

PROCESS
Implementation
FOCUS
WEEK

**Starten, Selektieren &
Verbessern:**

Die 5 wichtigsten Schritte, um
Ihr GPM und ERP aufeinander
abzustimmen



Robert Strobl

Managing Director,
Senior Management Consultant

Zertifizierter Prozessmanager (CBPP)
Zertifizierter Prozess-Assessor

Herzlich Willkommen!



NADINE BRÄUNLING

BOC Group



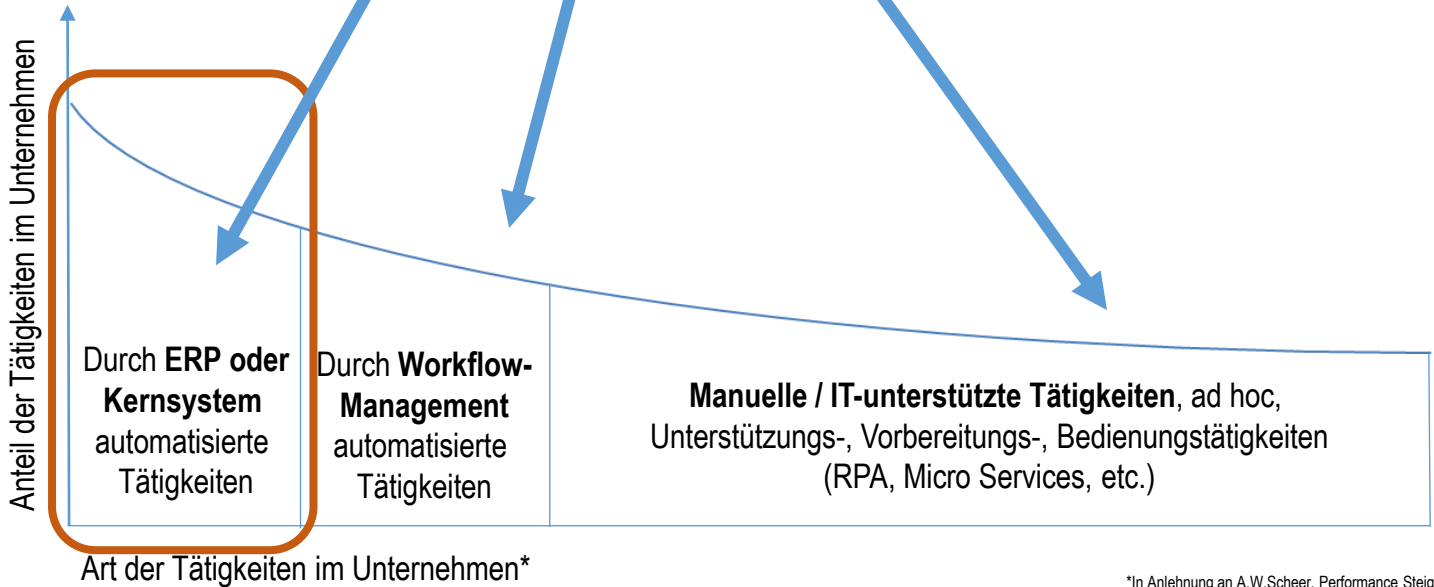
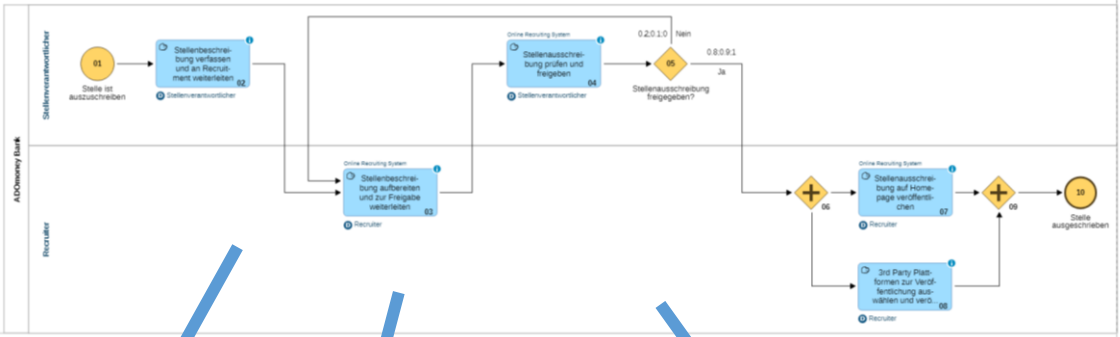
ROBERT STROBL

BOC Group



Prozessautomatisierung: das gesamte Bild

Wie werden Prozesse automatisiert?



*In Anlehnung an A.W.Scheer, Performance Steigerung durch Autom, in AWS Institut 2017
** Robotic Process Automation

5 Schritte, um Ihr GPM und ERP aufeinander abzustimmen



Pain Points:
Manuelle Berichterstellung, Verteilung am
Monatsende per email, etc.

Step 1:
Priorisierung

*Wird der Prozess
wirklich benötigt bzw.
ist er wichtig?*

**Strategischer
Fokus**

Step 2:
Standardisierung

*Lassen sich Schritte
übergreifend standardisieren?*

**Prozessuale
Lösung:
Standardisierung und
Optimierung**

Step 3:
Optimierung

*Veraltete Schritte
identifizieren und eliminieren?*

**“Agile Two-Speed
Automatisierung”**

Step 4:
Teil-
Automatisierung

*Müssen Genehmigungen
nur über E-Mail laufen?*

**Teil-Automatisierung
mit Workflow
bzw. RPA)**

Step 5:
ERP-Umsetzung

*Kann ich Fachlogik
aus ERP übernehmen?*

**Implementierung
im ERP-System**

Step 1: Prozess-Priorisierung auf Basis des PMLC

Das Vorgehensmodell im Überblick

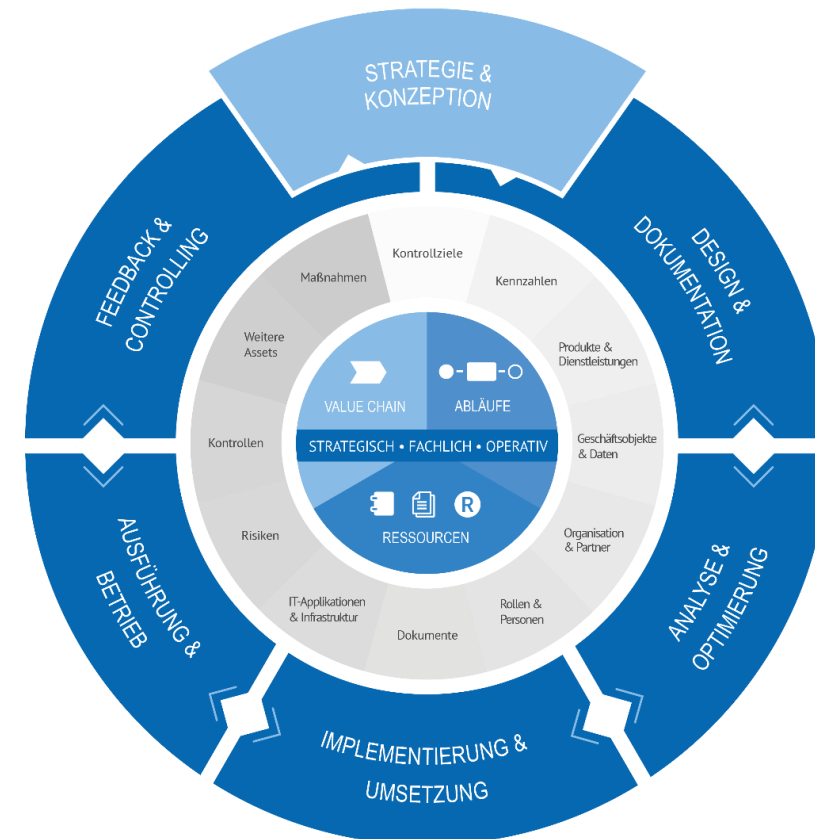
Nachdem Rahmenbedingungen und Unternehmensziele einem stetigen Wandel unterworfen sind, müssen auch die Prozesse eines Unternehmens kontinuierlich überprüft und angepasst werden.

Dafür eignet sich ein zyklisches Vorgehensmodell wie der

Process Management Life Cycle

Der PMLC-Kreislauf ermöglicht es in Unternehmen Prozesse im gesamten Unternehmen **kontinuierlich zu verbessern** und Best Practice-Ansätze auszuweiten.

Dieser **strukturierte und einfach anwendbare Ansatz** verhilft zu Erfolg im Prozessmanagement!



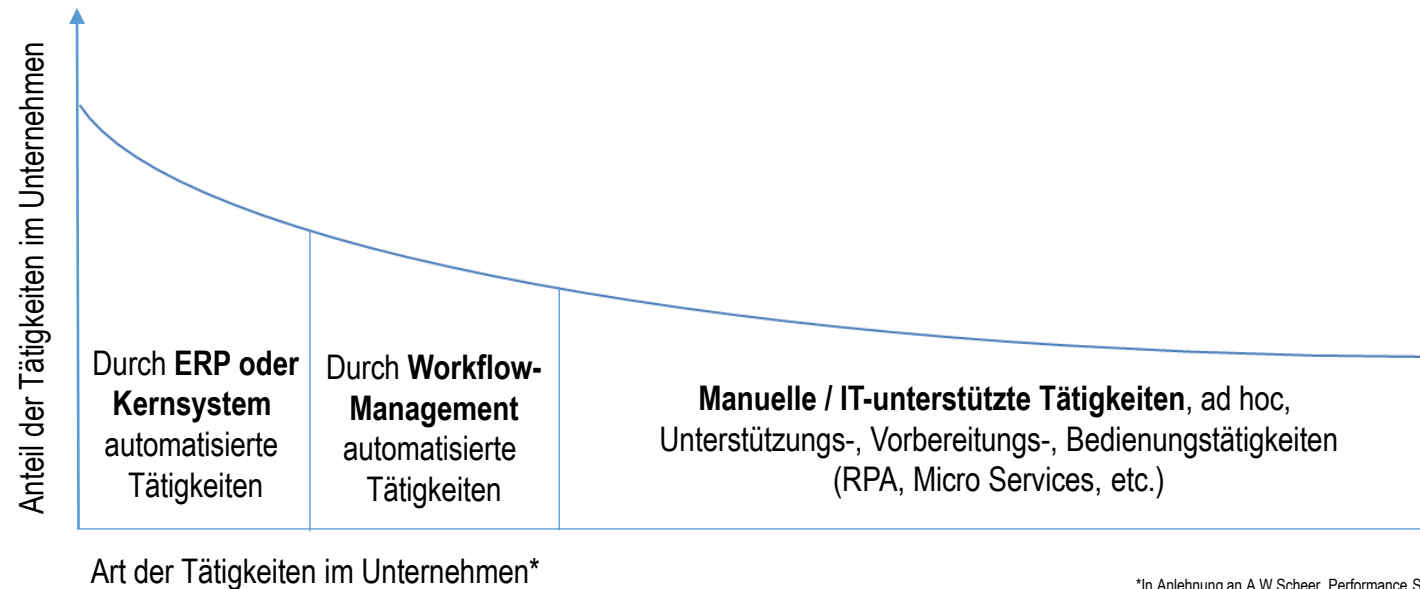
Step 1: Prozess-Priorisierung mit ADONIS

1. Welche Prozesse werden automatisiert?

Priorisierung der Automatisierung anhand div. Kriterien

- Hohe Volumina, stabile Abläufe
- Hoch strukturierte, repetitive Abläufe
- Manuell bedingte hohe Fehlerquote
- Hoher Grad an strukturierten Daten
- Regelbasierte Entscheidungen

2. Wie werden diese Prozesse automatisiert?



*In Anlehnung an A.W.Scheer, Performance Steigerung durch Autom, in AWS Institut 2017
** Robotic Process Automation

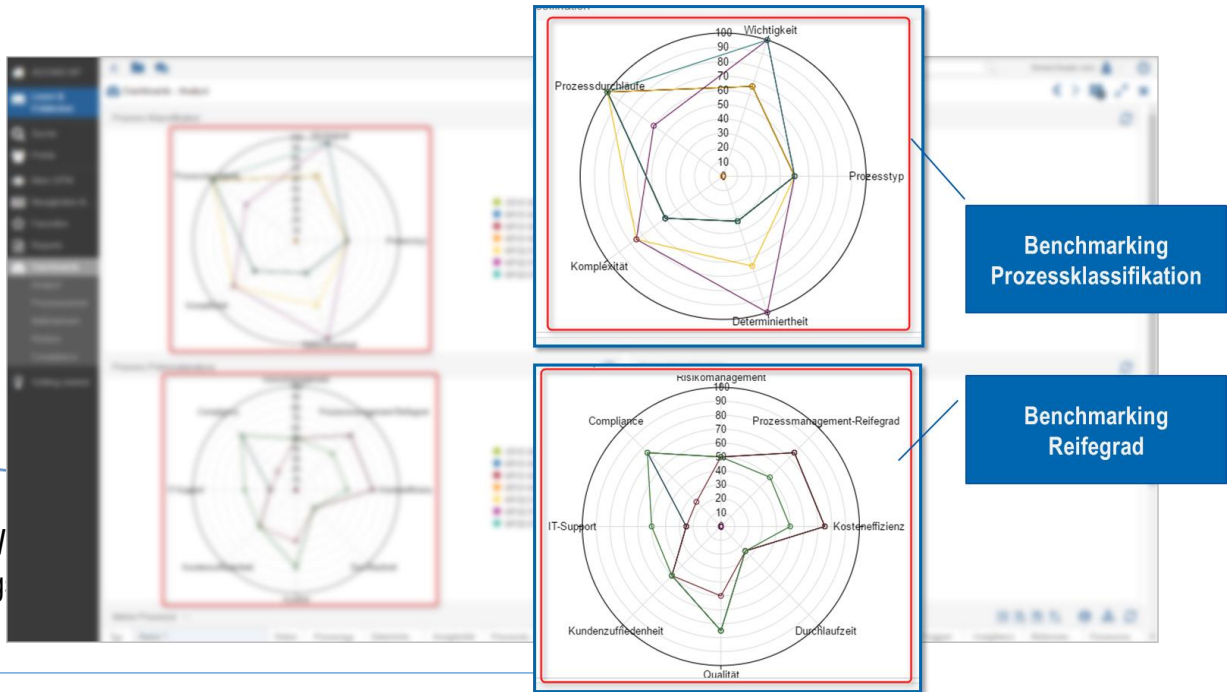
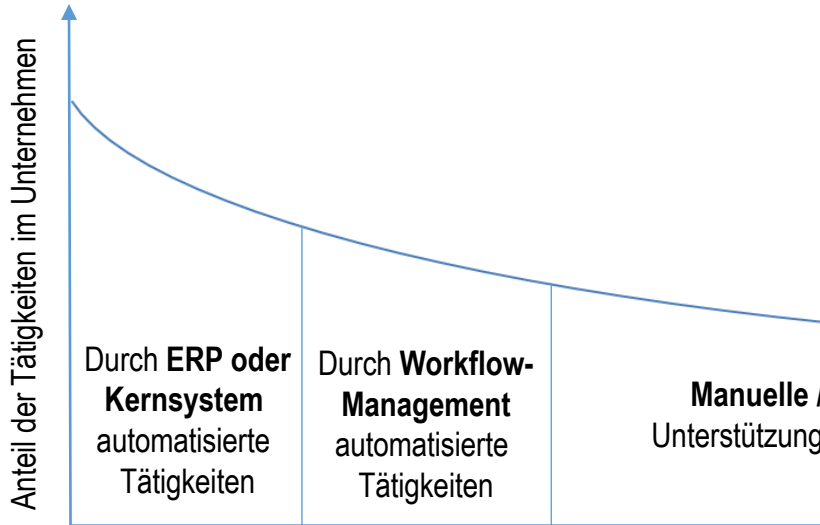
Step 1: Prozess-Priorisierung mit ADONIS

1. Welche Prozesse werden automatisiert?

Priorisierung der Automatisierung anhand div. Kriterien

- Hohe Volumina, stabile Abläufe
- Hoch strukturierte, repetitive Abläufe
- Manuell bedingte hohe Fehlerquote
- Hoher Grad an strukturierten Daten
- Regelbasierte Entscheidungen

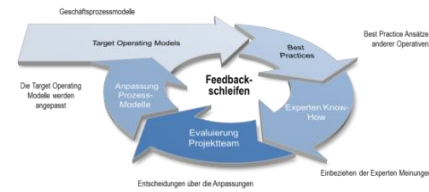
2. Wie werden diese Prozesse automatisiert?



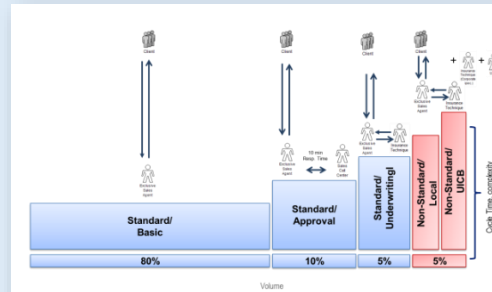
*In Anlehnung an A.W.Scheer, Performance Steigerung durch Autom., in AWS Institut 2017
 ** Robotic Process Automation

Step 2: Prozess-Standardisierung mit ADONIS

Ganzheitliche Prozessoptimierung



„Konzernweite“
Prozessoptimierung?



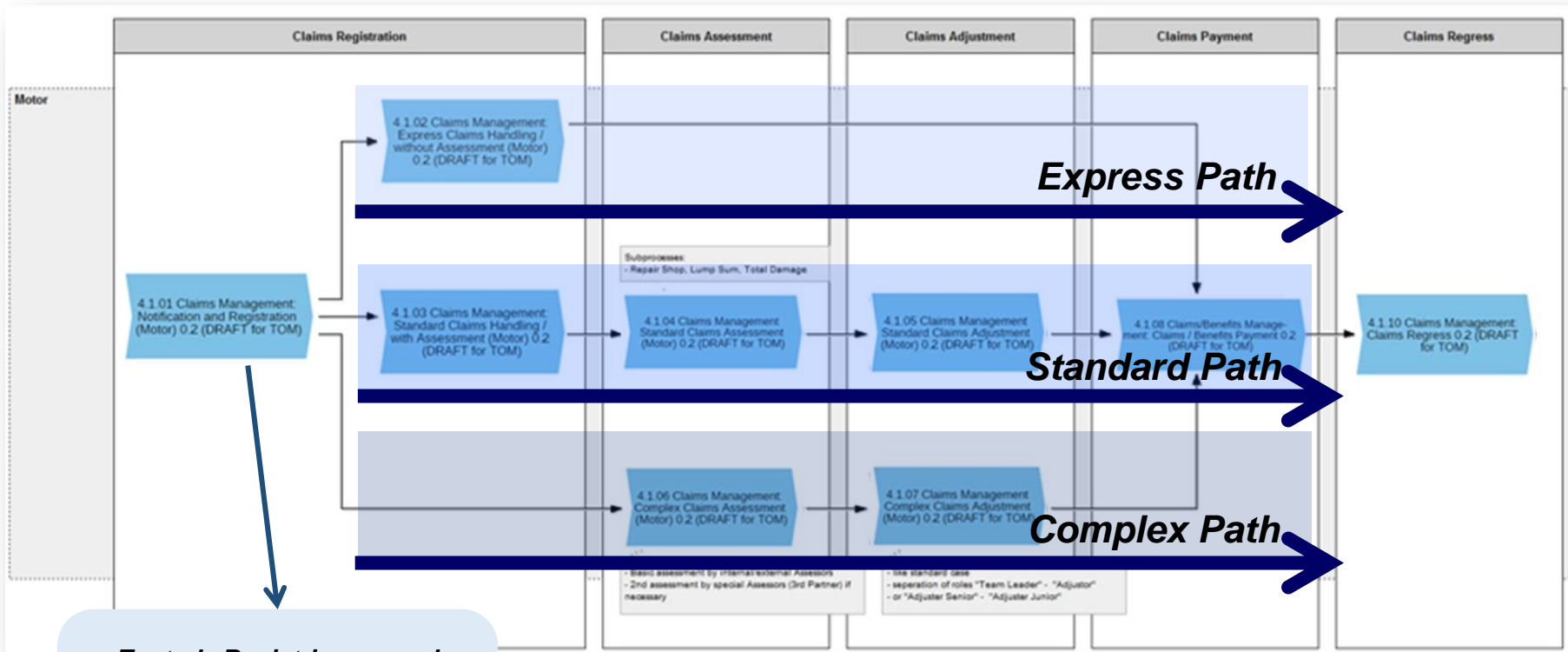
Produkt-/ Prozess-
standardisierung?

Detaillierte Prozessoptimierung

<p>Eliminieren</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Verbreiteste Form von „radikalen“ Prozessverbesserungen • Kosten und Zeitersparnis • Verlangt „Mut“ und genaue Kenntnis des Geschäfts
<p>Zusammenlegen</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Optimierung bzgl. C • Konzentration auf d
<p>Parallelisieren</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Verkürzung der Durc • Qualitätssteigerung d • geringerer Koordinat
<p>Auslagern</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Verlagerung der Prozessverantw • Ersatz von Fixkosten durch variab • Konzentration auf Kernprozesse
<p>Ergänzen</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ggf. mehr Nutzen für Kunden, Lie • Abnehmer • Achtung: Gefahr von Mehrkosten
<p>Varianten</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Vereinfachung der Verfahren und größere Prozess • autonome • unterschiedliche Behandlung der Geschäftsfälle • Kosten- und Zeitersparnis

Step 2: Prozess-Standardisierung mit ADONIS

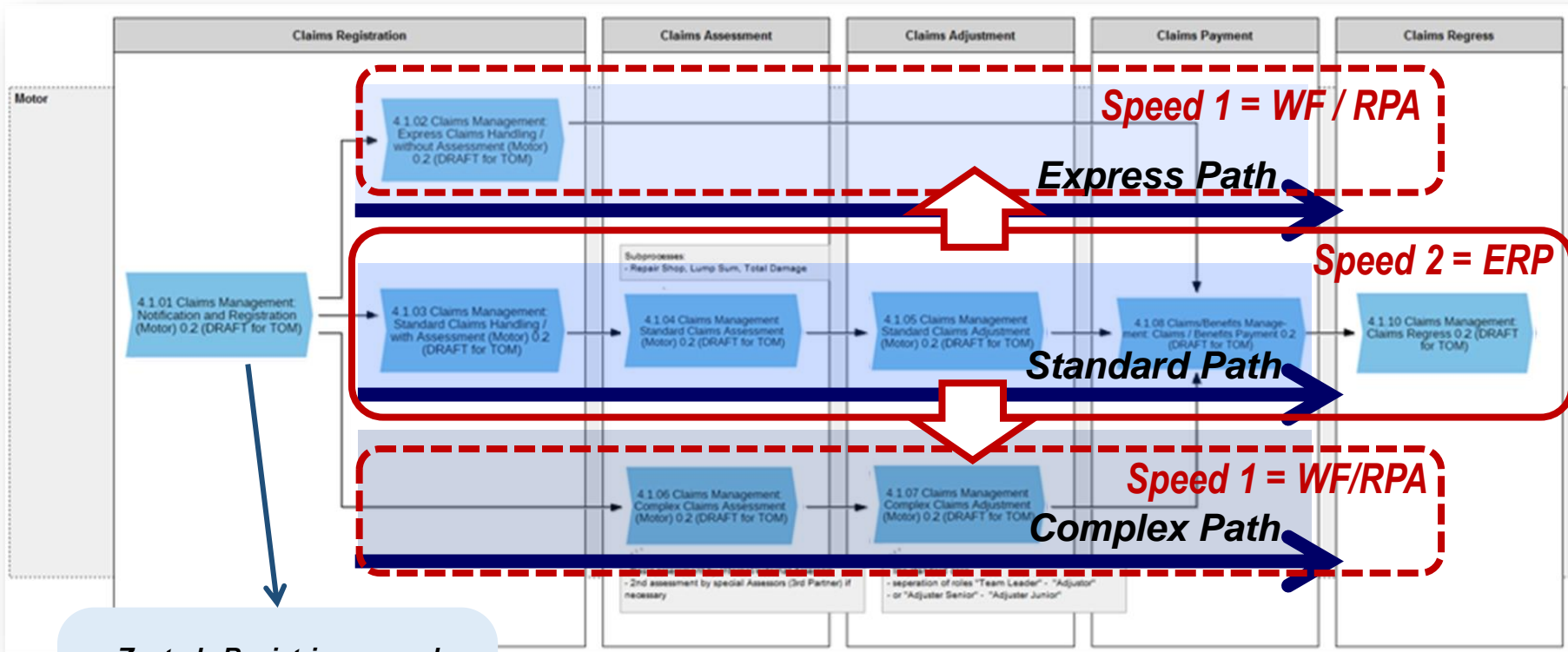
Step 2:
Standardisierung



Zentrale Registrierung und Segmentierung in
- Express
- Standard
- Komplex

Step 2: Prozess-Standardisierung mit ADONIS

Step 2:
Standardisierung

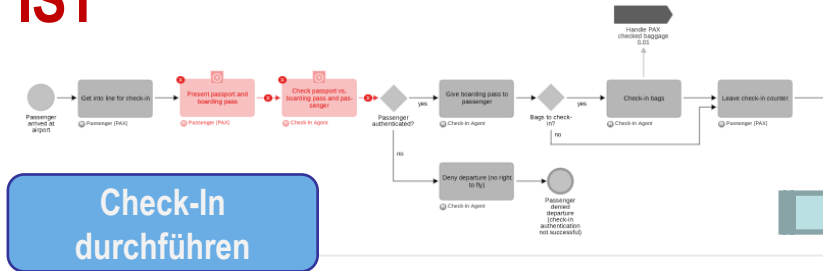


Zentrale Registrierung und Segmentierung in
 - Express
 - Standard
 - Komplex

Step 3: Prozess-Optimierung im Detail mit ADONIS

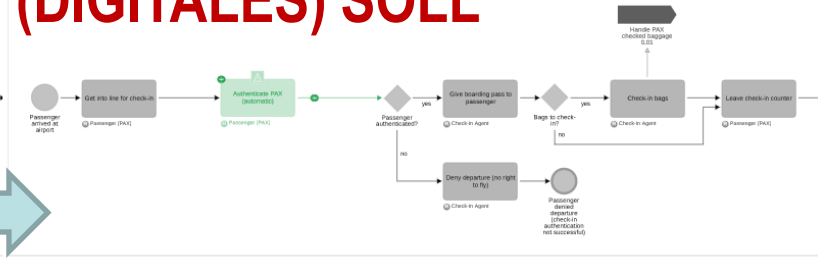
Perform Check-In - Obtain Boarding Pass AS-IS 0.01 [Base model]

IST



Perform Check-In - Obtain Boarding Pass TO-BE 0.01

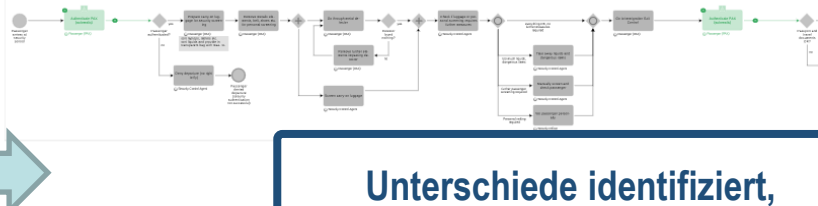
(DIGITALES) SOLL



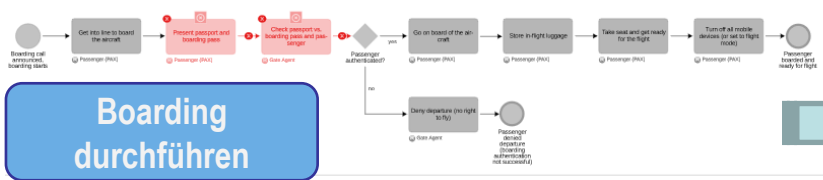
Pass Security & Immigration Exit Control AS-IS 0.01 [Base model]



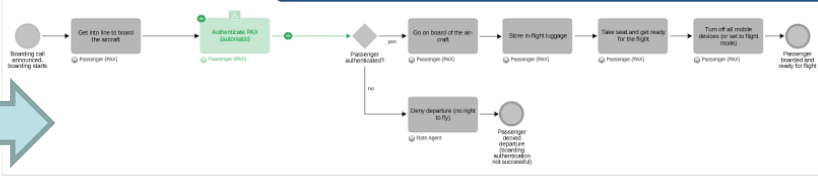
Pass Security & Immigration Exit Control TO-BE 0.01



Board the aircraft AS-IS 0.01 [Base model]

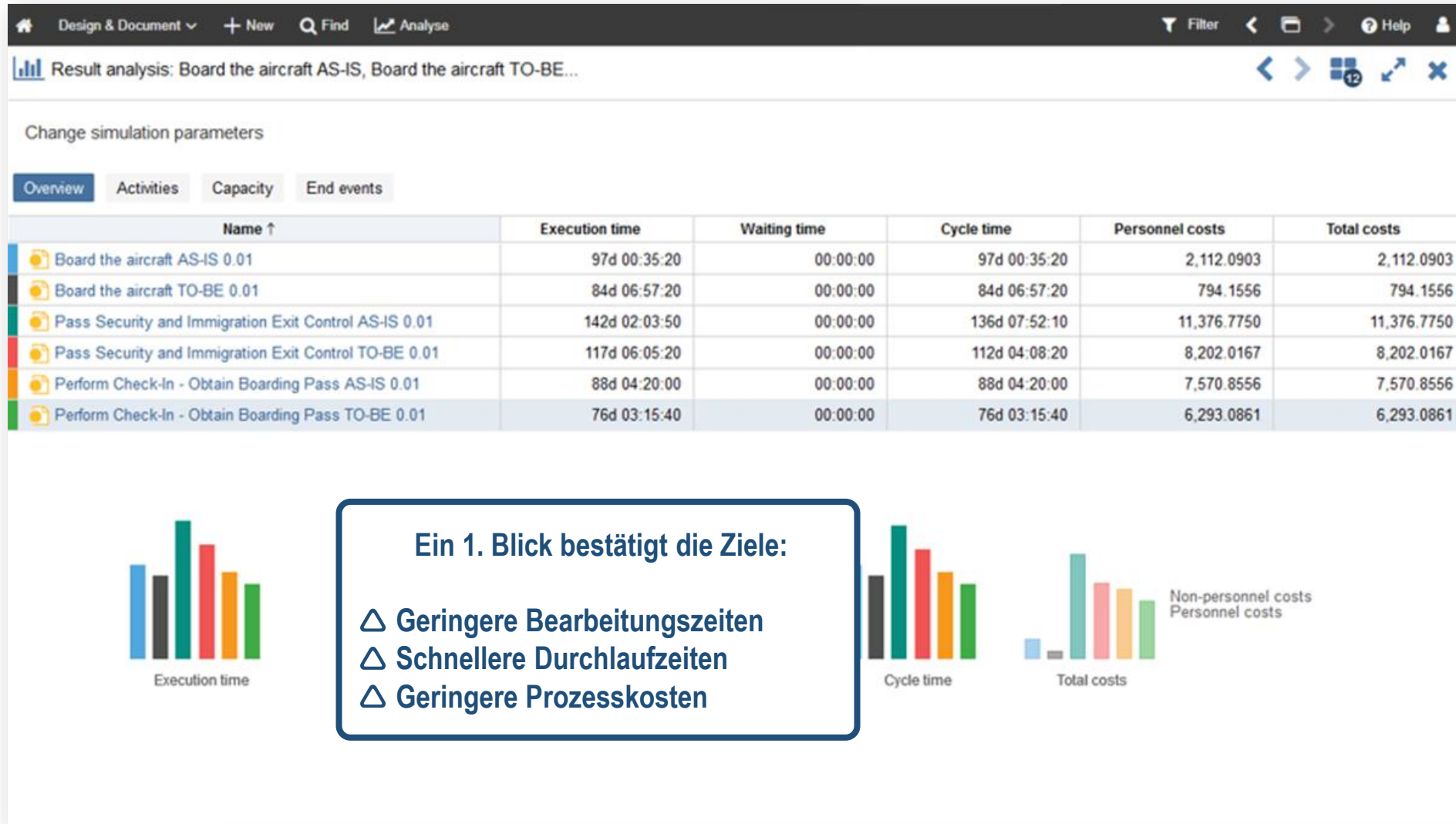


Board the aircraft TO-BE 0.01



Unterschiede identifiziert,
Maßnahmen für Umsetzung
und Rollout planen

Step 3: Prozess-Optimierung im Detail mit ADONIS



Herkulesaufgabe ERP-Projekt meistern Part 1:

Erfolgsfaktoren für das erfolgreiche
Setup Ihres ERP-Projekts!

4. März 2021, 10:00



poesis
Consulting

Bernd Postai

Partner und Managing Director
Poesis Consulting GmbH



BOC

Christian Höllwieser

Senior Management Consultant
BOC Group

Herkulesaufgabe ERP-Projekt meistern Part 2:

Warum sich die Mühe eines
prozessbasierten Projektansatzes am
Ende lohnt!

8. März 2021, 10:00



poesis
Consulting

Bernd Postai

Partner und Managing Director
Poesis Consulting GmbH



BOC

Christian Höllwieser

Senior Management Consultant
BOC Group

5 Schritte, um Ihr GPM und ERP aufeinander abzustimmen



Pain Points:
Manuelle Berichterstellung, Verteilung am
Monatsende per email, etc.

Step 1:
Priorisierung

*Wird der Prozess
wirklich benötigt bzw.
ist er wichtig?*

**Strategischer
Fokus**

Step 2:
Standardisierung

*Lassen sich Schritte
übergreifend standardisieren?*

**Prozessuale
Lösung:
Standardisierung und
Optimierung**

Step 3:
Optimierung

*Veraltete Schritte
identifizieren und eliminieren?*

Step 4:
Teil-
Automatisierung

*Müssen Genehmigungen
nur über E-Mail laufen?*

**Teil-Automatisierung
mit Workflow
bzw. RPA)**

Step 5:
ERP-Umsetzung

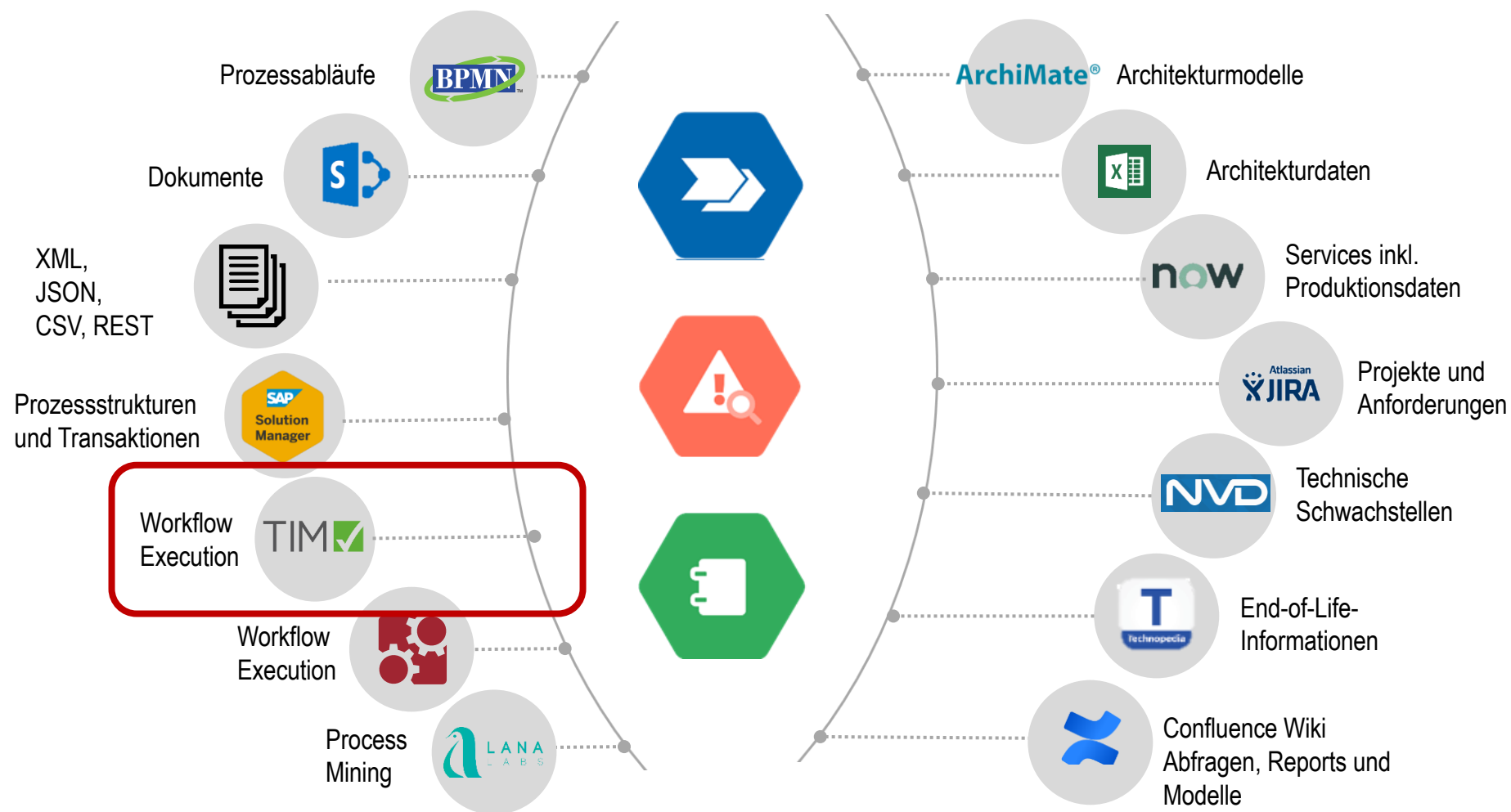
*Kann ich Fachlogik
aus ERP übernehmen?*

**Implementierung
im ERP-System**



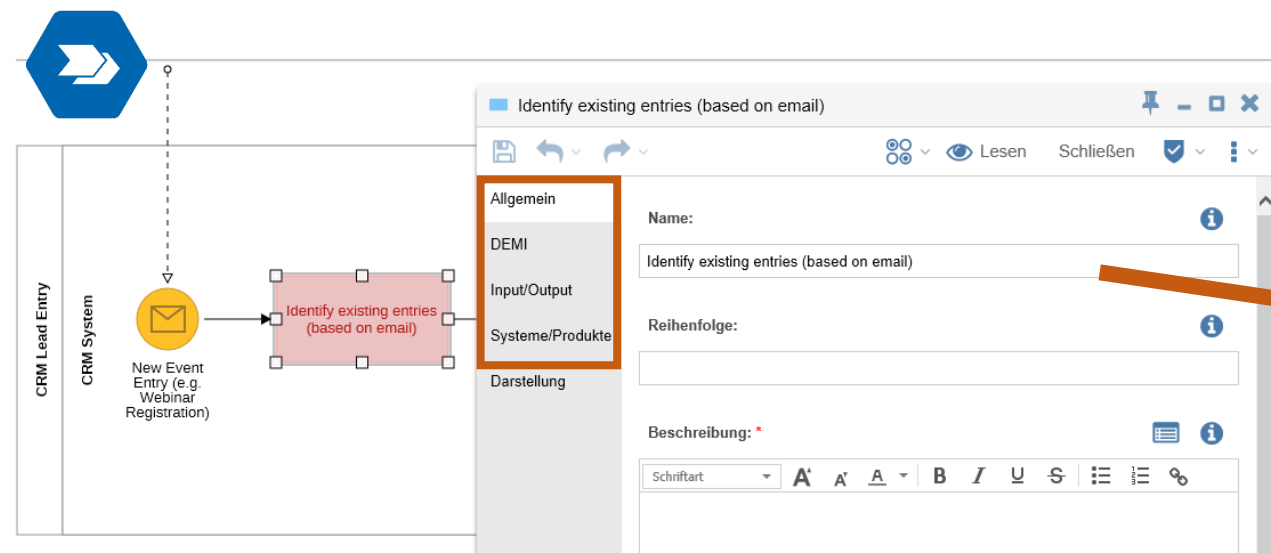
Step 4: ADONIS Process Automation

Openness and Smart Integration with Workflow Systems

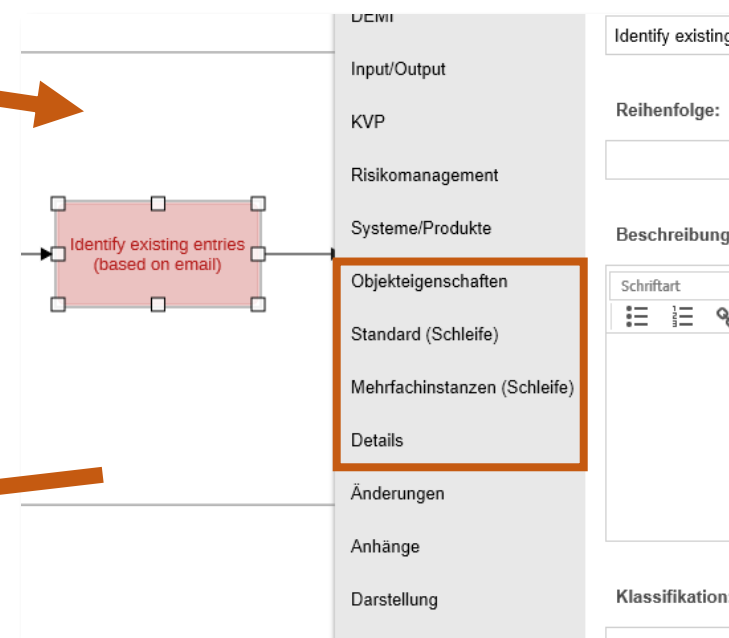


Step 4: ADONIS Process Automation

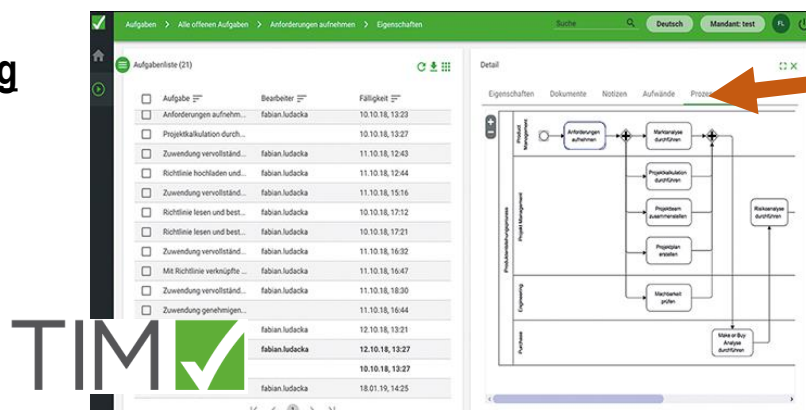
Prozessmodellierung mit ADONIS und Prozessausführung mit TIM



1. Fachprozess mit Fokus auf fachlichen Informationen



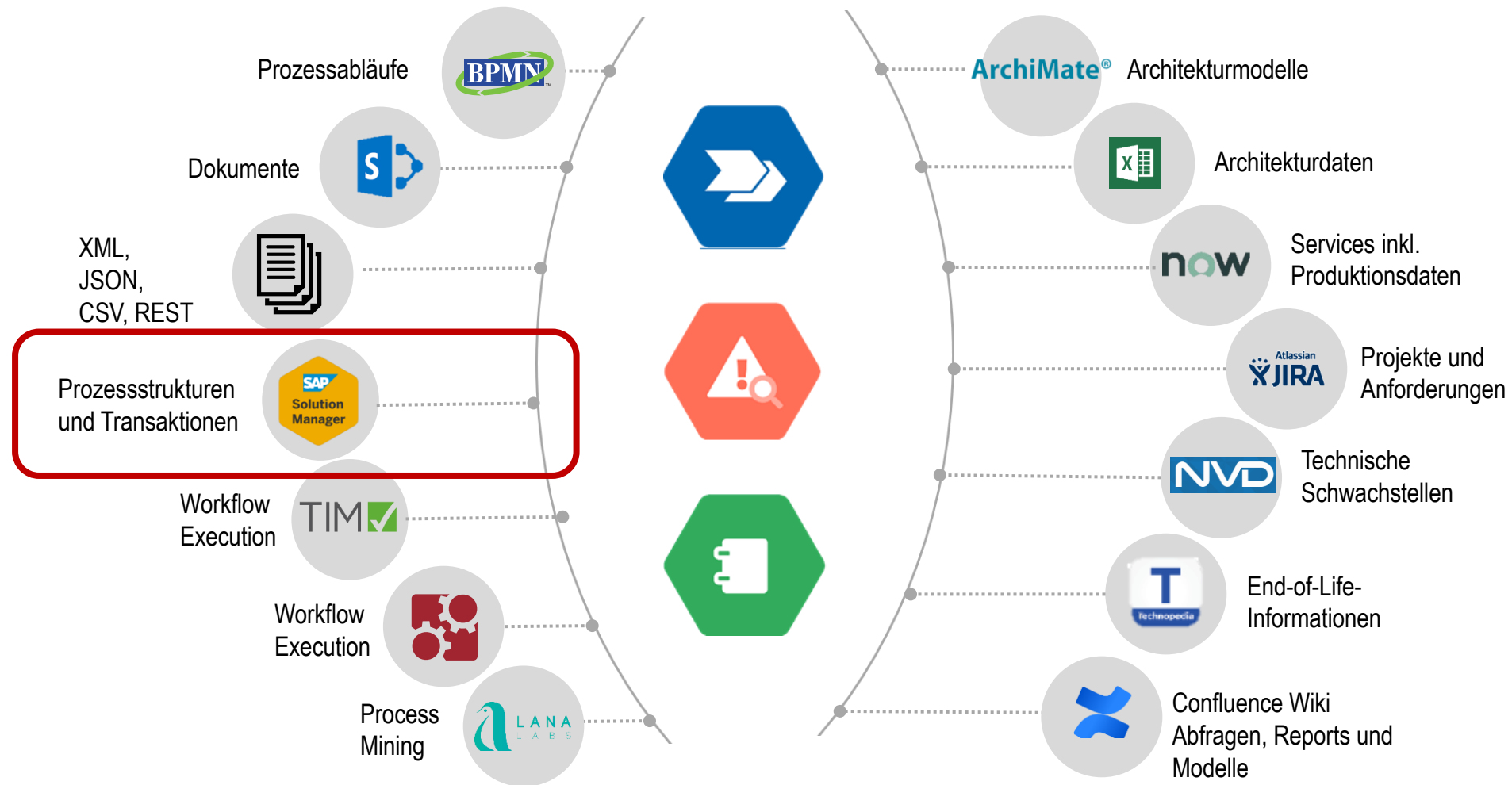
3. Direkte Überführung nach TIM und Ausführung eines Prozesses (bspw. Human Workflow)



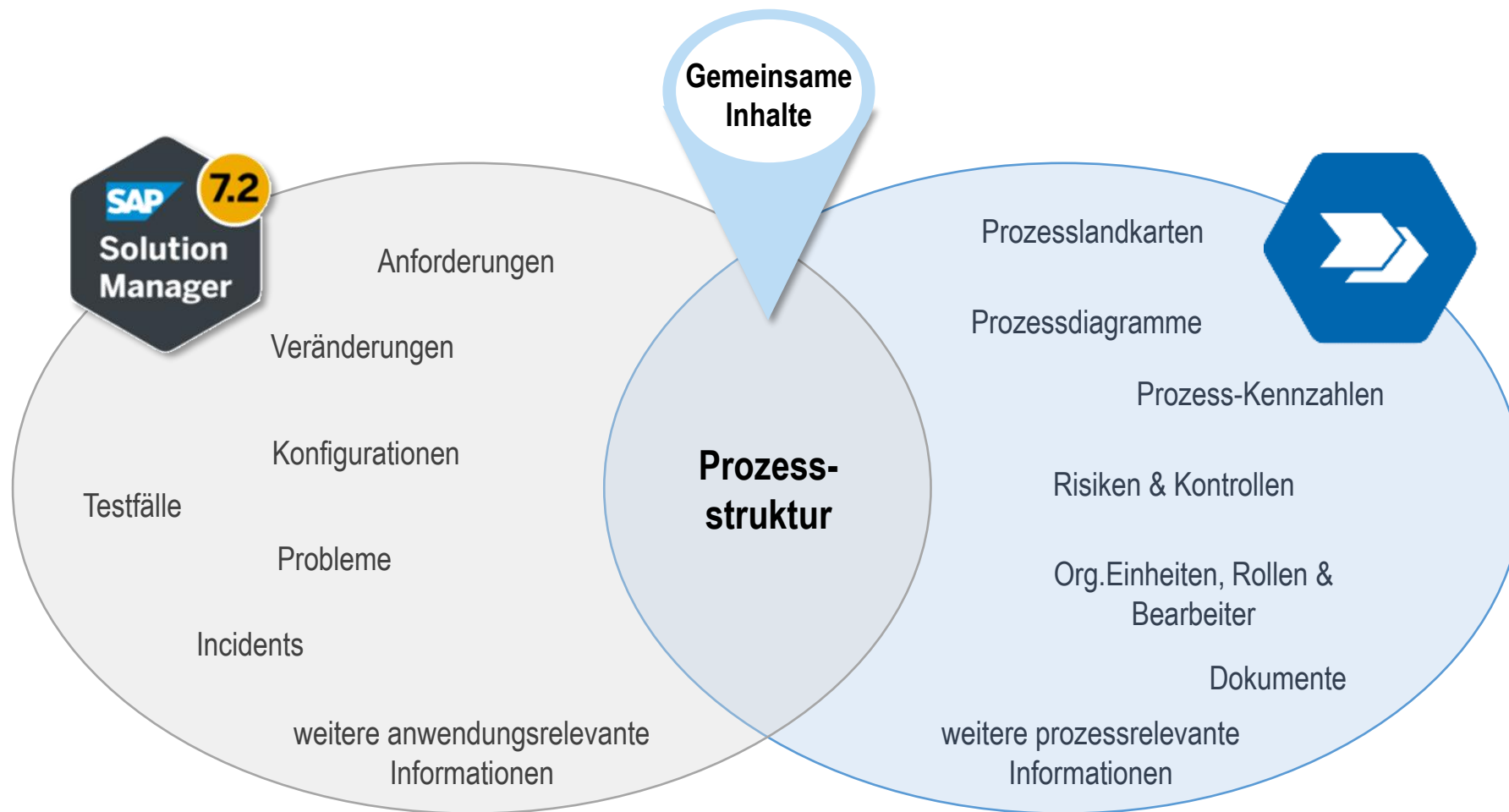
2. Erweiterung des Prozesses um technische Attribute, die zur Ausführung eines Workflows notwendig sind.

Step 5: ERP-Umsetzung mit ADONIS

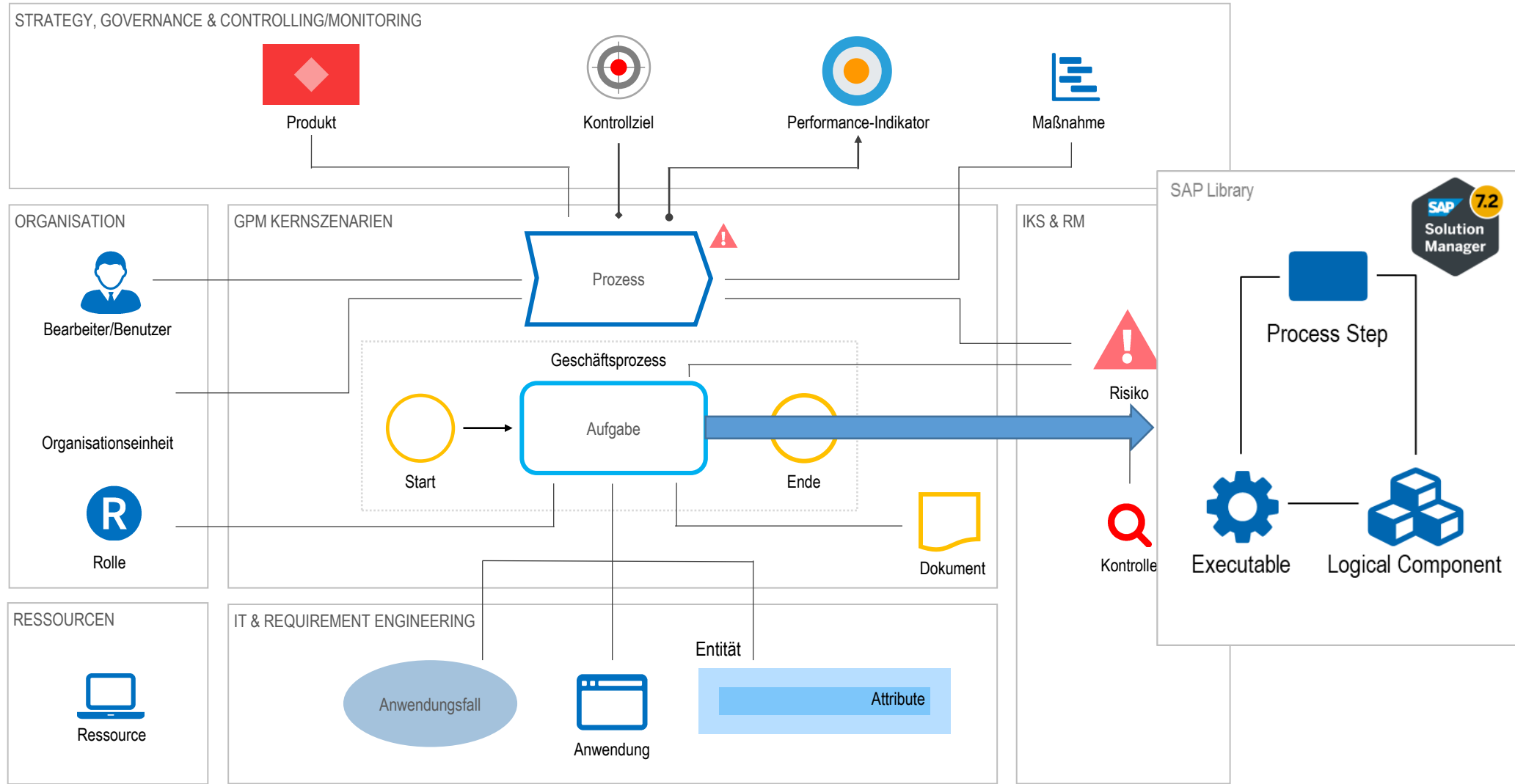
Openness und Smart Integration: BOC Integration Framework



Step 5: Integration ADONIS und SAP Solution Manager 7.2



Step 5: Integration ADONIS und SAP Solution Manager 7.2



**Präzise ERP-Business-
Blueprints mit ADONIS
&
SAP® Solution Manager**

10. März 2021, 10:00



Pedram Asadi

Senior Consultant
BOC Group

Digital Advantage im Unternehmen mit



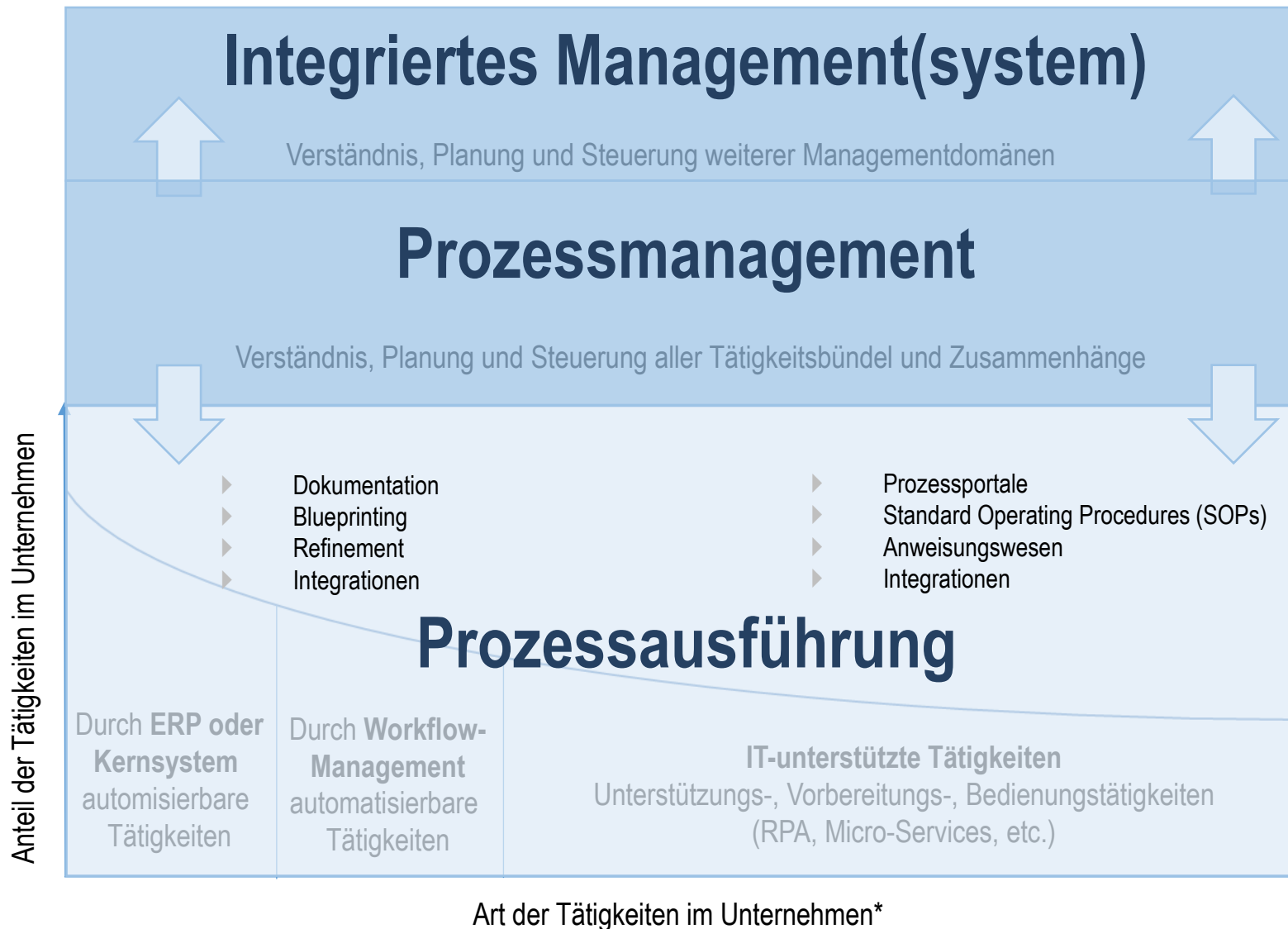
Ihr Unternehmens-Repository. Designed. Connected. Engaged.



Reales Unternehmen

Digitales Abbild / Digital Twin

Prozessautomatisierung: das gesamte Bild



*In Anlehnung an A.W.Scheer, Performance Steigerung durch Autom, in AWS Institut 2017

NEU BEI ADONIS?

Jetzt kostenlos testen!

Registrieren Sie sich für unsere Community Edition
www.boc-group.com/adonis/get-started

Nehmen Sie Kontakt auf

Finden Sie heraus wie ADONIS ihr ERP
verbessern kann
www.boc-group.com/de/contact-us/

VERNETZEN SIE
SICH MIT UNS!



Kostenlose Videos und regionale Veranstaltungen
Aktuelle Themen in GPM, EAM & GRC
Neuigkeiten & Highlights
www.boc-group.com/newsletter