

1 Personalkosten

11 Löhne und Gehälter

110 Fertigungslöhne

1101 Akkordlohn

1102 Zeitlohn

1109 Zusatzlöhne für Akkordarbeit

111 Hilfslohne

1111 Hilfslohne für Vorarbeiter

1112 Hilfslohne für Rüsten

1113 Hilfslohne für Transport und Lagerarbeiter

1114 Hilfslohne für Reinigungsarbeiten

112 Lohnzulagen und Mehrarbeitszuschläge für Arbeiter

115 Gehälter

116 Gehaltszulagen und Mehrarbeitszuschläge für Angestellte

12 Sozialkosten

121 Gesetzliche Sozialabgaben für Arbeiter

122 Gesetzliche Sozialabgaben für Angestellte

129 Freiwillige Sozialleistungen

2 Werkstoffkosten

21 Fertigungsmaterial

211 Grauguss

212 Stahl

213 Zukaufteile

22 Gemeinkostenmaterial

221 Hilfsstoffe

222 Betriebsstoffe (ohne Brennstoffe und Energie)

223 Reparaturmaterial

224 Verpackungsmaterial

3 Betriebsmittelkosten

31 Energiekosten

311 Feste Brenn- und Treibstoffe

312 Flüssige Brenn- und Treibstoffe

313 Gasförmige Brenn- und Treibstoffe

314 Fremdbezogene elektrische Energie

315 Fremdbezogene Wärmeenergie

316 Fremdbezogenes Wasser

32 Werkzeugkosten

321 Handwerkzeuge

322 Messwerkzeuge

33 Fremde Reparaturen, Instandhaltungen

331 Reparatur- und Instandhaltungsleistungen für Grundstücke und Gebäude

332 Reparatur- und Instandhaltungsleistungen für Maschinen und Anlagen

34 Abschreibungskosten

341 Abschreibungen für Gebäude

342 Abschreibungen für Maschinen und Anlagen

4 Kapitalkosten

401 Kapitalkosten auf Anlagevermögen

402 Kapitalkosten auf Umlaufvermögen

5 Kostensteuern, Gebühren, Beiträge und Versicherungsprämien

51 Steuern	622 <i>Büromaterial, Drucksachen</i>
5110 Grundsteuer	623 <i>Bücher und Zeitschriften</i>
5120 Kraftfahrzeugsteuer	64 Transport- und Reisekosten
52 Gebühren und Abgaben (ohne Postgebühren)	641 <i>Fremder Personentransport</i>
53 Beiträge	642 <i>Reisespesen und Übernachtungskosten</i>
5301 Beitrag IHK	643 <i>Bewirtungs- und Repräsentationskosten</i>
5302 Beitrag Arbeitgeberverband	644 <i>Fremder Gütertransport</i>
54 Versicherungsprämien	65 Beratungsleistungen
5401 Kraftfahrzeugversicherung	66 Aufsichtsratskosten
5402 Feuerversicherung	67 Werbekosten
5403 Betriebshaftpflichtversicherung	671 <i>Werbemittel</i>
5404 Betriebsunterbrechnungsversicherung	672 <i>Vertreterprovision</i>
6 Fremdmieten, Verkehrs-, Büro-, Werbekosten und dergleichen	7 Sonstige Kalkulatorische Kosten
61 Fremdmieten	701 <i>Wagniskosten</i>
6101 Raummieten	702 <i>Unternehmerlohnkosten</i>
6102 Mieten für Maschinen und Anlagen	8 Sondereinzelkosten
62 Bürokosten	801 <i>Sondereinzelkosten der Fertigung</i>
621 <i>Kommunikationskosten</i>	802 <i>Sondereinzelkosten des Vertrieb</i>

Abb. 4-1: Kostenartenplan für primäre Kostenarten

Technische Leitungsstellen

- 100 Technische Leitung
- 101 Arbeitsvorbereitung
- 102 Produktionsplanung und -steuerung

Forschungs- und Entwicklungsstellen

- 103 Konstruktion und Entwicklung
- 104 Maschinenlabor

Allgemeine Kostenstellen

- 200 Grundstücke und Gebäude
- 201 Sozialdienst
- 202 Stromversorgung
- 203 Reparaturabteilung
- 204 Innerbetrieblicher Transport
- 205 PKW-Dienst
- 206 LKW-Dienst

Materialstellen

- 300 Einkauf
- 301 Rohstoff- und Zukaufteile-Lager
- 302 Hilfs-, Betriebsstoff- und Ersatzteillager
- 303 Werkzeugausgabe

Fertigungsstellen

- 400 Meisterbereich I
- 401 CNC-Drehmaschinen
- 402 Bearbeitungszentrum 1

- 403 Bearbeitungszentrum 2
- 404 CNC-Karusselldrehmaschinen
- 500 Meisterbereich II
- 501 NC-Bohrmaschinen
- 502 CNC-Bohrwerke
- 503 CNC-Fräsmaschinen
- 504 CNC-Schleifmaschinen
- 600 Meisterbereich III
- 601 Schweißerei
- 602 Härterei
- 603 Montage

Verwaltungsstellen

- 800 Kaufmännische Leitung
- 801 Finanzbuchhaltung
- 802 Kosten- und Erlösrechnung
- 803 Personalabteilung
- 804 Organisation und EDV

Vertriebsstellen

- 900 Verkaufsleitung
- 901 Marketing
- 902 Werbung
- 903 Fakturierung
- 904 Fertigwarenlager
- 905 Verpackung und Versand

Abb. 4-2: Kostenstellenplan

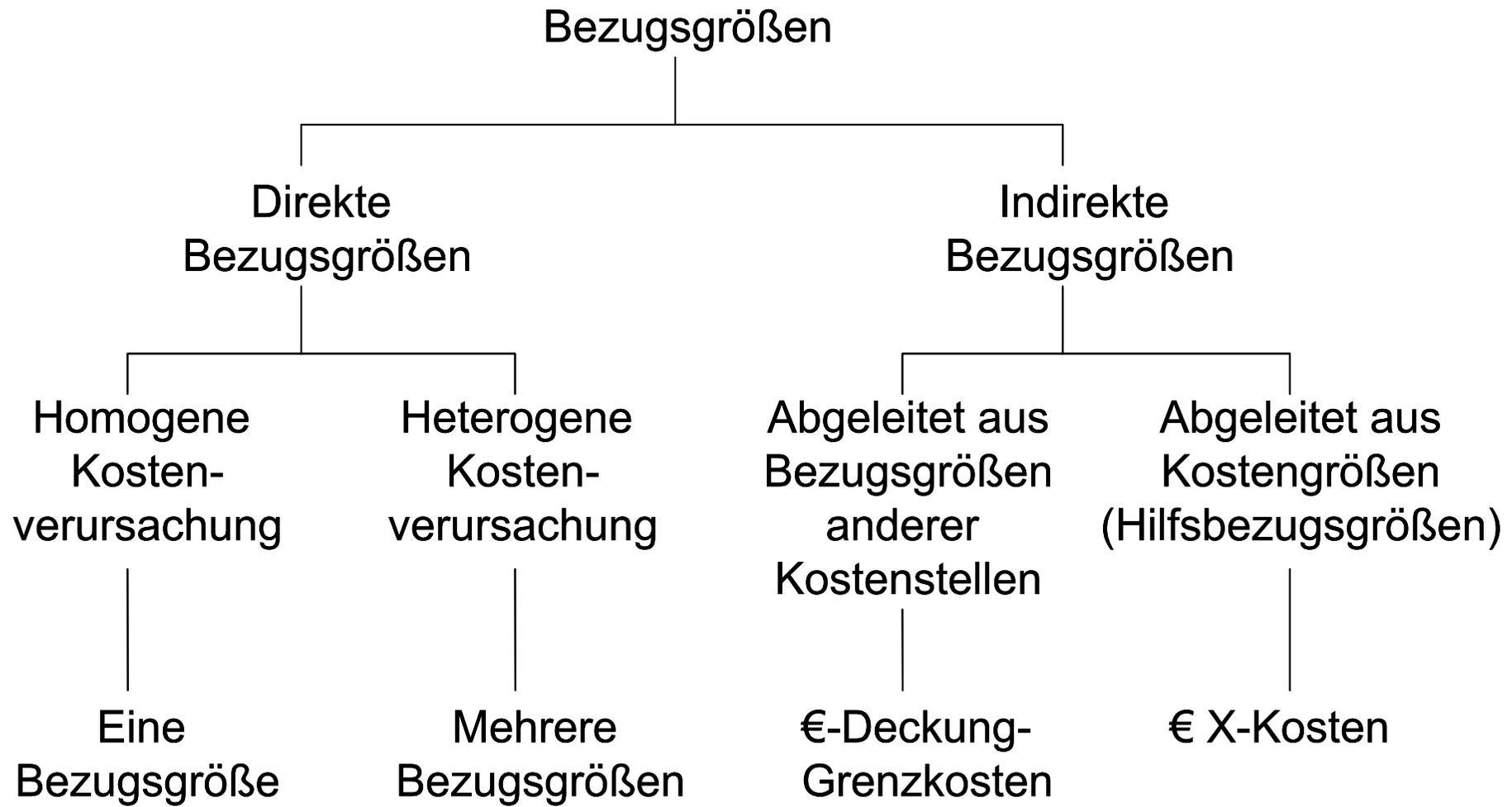


Abb. 4-3: Systematik der Bezugsgrößenarten

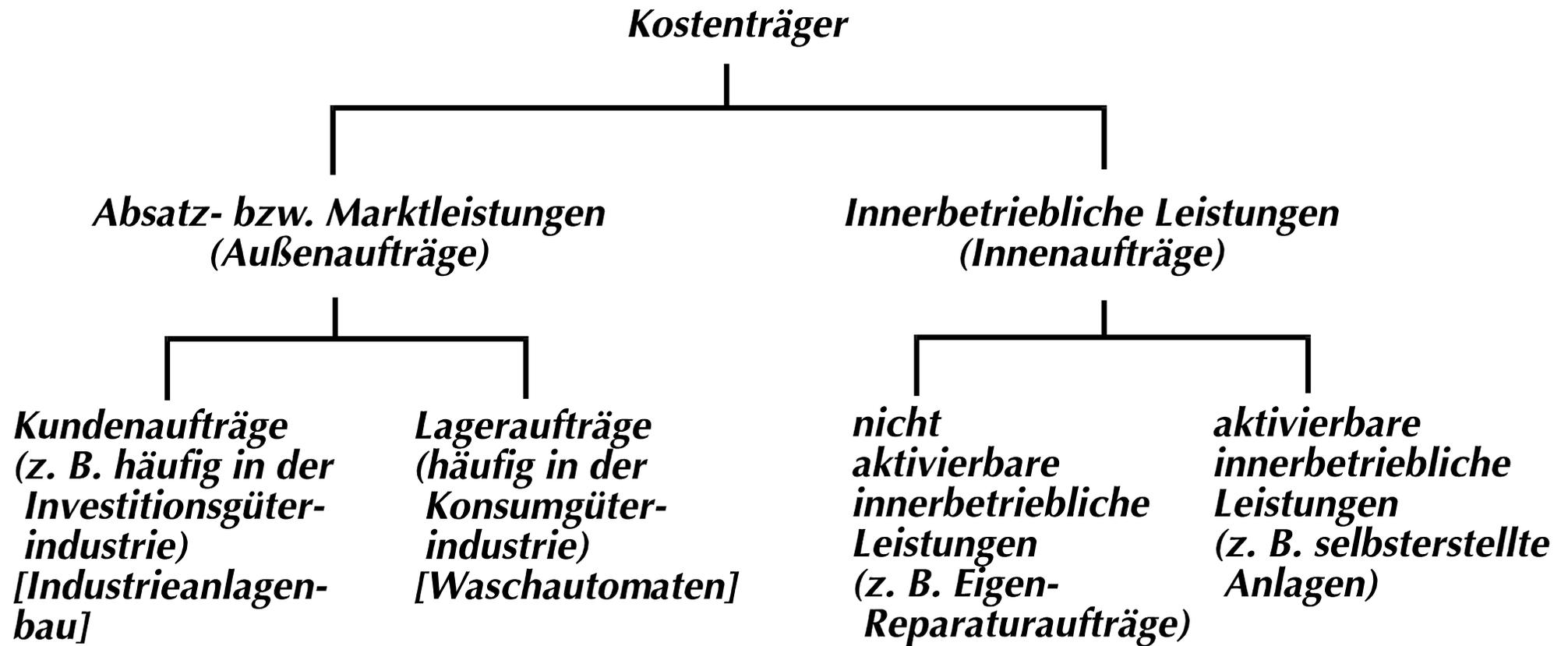


Abb. 4-4: Arten von Kostenträgern

Kostenkategorie	Beschäftigung B [F-h / Monat]	Gesamte Periodenkosten K(B) [€ / Monat]	Durchschnittskosten k(B) [€ / F-h]	Beschäftigungs-Grenzkosten K'(B) [€ / F-h]
1) Proportionale Periodenkosten	10	300	30	30
	20	600	30	30
	30	900	30	30
	40	1200	30	30
	50	1500	30	30
2) Degressive Periodenkosten	10	300	30	30
	20	560	28	26
	30	780	26	22
	40	960	24	18
	50	1100	22	14
3) Progressive Periodenkosten	10	300	30	30
	20	640	32	34
	30	1020	34	38
	40	1440	36	42
	50	1900	38	46
4) Regressive Periodenkosten	10	300	30	30
	20	220	11	-8
	30	160	5,32	-6
	40	120	3	-4
	50	100	2	-2
5) Sprungfixe Periodenkosten	10	300	30	0
	20	300	15	0
	30	300	10	0
	40	600	15	-
	50	600	12	0
	60	600	10	0
	70	900	12,8	-
	80	900	11,2	0
	90	900	10	0
6) Fixe Periodenkosten	10	300	30	0
	20	300	15	0
	30	300	10	0
	40	300	7,5	0
	50	300	6	0

Abb. 4-5: Zahlenbeispiele zu Perioden-, Durchschnitts- und Grenzkosten

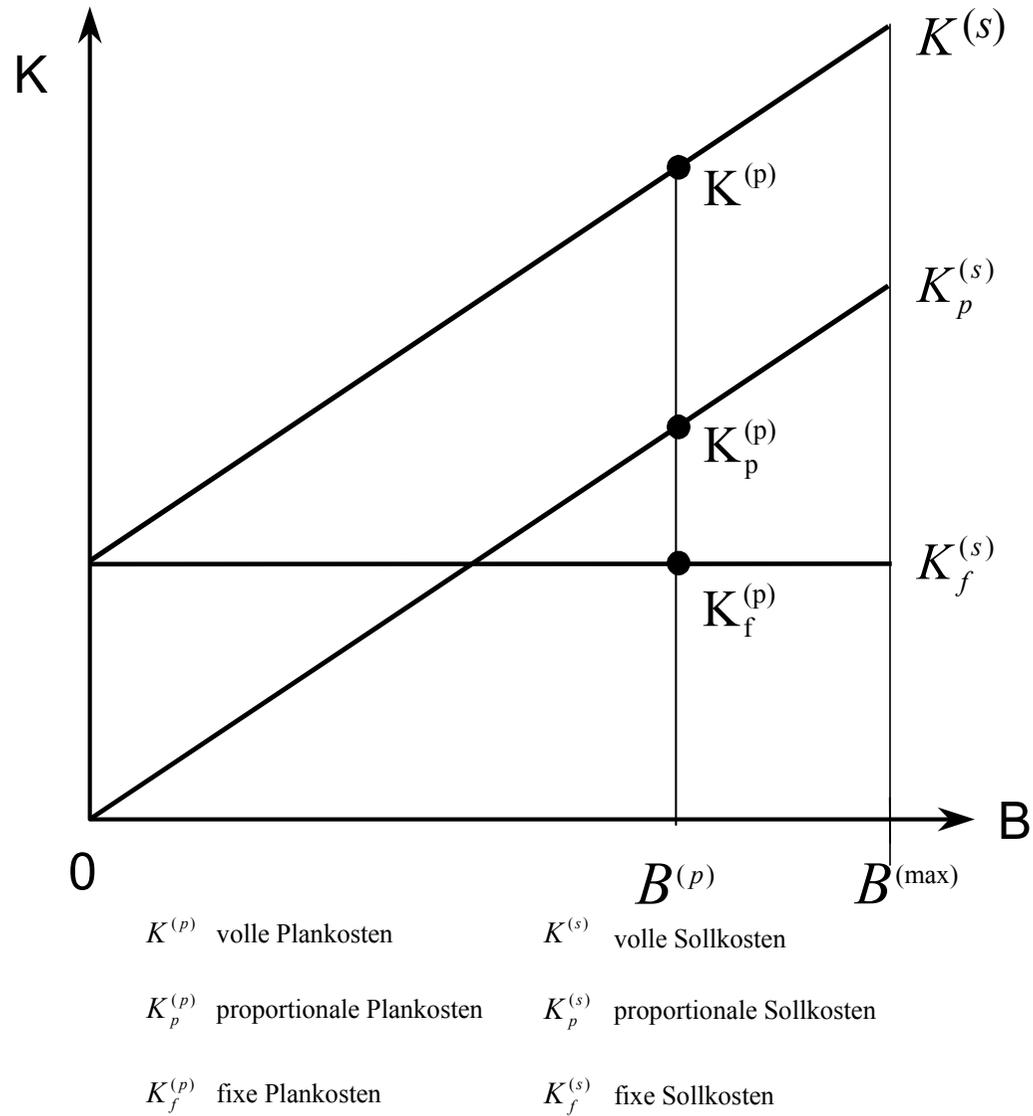


Abb. 4-6: Kostenauflösung bei Kombinationskostenarten

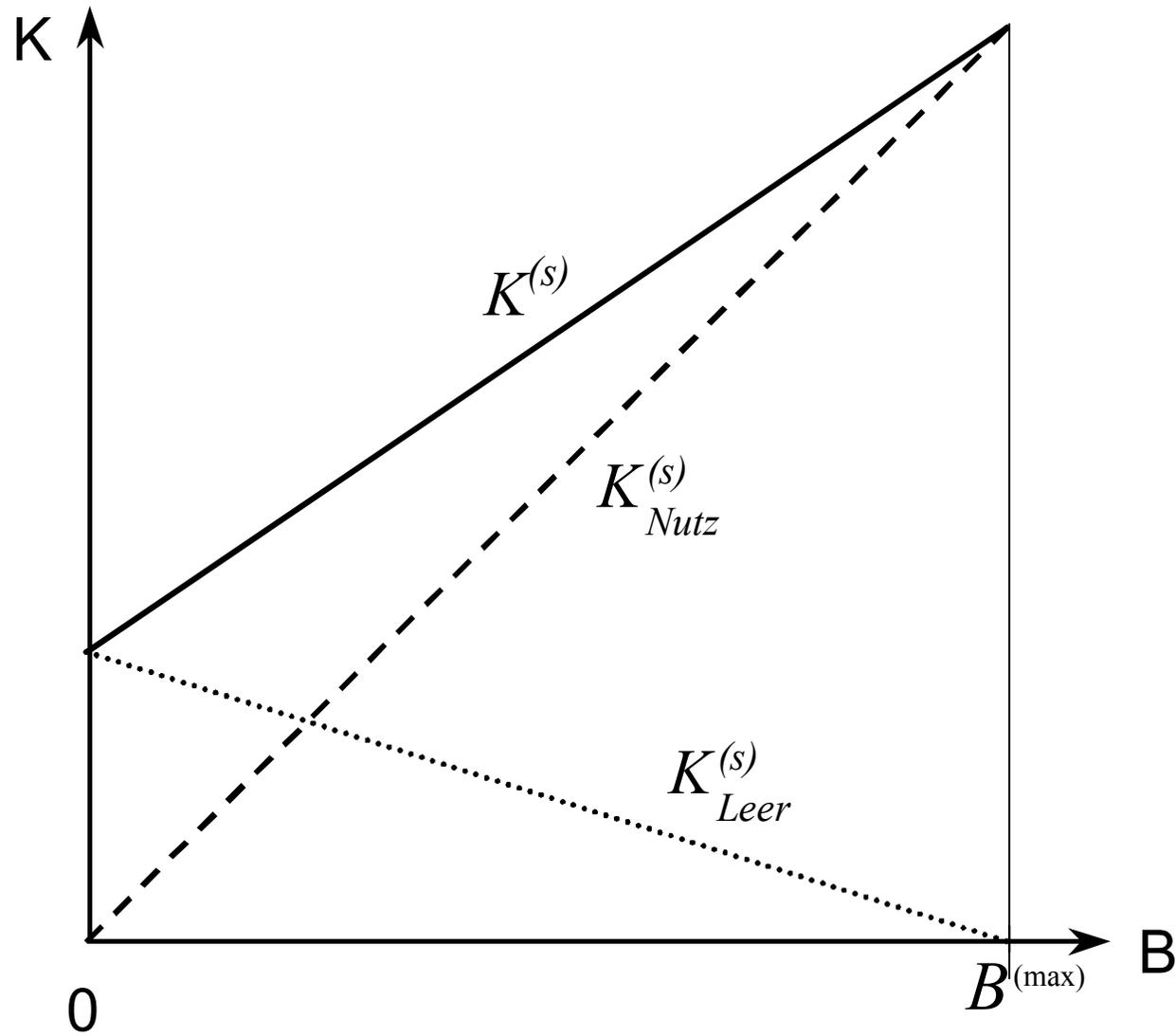


Abb. 4-7: Kostenverläufe bei Mischkostenarten

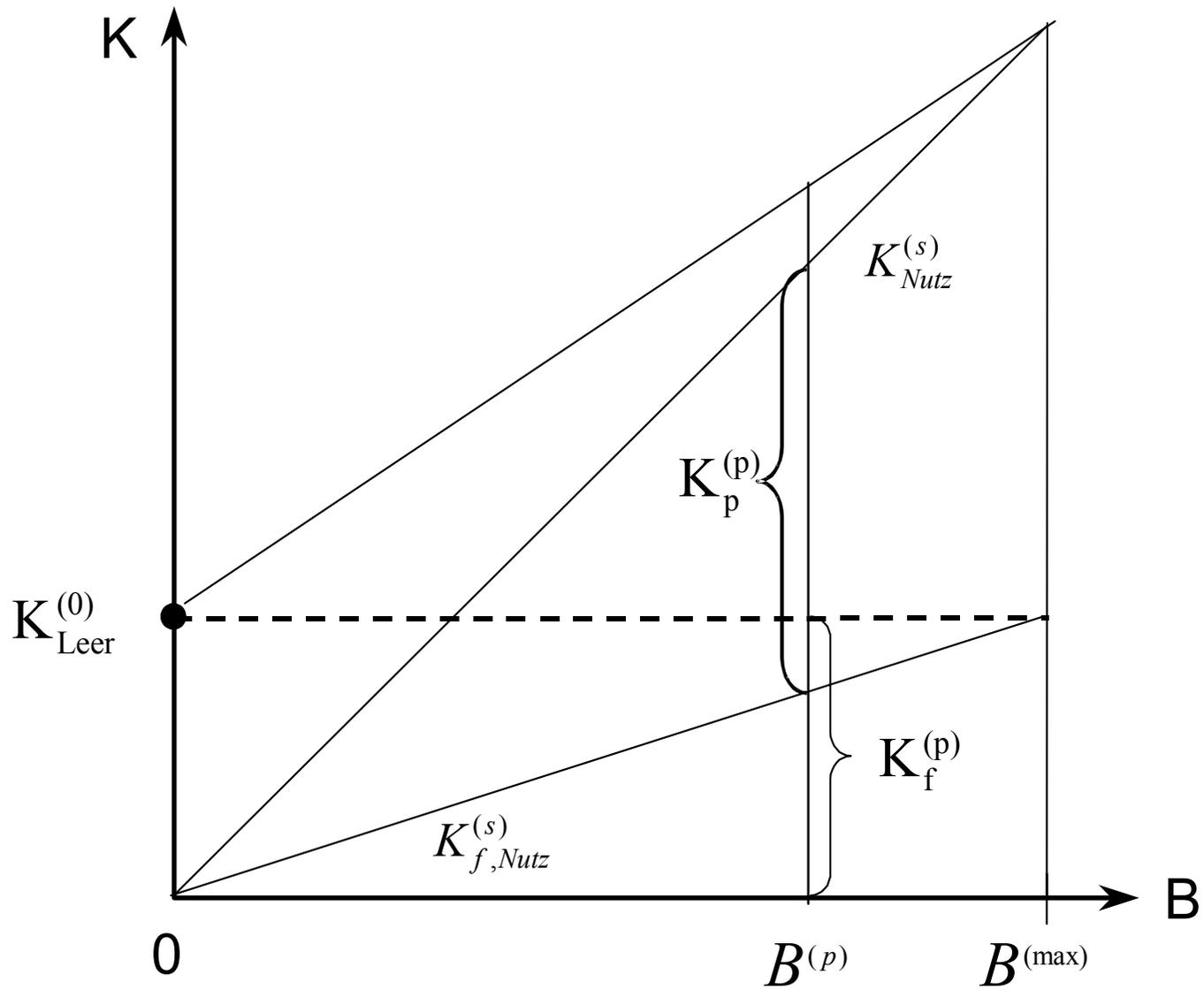


Abb. 4-8: Kostenauflösung bei Mischkostenarten