (Verwaltungstransferprodukt)	14.455,00 €	121.453,00 €
78740	Unterbringung von Mutter (Vater) und Kind(ern) (Verwaltungstransferprodukt)	14.134,00 €	201.817,00 €
78741	Hilfen in Notsituationen (Verwaltungstransferprodukt)	9.238,00 €	55.828,00 €
79070	Förderung, Unterstützung und Kinderschutz gewährleistende Sozialarbeit	181.045,00 €	2.063.176,00 €
79383	Sozialpädagogische Jugendberufshilfe (§ 13 SGB VIII) (Verwaltungstransferprodukt)	21.137,00 €	270.557,00 €
79427	Mitwirkung in vormundschafts- und familiengerichtlichen Verfahren INTERN	226.742,00 €	1.833.776,00 €
5204 Stationäre Hilfen nach SGB VIII			
78737	Inobhutnahme von Kindern und Jugendlichen (Verwaltungstransferprodukt)	5.112,00 €	269.550,00 €
79399	Stationäre Hilfen zur Erziehung für intensive sozialpädagogische Einzelbetreuung (Verwaltungstransferprodukt)	20.533,00 €	320.000,00 €
78379	Hilfen in sonstigen betreuten Wohnformen (WG + BEW) (Verwaltungstransferprodukt)	118.878,00 €	1.177.546,00 €
78380	Hilfen in Heimen - Rund um die Uhr/ Schichtdienst- gruppen - SDG - (Verwaltungstransferprodukt)	211.252,00 €	1.671.682,00 €
78381	Hilfen in Heimen - Wohngruppen mit alternierender Betreuung - WAB (Verwaltungstransferprodukt)	26.364,00 €	330.921,00 €
78382	Hilfen in Heimen - Erziehungswohngruppen (EWG) (Verwaltungstransferprodukt)	34.568,00 €	439.093,00 €
78383	Hilfen in Heimen - Erziehungsstellen - EST - (Verwaltungstransferprodukt)	15.277,00 €	208.172,00 €
5206 Ambulante Hilfen nach SGB VIII			
78730	Hilfen zur Erziehung als therapeutische Leistungen (Verwaltungstransferprodukt)	118.803,00 €	696.398,00 €
78731	Hilfen zur Erziehung als soziale Gruppenarbeit (Verwaltungstransferprodukt)	29.193,00 €	389.183,00 €
78732	Hilfen durch Erziehungsbeteiligter/ Betreuungshelfer (Verwaltungstransferprodukt)	43.485,00 €	446.293,00 €
78733	Sozialpädagogische Familienhilfe (Verwaltungstransferprodukt)	151.836,00 €	1.155.282,00 €
79028	Integrative Erziehungs- und Familienberatung durch freie Träger (Spiegelprodukt zum Verwaltungsprodukt: Integrative Erziehungs- und Familienberatung durch bezirkliche Einrichtungen PNr. 79068)	551,00 €	56.220,00 €
79400	Ambulante Hilfen zur Erziehung für intensive sozialpädagogische Einzelbetreuung (Verwaltungstransferprodukt)	20.533,00 €	320.000,00 €
5208 Teilstationäre Hilfen nach SGB VIII			
78734	Erziehung in Tagesgruppen (Verwaltungstransferprodukt)	62.545,00 €	374.687,00 €
5207 Vollzeitpflege nach SGB VIII			
78735	Hilfe zur Erziehung in Vollzeitpflege (Verwaltungstransferprodukt)	188.057,00 €	1.200.799,00 €
Zwischensumme Fachbereich 4		2.982.842,00 €	24.494.115,00 €
Summe Jugendamt		6.466.680,00 €	65.231.942,00 €

Analyse der Amts-/Referatskosten je Mengeneinheit

Produktkatalog Jugendamt Version 10 (Stand:01.01.2006)				
Produkt-Nr.	Bezeichnung	Stigitz-Zehlendorf	Borlin	Vergleich Stigitz-Zehlendorf Borlin
		Amts-/Referatskosten/Mengeneinheit 2005	Amts-/Referatskosten/Mengeneinheit 2005	Amts-/Referatskosten/Mengeneinheit 2005
40	Jugend - Jugendamt - Fachbereichsübergreifende Jugendhilfe			
1114	Jugendhilfe - Fachbereichsübergreifend			
5203	Koordinaten Jugendhilfe			
79069	Sozialraumorientierte Koordination und Vernetzung der bezirklichen Jugendhilfe	10,67 €	8,80 €	⊗
40	Jugend - Fachbereich 1			
103	Allgemeine Förderung von jungen Menschen und ihren Familien			
638	Bezügliche Sicherstellung der Förderung von jungen Menschen			
78387	Allgemeine Kinder- und Jugendförderung (Verwaltungsprodukt ohne Transferkostenerfassung)	7,82 €	5,79 €	⊗
78401	Allgemeine Kinder- und Jugendförderung durch freie Träger (Spiegelprodukt zum Verwaltungsprodukt: Allgemeine Kinder- und Jugendförderung)	0,57 €	0,25 €	⊗
78404	Erholungs- und Reisemaßnahmen, internationale Begegnungen (Verwaltungsprodukt ohne Transferkostenerfassung)	6,74 €	4,32 €	⊗
78406	Erholungs- und Reisemaßnahmen, internationale Begegnungen durch freie Träger (Spiegelprodukt zum Verwaltungsprodukt: Erholungs- und Reisemaßnahmen, internationale Begegnungen)	1,40 €	1,15 €	⊗
79379	Jugendsozialarbeit durch freie Träger (Spiegelprodukt zum Verwaltungsprodukt: Jugendsozialarbeit)	0,44 €	0,41 €	⊗
79380	Jugendsozialarbeit (Verwaltungsprodukt ohne Transferkostenerfassung)	11,10 €	7,51 €	⊗
639	Familienförderung			
79381	Allgemeine Familienförderung durch freie Träger (Spiegelprodukt zum Verwaltungsprodukt: Allgemeine Familienförderung)	0,00 €	0,17 €	
79382	Allgemeine Familienförderung (Verwaltungsprodukt ohne Transferkostenerfassung)	10,61 €	3,89 €	⊗
	Fallunabhängige psychologisch fundierte Förderung der Erziehung (Familienbildung, Prävention, Aufklärungsarbeit)	0,02 €	0,01 €	⊗
Zwischensumme Fachbereich 1				
40	Jugend - Fachbereich 2			
94	Kindertagesbetreuung			
552	Tagesbetreuungsangebote in Pflegefamilien			
78789	VT-Förderung von Angeboten der Betreuung, Erziehung und Bildung in Tageseinzelpflegestellen (Verwaltungstransferprodukt)	1,26 €	1,07 €	⊗
78500	VT-Förderung von Angeboten der Betreuung, Erziehung und Bildung in Tagesgroßpflege (Verwaltungstransferprodukt)	0,98 €	1,08 €	
5210	Verwaltung der Kindertagesbetreuung			
79405	Gewährleistung des Angebots von Kinderbetreuungsplätzen (Verwaltungstransferprodukt ohne Transferkostenerfassung)	1,23 €	3,61 €	
78425	Kita-Kostenbeteiligung/Tagespflegekostenbeteiligung/hortähnliche Betreuung in Schulen	1,29 €	1,12 €	⊗
5220	Kindertagesbetreuung bis zum 2. Lebensjahr			
79406	T-Kindertagesbetreuung vor Vollendung des 2. Lebensjahres - halbtags ohne Essen - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	7,41 €	6,84 €	⊗
79407	T-Kindertagesbetreuung vor Vollendung des 2. Lebensjahres - halbtags mit Essen - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	#DIV/0!	#DIV/0!	
79408	T-Kindertagesbetreuung vor Vollendung des 2. Lebensjahres - Teilzeit - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	#DIV/0!	#DIV/0!	
79409	T-Kindertagesbetreuung vor Vollendung des 2. Lebensjahres - ganztags - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	#DIV/0!	#DIV/0!	
79410	T-Kindertagesbetreuung vor Vollendung des 2. Lebensjahres - ganztags erweitert - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	#DIV/0!	#DIV/0!	
5221	Kindertagesbetreuung vom 2. bis zum 3. Lebensjahr			
79411	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 2. und vor Vollendung des 3. Lebensjahres - halbtags ohne Essen - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	7,01 €	5,97 €	⊗
79412	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 2. und vor Vollendung des 3. Lebensjahres - halbtags mit Essen - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	#DIV/0!	#DIV/0!	
79413	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 2. und vor Vollendung des 3. Lebensjahres - Teilzeit - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	#DIV/0!	#DIV/0!	
79414	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 2. und vor Vollendung des 3. Lebensjahres - ganztags - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	#DIV/0!	#DIV/0!	
79415	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 2. und vor Vollendung des 3. Lebensjahres - ganztags erweitert - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	#DIV/0!	#DIV/0!	
5222	Kindertagesbetreuung vom 3. bis zur Einschulung			
79416	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 3. Lebensjahres bis zur Einschulung - halbtags ohne Essen - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	4,72 €	4,06 €	⊗
79417	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 3. Lebensjahres bis zur Einschulung - halbtags mit Essen - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	3,77 €	4,15 €	
79418	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 3. Lebensjahres bis zur Einschulung - Teilzeit - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	#DIV/0!	#DIV/0!	
79419	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 3. Lebensjahres bis zur Einschulung - ganztags - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	#DIV/0!	#DIV/0!	

Anlage 6

Analyse der Amts-/Referatskosten je Mengeneinheit

Produktkatalog Jugendamt Version 10 (Stand:01.01.2006)				
Produkt-ID	Bezeichnung	Steglitz-	Berlin	Vergleich
		Zehlendorf	Amts-/	Steglitz-
		Amts-/	Amts-/	Amts-/
		Referatskosten/	Referatskosten/	Referatskosten/
		Mengeneinheit	Mengeneinheit	Mengeneinheit
		2005	2005	2005
79420	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 3. Lebensjahres bis zur Einschulung - ganztags erweitert - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	#DIV/0!	#DIV/0!	
6257	Kinderbetreuung nach der Einschulung			
79509	T-Hortbetreuung von Kindern in Kitas	2,30 €	3,05 €	
66134	Betreuung, Erziehung und Bildung von Kindern in besonderen Gruppen	13,50 €	11,06 €	⊗
8228	Kinderbetreuung - Zusätzliche Förderung von Kindern mit erhöhtem Bedarf			
79421	T-Zusätzliche Förderung von Kindern mit Behinderung (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	79,94 €	74,62 €	⊗
79422	T-Zusätzliche Förderung von Kindern mit Behinderung und wesentlich erhöhtem Bedarf an pädagogischer Hilfe (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	163,69 €	129,41 €	⊗
79423	T-Zusätzliche Förderung von Kindern, die in ungünstigen wirtschaftlichen Verhältnissen und in Wohngebieten mit sozial benachteiligten Bedingungen leben (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	#DIV/0!	5,13 €	
79424	T-Zusätzliche Förderung von Kindern nichtdeutscher Herkunftssprache in Tageseinrichtungen mit einem überdurchschnittlichen Anteil dieser Kinder (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	5,36 €	6,74 €	
Zwischensumme Fachbereich 2				
40	Jugend - Fachbereich 3			
102	Fachberatung			
201	Psychologische Beratung, Therapie und Prävention			
77704	Fachdienstliche Funktion im Versorgungssystem	65,74 €	50,00 €	⊗
79088	Integrative Erziehungs- und Familienberatung durch bezirkliche Beratungsstellen (Verwaltungsprodukt ohne Transferkostenerfassung)	269,21 €	180,60 €	⊗
Zwischensumme Fachbereich 3				
40	Jugend - Fachbereich 4			
116	Familienunterstützende Hilfen			
785	Vermögensschaft, Anwartschaft und Hausbesitz			
62869	Beistandschaft für Minderjährige - Jugend	9,85 €	5,32 €	⊗
78831	Unterhaltsberatung und Sorgeerklärung - Jugend	21,93 €	12,30 €	⊗
78833	Beurkundungen durch Jugendamt	16,54 €	10,87 €	⊗
78835	Vormündschaften und Pflegschaften - Jugend	49,28 €	16,78 €	⊗
3339	Bauschule			
78726	Hilfe zum Lebensunterhalt - Jugend	0,00 €	#DIV/0!	
78806	Hilfen in besonderen Lebenslagen (ohne Eingliederungshilfe) - Jugend	0,00 €	#DIV/0!	
78730	Leistungen nach dem Asylbewerberleistungsgesetz - Jugend (Verwaltungsprodukt)	#DIV/0!	#DIV/0!	
3648	Leistungen außerhalb SGB VIII			
63094	Pflegegeld nach dem Berliner Pflegegeldgesetz - Jugend	12,67 €	5,68 €	⊗
78840	Bundeserziehungsgeld - Jugend	2,25 €	1,75 €	⊗
78727	Eingliederungshilfe / Hilfe zur Pflege außerhalb von Einrichtungen (einschl. teilstationäre Hilfen) - Jugend (Verwaltungsprodukt)	62,46 €	24,10 €	⊗
78728	Eingliederungshilfe / Hilfe zur Pflege innerhalb von Einrichtungen (ohne teilstationäre Hilfen) - Jugend (Verwaltungsprodukt)	71,52 €	55,34 €	⊗
78809	Unterhaltsvorschuss für Kinder	12,71 €	7,71 €	⊗
79084	Kosteneinzug in abgeschlossenen BSHG-Fällen	27,91 €	83,64 €	
79428	VT-Leistungen nach dem Jugendgerichtsgesetz	#DIV/0!	#DIV/0!	
8069	Schulische Hilfen nach SGB VIII			
77165	FA-Jugendausbildungszentrum - sozialpädagogisch orientierte Berufsausbildung (BA Steglitz-Zehlendorf)	317,26 €	317,26 €	

Analyse der Amts-/Referatskosten je Mengeneinheit

Produktkatalog Jugendamt Version 10 (Stand:01.01.2006)				
Produkt-Nr.	Beschreibung	Steglitz-	Harth-	Vergleich
		Zehlendorf	Harth	Steglitz- Zehlendorf/ Borlin
		Amts-/ Referatskosten/ Mengeneinheit 2005	Amts-/ Referatskosten/ Mengeneinheit 2005	Amts-/ Referatskosten/ Mengeneinheit 2005
78739	Familienunterstützende Hilfen zum begleiteten Umgang (Verwaltungstransferprodukt)	451,72 €	81,84 €	☹
78740	Unterbringung von Mutter (Vater) und Kind(ern) (Verwaltungstransferprodukt)	153,83 €	68,72 €	☹
78741	Hilfen in Notsituationen (Verwaltungstransferprodukt)	164,98 €	102,06 €	☹
79070	Förderung, Unterstützung und Kinderschutz gewährleistende Sozialarbeit	83,55 €	58,02 €	☹
79383	Sozialpädagogische Jugendberufshilfe (§ 13 SGB VIII) (Verwaltungstransferprodukt)	67,32 €	25,13 €	☹
79427	Mitwirkung in vormundschafts- und familiengerichtlichen Verfahren INTERN	143,69 €	54,41 €	☹
5204	Stationäre Hilfen nach SGB VIII			
78737	Inobhutnahme von Kindern und Jugendlichen (Verwaltungstransferprodukt)	365,14 €	186,28 €	☹
79389	Stationäre Hilfen zur Erziehung für intensive sozialpädagogische Einzelbetreuung (Verwaltungstransferprodukt)	169,69 €	57,96 €	☹
78770	Hilfen in sonstigen betreuten Wohnformen (WG + BEW) (Verwaltungstransferprodukt)	141,35 €	87,52 €	☹
78380	Hilfen in Heimen - Rund um die Uhr/ Schichtdienst- gruppen - SDG - (Verwaltungstransferprodukt)	133,45 €	53,40 €	☹
78381	Hilfen in Heimen - Wohngruppen mit alternierender Betreuung - WAB (Verwaltungstransferprodukt)	78,93 €	66,93 €	☹
78382	Hilfen in Heimen - Erziehungswohngruppen (EWG) (Verwaltungstransferprodukt)	120,45 €	39,85 €	☹
78383	Hilfen in Heimen - Erziehungsteilen - EST - (Verwaltungstransferprodukt)	116,62 €	62,72 €	☹
5205	Ambulante Hilfen nach SGB VIII			
78730	Hilfen zur Erziehung als therapeutische Leistungen (Verwaltungstransferprodukt)	57,73 €	26,07 €	☹
78731	Hilfen zur Erziehung als soziale Gruppenarbeit (Verwaltungstransferprodukt)	126,38 €	30,30 €	☹
78732	Hilfen durch Erziehungsbeistand/ Betreuungshelfer (Verwaltungstransferprodukt)	141,12 €	44,24 €	☹
78733	Sozialpädagogische Familienhilfe (Verwaltungstransferprodukt)	111,89 €	40,65 €	☹
79028	Integrative Erziehungs- und Familienberatung durch freie Träger (Spiegelprodukt zum Verwaltungsprodukt: Integrative Erziehungs- und Familienberatung durch bezirkliche Einrichtungen PNr. 79068)	3,20 €	18,16 €	
79400	Ambulante Hilfen zur Erziehung für intensive sozialpädagogische Einzelbetreuung (Verwaltungstransferprodukt)	169,69 €	57,96 €	☹
5206	Teilstationäre Hilfen nach SGB VIII			
78734	Erziehung in Tagesgruppen (Verwaltungstransferprodukt)	126,61 €	47,30 €	☹
5207	Vollzeitpflege nach SGB VIII			
78735	Hilfe zur Erziehung in Vollzeitpflege (Verwaltungstransferprodukt)	76,01 €	36,51 €	☹
Zwischensumme Fachbereich 4				
Summe Jugendamt				

Differenzanalyse der Amts-/Referatskosten des Jugendamtes

Produktkatalog Jugendamt Version 10 (Stand:01.01.2006)			
		Steglitz-Zehlendorf	Steglitz-Zehlendorf
Produkt-Nr.	Bezeichnung	Differenzanalyse Amts-/Referats- kosten	
78387	Allgemeine Kinder- und Jugendförderung (Verwaltungsprodukt ohne Transferkostenerfassung)	-241.801,94 €	☹
62869	Beistandschaft für Minderjährige - Jugend	-181.216,65 €	☹
79427	Mitwirkung in vormundschafts- und familiengerichtlichen Verfahren INTERN	-140.878,12 €	☹
78380	Hilfen in Heimen - Rund um die Uhr/ Schichtdienst- gruppen - SDG - (Verwaltungstransferprodukt)	-126.717,35 €	☹
79416	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 3. Lebensjahres bis zur Einschulung - halbtags ohne Essen - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	-108.318,80 €	☹
78733	Sozialpädagogische Familienhilfe (Verwaltungstransferprodukt)	-96.677,40 €	☹
78735	Hilfe zur Erziehung in Vollzeitpflege (Verwaltungstransferprodukt)	-87.639,85 €	☹
79068	Integrative Erziehungs- und Familienberatung durch bezirkliche Beratungsstellen (Verwaltungsprodukt ohne Transferkostenerfassung)	-86.841,38 €	☹
78727	Eingliederungshilfe / Hilfe zur Pflege außerhalb von Einrichtungen (einschl. teilstationäre Hilfen) - Jugend (Verwaltungstransferprodukt)	-81.897,23 €	☹
78809	Unterhaltsvorschuss für Kinder	-81.295,48 €	☹
78730	Hilfen zur Erziehung als therapeutische Leistungen (Verwaltungstransferprodukt)	-65.157,73 €	☹
79070	Förderung, Unterstützung und Kinderschutz gewährleistende Sozialarbeit	-55.320,12 €	☹
76835	Vormundschaften und Pflegschaften - Jugend	-50.695,31 €	☹
79411	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 2. und vor Vollendung des 3. Lebensjahres - halbtags ohne Essen - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	-49.151,40 €	☹
78379	Hilfen in sonstigen betreuten Wohnformen (WG + BEW) (Verwaltungstransferprodukt)	-45.275,91 €	☹
78734	Erziehung in Tagesgruppen (Verwaltungstransferprodukt)	-39.180,27 €	☹
76831	Unterhaltsberatung und Sorgeerklärung - Jugend	-29.925,64 €	☹
78732	Hilfen durch Erziehungsbeistand/ Betreuungshelfer (Verwaltungstransferprodukt)	-29.839,08 €	☹
78382	Hilfen in Heimen - Erziehungswohngruppen (EWG) (Verwaltungstransferprodukt)	-23.130,38 €	☹
78731	Hilfen zur Erziehung als soziale Gruppenarbeit (Verwaltungstransferprodukt)	-22.193,52 €	☹
79380	Jugendsozialarbeit (Verwaltungsprodukt ohne Transferkostenerfassung)	-21.250,41 €	☹
79382	Allgemeine Familienförderung (Verwaltungsprodukt ohne Transferkostenerfassung)	-17.978,73 €	☹
79399	Stationäre Hilfen zur Erziehung für intensive sozialpädagogische Einzelbetreuung (Verwaltungstransferprodukt)	-13.519,78 €	☹
79400	Ambulante Hilfen zur Erziehung für intensive sozialpädagogische Einzelbetreuung (Verwaltungstransferprodukt)	-13.519,78 €	☹

Differenzanalyse der Amts-/Referatskosten des Jugendamtes

Produktkatalog Jugendamt Version 10 (Stand:01.01.2006)			
		Steglitz-Zehlendorf	Steglitz-Zehlendorf
Produkt-Nr.	Bezeichnung	Differenzanalyse Amts-/ Referats- kosten	
79383	Sozialpädagogische Jugendberufshilfe (§ 13 SGB VIII) (Verwaltungstransferprodukt)	-13.246,70 €	☹
79069	Sozialraumorientierte Koordinierung und Vernetzung der bezirklichen Jugendhilfe	-11.896,66 €	☹
77704	Fachdienstliche Funktion im Versorgungssystem	-11.873,01 €	☹
78739	Familienunterstützende Hilfen zum begleiteten Umgang (Verwaltungstransferprodukt)	-11.836,07 €	☹
79422	T-Zusätzliche Förderung von Kindern mit Behinderung und wesentlich erhöhtem Bedarf an pädagogischer Hilfe (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	-11.652,86 €	☹
79406	T-Kindertagesbetreuung vor Vollendung des 2. Lebensjahres - halbtags ohne Essen - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	-10.987,64 €	☹
	Fallunabhängige psychologisch fundierte Förderung der Erziehung (Familienbildung, Prävention, Aufklärungsarbeit)	-10.487,41 €	☹
76840	Bundeserziehungsgeld - Jugend	-10.013,86 €	☹
78425	Kitakostenbeteiligung/Tagespflegekostenbeteiligung/hortähnliche Betreuung in Schulen	-9.777,58 €	☹
79421	T-Zusätzliche Förderung von Kindern mit Behinderung (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	-9.526,27 €	☹
78740	Unterbringung von Mutter (Vater) und Kind(ern) (Verwaltungstransferprodukt)	-7.812,19 €	☹
63094	Pflegegeld nach dem Berliner Pflegegeldgesetz - Jugend	-7.426,61 €	☹
78401	Allgemeine Kinder- und Jugendförderung durch freie Träger (Spiegelprodukt zum Verwaltungsprodukt: Allgemeine Kinder- und Jugendförderung)	-7.131,77 €	☹
78383	Hilfen in Heimen - Erziehungsstellen - EST - (Verwaltungstransferprodukt)	-7.060,51 €	☹
78404	Erholungs- und Reisemaßnahmen, internationale Begegnungen (Verwaltungsprodukt ohne Transferkostenerfassung)	-6.744,25 €	☹
78728	Eingliederungshilfe / Hilfe zur Pflege innerhalb von Einrichtungen (ohne teilstationäre Hilfen) - Jugend (Verwaltungstransferprodukt)	-6.390,06 €	☹
76833	Beurkundungen durch Jugendamt	-6.197,73 €	☹
66134	Betreuung, Erziehung und Bildung von Kindern in besonderen Gruppen	-5.929,07 €	☹
78799	VT-Förderung von Angeboten der Betreuung, Erziehung und Bildung in Tageseinzelpflegestellen (Verwaltungstransferprodukt)	-5.218,65 €	☹
78381	Hilfen in Heimen - Wohngruppen mit alternierender Betreuung - WAB (Verwaltungstransferprodukt)	-4.008,09 €	☹
78741	Hilfen in Notsituationen (Verwaltungstransferprodukt)	-3.522,52 €	☹
78737	Inobhutnahme von Kindern und Jugendlichen (Verwaltungstransferprodukt)	-2.504,05 €	☹
79379	Jugendsozialarbeit durch freie Träger (Spiegelprodukt zum Verwaltungsprodukt: Jugendsozialarbeit)	-881,40 €	☹
78405	Erholungs- und Reisemaßnahmen, internationale Begegnungen durch freie Träger (Spiegelprodukt zum Verwaltungsprodukt: Erholungs- und Reisemaßnahmen, internationale Begegnungen)	-447,20 €	☹
77165	R-Jugendausbildungszentrum - sozialpädagogisch orientierte Berufsausbildung (BA Steglitz-Zehlendorf)	0,00 €	
79381	Allgemeine Familienförderung durch freie Träger (Spiegelprodukt zum Verwaltungsprodukt: Allgemeine Familienförderung)	283,64 €	

Differenzanalyse der Amts-/Referatskosten des Jugendamtes

Produktkatalog Jugendamt Version 10 (Stand:01.01.2006)			
		Steglitz-Zehlendorf	Steglitz-Zehlendorf
Produkt-Nr.	Bezeichnung	Differenzanalyse Amts-/Referats- kosten	
78800	VT-Förderung von Angeboten der Betreuung, Erziehung und Bildung in Tagesgroßpflege (Verwaltungstransferprodukt)	2.218,15 €	
79028	Integrative Erziehungs- und Familienberatung durch freie Träger (Spiegelprodukt zum Verwaltungsprodukt: Integrative Erziehungs- und Familienberatung durch bezirkliche Einrichtungen PNr. 79068)	2.573,34 €	
79424	T-Zusätzliche Förderung von Kindern nichtdeutscher Herkunftssprache in Tageseinrichtungen mit einem überdurchschnittlichen Anteil dieser Kinder (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	3.694,87 €	
79405	Gewährleistung des Angebots von Kinderbetreuungsplätzen (Verwaltungstransferprodukt ohne Transferkostenerfassung)	15.614,11 €	
79417	T-Kindertagesbetreuung nach Vollendung des 3. Lebensjahres bis zur Einschulung - halbtags mit Essen - (Transferprodukt zum Verwaltungsprodukt 79405)	20.590,38 €	
79084	Kosteneinzug in abgeschlossenen BSHG-Fällen	48.042,27 €	
79509	T-Hortbetreuung von Kindern in Kitas	68.654,83 €	
Summe		-1.730.322,82 €	