

Seminar

23

Systematische, methodengestützte Prozessoptimierung

Nicht wertschöpfende Aktivitäten und Verhaltensweisen zu eliminieren, das ist das Ziel einer fortdauernden effizienten Verbesserung der Geschäftsprozesse und Aufgabenstellung um Excellence- bzw. World Class-Prozesse zu erhalten. Hohe Wertschöpfung, kurze Durchlaufzeiten, hohe Produktivität und Profitabilität sowie eine verbesserte Kundenbindung sind der Lohn für die harte Prozessgestaltungs- und Optimierungsarbeit.

Das von der Prof. Binner Akademie GmbH (PBAKA) in Hannover neu entwickelte MITO-Methoden-Tool, das eine große Anzahl elementarer Management-, KVP-, QM- und Kreativitätsmethoden zielführend in einem übergreifenden Problemlösungs-Zyklus bestehend aus

„Analyse, Diagnose, Therapie sowie Bewertung und Evaluierung“

miteinander verknüpft, unterstützt Sie dabei, die bestehenden Prozessschwachstellen zu lokalisieren, Verbesserungspotenziale zu aktivieren und aufgrund der Einfachheit und Schnelligkeit den Soll-Prozess wesentlich effizienter und effektiver zu gestalten.

Workshopinhalt:

Im Workshop werden in durchgängigen Praxisbeispielen im ersten Schritt visualisierte Einzelprozesse mit ihren Prozessschwachstellen bewertet und über den MITO-Königsweg die erforderlichen Maßnahmen zur Erfüllung der Zielstellung abgeleitet. Die Umsetzung in Bezug auf Wirksamkeit und Nachhaltigkeit wird geprüft und bewertet.

Im zweiten Schritt sollen nach Aktualisierung der Unternehmenszielstellungen und -kennziffern alle Prozesse der Prozessübersicht auditiert und auf Verbesserungsbedarf untersucht werden. Für die priorisierten Prozesse ist dann ebenfalls der Handlungsbedarf über Ziele-Maßnahmenbäume umzusetzen.

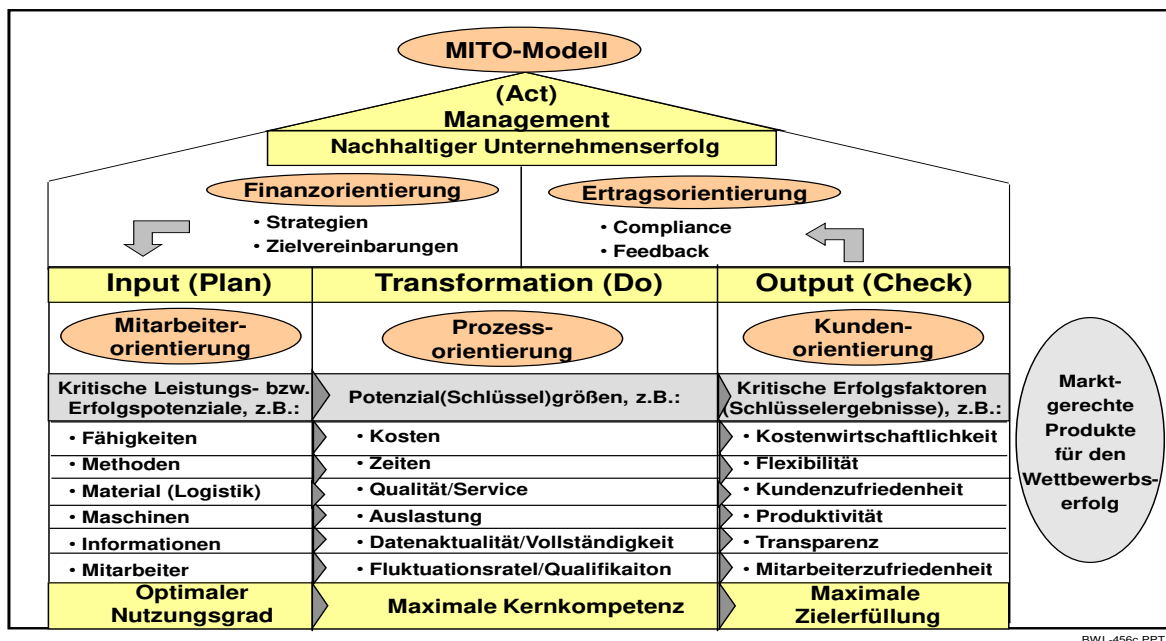


Abbildung 1: MITO-Modell bezogene Prozesspotenzialanalyse und -bewertung

Zielgruppe

Führungs- und Fachkräfte aus den Bereichen Prozessorganisation/-management, Arbeitsvorbereitung, Produktions-/Arbeitsplanung, Logistik und Personalwesen REFA-Ingenieure.

Methodik

Das MITO-Methoden-Tool bietet in jeder Problemlösungsphase mehrere Methoden an, um einfach und schnell die Zielsetzungen zu erreichen. Diese Methoden werden in Form von praktischen Übungen und Fallbeispielen erläutert, die Ergebnisse zur Nachweisführung sind digital dokumentiert

Ihr Nutzen

- Sie lernen eine systematische Vorgehensweise zur kennen.
- Sie erfahren, wie Sie mit Unterstützung das MITO-Prozessoptimierungs-Methoden-Tools und den bereitgestellten MITO-Referenzportfolio-Risiko-Checklisten, anforderungsgerecht eine Prozessoptimierung durchführen.
- Sie erhalten Referenz-Ziel- und Maßnahmenkataloge für die Prozessoptimierung
- Sie können Projekte zur Prozessoptimierung systematisch und methodisch durchführen und/oder fachlich begleiten und auf einem einheitlichen Qualitätsstandard bewerten.
- Sie können die Eintrittswahrscheinlichkeit und Auswirkung von Risikoarten in Prozessen und Arbeitsplätzen bewerten, die die Prozessoptimierungsumsetzung verhindern.
- Sie integrieren BPM in die Strukturen Ihres Unternehmens.
- Sie führen aus Compliesicht den Nachweis über die Durchführung der Prozessoptimierungsanalyse in digitaler Form.

Termin	Kosten	Seminarort
Nach Vereinbarung	240,-€/Teilnehmer zzgl. MwSt	online

Die Teilnehmer erhalten eine Teilnehmerbescheinigung

Wir bieten weitere online-Seminare unter www.pbaka.de an.

Referent:



Prof. Dr. Ing. Hartmut F. Binner

Prof. Binner Akademie GmbH
Berliner Str. 29
30966 Hemmingen
Tel. 0511/ 84 86 48-12
www.pbaka.de
info@pbaka.de