

## **ENTSCHEIDUNGSMANAGEMENT II:** *Orchestrierung kollektiven Denkens für bessere Ergebnisse*

*„Wenn jeder an sich denkt ist auch an alle gedacht!?“*

Führungskräfte und Entscheidungsträger agieren in unterschiedlichen sozialen Systemen eines Unternehmens. Einerseits geht es dabei um das Erzeugen und Erheben relevanter Informationen, andererseits geht es um die bedachte Transformation von Informationen und Zusammenhängen auf die jeweiligen Aktionsebenen. Ein gezieltes Zusammenspiel der Informationen soll sich in besseren Entscheidungen und wirksameren (Nicht-) Handlungen wiederfinden. Unbedachtheit, Zeitdruck, Stress und Spannungen in Teams zählen jedoch zu den Killern der Informations- und Entscheidungsqualität.

### **Ziele: Generation relevanter Informationen und Integration in kollektive Entscheidungsprozesse**

Relevante Informationen erzeugen, bewerten und nutzen können. Die Klarheit des Geistes und die Ausrichtung des Denkens und Kommunizierens verbessern.  
Vergrößerung des methodischen Repertoires für ein aktives Entscheidungsmanagement.

### **Die praktischen Anwendungen dieses Trainings sind u.a.**

- Gespräche und Besprechungen als Momente des gemeinsamen Denkens gestalten
- Teambesprechungen als Werkzeug gestalten können
- Einen „kühlen Kopf“ bewahren können
- Entscheidungsprozesse zielgerichteter gestalten
- Vermeidung von Ad-Hoc Fallen und Gerüchteküchen

### **Inhalte u.a.**

- Grundsätzliche Entscheidungsverfahren
- Fragen und ihre strukturierende Denkwirkung und Fragen, welche Sie niemals vergessen sollten.
- Teamdynamik berücksichtigen um Wissen erzeugen und integrieren zu können
- Teambesprechung als Werkzeug gestalten, u.a. Denkwerkzeuge (De Bono), 653, u.a.
- Präsenzkraft und Gegenwertigkeit (Nach Eckart Tolle)
- Denkfehler und kognitive Verzerrungen (bes nach Daniel Kahneman) vermeiden
- Die Kardinalfehler der Führung
- Entscheidungstraining: Übungen
- Tipps für das Integrieren produktiven Denkens in den Führungsalltag
- Kreativitätstechniken und Innovationsmanagement

**Methoden:** Kurzinputs, Einzel- Gruppenarbeiten, Demonstrationen, Fallarbeit, BrainSurfing;

**Dauer:** 2 Tage

*„In der Ruhe liegt die (Urteils-) Kraft.“*

**IFUM** INSTITUT FÜR FÜHRUNGSKOMPETENZ  
UND MOTIVATION EU

Internet: [www.ifum.eu](http://www.ifum.eu)

Tel.: +43 (0) 664 162 48 86

e-mail: [office@ifum.eu](mailto:office@ifum.eu)