



VISUALISIEREN VON PROZESSEN

02.06.2022

AGENDA

01 | **Vorstellung OWP Veja Mate**

02 | **Prozesse**

03 | **Prozesslandkarte**

04 | **Prozess-Workshop**

05 | **Visualisieren von Prozessen**

06 | **Prozessbeschreibung & Roll-Out**

07 | **Beispiel Prozessoptimierung**

01 VORSTELLUNG OWP VEJA MATE

Kapazität

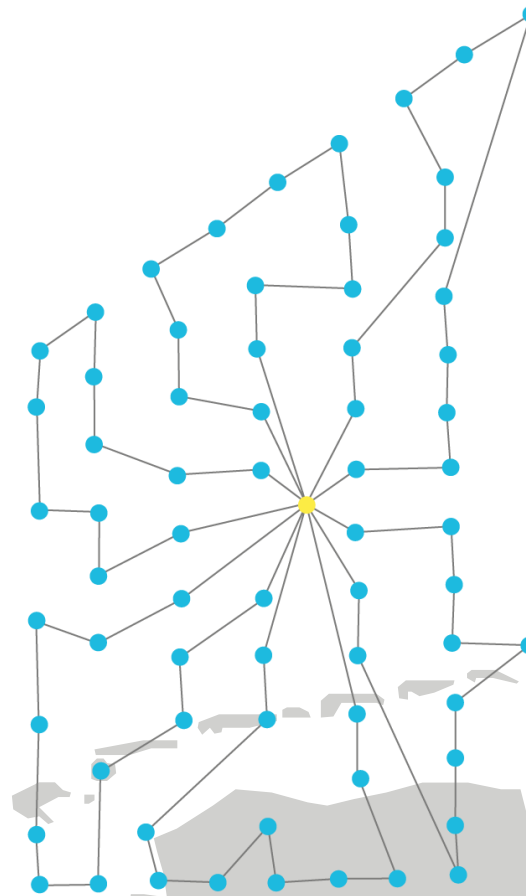
- 67 WEA mit Gesamtproduktionsleistung von 400 MW

In Betrieb

- seit Mai 2017

Einspeisung jährlich

- 1.781 GWh
...was dem jährlichen Stromverbrauch von ca. 400.000 deutschen Haushalten entspricht



01 VORSTELLUNG OWP VEJA MATE

Auszeichnung als "Bestes Offshore Windkraftwerk in Betrieb" in 2019 und 2020

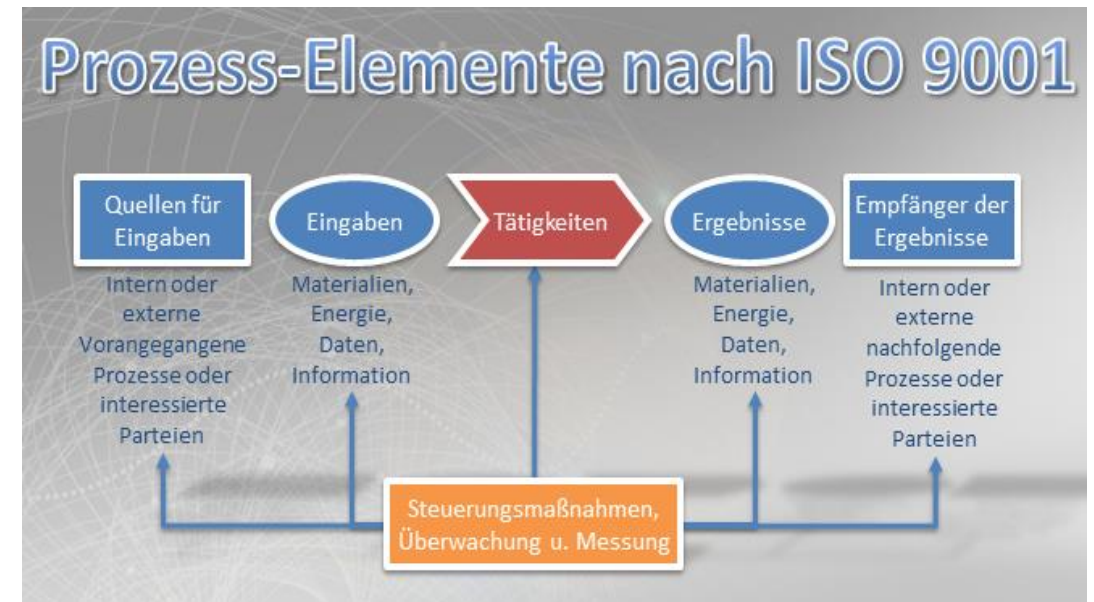
Veja Mate erhielt zum 2. Mal in Folge die Auszeichnung in der Gesamtbewertung der technischen, kommerziellen und HSE-Leistungskriterien



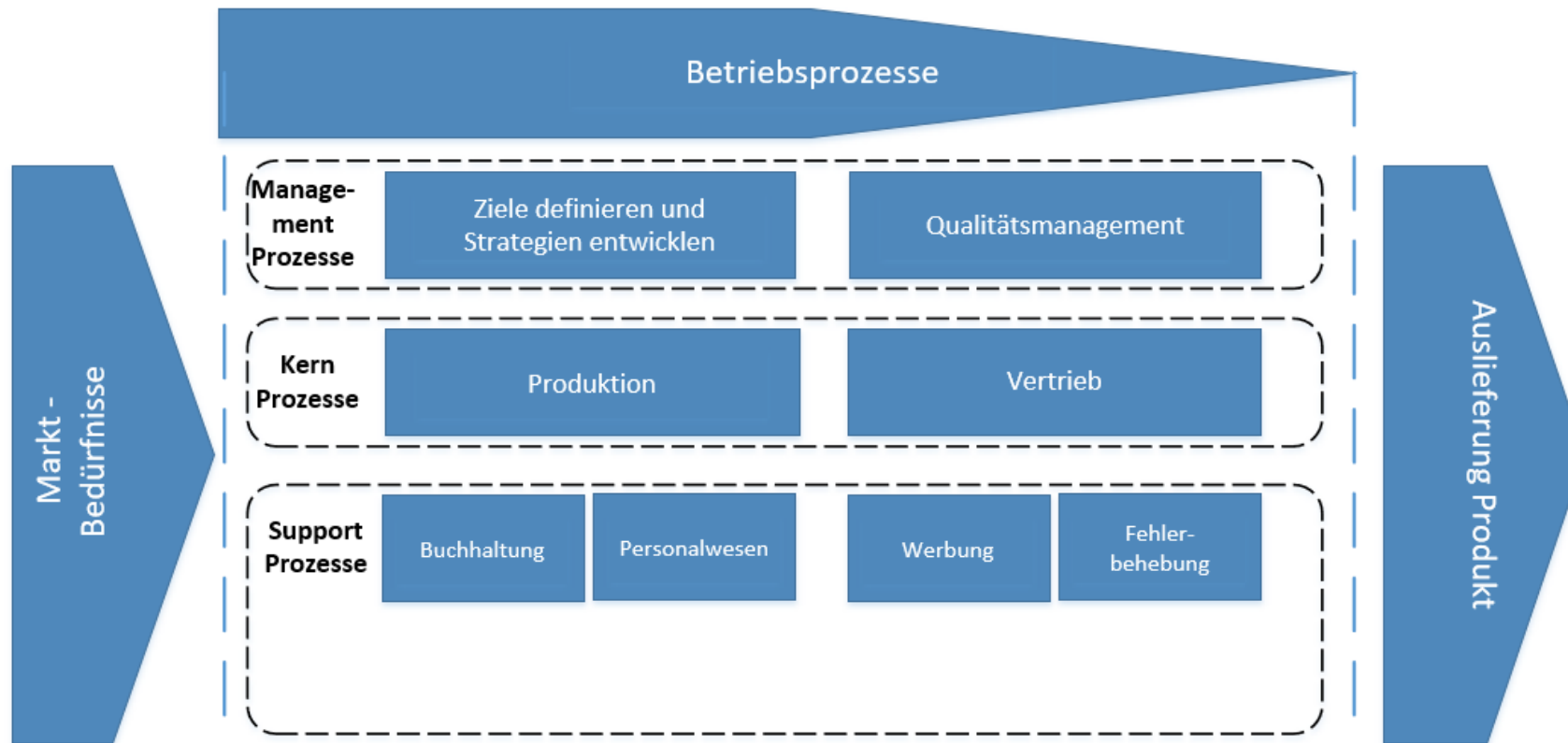
100 % in der Kategorie "HSE Performance" in 2020

Im Kapitel 4.4 der Norm ISO 9001:2015 sind konkrete Forderungen an die Prozesse im Unternehmen dargelegt:

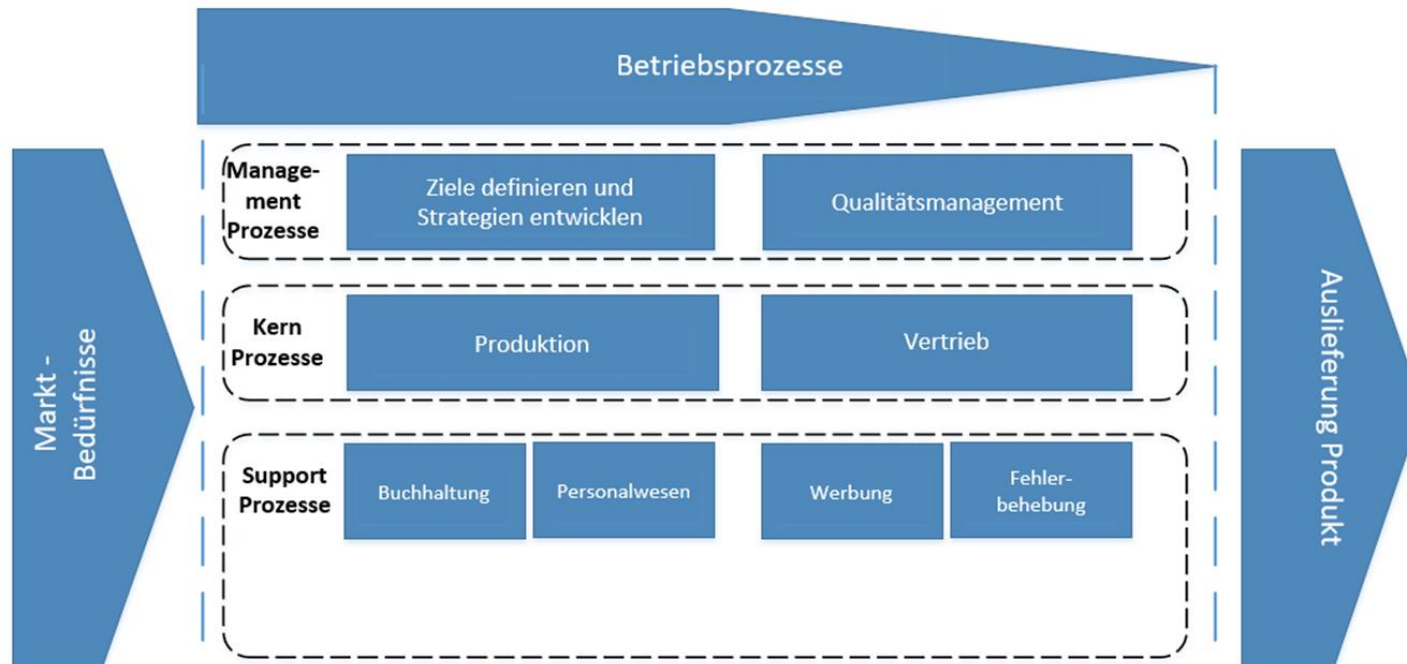
- *Bestimmung von Input und Output,*
- *Definition von Schnittstellen,*
- *Bestimmung der notwendigen Ressourcen,*
- *Darlegung der Verantwortlichkeiten und Rollen in den Prozessen,*
- *Risiken und Chancen, Maßnahmen zum Umgang mit diesen (siehe auch Kapitel 6.1),*
- *Überwachung der Prozesse durch Indikatoren und Kennzahlen,*
- *Ständige Verbesserung der Prozesse und Umsetzung von Änderungen bei Bedarf.*



03 PROZESSLANDKARTE

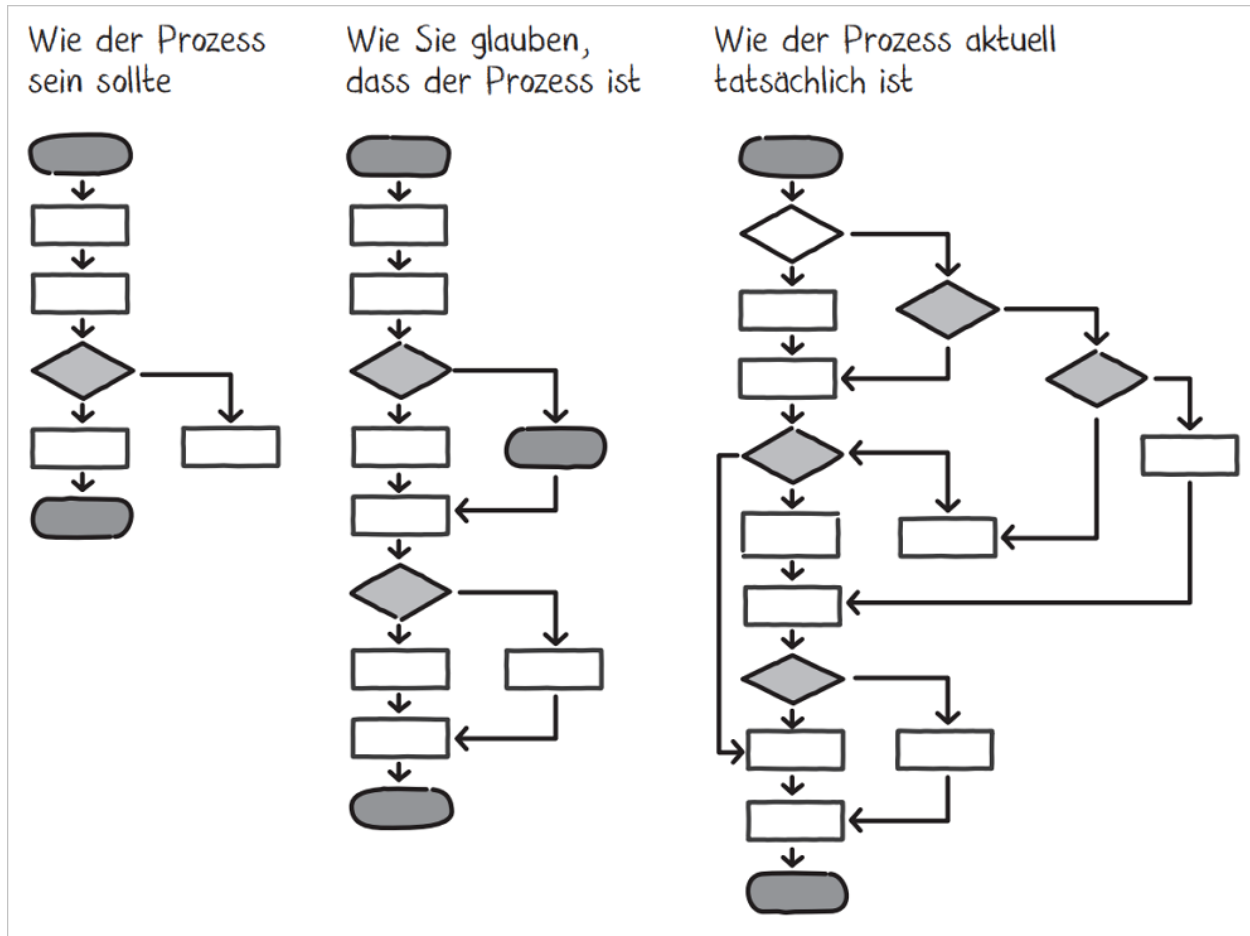


Ein Unternehmen definiert sich durch die Summe seiner Prozesse



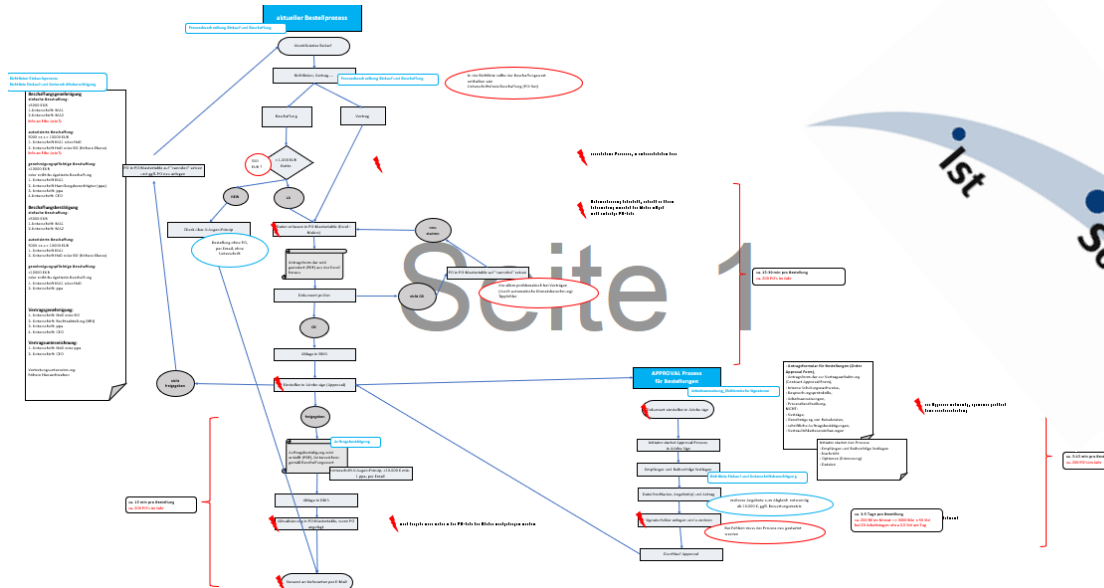
Für die Erstellung einer Prozesslandkarte, ist es zunächst wichtig die Prozesse zu bestimmen, die für die Organisation relevant sind. Dazu müssen die Abfolgen und Wechselwirkungen bestimmt werden, die die Prozesse untereinander haben. Auf diese Weise werden Prozesslandkarten zu einer Ist-Darstellung der Prozesskonstellation auf der obersten Ebene des QM-Systems (=Metaebene) und bildet die Grundlage von Veränderungen. Dabei bietet die Prozesslandkarte keine inhaltliche Analyse der bestehenden Prozesse, sondern bildet diese Prozesse lediglich ab.

Die Aufgabe einer Prozesslandkarte ist die prozessorientierte Sicht.

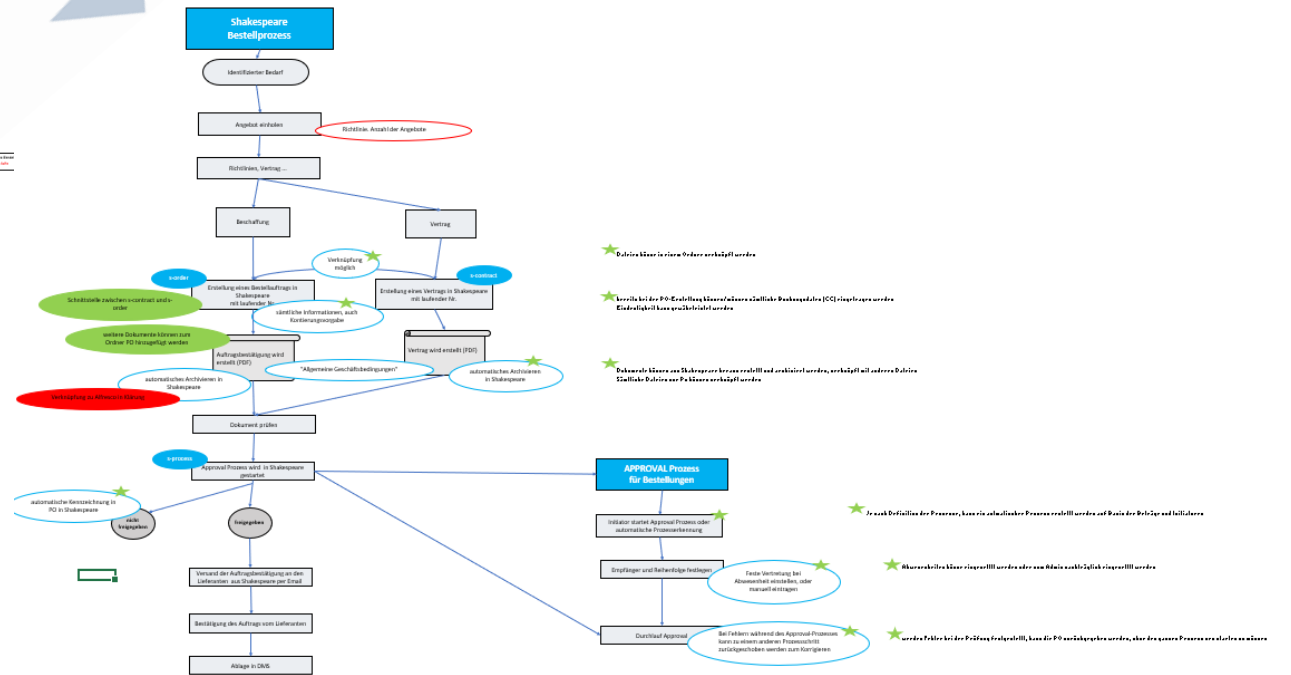


Die Rolle des Prozess-Workshops
*Erhebung des Ist-Prozesses mit all seinen Stärken und Schwächen
gemeinsam mit Prozessverantwortlichen und Schlüsselressourcen*

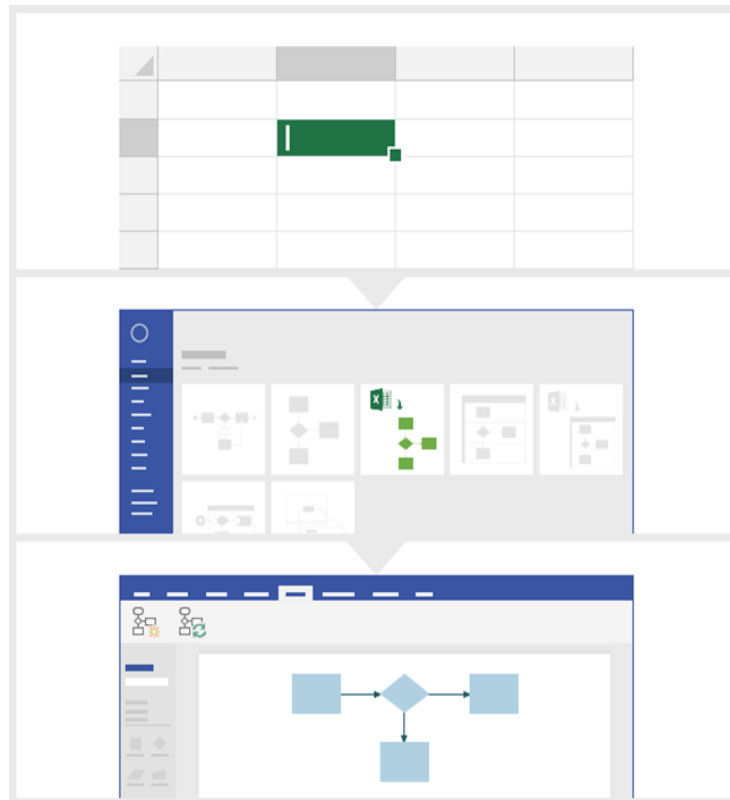
Prozessanalyse ist Teamwork



- Aufnahme Ist-Prozess
- Identifikation von Verbesserungen
- Erarbeitung Soll-Prozess
- Feinabstimmung
- Abschlussdokumentation



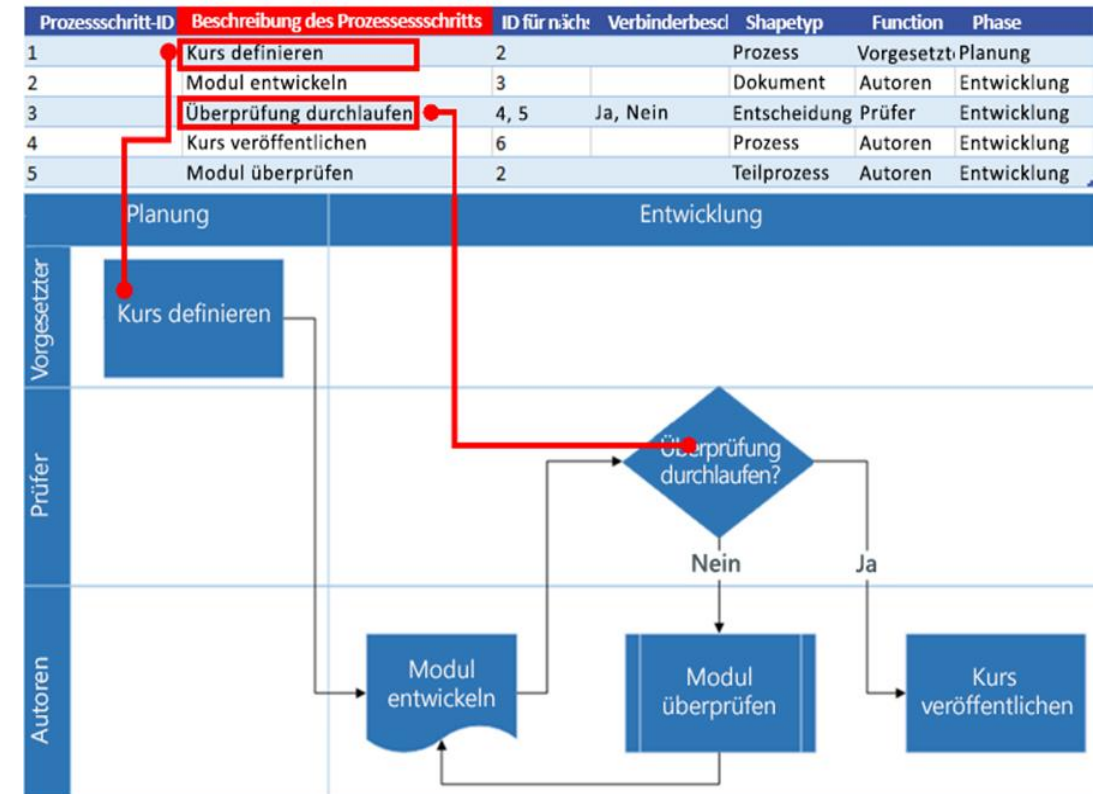
05 - VISUALISIEREN VON PROZESSEN MIT MS VISIO



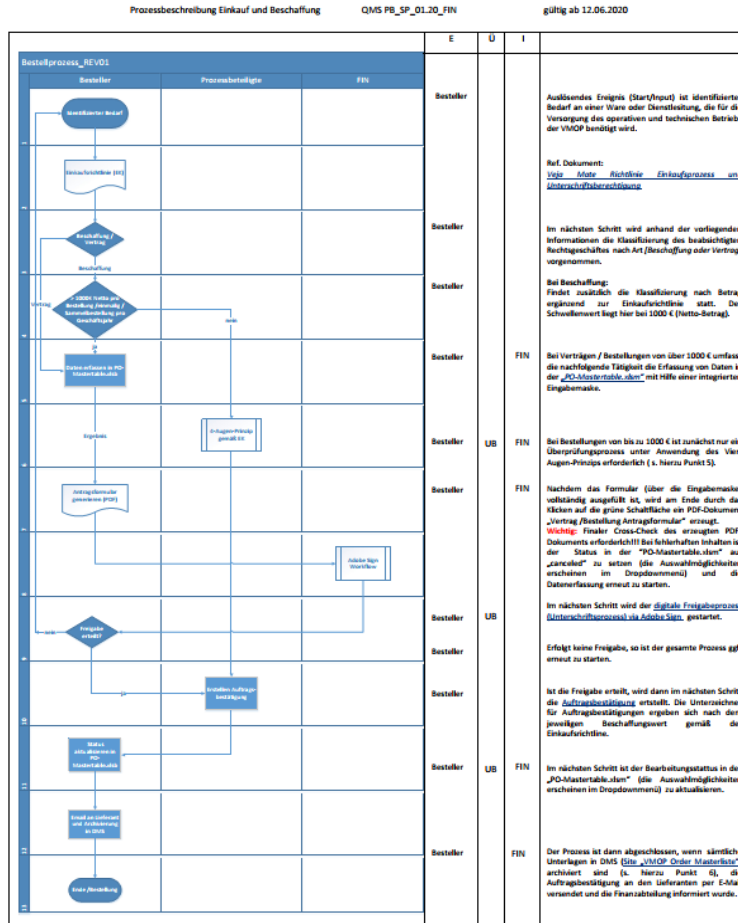
1 Prozessdaten hinzufügen

2 Importieren auf Visio

3 Prozessdiagramm erstellen!



Excel Datenvorlage -> Data Visualizer -> Ablaufdiagramm



Eine Prozessbeschreibung enthält alle wichtigen Einzelschritte eines Prozesses: sachliche und zeitliche Aufgabenfolge


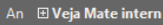
Inhaltsverzeichnis


- 1 Allgemeines..... 4
 - 1.1 Zweck und Zielsetzung des Prozesses 4
 - 1.2 Anwendungsbereich und Inkrafttreten..... 4
 - 1.3 Allgemeine Regelungen zum Prozess 5
 - 1.4 Mitgeltende Dokumente 5
 - 1.5 Prozessverantwortliche 5
 - 1.6 Prozessbeteiligte 5
 - 1.7 Prozesskennzahlen 6
- 2 Ablaufbeschreibung..... 6
- 3 Liste der Abkürzungen 8


Geschäftsführer: Stefan Klett
Sitz der Gesellschaft: Oststeinbek * HRB: 17426 HL * USt-ID: DE291242864

06 – PROZESS ROLL-OUT

Prozess-Roll-Out - Einkauf und Beschaffung

 Elena Gust
An  **Veja Mate intern**

 20200612_VM00_FIN_FGR_Präsentation PO-Prozess.pdf
254 KB

 200612_VM00_QM_Einkauf und Beschaffung_Prozessbeschreibung_Rev01_unterschieden.pdf
1 MB

Liebes VMOP-Team,

im Nachgang zur Vorstellung des neuen Prozesses „Einkauf und Beschaffung“ am vergangenen Freitag erhaltet Ihr anbei die vollständige Prozessbeschreibung.
Die Prozessbeschreibung erläutert das festgelegte Verfahren des Einkaufs- und Beschaffungsprozesses, veranschaulicht dieses auf einfache Weise in einem beispielhaften Prozessablauf und enthält Verweise (Links) auf interne Vorgabedokumente.

Die Einhaltung des Prozess ist somit ab sofort verbindlich.

Die gesamte Prozessverantwortung, d. h. die zielorientierte, strategische Steuerung (“End-to-End”) des Prozesses liegt im Bereich Finance/Controlling – Felix ist der zentrale Ansprechpartner hierfür.
Für die Überarbeitung und Pflege des Prozesses ist der Bereich QM - Christof und Elena - zuständig.

Die komplette Prozessdokumentation ist in DMS (Site „VMOP Order Masterliste“) unter <https://dms.vejamate.de/#/libraries/b3cfeed1-d077-48b8-a2a2-2ed1b06f61b3> hinterlegt.

Bei Fragen und Anregungen stehen die o.g. Ansprechpartner jederzeit gerne zur Verfügung.

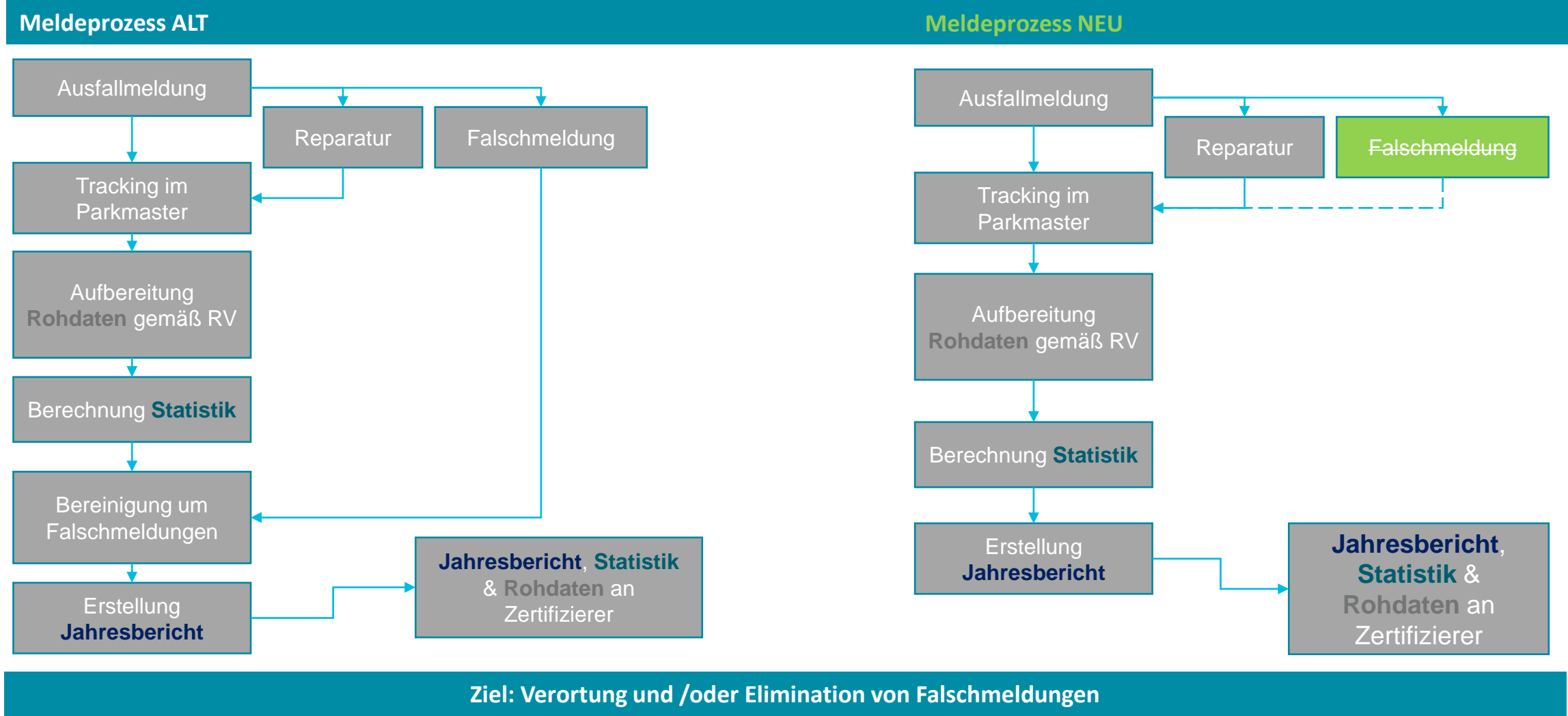
Mit freundlichen Grüßen / Kind regards,

i.A. Elena Gust
Regulatory & Quality Manager
Veja Mate Offshore Project GmbH
M: +49 173 783 4981
e.gust@vejamate.de
www.vejamate.de



Veja Mate Offshore Project GmbH • Willinghusener Weg 5b • 22113 Oststeinbek
Geschäftsführer: Stefan Klett
Sitz der Gesellschaft: Oststeinbek • HRB: 17426 HL • USt-ID: DE291242864

07 BEISPIEL PROZESSOPTIMIERUNG



VEJA MATE
OFFSHORE PROJECT

