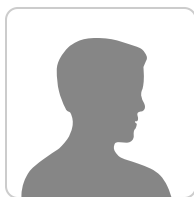




[ Eugen Wilhelm Schwab. (Accessed Feb. 21, 2021). LifeStory and Facts. Ancestry.com. Reproduced for educational purposes only. Fair Use relied upon. ]

**Son: Klaus Schwab**



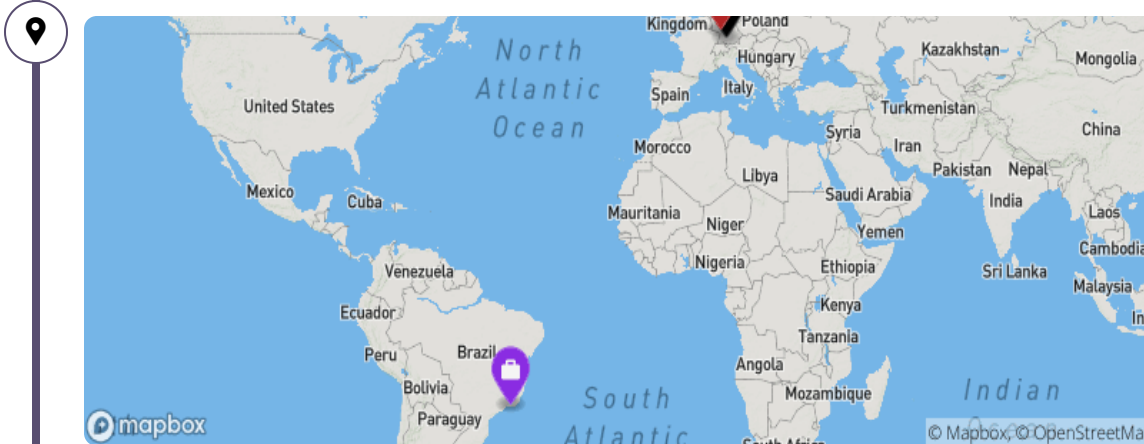
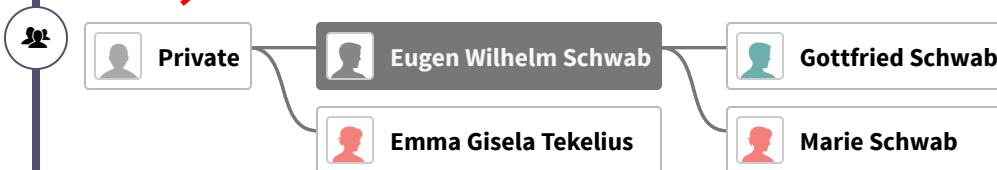
# Eugen Wilhelm Schwab

1899-

Confirmed by: Klaus Schwab. (2017). Host of the Mighty (Gastgeber der Mächtigen), p. 24, ¶3. *FinanzBuch Verlag*.

Eugen Wilhelm Schwab was born on April 27, 1899, in Germany, the son of Marie and Gottfried. He married Emma Gisela Tekelius on October 2, 1926, in Karlsruhe, Baden-Württemberg, Germany. They had one child during their marriage. He died in Ravensburg, Baden-Württemberg, Germany.

[ According to **Hans Ernst Schwab's** Brazilian Visa Application stamped May 09, 1972 (follows herein), Emma was his mother also. ]



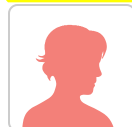
## 1899 Birth

Eugen Wilhelm Schwab was born on April 27, 1899, in Germany to Marie Schwab and Gottfried Schwab.

27 Apr 1899 • Swabia, Germany

## 1926 Marriage

Eugen Wilhelm Schwab married Emma Gisela Tekelius in Karlsruhe, Baden-Württemberg, Germany, on October 2, 1926, when he was 27 years old.



# Emma Gisela Tekelius

1900-

2 Okt 1926 • Karlsruhe, Baden, Preußen

**1960** **Arrival**

**1960 • Rio de Janeiro, Rio de Janeiro, Brazil**

---

**Death**

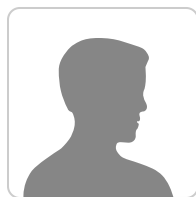
Eugen Wilhelm Schwab died in Ravensburg, Baden-Württemberg, Germany.

**Ravensburg, Baden-Württemberg, Germany**

---

**Employment - Escher Wyss AG**

Escher Wyss AG



## Eugen Wilhelm Schwab

**BIRTH** 27 APR 1899 • Swabia, Germany

**DEATH** Ravensburg, Baden-Württemberg, Germany

**Son: Klaus Schwab**

Confirmed by: Klaus Schwab. (2017). Host of the Mighty (Gastgeber der Mächtigen), p. 24, ¶3. FinanzBuch Verlag.

### Facts

#### Name

Eugen Wilhelm Schwab

#### Gender

Male

#### Age 0 — Birth

27 Apr 1899 • Swabia, Germany

#### Age 27 — Marriage

2 Okt 1926 • Karlsruhe, Baden, Preußen

**Emma Gisela Tekelius**  
(1900-)

#### Age 61 — Arrival

1960 • Rio de Janeiro, Rio de Janeiro, Brazil

#### Death

Ravensburg, Baden-Württemberg, Germany

#### Employment - Escher Wyss AG

Escher Wyss AG

### Family

Parents

**Gottfried Schwab**

**Marie Schwab**

Spouse & Children

**Emma Gisela Tekelius**  
1900-

**Private**

### Sources

Ancestry Sources

Baden, Germany, Lutheran Baptisms, Marriages, and Burials, 1502-1985

Rio de Janeiro, Brazil, Immigration Cards, 1900-1965

## Eugen Wilhelm Schwab

in the Baden, Germany, Lutheran Baptisms, Marriages, and Burials, 1502-1985

Name: Eugen Wilhelm Schwab  
Gender: männlich (Male)  
Marriage Age: 27  
Event Type: Heirat (Marriage)  
Birth Date: 27. Apr 1899 (27 Apr 1899)  
Marriage Date: 2. Okt 1926 (2 Oct 1926)  
Marriage Place: Karlsruhe, Baden (Baden-Württemberg), Preußen (Germany)  
Father: [Gottfried Schwab](#)  
Mother: [Marie Schwab](#)  
Spouse: [Emma Gisela Tekelius](#)  
Parish as it Appears: Karlsruhe  
Page number: 214;215

### Source Information

Ancestry.com. *Baden, Germany, Lutheran Baptisms, Marriages, and Burials, 1502-1985* [database on-line]. Provo, UT, USA: Ancestry.com Operations, Inc., 2016.

Original data:

Mikrofilm Sammlung. Familysearch.org

Originale: Lutherische Kirchenbücher, 1502-1985.

### Description

This collection consists of Lutheran church records for the years 1502–1985 from Baden, Germany. [Learn more...](#)

© 2021 Ancestry.com

## Emma Gisela Tekelius

in the Baden, Germany, Lutheran Baptisms, Marriages, and Burials, 1502-1985

Name: **Emma Gisela Tekelius** [ Emma Gisela Tekelius Schwab (née Kilian). (Oct. 02, 1926). Marriage to Eugen Wilhelm Schwab in Karlsruhe, Baden, Germany, b. Oct. 05, 1900. Lutheran Church Records. (Mother of Klaus Schwab, World Economic Forum. Reproduced for educational purposes only. Fair Use relied upon. ]

Maiden Name: Kilian

Gender: weiblich (Female)

Marriage Age: 25

Event Type: Heirat (Marriage)

Birth Date: 5. Okt 1900 (5 Oct 1900)

Marriage Date: 2. Okt 1926 (2 Oct 1926)

Marriage Place: Karlsruhe, Baden (Baden-Württemberg), Preußen (Germany)

Father: [Fritz Kilian](#)

Mother: [Emma Kilian](#)

Spouse: **Eugen Wilhelm Schwab**

Parish as it Appears: Karlsruhe

Page number: 214;215

### Source Information

Ancestry.com. *Baden, Germany, Lutheran Baptisms, Marriages, and Burials, 1502-1985* [database on-line]. Provo, UT, USA: Ancestry.com Operations, Inc., 2016.

Original data:

Mikrofilm Sammlung. Familysearch.org

Originale: Lutherische Kirchenbücher, 1502-1985.

### Description

This collection consists of Lutheran church records for the years 1502–1985 from Baden, Germany. [Learn more...](#)

© 2021 Ancestry.com



[ Gisela Schwab, fullname Emma Gisela Tekelius Schwab (née Kilian). (arr. Dec. 09, 1938). List or Manifest of Alien Passengers for the United States, S.S. Washington passengers sailing from Hamburg, Nov. 30, 1938, List 5. U.S. National Archives. Reproduced for educational purposes only. Fair Use relied upon. Ref: Klaus Schwab mother, Eugen Wilhelm Schwab wife. ]

## Gisela Schwab in the New York, U.S., Arriving Passenger and Crew Lists (including Castle Garden and Ellis Island), 1820-1957

Name:	Gisela Schwab
Arrival Date:	9 Dec 1938
Birth Date:	abt 1900
Last Permanent Address:	Germany
Other Last Permanent Address:	Graefenr
Age:	38
Gender:	Female
Ethnicity/ Nationality:	Hebrew
Place of Origin:	GY
Friend's Name:	Lena Rosenheimer
Port of Departure:	Hamburg, Germany
Port of Arrival:	New York, New York, USA
Ship Name:	Washington
Search Ship Database:	<a href="#">Search for the Washington in the 'Passenger Ships and Images' database</a>
	<a href="#">Search for the departure in Hamburg Passenger Lists</a>

### Source Citation

Year: 1938; Arrival: New York, New York, USA; Microfilm Serial: T715, 1897-1957; Line: 24; Page Number: 45

### Source Information

Ancestry.com. *New York, U.S., Arriving Passenger and Crew Lists (including Castle Garden and Ellis Island), 1820-1957* [database on-line]. Provo, UT, USA: Ancestry.com Operations, Inc., 2010.

### Original data:

*Passenger Lists of Vessels Arriving at New York, New York, 1820-1897*. Microfilm Publication M237, 675 rolls. NAI: [6256867](#). Records of the U.S. Customs Service, Record Group 36. National Archives at Washington, D.C.

*Passenger and Crew Lists of Vessels Arriving at New York, New York, 1897-1957*. Microfilm Publication T715, 8892 rolls. NAI: [300346](#). Records of the Immigration and Naturalization Service; National Archives at Washington, D.C.

*Supplemental Manifests of Alien Passengers and Crew Members Who Arrived on Vessels at New York, New York, Who Were Inspected for Admission, and Related Index, compiled 1887-1952*. Microfilm Publication A3461, 21 rolls. NAI: [3887372](#), RG 85, Records of the Immigration and Naturalization Service, 1787-2004; Records of the Immigration and Naturalization Service; National Archives, Washington, D.C.

*Index to Alien Crewmen Who Were Discharged or Who Deserted at New York, New York, May 1917-Nov. 1957*. Microfilm Publication A3417. NAI: [4497925](#). National Archives at Washington, D.C.

*Passenger Lists, 1962-1972, and Crew Lists, 1943-1972, of Vessels Arriving at Oswego, New York*. Microfilm Publication A3426. NAI: [4441521](#). National Archives at Washington, D.C.

### Description

This database is an index to the passenger lists of ships arriving from foreign ports at the port of New York from 1820-1957. In addition, the names found in the index are linked to actual images of the passenger lists. Information contained in the index includes given name, surname, age, gender, arrival date, port of arrival, port of departure and ship name. [Learn more...](#)

List

# LIST OR MANIFEST OF ALIEN PASSENGERS FOR THE UNITED STATES

ALL ALIENS arriving at a port of continental United States from a foreign port or a port of the insular possessions of the United States, and all aliens arriving at a port of said insular possessions from a foreign port, a part of continental United States. This (light blue) sheet is for the listing of

S. S. WASHINGTON Passengers sailing from HAMBURG NOV 30 1938 19

1 No. on List	2 HEAD-TAX STATUS (This column for use of Government officials only)	3 NAME IN FULL		4 Age		5 Sex	6 Married or single	7 Calling or occupation	8 Able to—		9 Nationality (Country of which citizen or subject)	10 Race or people	11 Place of birth		12 Immigration Visa, Passport Visa, or Reentry Permit number (This column for use of Government officials only)	13 Issued		14 Data concerning verifications of landings, etc. (This column for use of Government officials only)	15 Last permanent residence				
		Family name	Given name	Yrs.	Mo.				Read	Write			Country	City or town, State, Province or District		Place	Date		Country	City or town, State, Province or District			
1		SPEIER	SALLY	57		M	M	MERCHANT	Y	1.26.18	GERMAN	Y	GERMANY	HEBREW	GERMANY	HOOF	Q 5310	STUTTG.	8.26.38		12	GY	WINDRAULA
2		SPEIER	BERHARDINE	49		F	M	H-WIFE	Y	DO	Y	DO	DO	DO	DO	NIEDERLAULA	Q 5311	DO	DO			GY	DO
3		JOSEPH	ALFRED	38		M	M	MERCHANT	Y	DO	Y	DO	DO	DO	DO	NIEDERHOCH	Q 6650	DO	9.8.38			GY	LANDAU
4		JOSEPH	GERTRUD	29		F	M	H-WIFE	Y	DO	Y	DO	DO	DO	DO	RUST	Q 6632	DO	DO			GY	DO
5	UNDER 16	JOSEPH	ERWIN	3		M	S	CHILD	N	NONE	N	DO	DO	DO	DO	LANDAU	Q 6631	DO	DO			GY	DO
6		JOSEPH	SOPHIE	78		F	W	NONE	Y	GERMAN	Y	DO	DO	DO	DO	NIEDERHOCH	Q 6629	DO	DO			GY	DO
7		WALLENSTEIN	FERDINAND	68		M	M	NONE	Y	DO	Y	DO	DO	DO	DO	GROSSEN B.	Q 5935	DO	9.13.38			GY	FRANKFURT
8		WALLENSTEIN	EMMA	62		F	M	H-WIFE	Y	DO	Y	DO	DO	DO	DO	ESCHZELL	Q 5936	DO	DO			GY	DO
9		DAVID	HELENE	75		F	W	NONE	Y	DO	Y	DO	DO	DO	DO	DORNHEIM	Q 7106	DO	10.20.38			GY	DARMSTADT
10		LOEWENSTEIN	JOSEF	68		M	M	NONE	Y	DO	Y	DO	DO	DO	DO	RICHELSD.	Q 6951	DO	9.16.38			GY	RICHELSDORF
11		LOEWENSTEIN	EMMA	57		F	M	H-WIFE	Y	DO	Y	DO	DO	DO	DO	DEISEL	Q 6932	DO	DO			GY	DO
12		KAHN	LOUIS	78		M	M	CATTLE-D.	Y	DO	Y	DO	DO	DO	DO	DIEDERSE	Q 7631	DO	10.3.38			GY	MARKHEIM
13		KAHN	SOPHIE	69		F	M	H-WIFE	Y	DO	Y	DO	DO	DO	DO	BUERDEL	Q 7632	DO	DO			GY	DO
14		MARK	LOUIS	53		M	M	MERCHANT	Y	DO	Y	DO	DO	DO	DO	BATTENBERG	Q 7640	DO	DO			GY	FRANKFURT
15		MARK	KAROLINE	48		F	M	H-WIFE	Y	DO	Y	DO	DO	DO	DO	MARKHEIM	Q 7641	DO	DO			GY	DO
16	UNDER 16	MARK	IRMGARD	15		F	S	NONE	Y	DO	Y	DO	DO	DO	DO	DO	Q 7642	DO	DO			GY	DO
17		ADLER	CAROLINE	57		F	W	H-WORK	Y	DO	Y	DO	DO	DO	DO	GUEDSTADT	Q 6929	DO	9.16.38			GY	BENZHEIM
18		NEUBURGER	BOSETTE	72		F	W	DO	Y	DO	Y	DO	DO	DO	DO	BATTENFELD	Q 7080	DO	10.24.38			GY	FRANKFURT
19		HAAS	JOHANN	72		M	M	RETIRED	Y	DO	Y	DO	DO	DO	DO	FUEPFELD	Q 8918	DO	11.7.38			GY	SPEYER
20		HAAS	MATHILDE	64		F	M	H-WIFE	Y	DO	Y	DO	DO	DO	DO	SPEYER	Q 9105	DO	DO			GY	DO
21		BEITMANN	KAROLINA	49		F	W	H-WORK	Y	DO	Y	DO	DO	DO	DO	MUENCHWEI	Q 4840	DO	8.11.38			GY	MUENCHWILER
22		LILIE	RICHARD	24		M	S	CLERK	Y	DO	Y	DO	DO	DO	DO	MUNICH	Q 9074	DO	11.10.38			GY	MUNICH
23		SCHWAB	BERNHARD	54		M	M	MERCHANT	Y	DO	Y	DO	DO	DO	DO	RIMPAR	Q 7153	DO	10.19.38			GY	RIMPAR
24		SCHWAB	GISELA	38		F	M	H-WIFE	Y	DO	Y	DO	DO	DO	DO	GRAMPEN	Q 7154	DO	DO			GY	DO
25	UNDER 16	SCHWAB	LUDWIG	9		M	S	PUPIL	Y	DO	Y	DO	DO	DO	DO	RIMPER	Q 7155	DO	DO			GY	DO
26		SELIGMAN	JAKOB	41		M	M	MERCHANT	Y	DO	Y	DO	DO	DO	DO	MEMMINGEN	Q 8076	DO	11.4.38			GY	MEMMINGEN
27		SELIGMAN	ALICE	51		F	M	H-WIFE	Y	DO	Y	DO	DO	DO	DO	BAMBERG	Q 8076	DO	DO			GY	DO
28		SELIGMAN	WALTER	10		M	S	PUPIL	Y	DO	Y	DO	DO	DO	DO	MEMMINGEN	Q 8077	DO	DO			GY	DO
29		SCHOENWALTER	STEFAN	40		M	S	MERCHANT	Y	DO	Y	DO	DO	DO	DO	MT. BEROL	Q 8860	DO	DO			GY	MT. BEROL
30		WIESNER	SAMUEL	48		M	M	RABBI	Y	DO	Y	HUNGARY	DO	HUNGARY	13-19	AJNACSKOE	NI 297	MUNICH	11.15.38			GY	MUNICH

LINE NOS: 26  
DO 27  
Total passengers DO 28  
DO 29  
U. S. citizens  
Aliens

JAKOB SELIGMAN DID NOT EMBARK AT HAMBURG  
ALICE SELIGMAN DO DO DO DO DO  
WALTER SELIGMAN DO DO DO DO DO  
STEFAN SCHOENWALTER DID NOT EMBARK AT HAMBURG

\* Permanent residence within the meaning of this manifest shall be actual or intended residence of one year or more.  
† List of names will be found on the back of this sheet.

PURSER

## Eugen Wilhelm Schwab

### in the Rio de Janeiro, Brazil, Immigration Cards, 1900-1965

Name:	Eugen Wilhelm Schwab
Gender:	Male
Marital status:	Married
Birth Date:	27 abr 1899 (27 Apr 1899)
Birth Place:	Roggwil
Arrival Date:	1960
Arrival Place:	Rio de Janeiro, Rio de Janeiro, Brazil
Father:	Gottfried Schwab
Mother:	Marie Schwab
Traveling With Children:	No
FHL Film Number:	004568526

#### Source Information

Ancestry.com. *Rio de Janeiro, Brazil, Immigration Cards, 1900-1965* [database on-line]. Lehi, UT, USA: Ancestry.com Operations, Inc., 2016.

#### Original data:

"Rio de Janeiro Brazil, Immigration Cards, 1900-1965". FamilySearch, Salt Lake City, Utah, 2013. Index entries derived from digital copies of original and compiled records.

#### Description

This collection of records includes immigration cards from Rio de Janeiro, Brazil for the years 1900 to 1965. [Learn more...](#)

© 2021, Ancestry.com



REPÚBLICA DOS ESTADOS UNIDOS DO BRASIL MODÉLO S. C. 139  
FICHA CONSULAR DE QUALIFICAÇÃO

00957

Esta ficha, expedida em duas vias, será entregue à Polícia Marítima e à Imigração no pôrto de destino

Nome por extenso ..... Eugen Wilhelm Schwab .....  
Admitido em território nacional em caráter ..... temporário .....  
(temporário ou permanente)  
Nos termos do art. .... 7 ..... letra ..... C ..... do dec. n. 7.967, de 1945  
Lugar e data de nascimento ..... Roggwil 27/4/1899 / .....  
Nacionalidade ..... alemã ..... Estado civil ..... casado .....  
Filiação (nome do Pai e da Mãe) ..... Gottfried e Marie Schwab .....  
Profissão ..... diretor comercial .....  
Residência no país de origem ..... Ravensburg .....

NOME IDADE SEXO

FILHOS  
MENORES  
DE 18 ANOS

NOME	IDADE	SEXO

Passaporte n. .... 9893695 ..... expedido pelas autoridades de ..... Ravensburg .....  
na data ..... 8/1/1957 .....

visado sob n. .... Nº 00073 .....

ASSINATURA DO PORTADOR:

X

*Eugen Schwab*

NOTA — Esta ficha deve ser preenchida à máquina pela autoridade consular, sendo as duas vias original.



SÊLO  
CON

Consulado ..... do Brasil  
Francfort/Meno

em .....  
25 de janeiro de 19 60

O CÔNSUL:  
*Rodolpho Kaiser Machado*  
**RODOLPHO KAISER MACHADO**

**Erika Schwab**  
**in the Rio de Janeiro, Brazil, Immigration Cards, 1900-1965**

Name:	Erika Schwab
Gender:	Female
Marital status:	Married
Birth Date:	31 dez 1906 (31 Dec 1906)
Birth Place:	Zuerich
Arrival Date:	1960
Arrival Place:	Rio de Janeiro, Rio de Janeiro, Brazil
Father:	<a href="#">Friedrich</a>
Mother:	<a href="#">Elisabeth Epprecht</a>
Traveling With Children:	No
FHL Film Number:	004568526

**Source Information**

Ancestry.com. *Rio de Janeiro, Brazil, Immigration Cards, 1900-1965* [database on-line]. Lehi, UT, USA: Ancestry.com Operations, Inc., 2016.

**Original data:**

"Rio de Janeiro Brazil, Immigration Cards, 1900-1965". FamilySearch, Salt Lake City, Utah, 2013. Index entries derived from digital copies of original and compiled records.

**Description**

This collection of records includes immigration cards from Rio de Janeiro, Brazil for the years 1900 to 1965. [Learn more...](#)

© 2021, Ancestry.com



[ Erika Schwab (née Epprecht). (Feb. 08, 1960). b. Dec. 31, 1906, Temporary Visa, No. 00109, Feb. 08, 1960, German Passport No. 9893631 issued in Ravensburg Mar. 11, 1956. Republic of Brazil Immigration. Ref. Eugen Schwab, Hans Ernst Schwab. Reproduced for educational purposes only. Fair Use relied upon. ]



## Erika Schwab

Brazil, Rio de Janeiro, Immigration Cards, 1900-1965

Event Type:	Immigration
Event Date:	1960 • <a href="#">Edit</a>
Name:	Erika Schwab • <a href="#">Edit</a>
Sex:	Female
Immigration Place:	Rio de Janeiro, Rio de Janeiro, Brasil • <a href="#">Edit</a>
Birth Date:	31 Dec 1906 • <a href="#">Edit</a>
Birthplace:	Zuerich • <a href="#">Edit</a>
Marital Status:	Married
Nationality:	Germany
Father's Name:	Friedrich • <a href="#">Edit</a>
Father's Sex:	Male
Mother's Name:	Elisabeth Epprecht • <a href="#">Edit</a>
Mother's Sex:	Female
Traveling With Children:	No



The original may contain more information than was indexed.

### Record Collection:

Brazil, Rio de Janeiro, Immigration Cards, 1900-1965

### Document Information:

Digital Folder Number	004568526
Microfilm Number	4568526
Image Number	00054
Indexing Batch	P01136-8

### Citing this Record

"Brasil, Cartões de Imigração, 1900-1965," database with images, *FamilySearch*

(<https://www.familysearch.org/ark:/61903/1:1:V1SF-SH3> : 28 December 2020), Erika Schwab, Immigration; citing 1960, Arquivo Nacional, Rio de Janeiro (National Archives, Rio de Janeiro).

01130  
MODÉLO S. C. 139

REPÚBLICA DOS ESTADOS UNIDOS DO BRASIL  
FICHA CONSULAR DE QUALIFICAÇÃO

Esta ficha, expedida em duas vias, será entregue à Polícia Marítima e à Imigração no pôrto de destino

Nome por extenso ..... Erka Schwab .....  
Admitido em território nacional em caráter ..... temporário .....  
Nos termos do art. 7 letra c do dec. n. 7.967, de 1945  
Lugar e data de nascimento ..... Zuerich 31/12/1906 .....  
Nacionalidade ..... alemã ..... Estado civil ..... casada .....  
Filiação (nome do Pai e da Mãe) ..... Friedrich e Elisabeth Epprecht .....  
Profissão ..... prendas domésticas .....  
Residência no país de origem ..... Ravensburg .....



SÊL  
CO

FILHOS  
MENORES  
DE 18 ANOS

NOME	IDADE	SEXO

Passaporte n. 9893631 expedido pelas autoridades de Ravensburg  
na data 3/11/1956  
visado sob n. 00109

ASSINATURA DO PORTADOR:

*Erka Schwab*

NOTA — Esta ficha deve ser preenchida à máquina pela autoridade consular, sendo as duas vias original.

Consulado ..... do Brasil  
em Francfort/Meno  
8 de fevereiro de 1960

**Rele Consul**  
*M. M. Lene*  
**M. M. Lene - Vice-Consul**

**Erika Epprecht**  
**in the Germany and Surrounding Areas, Address Books, 1815-1974**

Name:	Erika Epprecht
Gender:	weiblich (Female)
Residence Date:	1935
Address:	Bürglistr. 29.
Residence Place:	Zuerich Stadt (Zürich), Schweiz (Switzerland)
Occupation:	Versieh.Angestellte
Title:	Adressbuch der Stadt Zürich

**Source Citation**

Deutsche National Bibliothek; Leipzig, Deutschland; Publisher: *Orell Füssli*; Bestand: 60; Signatur: ZB 501; Laufende Nummer: 23

**Source Information**

Ancestry.com. *Germany and Surrounding Areas, Address Books, 1815-1974* [database on-line]. Lehi, UT, USA: Ancestry.com Operations, Inc., 2016.

Original data: Original sources vary according to directory. Details are available on each record page.

**Description**

This database is a collection of city address books for select cities in Germany and surrounding areas for the years 1815-1974. [Learn more...](#)

© 2021, Ancestry.com

Kom-  
erzog-12.  
tr. 12;

ag, ④

physi-

istent,

ungen,

hurer-

tr. 45.

hurer-

0.

tr. 25.

) Sihl-

r. 201.

tr. 32.

6.

nhaus-

tr. 11.

3.

tr. 53.

Nieder-

tr. 33.

tr. 14.

le, ①

weg 4.

tr. 38.

r. 64.

str. 8.

2.

③ Al-

1.

360.

r. 165.

**Enzler**, Friedrich (Walliker), Bäckermeister, ④ Freischützgasse 15.

— Johann (Illi), Bankbuchhalt., ⑦ Englischviertelstr. 14.

— Josef (Signer), Bauhandlanger, ⑩ Landenbergstr. 17.

— Josef, Schriftsetzer, ⑤ Johannesgasse 22.

— Karl (Würgler), Geschäftsführer, ⑩ Schubertstr. 9.

— Lydia (Kaiser), Wwe., ③ Schweighofstr. 370.

— Martha, Packerin, ⑪ Schaffhauserstr. 350.

— Otto, kaufm. Angestellter, ⑦ Dietzingerstr. 17.

— Otto (Vögele), Wirt, ③ Dietzingerstr. 17.

**Enzmann**, Adolf (Zraggen), Wirt, ⑧ Forchstr. 76.

— Elisabeth (gesch. Rüegg), kfm. Angest., ⑩ Okenstr. 8.

— Johann (Munding), Buchhalter, ⑦ Streulistr. 60.

**Epa Einheitspreis Aktiengesellschaft**, Zentrale: ③ Binzstr. 23, Filiale Zürich: ① Sihlportenplatz, Sihlstr. 55

**Epileptiker-Heil-Anstalt**, ⑧ Auf der Rütli.

**L'Éplattenier**, Jean F. (Jermini), Hausierer, ⑪ Schaffhauserstr. 441.

**Epoche A.-G.**, Verwertung von Patenten, ① Löwenstr. 17.

**Epp**, Hedwig (Meyer), Wwe., Part., ⑥ Narzissenstr. 7.

— Wilhelm, stud. med., ⑥ Narzissenstr. 7.

**Eppenberger**, Albert (Brunner), Lagerist, ④ Zinistr. 8.

— Jakob (Haupt), Schreibmaschinenmechaniker, ⑦ Fichtenstr. 9.

— Johann (Luchsinger), Korrespondent, ② Mutschellenstr. 56.

— Wilhelm, Monteur, ⑤ Gasometerstr. 30.

— Wilhelmine (Neuweiler), Wwe., Stickerin, ① Münstergasse 17.

**Eppensteiner**, Felix M., Mechaniker, ⑤ Johannesgasse 24.

— Genovefa (Hagen), Wwe., Spetterin, ⑤ Johannesg. 24.

**Epper**, Agnes (Hafner), Wwe., ③ Aemtlerstr. 42.

— Albert (Steiner), städt. Strassenarb., ③ Rotachstr. 50.

— Alice (gesch. Schäfer), Spulerin, ④ Militärstr. 90.

— Anna (Sager), Wwe., Part., ③ Haldenstr. 110.

— Anna M., Zahnarzt-Assistentin, ⑧ Forchstr. 22.

— Ernst, Commis, ① Schifflände 18.

— Eugen J. (Neumayer), Handelsmann, ④ Denzlerstr. 38.

— Hans, Werkzeugmacher, ④ Jänergasse 12.

— Jakob A. (Gampp), Fahrdienstarb. S.B.B., ② Zwirnerstr. 111.

— Jakob (Strebel), Hilfsarbeiter, ⑨ Bäckerstr. 531.

— Karl E. (Fischer), Bauschlosser, ⑦ Minervastr. 96.

— Rudolf (Stadler), Buchhalter, ② Alfred Escherstr. 56.

**Epple**, Adelaide J. S., Part., ⑦ Steinwiesstr. 18.

— August (Kasper), Maler, ③ Sihlfeldstr. 10.

— August (Burgmeier), Kaufmann, ④ Agnesstr. 6.

— Fritz, Schriftenmaler, ④ Agnesstr. 6.

— Fritz U. (Sickinger), Tel.-Arb., ⑥ Schaffhauserstr. 101.

— Georg (Hunspurger), Wagenführer St.St.B., ④ Karl Bürklistr. 4.

— Hermann (Schmid), Ausläufer, ⑤ Hardturmstr. 260.

— Marie A. (Meyer), Wwe., ① Rosengasse 8.

— Max, Ausläufer, ④ Agnesstr. 6.

— Rudolf (Marte), Gipserhandlanger, ⑤ Neugasse 61.

**Eppler**, Elisabeth, Bürolistin, ⑧ Ottenweg 16.

— Emil H. (Siebmacher), Postbürodienst, ④ Bäckerstr. 257.

— Friedrich (Bretzel), Malermeister, ⑥ Strickhofstr. 1.

— Gertrud E., Büroangestellte, ⑦ Forchstr. 33.

— Hermann J. (Käser), Schreinerstr., ⑦ Freiestr. 206.

— Hermann J. (Müller), Schreiner u. Chauffeur, ⑧ Ottenweg 16.

— Johannes (Schmid), Möbelpolier, ⑦ Forchstr. 111.

— Paul A. (Belart), Dr., Pfarrer, ① Zwingliplatz 4.

— Robert (Bühlmann), Milchhändler, ⑩ Zeunerstr. 11.

— Rudolf (Jäggi), Ingenieur, ③ Im Laubegg 33.

— Simon (Haggenjos), Schneidermstr., ⑦ Forchstr. 33.

— Traugott (Stoll), Milchhldr., ⑥ Scheuchzerstr. 164.

**Epplin**, Karl (Müller), Fabrikarbeiter, ③ Rotachstr. 69.

— Maria (Schambron), Näherin, ⑨ Bäckerstr. 531.

**Epprecht**, Albert (Kübler), Maler, ③ Zurlindenstr. 192.

— Alfred, stud. chem., ③ Hegianwandweg 63.

— Anna, ① Seilergraben 7.

— August (Enz), Mechaniker, ③ Hegianwandweg 63.

— August, stud. tech., ③ Hegianwandweg 63.

— Berta (gesch. Brechbühl), Wirtin, ④ Zeughausstr. 11.

— Dorothea J., Bankangestellte, ⑤ Limmatstr. 93.

— Edwin (Bachofner), Giesser, ⑪ Hürststr. 64.

— Elise (gesch. Sidler), Spetterin, ① Spitalgasse 8.

— Elsa, Büroangestellte, ② Bürglistr. 29.

— Emil (Nogler), Sattler S.B.B., ③ Zurlindenstr. 298.

— Emil R. (Steinegger), städt. Strassenarb., ⑥ Kleinertstr. 6.

— Emil, Vertreter, ② Mythenstr. 17.

— Erika, Versich.-Angestellte, ② Bürglistr. 29.

— Ernst (Longet), Commis, ⑦ Forchstr. 3.

— Franz, Schneider, ④ Bäckerstr. 62.

— Franz (Gubler), Standabnehmer, ③ Riedmattstr. 9.

— Friedrich, Bankangestellter, ② Bürglistr. 29.

— Friedrich (Ruh), Optiker, ② Bürglistr. 29.

— Hans (Cañizares), Bankbeamter, ⑩ Rotbuchstr. 33.

— Heinrich (Walder), Schmied, ⑩ Corrodistr. 7.

— Heinrich A. (Freuler), Zollbeamter, ⑥ Seminarstr. 104.

— Jakob Heinrich (Bosshard), pens. Schlosser S.B.B., ② Steinhaldenstr. 79.

— Jakob (Weiss), Schlosser, ⑩ Lägernstr. 7.

— Ida (gesch. Furrer), Schneiderin, ④ Bäckerstr. 62.

— Johanna, ⑤ Limmatstr. 93.

— Johannes (Beller), Maurerakkordant, ③ Wildbachstr. 49.

— Johannes (Kurlbaum), Tiefbaupolier, ① Spitalgasse 6.

— Josef (Fuchs), Schneidermeister, ④ Bäckerstr. 62.

— Karl, Kaufmann, ① Schifflände 10.

— Katharina (Langenbacher), Wwe., Part., ⑥ Winterthurerstr. 17.

— Marguerite, Ladentochter, ② Bürglistr. 29.

— Otto (Habegger), Heizer, ④ Ernastr. 34.

— Otto, Typograph, ⑦ Fehrenstr. 8.

— Paulina, Modistin, ① Seilergraben 7.

— Robert (Wyssling), Pfarrer, ③ Aemtlerstr. 23.

— Rosina (Weiss), Wwe., ⑩ Nordstr. 274.

— Selma (Hunziker), Wwe., a. Seidenzettlerin, ① Brand-schenkestr. 30.

— Walter (Studer), Kanzlist, ⑦ Klosbachstr. 153.

— Walter, Telephonmonteur, ⑥ Winterthurerstr. 17.

— Werner (Ryffel), Elektriker, ⑦ Bergstr. 159.

— **& Co., E.**, Fabrikation u. Handel von Metallschildern, ① Uraniastr. 9.

**Eppstein**, Maria (Willi), Näherin, ⑩ Nordstr. 276.

— Werner, Maschinist, ⑩ Nordstr. 276.

**Epstein**, Berek (David), Bäckermeister, ④ Zwinglistr. 32.

— Leopold (Guggenheim), Kaufmann, ② Freigutstr. 1.

— Max, Seidenfabrikant, ② Freigutstr. 1.

— Mindel, Speditionsangestellter, ④ Zwinglistr. 32.

— Mojzesz, Schneider, ① In Gassen 9.

— Rubin (Nowoselok) Schneider, ④ Brauerstr. 46.

— Ruth A., stud. phil., ② Freigutstr. 1.

— **& Co., Max, vorm. L. M. Epstein**, Seidenwaren, ② Freigutstr. 1.

**Epting**, Anna M. (Wäschle), Wwe., ③ Goldbrunnenstr. 14.

— Arthur, Versich.-Beamter, ③ Goldbrunnenstr. 14.

**Equey**, Benjamin (Courbey), Handlanger, ⑪ Baumackerstr. 56.

**Equipment Trust Co.**, ① Bahnhofstr. 45.

**Erat**, Josef, Bankangestellter, ⑧ Dufourstr. 96.

— Karl, Milchführer, ⑧ Seefledstr. 23.

— Wilhelm (Rück), Dr. med., Part., ⑩ Rotbuchstr. 27.

**Erath**, Anna (Amsler), Waschablage, ③ Pappelstr. 23.

— Sophie, Weisswarengeschäft, ④ Badenerstr. 258.

[ Klaus Schwab. (2021). Dedication page to Eugen Wilhelm Schwab and Erika Epprecht [Schwab, not his birth mother], Stakeholder Capitalism, with Peter Vanham, World Economic Forum, ISBN 9781119756132. Wiley. Reproduced for educational purposes only. Fair Use relied upon. ]

Copyright © 2021 by World Economic Forum. All rights reserved.

Published by John Wiley & Sons, Inc., Hoboken, New Jersey.

Published simultaneously in Canada.

No part of this publication may be reproduced, stored in a retrieval system, or transmitted in any form or by any means, electronic, mechanical, photocopying, recording, scanning, or otherwise, except as permitted under Section 107 or 108 of the 1976 United States Copyright Act, without either the prior written permission of the Publisher, or authorization through payment of the appropriate per-copy fee to the Copyright Clearance Center, Inc., 222 Rosewood Drive, Danvers, MA 01923, (978) 750-8400, fax (978) 646-8600, or on the Web at [www.copyright.com](http://www.copyright.com). Requests to the Publisher for permission should be addressed to the Permissions Department, John Wiley & Sons, Inc., 111 River Street, Hoboken, NJ 07030, (201) 748-6011, fax (201) 748-6008, or online at <http://www.wiley.com/go/permissions>.

Limit of Liability/Disclaimer of Warranty: While the publisher and author have used their best efforts in preparing this book, they make no representations or warranties with respect to the accuracy or completeness of the contents of this book and specifically disclaim any implied warranties of merchantability or fitness for a particular purpose. No warranty may be created or extended by sales representatives or written sales materials. The advice and strategies contained herein may not be suitable for your situation. You should consult with a professional where appropriate. Neither the publisher nor author shall be liable for any loss of profit or any other commercial damages, including but not limited to special, incidental, consequential, or other damages.

If the book title or subtitle includes trademarks/registered trademarks (Microsoft, for example) that require a statement on the copyright page, please add here.

For general information on our other products and services or for technical support, please contact our Customer Care Department within the United States at (800) 762-2974, outside the United States at (317) 572-3993 or fax (317) 572-4002.

Wiley publishes in a variety of print and electronic formats and by print-on-demand. Some material included with standard print versions of this book may not be included in e-books or in print-on-demand. If this book refers to media such as a CD or DVD that is not included in the version you purchased, you may download this material at <http://booksupport.wiley.com>. For more information about Wiley products, visit [www.wiley.com](http://www.wiley.com).

**Library of Congress Cataloging-in-Publication Data is Available:**

ISBN 9781119756132 (Hardcover)

ISBN 9781119756156 (ePDF)

ISBN 9781119756149 (ePub)

COVER ART & DESIGN: PAUL MCCARTHY

SKY10023446\_122220

To my parents, Eugen Wilhelm Schwab (†) and Erika Epprecht (†),  
who taught me firsthand the value of education, collaboration,  
and the stakeholder principle

## Praise for **Stakeholder Capitalism**

"*Stakeholder Capitalism* offers a vision for politics and economics driven not only by value creation, but by values. Professor Schwab's timely book gives us hope for a future in which an 'inclusive and virtuous economic system,' shaped by ideals like truth, trust, and service, might bind us together as one species caring for one another and for our planet."

— **Yo-Yo Ma**, Cellist

"Klaus Schwab has encouraged his readers for decades to keep their eyes on the future because when we set our gaze on the horizon, our minds can better plan for the obstacles and opportunities before us. In *Stakeholder Capitalism*, Professor Schwab invites us also to look side-to-side, to the many constituencies in the public and private sectors that through partnership and collaboration can make the future brighter, more inclusive and more sustainable."

— **Satya Nadella**, CEO, Microsoft

"Both readable and fascinating, *Stakeholder Capitalism* aptly explains why the twin curses of climate change and biodiversity collapse are so prevalent today, and what's stopping us from achieving a more sustainable and equitable global economy. Through his focus on values, Klaus Schwab acknowledges that head (intellect, rationality) and heart (love, respect, understanding) need to work in harmony for the well-being of future generations and our home, planet Earth."

— **Jane Goodall**, Founder, the Jane Goodall Institute; United Nations Messenger of Peace

"In the 1970s, Milton Friedman famously defined 'shareholder capitalism,' and companies were urged to orient themselves towards a single goal: returns for shareholders. Over the course of the last decades we have all seen that the complexities of the challenges we face require that businesses take a broader approach, trying to achieve a balance among several goals. This is not easy. That is why Klaus Schwab's new book is an essential guide. It explains the depth of the challenges we face and outlines a path forward that businesses must take if they are to thrive in the 21st Century."

— **Fareed Zakaria**, Host of CNN's *Fareed Zakaria GPS*

"For decades, Klaus Schwab has helped to shape the debate on the global economy, and the role of business. Now, as we emerge from the COVID crisis, this incisive and timely book analyzes the myriad of challenges we face, and proposes a way forward powered by the power of innovation, fair competition and responsible business. All is not lost, but an urgent reset of capitalism is required. *Stakeholder Capitalism* is a call to action—and action is needed, now."

— **Ana Botín**, Group Executive Chairman, Banco Santander

COVER ART & DESIGN: PAUL MCCARTHY

Subscribe to our free Business eNewsletter at  
[wiley.com/enewsletters](http://wiley.com/enewsletters)

Visit [wiley.com/business](http://wiley.com/business)

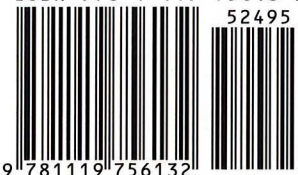
**WILEY**

Also available  
as an e-book

BUSINESS & ECONOMICS | Economic Development

\$24.95 USA / \$29.99 CAN

ISBN 978-1-119-75613-2



9 781119 756132

**Schwab  
Vanham**

**Stakeholder  
Capitalism**



A Global Economy  
that Works for Progress,  
People and Planet

WILEY

# Stakeholder Capitalism



A Global Economy  
that Works for Progress,  
People and Planet

**Klaus Schwab**  
with Peter Vanham

WILEY

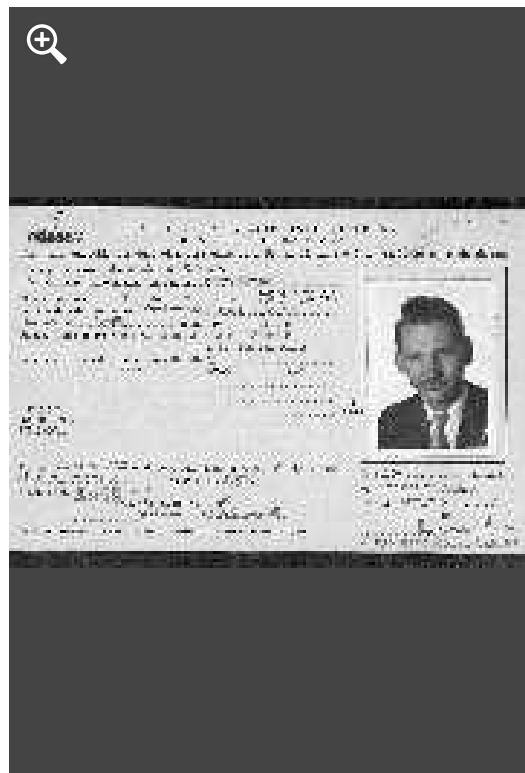




## Hans Ernst Schwab

Brazil, Rio de Janeiro, Immigration Cards, 1900-1965

Name:	Hans Ernst Schwab
Event Type:	Immigration
Event Date:	1957 • <a href="#">Edit</a>
Event Place:	Rio de Janeiro, Rio de Janeiro, Brasil • <a href="#">Edit</a>
Event Place (Original):	Rio de Janeiro, Rio de Janeiro, Brazil
Sex:	Male
Marital Status:	Married
Nationality:	Germany
Traveling With Children:	No
Birth Date:	13 Oct 1927 • <a href="#">Edit</a>
Birthplace:	Karlsruhe • <a href="#">Edit</a>



The original may contain more information than was indexed.

### Record Collection:

Brazil, Rio de Janeiro, Immigration Cards, 1900-1965

### Document Information:

Digital Folder Number 004917571

Image Number 00066

### Citing this Record

"Brasil, Cartões de Imigração, 1900-1965," database with images, *FamilySearch*

(<https://familysearch.org/ark:/61903/1:1:QKBB-6V7P> : 19 March 2019), Hans Ernst Schwab, Immigration; citing 1957, Arquivo Nacional, Rio de Janeiro (National Archives, Rio de Janeiro).

**Similar Historical Records**

Hans Ernst Schwab  
Brazil, Rio de Janeiro, Immigration  
Cards, 1900-1965

Hans Ernst Schwab  
Brazil, Rio de Janeiro, Immigration  
Cards, 1900-1965

Hans Ernst Schwab  
Brazil, São Paulo, Immigration  
Cards, 1902-1980

Hans Ernst Schwab  
Brazil, São Paulo, Immigration  
Cards, 1902-1980

Hans Ernst Schwab  
Brazil, São Paulo, Immigration  
Cards, 1902-1980

Hans Ernest Schwab  
Brazil, São Paulo, Immigration  
Cards, 1902-1980

110357

REPÚBLICA DOS ESTADOS UNIDOS DO BRASIL  
FICHA CONSULAR DE QUALIFICAÇÃO

3

Esta ficha, expedida em duas vias, será entregue à Polícia Marítima e à Imigração no pôrto de destino

Nome por extenso Hans Ernst Schwab

Admitido em território nacional em caráter permanente

(temporário ou permanente)

Nos termos do art. 9 letra - do dec. n. 7967, de 1945

Lugar e data de nascimento Karlsruhe, 13.10.1927.

Nacionalidade alemã Estado civil casado

Filiação (nome do Pai e da Mãe) Eugen e Emma Schwab

Profissão engenheiro

Residência no país de origem Ravensburg

NOME IDADE SEXO

FILHOS MENORES DE 18 ANOS	NOME	IDADE	SEXO

SÉLO S  
CONSUL



Passaporte n. 3236a/51 expedido pelas autoridades de Consulado Geral Alemão, Zuerich na data 6.8.51.

visado ob n. Nº 965 - 1

ASSINATURA DO PORTADOR:  
*Hans Schwab*

Consulado.....do Brasil  
em Francfort/Meno  
24 de outubro de 1957

O CONSUL:  
*Jorge Kirchhofer Cabral*

Jorge Kirchhofer Cabral

NOTA - Esta ficha deve ser preenchida à máquina pela autoridade consular, sendo as duas vias em original.

OBSERVAÇÃO - As autoridades consulares não farão lançamentos nesta parte da ficha.



Data do desembarque.....

Embarcação.....

*HB-IBW*

Permanência em território nacional até.....

Carteira de identidade policial expedida pelas autoridades d.....

registro n.....

Foi residir à.....

*São Paulo*

Vai trabalhar.....

Pretende deixar o Brasil pelo porto de.....

Observações.....

## Emma Schwab in the Rio de Janeiro, Brazil, Immigration Cards, 1900-1965

Name:	Emma Schwab
Spouse:	<a href="#">Eugen Schwab</a>
Child:	<a href="#">Hans Ernst Schwab</a>

### Source Information

Ancestry.com. *Rio de Janeiro, Brazil, Immigration Cards, 1900-1965* [database on-line]. Lehi, UT, USA: Ancestry.com Operations, Inc., 2016.

### Original data:

"Rio de Janeiro Brazil, Immigration Cards, 1900-1965". FamilySearch, Salt Lake City, Utah, 2013. Index entries derived from digital copies of original and compiled records.

### Description

This collection of records includes immigration cards from Rio de Janeiro, Brazil for the years 1900 to 1965. [Learn more...](#)

© 2021, Ancestry.com

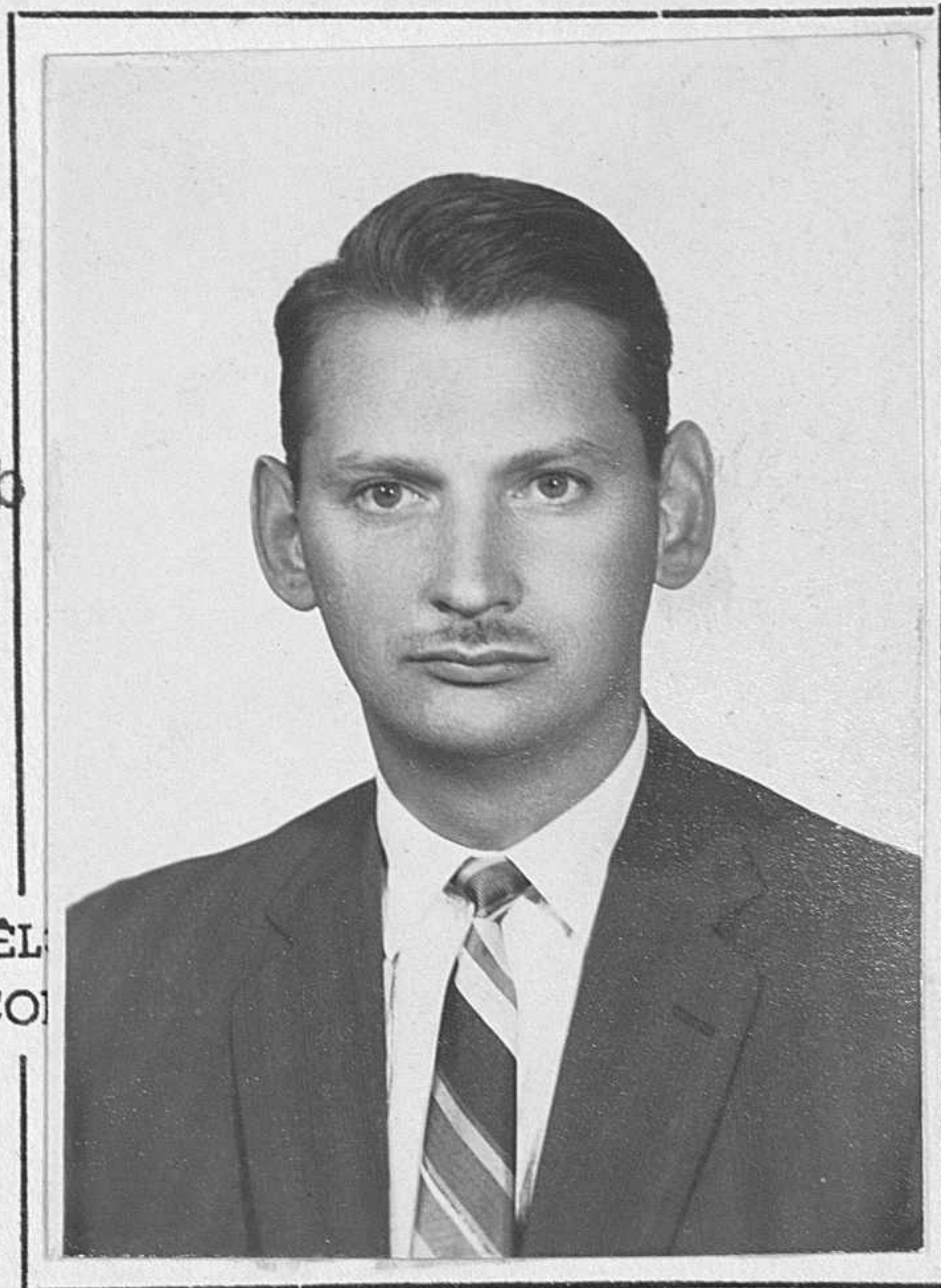
REPÚBLICA DOS ESTADOS UNIDOS DO BRASIL

Modelo S. C. 139

FICHA CONSULAR DE QUALIFICAÇÃO

Esta ficha, expedida em duas vias, será entregue à Policia Maritima e à Imigração no pôrto de destino

Nome por extenso Hans Ernst Schwab  
 Admitido em território nacional em carácter **TEMPORÁRIO**  
 Nos termos do art. 7 letra a do Dec. Lei 7967 de 18-9-45  
 Lugar e data de nascimento Karlsruhe 13-10-1927  
 Nacionalidade Alema Estado civil Casado  
 Filiação (nome do Pai e da Mãe) Eugen Schwab e Emma Schwab  
 Profissão Engenheiro  
 Residência no país de origem Urquiza, 2927



SÊL  
CO

	NOME	IDADE	SEXO
FILHOS MENORES DE 18 ANOS	.....	.....	.....
	.....	.....	.....
	.....	.....	.....
	.....	.....	.....
	.....	.....	.....

Passaporte n. B3254812 expedido Cons. Aleman em Brasil  
 na data 1-8-1961  
 visado sob. n. 01928

ASSINATURA DO PORTADOR:

*[Handwritten signature]*

Consulado Geral do Brasil em  
 Buenos Aires, 3 JAN 1962

*[Handwritten signature]*  
**FERNANDO DE SALVO SOUZA**  
 CÔNSUL ADJUNTO

NOTA - Esta ficha deve ser preenchida à máquina pela autoridade consular, sendo as duas vias em original.

OBSERVAÇÃO — As autoridades consulares não farão lançamentos nesta parte da ficha

Data do desembarque 18.2.62 ..... Embarcação PP-VJC (VARR16) .....

Permanência em território nacional até .....

Carteira de identidade policial expedida pelas autoridades d .....

..... registro n. ....

Foi residir à .....

Vai trabalhar .....

Pretende deixar o Brasil pelo pôrto de .....

Observações .....



SECRETARIA DA SEGURANÇA PÚBLICA  
DELEGACIA ESPECIALIZADA DE ESTRANGEIROS

CONF. CAD. DE VISTOS  
REGISTRO DE ESTRANGEIROS

N.º .....

NOME : ..... HANS ERNST SCHWAB .....

Admitido em território nacional em caráter.....

Nacionalidade: ..... ALEMÃ .....

Data do nascimento: ..... 13-outubro-1927 ..... Estado civil: ..... CASADO .....

Pai: ..... Mãe: .....

Profissão: ..... INDUSTRIÁRIO .....

Registro Geral N.º ..... 2.432.242 ..... Carteira N.º ..... 517.986 exp. em 22-2-58 .....

Residência: ..... AV. DUQUE DE CAXIAS, 80 .....

Emprego: ..... --- .....

Local: .....

23 1 62



Em 60 reval. sua cart. por 1 ano. Ms.

Em 21-2-61, obt.visto de saída 2543 p/Europa e Argentina, ida e volta. Pass. 2.656.495 exp. p/Cons. Alem. em S.P.aos 19-6-60.EK

Em 27/7/61 obt. visto de saída nº 13.920, ida e volta, com dest. a Venezuela ,pas. Alemão nº 2.656.495, de 19/9/60, val. até 18/9/65.CS

Em 31.8.61 visto nº 16.144 destino Argentina, ida e volta, passap. acima anot.cb

Em 10.4.59 com.res.para Av.Duque de Caxias 80 8º andar ,ap.8 emp.Av.Ipiranga 1.100 11 andar.MA.



## Hans Ernst Schwab

Brazil, São Paulo, Immigration Cards, 1902-1980

Name:	Hans Ernst Schwab • <a href="#">Edit</a>
Event Type:	Immigration
Event Date:	1971 • <a href="#">Edit</a>
Event Place:	São Paulo, São Paulo, Brazil • <a href="#">Edit</a>
Marital Status:	Married
Nationality:	Germany
Birth Date:	13 Oct 1927 • <a href="#">Edit</a>
Birthplace:	Karlsruhe • <a href="#">Edit</a>
Father's Name:	Eugen Wilhelm Schwab • <a href="#">Edit</a>
Mother's Name:	Emma Gisela Schwab • <a href="#">Edit</a>
Certificate Number:	2432242
Registration Number:	517986



The original may contain more information than was indexed.

### Record Collection:

Brazil, São Paulo, Immigration Cards, 1902-1980

### Document Information:

Digital Folder Number 100347618

Image Number 00357

### Citing this Record

"Brasil, São Paulo, Cartões de Imigração, 1902-1980," database with images, *FamilySearch*

(<https://www.familysearch.org/ark:/61903/1:1:Q5B8-12> January 2021), Hans Ernst Schwab, 1971; citing Immigration, São Paulo, São Paulo, Brazil, certificate 2432242, registration 517986, Arquivo Público do Estado de São Paulo (São Paulo State Public Archives), Brazil.

**Similar Historical Records**

Hans Ernst Schwab  
Brazil, São Paulo, Immigration Cards,  
1902-1980

Hans Ernst Schawab  
Brazil, São Paulo, Immigration Cards,  
1902-1980

Hans Ernst Schwab  
Brazil, São Paulo, Immigration Cards,  
1902-1980

Hans Ernst Schawab  
Brazil, São Paulo, Immigration Cards,  
1902-1980

Hans Ernst Schawab  
Brazil, São Paulo, Immigration Cards,  
1902-1980

Hans Ernest Schwab  
Brazil, São Paulo, Immigration Cards,  
1902-1980

Hans Ernst Schawab  
Brazil, São Paulo, Immigration Cards,  
1902-1980

Hans Schwab  
Brazil, São Paulo, Immigration Cards,  
1902-1980

Hans Ernst Schwab  
Brazil, São Paulo, Immigration Cards,  
1902-1980

Hans Ernst Schwab  
Brazil, Rio de Janeiro, Immigration  
Cards, 1900-1965



SECRETARIA DA SEGURANÇA PÚBLICA  
D. E. O. P. S.

DELEGACIA ESPECIALIZADA DE ESTRANGEIROS

(Ficha-requerimento para visto de saída do país)

ESTRANGEIROS

(Foto)

10 NOV 14 1971 SIM, 35669

VISTO N.º ..... Em ..... de ..... de 19.....

Sr. Dr. Delegado:

Nome: HANS ERNST SCHWAB

(Delegado Titular)

Nacionalidade alemã País Ademanha

Data e Local do Nasc. 13/10/1927-Karlsruhe Est. Civil casado

Pai Eugen Wilhelm Schwab Mãe Emma Gisela Schwab

Profissão industrial Residência Rua Padre João Manoel nº1179

R. Geral n.º 2.432.242 Registro n.º 517.986

Cart. mod. 19 expedida pelo SRE de (local) São Paulo

..... em ..... de ..... de 19.....

desejando viajar para (decl. os países) Europa

requer visto de saída em seu passaporte satisfeitas as formalidades legais.

S. Paulo, 9 de novembro de 1971

(Assinatura do requerente)

(Esta ficha deve ser datilografada)

Passaporte n.º C 5191073 expedido pelo Governo de Reutlingen  
em 8 de agosto de 1969 em (local) Reutlingen

Revalidado? (sim) - (não) local

Autoridade ..... Data ..... / ..... / 19..... até 7 / 8 / 1974

Cert. Neg. do Imp. de Renda n.º ..... passada em ..... / ..... / 19.....

pela DRIR de (local) .....

Atestado de anteced. criminais do R. Geral n.º 2.432.242 expedido em  
(local) Sao Paulo pelo Serv. Identificação em ..... / 11 / 1971

ACOMPANHANTES: (Sòmente os que constam do mesmo passaporte).....

Nenhum

Observações: .....

Recebi o passaporte visado.  
São Paulo, 9 de novembro de 1971

*[Handwritten Signature]*  
(Ass. do requerente)

ou

Despachante credenciado.

SECRETARIA DA SEGURANÇA PÚBLICA  
DELEGACIA ESPECIALIZADA DE ESTRANGEIROS

CONF. CAD. DE VISTOS  
REGISTRO DE ESTRANGEIROS

N.º .....

NOME : ..... HANS ERNST SCHWAB .....

Admitido em território nacional em caráter.....

Nacionalidade: ..... ALEMÃ .....

Data do nascimento: ..... 13-outubro-1927 ..... Estado civil: ..... CASADO .....

Pai: ..... Mãe: .....

Profissão: ..... INDUSTRIÁRIO .....

Registro Geral N.º ..... 2.432.242 ..... Carteira N.º ..... 517.986 exp. em 22-2-58 .....

Residência: ..... AV. DUQUE DE CAXIAS, 80 .....

Emprego: ..... --- .....

Local: .....

23 1 62

Em 60 reval. sua cart. por 1 ano. Ms.

Em 21-2-61, obt.visto de saída 2543 p/Europa e Argentina, ida e volta. Pass. 2.656.495 exp. p/Cons. Alem. em S.<sup>P</sup>.aos 19-6-60.EK

Em 27/7/61 obt. visto de saída nº 13.920, ida e volta, com dest. a Venezuela ,pas. Alemão nº 2.656.495, de 19/9/60, val. até 18/9/65.CS

Em 31.8.61 visto nº 16.144 destino Argentina, ida e volta, passap. acima anot.cb

Em 10.4.59 com.res.para Av.Duque de Caxias 80 8º andar ,ap.8 emp.Av.Ipiranga 1.100 11 andar.MA.



## Hans Ernst Schwab

Brazil, São Paulo, Immigration Cards, 1902-1980

Event Type:	Immigration
Event Date:	1972 • <a href="#">Edit</a>
Name:	Hans Ernst Schwab • <a href="#">Edit</a>
Immigration Place:	São Paulo, São Paulo, Brazil • <a href="#">Edit</a>
Birth Date:	13 Oct 1927 • <a href="#">Edit</a>
Birthplace:	Karlsruhe • <a href="#">Edit</a>
Marital Status:	Married
Nationality:	Germany
Father's Name:	Eugen Schwab • <a href="#">Edit</a>
Father's Sex:	Male
Mother's Name:	Emma Schwab • <a href="#">Edit</a>
Mother's Sex:	Female
Certificate Number:	2432242
Registration Number:	517986



The original may contain more information than was indexed.

### Record Collection:

Brazil, São Paulo, Immigration Cards, 1902-1980

### Document Information:

Digital Folder Number 100347618

Image Number 00413

### Citing this Record

"Brasil, São Paulo, Cartões de Imigração, 1902-1980," database with images, *FamilySearch*

(<https://www.familysearch.org/ark:/61903/1:1:Q3CLF : 12 January 2021>), Hans Ernst Schwab, 1972; citing Immigration, São Paulo, São Paulo, Brazil, certificate 2432242, registration 517986, Arquivo Público do Estado de São Paulo (São Paulo State Public Archives), Brazil.



**Similar Historical Records**

Hans Ernst Schwab  
Brazil, São Paulo, Immigration Cards,  
1902-1980

Hans Ernst Schwab  
Brazil, São Paulo, Immigration Cards,  
1902-1980

Hans Ernst Schawab  
Brazil, São Paulo, Immigration Cards,  
1902-1980

Hans Ernst Schawab  
Brazil, São Paulo, Immigration Cards,  
1902-1980

Hans Ernst Schwab  
Brazil, Rio de Janeiro, Immigration  
Cards, 1900-1965

Hans Ernst Schwab  
Brazil, Rio de Janeiro, Immigration  
Cards, 1900-1965

Hans Ernest Schwab  
Brazil, São Paulo, Immigration Cards,  
1902-1980

Hans Schwab  
Brazil, São Paulo, Immigration Cards,  
1902-1980

Hans Ernst Schwab  
Brazil, Rio de Janeiro, Immigration  
Cards, 1900-1965

Hans Ernst Schwab  
Brazil, São Paulo, Immigration Cards,  
1902-1980



12329

SECRETARIA DA SEGURANÇA PÚBLICA  
D. E. O. P. S.

DELEGACIA ESPECIALIZADA DE ESTRANGEIROS

(Ficha-requerimento para visto de saída do país)

ESTRANGEIROS

(Foto)

- 9 MAI 1972 SIM, 1972

VISTO N.º ..... Em ..... de ..... de 19.....

Sr. Dr. Delegado:

PROTÓCOLO  
(Delegado Titular)

Nome: Hans Ernst Schwab

Nacionalidade alema País Alemanha

Data e Local do Nasc. 13/10/1927-Karlsruhe Est. Civil casado

Pai Eugen Schwab Mãe Emma Schwab

Profissão industrial Residência Rua Padre João Manoel, 1179

R. Geral n.º 2.432.242 Registro n.º 517.986

Cart. mod. 19 expedida pelo SRE de (local) São Paulo

..... em ..... de ..... de 19.....

desejando viajar para (decl. os países).....

requer visto de saída em seu passaporte satisfeitas as formalidades legais.

S. Paulo, de abril de 1972

(Assinatura do requerente)

(Esta ficha deve ser datilografada)



SECRETARIA DA SEGURANÇA PÚBLICA  
- D. O. P. S. -

DELEGACIA ESPECIALIZADA DE ESTRANGEIROS

(Ficha-requerimento para visto de saída do país)

ESTRANGEIROS

(Foto)

543

VISTO N.º

2579

Em de de 19

SIM,

(Delegado Titular)

Sr. Dr. Delegado:

Nome ANNA SCHWAB

Nacionalidade Suíça

País Suíça

Data e local do nascimento 28-9-1930 - Diemtigen-Cantão de Berna

Pai Friedrich Lortscher Mãe Anna Lortscher

Profissão P.domesticas Estado Civil Casada

Residente à Rua Padre João Manoel n.º 1179, em (local) SPaulo

R. Geral n.º 5-148-197 (Protocolo) Registro n.º Vide observações

Carteira mod. 19 expedida pelo SRE de (local) em de de 19, desejando viajar para (declarar os países) Mexico

requer visto de saída em seu passaporte, satisfeitas as formalidades legais.

S. Paulo, de Fevereiro de 1970

A. Schwab  
(Assinatura do requerente)

(Esta ficha deve ser datilografada)

Passaporte n.º 0677079 expedido pelo Embaixador da Suíça - em Buenos Aires em 9 de Janeiro de 1963 - em (local) Buenos Aires - Argentina  
Revalidado? (sim) - (não): Local Pelo Governo da Suíça - "Stuttgart"  
Autoridade Governo da Suíça Data 7 / 12 / 1965 até 9 / 4 / 1 / 1971  
Certidão neg. do Imposto de renda n.º 149 passada em 4 / 4 / 2 / 1970  
pela DRIR de (local) Piracicaba  
Atestado de anteced. criminais do R. Geral n.º 5-148-197 expedido em  
(local) SPaulo pelo Serv. Ident. em 2 / 2 / 1970  
ACOMPANHANTES: (sòmente os que constam do mesmo passaporte) .....

Observações: Certidão nº 1540 fornecido pela DEE. de S. Paulo em  
4 de Fevereiro de 1.970. para fins de retorno.

Recebi o passaporte visado.

São Paulo, 4 de Fevereiro de 1970

Celso  
(Ass. do requerente)

ou

do Despachante credenciado.



(Foto)

SECRETARIA DA SEGURANÇA PÚBLICA  
**D.E.O.P.S.**  
DELEGACIA ESPECIALIZADA DE ESTRANGEIROS  
(Ficha requerimento para visto de saída do país)  
**ESTRANGEIROS**

SIM,

VISTO N.º ..... Em ..... de ..... de 19.....

PROTÓCOLO  
*[Handwritten signature]*  
(Delegado Titular)

Sr. Dr. Delegado

Nome : ANNA SCHWAB

Nacionalidade Suíça Local do Nascimento Diemtigen-Suíça

Data do Nascimento 08 de Setembro de 1930 Est. Civil Casada

Pai Friedrich Lortscher Mãe Anna Lortscher

Profissão P. Domesticas Residência Av. São Luiz, 50-6º andar

R. Geral n.º 2.516.295 Registro n.º 525.659

Cart. mod. 19 expedida pelo SRE de (local) São Paulo

em 14 de Junho de 1970

desejando viajar para (decl. os países) Suíça

requer visto de saída em seu passaporte satisfeitas as formalidades legais.

S. Paulo, 01 de Abril de 1974.

*[Handwritten signature: Anna Schwab]*  
(Assinatura do Requerente)

(Esta ficha deve ser datilografada)

Passaporte n.º 0677079 expedido pelo Consul Geral  
em 09 de Janeiro 19 63 em (local) Buenos Aires  
Revalidado? (sim) - (não) local São Paulo  
Autoridade Consul Geral Data 01 / 04 / 19 74 até 09 / 01 / 19 78  
Cert. Neg. do Imp. de Renda n.º \_\_\_\_\_ passada em \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ / 19 \_\_\_\_\_  
pela DRIR de (local) \_\_\_\_\_  
Atestado de anteced. criminais do R. Geral n.º 2.516.295 expedido em  
(local) São Paulo pelo Sec. Seg. Publica em 14 / 07 / 19 70  
AÇOMPANHANTES: (Sòmente os que constam do mesmo passaporte)

Observações: \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Recebi o passaporte visado.  
São Paulo, \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de 19 \_\_\_\_\_

(Ass. do Requerente)  
ou  
Despachante credenciado

N.º .....

SECRETARIA DA SEGURANÇA PÚBLICA  
Superintendência de Segurança Política e Social  
DELEGACIA ESPECIALIZADA DE ESTRANGEIROS

REGISTRO DE ESTRANGEIROS

NOME : ANNA SCHWAB .....

Admitido em território nacional em caráter PERMANENTE (ART. 150 § 1º e 2º) .....

Nacionalidade: ALEMA ..... CASADA .....

Pai: KARL LANGE ..... Mãe: MARTA LANGE .....

Profissão: DOMESTICA ..... REL: EVANGELICA .....

Carteira de identidade n.º 726.524 ..... Registro n.º 173.234, Exp. em 9-6-43 .....

Residência: RUA LEONOR Nº 2 .....

Emprêgo: .....

Local: ..... 15-6-43 .....

*Schwab*

Bilda

Observações: Desembarcou no porto de Santos em 30-1-1923, pelo vapor  
"CAP NORTE". REVALIDOU SUA CARTEIRA MODELO 19, EM 4/7/44/ (I/L)  
Revalidou sua carteira modelo 19 em 19/7/45. EK.



N.º .....

# DELEGACIA ESPECIALIZADA DE ESTRANGEIROS

SECRETARIA DA SEGURANÇA PÚBLICA



## REGISTRO DE ESTRANGEIROS

ANNA SCHWAB

NOME : .....

Admitido em território nacional em caráter PERMANENTE ( art. 9 dec. 7967/45 )

SUIÇA-Nat. de Diemtigen-SUIÇA

Nacionalidade : .....

Data do nascimento : 8-setembro-1930 Estado civil : CASADA

Pai : FRIEDRICH LORTSCHER Mãe : ANNA LORTSCHER

Profissão : P/DOMESTICAS

Registro Geral N.º 2.516.295 Carteira N.º 525.659 exp. em 4-7-1958

Residência : RUA DUQUE DE CAXIAS, Nº 80- apt. 8-A

Emprêgo : ...

Local : .....

5-7-1958

Em 18-4-1958 desembarcou pelo porto de - C. Congonhas- avião- com passaporte nº 1494418 exp. em Kaeachi em 11-5-1955 visado em Frankfurt s/m sob nº 315 no ano de 1958. N/V.

Em 26.7.61 obt. visto de saída nº13863 p/Venezuela, ida e volta.  
Pass. anotado acima. rv

SECRETARIA DA SEGURANÇA PÚBLICA  
DELEGACIA ESPECIALIZADA DE ESTRANGEIROS

CONF. CAD. DE VISTOS  
REGISTRO DE ESTRANGEIROS

N.º .....

NOME : ANNA SCHWAB .....

Admitido em território nacional em caráter .....

Nacionalidade: SUIÇA .....

Data do nascimento: 8-9-1930 ..... Estado civil: casada .....

Pai: ..... Mãe: .....

Profissão: P. DOMÉSTICAS .....

Registro Geral N.º ..... Carteira N.º 525.659 exp. em 4-7-58 .....

Residência: AV. DUQUE DE CAXIAS, 80 .....

Emprêgo: .....

Local: .....

23 1 62

Em 1959- rev. sua cart. por 1 ano. far.

Em 21-2-61, obt. visto de saída 2542 p/Europa, ida e volta. Pass.  
1.494.418 exp. em Karachi (Suíça) aos 11-5-55. EK

Em 9-2-61, revalidou carteira por dois anos.

NOME

57476

SUSANNA VERENA SCHWAB

PAI

Hans Ernst Schwab

MÃE

Anna Maria Schwab

NACIONALIDADE

alemã

NATURALIDADE CIDADE

Ravensburg - Alemanha

ESTADO CIVIL

solt.

DATA DO NASCIMENTO

28.9.1957

GRAU DE INSTRUÇÃO

prim.

PROFISSÃO

estud.

SEXO

fem.

CABELOS

castos.

OLHOS

ALTURA

1.38

CÚTIS

branca

SINAIS PARTICULARES

t

ASSINATURA DO IDENTIFICANDO

*Susanna Schwab*

FEITA POR

CONFERIDA POR

VISTO

*[Signature]*

RECEBI CÉDULA E PASSAPORTE

Despachante n.º 164  
SECRETARIA DA DEZENA  
WALDOMIRO DE AZEVEDO CHAVES RIBEIRO  
Preposto n.º 189  
JOAQUIM CHAVES RIBEIRO NETTO  
Preposto n.º 1271  
ANTONIO CARLOS DE ALMEIDA

S. Paulo, de 09 de 1972

S. G. - S.S.P. - Mod. 18-A



SECRETARIA DA SEGURANÇA PÚBLICA  
DELEGACIA DE ESTRANGEIROS

R. E.

804300

R. G.

6273431

FICHA DE ESTRANGEIROS F. E.



RESIDÊNCIA

R. João Manoel, 1179

EMPRESA EM QUE TRABALHA

ENDEREÇO DA EMPRESA

LOCAL DE DESEMBARQUE

Santos

DATA

24.09.1969

CARATER DO DESEMBARQUE

Per. Art. 9

DOCUMENTOS

vide anotação no verso do req. 21.02.1972

DATA DA IDENTIFICAÇÃO

DATA DA EXPEDIÇÃO

ÓRGÃOS DE ORIGEM  
PROTOCOLO

PROTOCOLO SÉDE



SECRETARIA DA SEGURANÇA PÚBLICA  
**D.E.O.P.S.**  
 DELEGACIA ESPECIALIZADA DE ESTRANGEIROS  
 (Ficha requerimento para visto de saída do país)  
**ESTRANGEIROS**

(Foto)

22 MAI 1974 SIM, 19701

VISTO N.º ..... Em ..... de ..... de 19.....

*menor*

PROTÓCOLO

Sr. Dr. Delegado

(Delegado Titular)

Nome :

SUSANNE VERENA SCHWAB

Nacionalidade

*alemã*

Local do Nascimento

*Alemanha*

Data do Nascimento

*28-9-1957*

Est. Civil

*solteira*

Pai

*Hans Ernst Schwab*

Mãe

*Anna Maria Schwab*

Profissão

*estudante*

Residência

*rua Pe. João Manoel 1179-SP*

R. Geral n.º

*6.273.431*

Registro n.º

*804.300*

Cart. mod. 19 expedida pelo SRE de (local)

*São Paulo*

em *1º* de

*julho* de 19

*72*

desejando viajar para (decl. os países)

*Alemanha*

requer visto de saída em seu passaporte satisfeitas as formalidades legais.

S. Paulo, *22* de

*maio* de 19

*74*

(Assinatura do Requerente)

(Esta ficha deve ser datilografada)

25 Passaporte n.º C5191075 expedido pelo gov. alemão  
em 8 de agosto 19 69 em (local) Reutlingen  
Revalidado? (sim) - (não) local não  
Autoridade \_\_\_\_\_ Data \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ / 19 \_\_\_\_\_ até \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ / 19 \_\_\_\_\_  
Cert. Neg. do Imp. de Renda n.º \_\_\_\_\_ passada em \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ / 19 \_\_\_\_\_  
pela DRIR de (local) \_\_\_\_\_  
Atestado de anteced. criminais do R. Geral n.º \_\_\_\_\_ expedido em \_\_\_\_\_  
(local) \_\_\_\_\_ pelo \_\_\_\_\_ em \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ / 19 \_\_\_\_\_  
AÇOMPANHANTES: (Sòmente os que constam do mesmo passaporte) Hans Ernst Schwab

Observações: Eu, Hans Ernst Schwab, autorizo minha filha menor retro mencionada a viajar para o exterior desacompanhada.

X pai, Schwab

Recebi o passaporte visado.  
São Paulo, \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de 19 \_\_\_\_\_

(Ass. do Requerente)

ou

Despachante credenciado

SECRETARIA DA SEGURANÇA PÚBLICA  
DELEGACIA ESPECIALIZADA DE ESTRANGEIROS

CONF. CAD. DE VISTOS  
REGISTRO DE ESTRANGEIROS

N.º.....

NOME :..... SUSANNE VERENA SCHWAB.....

Admitido em território nacional em caráter.....

Nacionalidade: ..... ALEMÃ.....

Data do nascimento: ..... 28-9-1957..... Estado civil:.....

Pai: ..... HANS ERNST SCHWAB..... Mãe: ..... ANNA SCHWAB.....

Profissão: .....

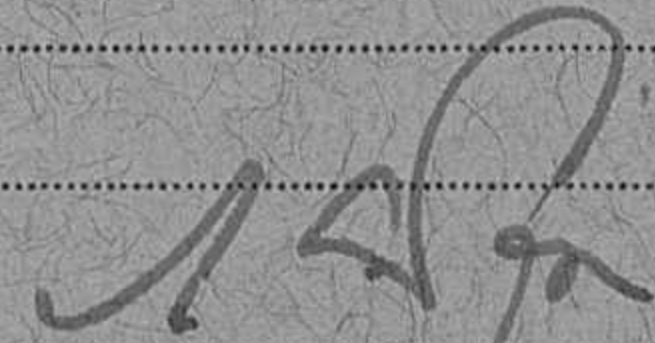
Registro Geral N.º..... Carteira N.º.....

Residência: ..... AV. DUQUE DE CAXIAS, 80.....

Emprêgo: .....

Local: .....

23 1 62

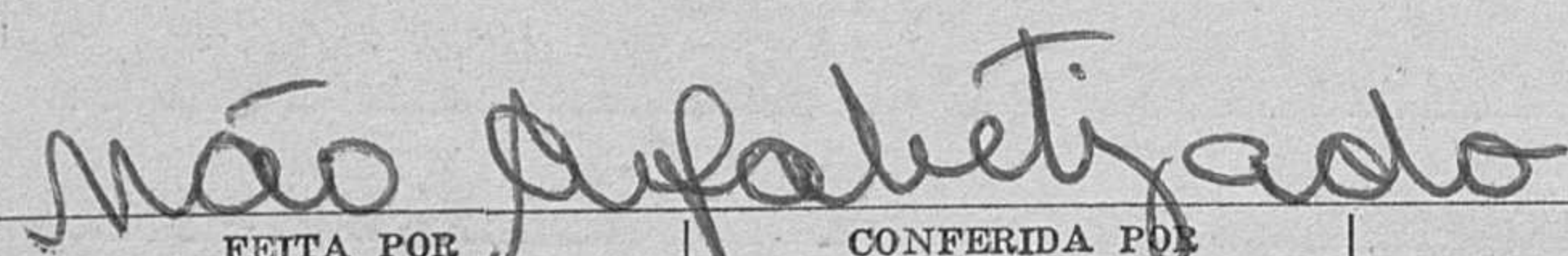




Em 21-2-61, obt.visto de saída 2545 p/Europa e Argentina, ida e volta. Pass. 1.186.981 exp. em Ravensburg aos 16-1-58. EK

Em 27/7/61.obt. visto de saída nº 13.939, ida e volta, com dest. a Venezuela, pas. Alemão nº B-1186981, de 16/1/58, val. até 16/1/63. CS.

NOME		57478	
HANS JORG EUGEN SCHWAB			
PAI		Hans Ernst Schwab	
MÃE		Anna Maria Schwab	
NACIONALIDADE	alema	NATURALIDADE · CIDADE	Reutlingen - Alemanha
ESTADO CIVIL	solt.	DATA DO NASCIMENTO	19.2.1965
GRAU DE INSTRUÇÃO	prim.	PROFISSÃO	estud.
SEXO	masc.	CABELOS	castos.
ALTURA	1,62	OLHOS	branca
SINAIS PARTICULARES			
ASSINATURA DO IDENTIFICANDO			

FEITA POR			CONFERIDA POR			VISTO		
								
SECRETARIA DA FAZENDA			Sob Paulo, 18 de 1972			ANTONIO CARLOS DE ALMEIDA		
Despachante n.º 164			Preposto n.º 189			JOAQUIM CHAVES RIBEIRO NETTO		
Preposto n.º 1271			Preposto n.º 1271			WALDOMIRO DE ARAUJO CHAVES RIBEIRO		

S. G. - S.S.P. - Mod. 18-A



SECRETARIA DA SEGURANÇA PÚBLICA  
DELEGACIA DE ESTRANGEIROS

R. E.

804325

R. G.

6 273430

FICHA DE ESTRANGEIROS F. E.



RESIDÊNCIA  
R. Padre João Manoel, 1179

EMPRESA EM QUE TRABALHA  
...

ENDEREÇO DA EMPRESA  
...

LOCAL DE DESEMBARQUE	Santos	DATA	24.09.1969	CARATER DO DESEMBARQUE	Per. Art. 9
----------------------	--------	------	------------	------------------------	-------------

DOCUMENTOS  
vide anotação no verso do req. 21.02.1972

DATA DA IDENTIFICAÇÃO

DATA DA EXPEDIÇÃO

ÓRGÃOS DE ORIGEM  
PROTOCOLO

PROTOCOLO SÉDE

RECEBI CÉDULA E PASSAPORTE

NOME  
HANS JORG EUGEN SCHWAB 017714

PAI  
HANS ERNST SCHWAB

MÃE  
ANNA MARIE SCHWAB

NACIONALIDADE  
ALEMA

ESTADO CIVIL  
SOLTEIRO

GRAU DE INSTRUÇÃO  
GINASIAL

NATURALIDADE CIDADE  
REUTLINGEN ALEMANHA

DATA DO NASCIMENTO  
19.02.1965

PROFISSÃO  
ESTUDANTE



SECRETARIA DA SEGURANÇA PÚBLICA  
SERVIÇO DE IDENTIFICAÇÃO



R. E. 804.325 ✓

R. G. 6.273.430 ✓

FICHA DE ESTRANGEIROS F. E.

SEXO MASC. CABELOS CAST. OLHOS CAST.

ALTURA 1,87 CÚTIS BRANCA

SINAIS PARTICULARES

RESIDÊNCIA  
RUA PADRE JOÃO MANOEL Nº 1175-apto. 6-B

EMPRESA EM QUE TRABALHA  
JARDIM AMERICA SÃO PAULO

ENDEREÇO DA EMPRESA

ASSINATURA DO IDENTIFICANDO

FEITA POR CONFERIDA POR VISTO

*Hans Jorg Schwab*

*05/11/80*

LOCAL DE DESEMBARQUE SANTOS DATA 24.09.1969 CARÁTER DO DESEMBARQUE PERMANENTE

DOCUMENTOS EM ANEXO MOD. 19.

*art. 9 der 4967/49*

SECRETARIA DA FAZENDA

RECEBI A CÉDULA E O PASSAPORTE

S. PAULO / 19

RG *604548772*

ÓRGÃOS DE ORIGEM PROTOCOLO

"

PROTOCOLO SEDE

DEP. S. I.

Jürgen Dunsch

[ Klaus Schwab. (2017). Host of the Mighty Ones. FBV. Reproduced for educational purposes only. Fair Use relied upon.

A rough English translation follows this extract from the book in German. ]

Gastgeber  
der  
Mächtigen

Klaus Schwab und das Weltwirtschaftsforum  
in Davos

FBV

Mit großem Interview mit  
Klaus Schwab

Jürgen Dunsch

# Gastgeber der Mächtigen

Jürgen Dunsch

Gastgeber  
der  
Mächtigen

Klaus Schwab und das Weltwirtschaftsforum in Davos

FBV

Mit großem Interview mit  
Klaus Schwab

**Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek**

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie. Detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

**Für Fragen und Anregungen:**

[info@finanzbuchverlag.de](mailto:info@finanzbuchverlag.de)

1. Auflage 2017

© 2017 by FinanzBuch Verlag,  
ein Imprint der Münchner Verlagsgruppe GmbH  
Nymphenburger Straße 86  
D-80636 München  
Tel.: 089 651285-0  
Fax: 089 652096

Alle Rechte, insbesondere das Recht der Vervielfältigung und Verbreitung sowie der Übersetzung, vorbehalten. Kein Teil des Werkes darf in irgendeiner Form (durch Fotokopie, Mikrofilm oder ein anderes Verfahren) ohne schriftliche Genehmigung des Verlages reproduziert oder unter Verwendung elektronischer Systeme gespeichert, verarbeitet, vervielfältigt oder verbreitet werden.

Redaktion: Werner Wahls  
Lektorat: Sonja Rose  
Umschlaggestaltung: Marco Slowik  
Umschlagabbildung: Henry Leutwyler/Contour by Getty Images  
Satz: Carsten Klein, München  
Druck: GGP Media GmbH, Pößneck  
Printed in Germany

ISBN Print 978-3-89879-985-0  
ISBN E-Book (PDF) 978-3-86248-913-8  
ISBN E-Book (EPUB, Mobi) 978-3-86248-914-5

Weitere Informationen zum Verlag finden Sie unter

**[www.financebuchverlag.de](http://www.financebuchverlag.de)**

Beachten Sie auch unsere weiteren Verlage unter [www.m-vg.de](http://www.m-vg.de)

*Für Therese, Tanja, Peter, Leandra und Livian*





# INHALT

<b>Einleitung: Es geht ums große Ganze</b> .....	9
<b>Kapitel 1: Was ist das World Economic Forum?</b> .....	15
<b>Kapitel 2: Schwab der Gründer: Ehrgeizig, forsch und mit einer Idee</b> ...	23
<b>Kapitel 3: Vom europäischen Managertreff zur globalen Plattform</b> .....	29
Davos zum Ersten (1971) .....	30
Das Symposium auf der Kippe (1972/73) .....	35
Über Europa hinaus (1974 bis 1977) .....	39
China und Indien im Blick (1978 bis 1986) .....	44
Der Fall des Eisernen Vorhangs (1987 bis 1991) .....	50
Nelson Mandela und ein weiteres Mal die Russen (1992 bis 1997) ...	55
Zeitenwende für Cognoy (1998 bis 2001) .....	59
Solidarität mit Amerika (2002) .....	66
Der dunkle Schatten des Irakkriegs (2003 bis 2006) .....	71
Weltfinanzkrise, erster Teil (2007/08) .....	80
Weltfinanzkrise, zweiter Teil (2009/10) .....	87
Alte Probleme, neue Herausforderungen (2011) .....	94
Fukushima, Europas Schuldenkrise und der Kapitalismus (2012) .....	99
Die Rückkehr des Nationalstaats (2013) .....	105
Vitaminspritzen für die Globalisierung (2014/15) .....	110
Schwab und die Vierte Industrielle Revolution (2016) .....	117
Große Zahlen, hohe Ziele (2016) .....	123
Der Brexit und das Forum .....	127
<b>Kapitel 4: Die Architektur des World Economic Forum</b> .....	131
Die Schweiz lässt grüßen .....	132
Der Ganzjahresevent .....	139
Ein gut gepolsterter Mittelständler .....	143
Brückenbauer zwischen Staat und Unternehmen .....	146
Hilde Schwab in Aktion .....	150
Im Netzwerk von Davos .....	156

Wo Licht, da ist auch Schatten . . . . .	161
Die Eliten der Zukunft. . . . .	168
Das Forum rund um die Uhr . . . . .	171
Eine Plattform für die Welt . . . . .	174
<b>Kapitel 5: Die Akteure rund um das Forum . . . . .</b>	<b>177</b>
Klaus Schwab aus der Nähe. . . . .	178
Politikerauftritte als Ritterschlag. . . . .	186
Kontakte, Kontakte, Kontakte . . . . .	191
Mitglieder, Gäste – und die Kulisse in Davos . . . . .	194
Party-Time in den Bergen . . . . .	207
Die große Medienparade . . . . .	213
Das Weltsozialforum und andere Kritiker . . . . .	219
Stilwandel: Krawatten statt Bergschuhe . . . . .	225
<b>Kapitel 6: Ein »Rotes Kreuz für internationale Zusammenarbeit« . . . . .</b>	<b>233</b>
Klaus Schwab über sein Leben, das Forum und dessen Zukunft . . . . .	234
<b>Schlusswort: Alle in meinem Boot . . . . .</b>	<b>259</b>
<b>Anhang . . . . .</b>	<b>267</b>
Der Board of Trustees des World Economic Forum . . . . .	268
Die Strategischen Partner des Weltwirtschaftsforums . . . . .	271
Das Stakeholder-Konzept von Klaus Schwab. . . . .	274
Schwabs »Vierte Industrielle Revolution« . . . . .	277
Ein amerikanisches Bergdorf namens Davos:	
Das Weltwirtschaftsforum zur Jahrtausendwende . . . . .	281
Davos für Journalisten. Ein Interview mit Nestlé-Präsident Peter Brabeck-Letmathe. . . . .	285
Ein Arbeitstag mit Klaus Schwab . . . . .	290
Professor Klaus Schwab and Mrs Hilde Schwab. . . . .	295
<b>Abkürzungsverzeichnis . . . . .</b>	<b>301</b>
<b>Über den Autor . . . . .</b>	<b>303</b>
<b>Anmerkungen. . . . .</b>	<b>305</b>
<b>Bildteil . . . . .</b>	<b>317</b>

# EINLEITUNG:

## ES GEHT UMS GROSSE GANZE

**I**m Jahr 1998 hieß es erstmals für mich: Auf zum Weltwirtschaftsforum in Davos. Ich war fast 50, hatte reichlich Erfahrung als Wirtschaftsjournalist, kannte mich auf den deutschen Vorstandsetagen ganz gut aus. Dennoch war ich auf die mythenumwobene VIP-Parade gespannt. Wie würde es dort zugehen? Zu welchen Erkenntnissen konnten mir die Mächtigen aus Wirtschaft und Politik verhelfen? Wen würde ich persönlich treffen? Der erste Eindruck war ernüchternd. Das Hotel, in dem ich und viele andere Journalisten untergebracht waren, verströmte jenen herben Charme, der mich an meine Skifahrtstage in Davos während der Achtziger Jahre erinnerte. Aber schon bei der Registrierung stand ich neben dem mir bekannten CEO eines Großunternehmens und konnte mir ein Vier-Augen-Gespräch während der Konferenztage sichern. Auch auf der Straße zum Kongresszentrum sah ich viele Manager, die mich erkannten. Ein Stück weiter stapfte UNO-Generalsekretär Kofi Annan durch den Schnee.

Die zufälligen Begegnungen setzten sich in den nächsten Tagen fort: hier Siemens-Lenker Heinrich von Pierer, dort Krupp-Chef Gerhard Cromme und Deutsche-Bank-Vorstandssprecher

Rolf-E. Breuer, beide in ihrer Umgänglichkeit für Davos scheinbar wie geschaffen. Auf einem der vielen Anlässe würden wir in den nächsten Tagen den bestehenden Gesprächsfaden weiterspinnen. Besonders interessant waren natürlich neue Kontakte, etwa zu dem Dresdner-Bank-Vorstand Ernst-Moritz Lipp, der damals in Deutschland als große Managerhoffnung galt. Und Klaus Schwab, der Gründer und Maestro des Weltwirtschaftsforums? Man sah ihn viel im Kongresszentrum. Viele Anwesende grüßte er persönlich und noch mehr hätten ihm gerne die Hand geschüttelt. Er bewegte sich ohne die übliche Entourage, die sonst untrüglich einen Prominenten ankündigt.

Dabei hat sich sein World Economic Forum (WEF) seit der Gründung 1971 im Bemühen um nachhaltiges und verantwortungsvolles Wirtschaften zur wohl bedeutendsten, in jedem Fall aber prominentesten Privatinitiative in der Welt entwickelt. Es ist global tätig, zieht einen höchst einflussreichen Teilnehmerkreis an und deckt die größte Breite an Themen ab. Dahinter steht mit Klaus Schwab eine Person, der man eher auf anderen Feldern eine steile Karriere zugetraut hätte: Er promovierte in Maschinenbau und Wirtschaft, war später Professor und ist ein nüchterner Analytiker. Bewusst will er nicht mit Charisma beeindrucken. Schwabs Anliegen sind die Dialogvermittlung in einer weltumspannenden Schicksalsgemeinschaft, die Rundumsicht auf aktuelle Entwicklungen und das Aufspüren künftiger Herausforderungen. Die Globalisierung bildet das Gerüst seiner Ideen. Sein Werk wird oft kopiert, ist aber bisher nicht erreicht worden.

So war die »Clinton Global Initiative« des ehemaligen US-Präsidenten und mehrmaligen Gastes in Davos in erster Linie zum Sammeln von Spenden für soziale Anliegen gegründet worden und ist zu sehr auf seine Person zugeschnitten. Die Münchner Sicherheitskonferenz erhebt einen weltumspannenden Anspruch, konzentriert sich allerdings auf politische Themen. Das St. Petersburger Wirtschaftsforum steht zu stark unter dem Einfluss des Kremls, um als Konkurrent zu gelten. Und das immer wieder zitierte Weltsozialforum ist kein Nachahmer, sondern stellt das

bewusste Gegenstück zu Davos dar. Nur das Weltwirtschaftsforum bietet eine breit abgestützte und prominent besetzte Plattform für alle möglichen Themen, die die Welt bewegen. Das privat organisierte Forum trägt die drei Kennzeichen global, neutral, universal.

Eine Volkshochschule auf höchstem Niveau nannte der deutsche Verleger Hubert Burda einmal die WEF-Jahrestreffen. Wenn dem so wäre. Wer das erste Mal nach Davos kommt, ist schlicht überwältigt. Wo sich sonst Skifans in Scharen tummeln, prägen jeweils im Januar eine Woche lang Menschen aus aller Herren Länder das Bild, manche in Winterkluft, viele in edlem Tuch und die meisten mit Krawatte. Karawanen schwerer Autos quälen sich durch die höchste Stadt der Alpen. Die Termine und Veranstaltungen jagen sich, der Aufenthalt will gut geplant sein. Wichtig sind fast alle offiziellen Teilnehmer, und wer es nicht ist, der tut zumindest so. Wer zu dieser Zeit in dem Touristenort weilt, gerät leicht in eine Art Delirium. Er meint, hier befinde sich der Nabel der Welt. Die Sprache der Teilnehmer passt zu ihrem Habitus. Ein Beobachter beschrieb sie einmal süffisant als eine Mischung aus Managerjargon, Zukunftsfixierung und Präsentation luftiger Konzepte, die darauf abzielen, Weisheiten mit Weitblick zu vermitteln.<sup>1</sup>

Auf der anderen Seite kann sich kaum einer der Gäste der merkwürdigen Faszination entziehen, die von diesem Großanlass ausgeht. Vielleicht sorgt dafür allein die Prominenz der Teilnehmer, vielleicht die Fülle der Themen, oder die Tatsache, dass Davos während dieser Woche eine Art Korpsgeist durchzieht. Niemand wird bestreiten, dass das Weltwirtschaftsforum eine große Dialogplattform bietet, und Dialog bedeutet Toleranz, Verzicht auf Drohungen, Erkenntnisgewinn und die Suche nach besseren Lösungen. These und Antithese: Beide befruchten sich, beide sind von gleichem Wert. So auch in Davos.

Davon abgesehen schwanken die Urteile über das alljährliche Spektakel allerdings extrem. Für die Anhänger bildet das Jahrestreffen eine, wenn nicht sogar die zentrale Veranstaltung jener Weltverbesserer, die kraft ihrer Stellung auch etwas bewirken können.

Sie erachten Davos als jährlichen Wallfahrtsort der nachdenklichen Kapitalisten. Nachhaltig und sozial orientierte Entscheidungsträger wollen das Los der Benachteiligten erleichtern, den Planeten schützen und politische Konflikte entschärfen. Das ist die eine Gruppe. Den Gegenpol bilden jene, die das Forum als Sammelbecken unkritischer Globalisierungsjünger brandmarken. Für sie ist Davos ein lauter Jahrmarkt für neue Kontakte und Geschäfte, die dann in verschwiegenen Hinterzimmern abgeschlossen werden. Die jeweils rund 2500 Teilnehmer pilgern nach Meinung der Gegner in Davos zu einem Tempel der Selbstbeweihräucherung.

Das World Economic Forum besitzt kein politisches Mandat und keine Exekutivgewalt. Daher gehen Vergleiche mit der UN-Vollversammlung oder mit multilateralen Regierungskonferenzen fehl. Es beeinflusst aber das Meinungsbild wichtiger Entscheidungsträger weltweit. »Am Beginn eines Jahres erfühle ich dort den Puls der Weltwirtschaft«, sagt Michael Dell, der Gründer des gleichnamigen amerikanischen Computerkonzerns.<sup>2</sup> Wenn dem so ist, dann sollte sich eine politisch denkende Öffentlichkeit für das Forum interessieren. Was geschieht in Davos? Wie erklärt sich der Erfolg des Forums? Was sind dessen Leitgedanken? Ist die Veranstaltung eine Kaderschmiede für Ideologen? Was für ein Mensch ist der Gründer Klaus Schwab? Das sind einige der Fragen, denen dieses Buch nachgeht.

Auf was lässt sich der Leser ein? Zunächst erhält er Einblick in die Grundzüge der Institution und die Herkunft ihres Gründers. Danach beleuchtet der historische Teil, wie sich die Weltpolitik im Weltwirtschaftsforum niederschlug und wie es sich von einer europäisch-amerikanischen Konferenz zu einer globalen Dialogplattform mit Teilnehmern aus vielen Lebensbereichen wandelte. Anschließend zeigen mehrere Kapitel, welches große Räderwerk sich heutzutage hinter dem Forum verbirgt. In diesem bewegen sich die verschiedenen Akteure, auf die daran anknüpfend eingegangen wird. Am Ende kommt Klaus Schwab selbst zu Wort mit seinem Urteil über sich und sein Lebenswerk. Beides hängt im Fall des Weltwirtschaftsforums eng zusammen.

Der Autor erhielt in seiner Arbeit die inhaltliche Unterstützung des Forums und von Klaus Schwab. Dessen ungeachtet ist das Buch unabhängig entstanden. Hierzu trugen einerseits schriftliche Dokumente und Darstellungen bei, andererseits zahlreiche Gespräche mit Beteiligten und Zeitzeugen. Zugleich konnte ich auf meine persönlichen Erlebnisse und Erfahrungen zurückgreifen, die ich als Vertreter der *Frankfurter Allgemeinen Zeitung* und Media Leader auf allen Treffen in Davos zwischen 1998 und 2013 machte. 2016 nahm ich als freiberuflicher Journalist am Weltwirtschaftsforum teil. Der journalistische Ansatz, die Verschränkung der Person Schwab mit seiner Idee und die Unterfütterung mit einer direkt gewonnenen, aber natürlich subjektiven Sicht machen deutlich: Dieses Buch ist keine bloße Institutionenbeschreibung und schon gar nicht eine wissenschaftliche Arbeit. Es bezieht seine Aussagen aus den Erkenntnissen der »Stakeholder« des Forums.

Ein Sachbuch ist eine Gemeinschaftsarbeit. Auch an dem vorliegenden Werk waren viele Personen mit Rat und Tat beteiligt. Das gilt in erster Linie für Professor Klaus Schwab, der sich mehrere Stunden lang für meine Fragen und das im Buch abgedruckte Interview geduldig zur Verfügung stellte. Seine Mitarbeiter Yann Zopf und Georg Schmitt erfüllten bereitwillig meine vielen Wünsche nach ergänzenden Informationen und Unterlagen. Zu danken habe ich den zahlreichen ungenannten oder im Buch erwähnten Personen, mit denen ich mich über das Weltwirtschaftsforum und dessen Entwicklung austauschen konnte. Ein wertvoller Gesprächspartner war Gerhard Schwarz, der frühere Leiter der Wirtschaftsredaktion in der *Neuen Zürcher Zeitung*, der auch Teile des Manuskriptes gegenlas. Von den Firmenchefs auf dem WEF verhalten mir Ulrich Bettermann (OBO Bettermann), Herbert J. Scheidt (Bank Vontobel) und insbesondere Klaus Luft (ehemals Nixdorf) zu zusätzlichen Einsichten und ebneten so manchen Weg. Björn Johansson in Zürich trug substantiell zum Verständnis von Schwab und dem Forum bei.

Bei meinem früheren Arbeitgeber *Frankfurter Allgemeine Zeitung* bin ich Jürgen Jeske und danach Holger Steltzner, den für



den Wirtschaftsteil zuständigen Herausgebern, außerordentlich dankbar, da sie mir die Berichterstattung aus Davos ermöglichten. Hans-Josef Susenburger aus dem Archiv sorgte für das Schließen so mancher Wissenslücke. Unter meinen Kollegen waren Beat Schmid von der *Schweiz am Sonntag* sowie von der *F.A.Z.* die langjährigen Davos-Mitstreiter Gerald Braunberger, Konrad Mrusek, Johannes Winkelhage und vor allem Carsten Knop eine bedeutende Hilfe. Aus den Unternehmen gewährte mir Hubertus Külps von der UBS tatkräftige Unterstützung. Keinesfalls vergessen möchte ich Georg Hodolitsch vom FinanzBuch Verlag: Ohne sein freundliches, aber ausdauerndes Drängen sowie seine sachkundige Betreuung wäre dieses Buch wohl nie entstanden. Ihm zur Seite standen mit gleichfalls großem Engagement die Redaktion und das Lektorat des Verlags.

Mein ganz spezieller Dank gilt meiner Frau Therese, die mit unermüdlicher Geduld meine Textentwürfe gegenlas. Die Verantwortung für mögliche Fehler und eventuelle Fehleinschätzungen liegt dessen ungeachtet in vollem Umfang bei mir.

Wädenswil, im Oktober 2016  
Jürgen Dunsch

# KAPITEL 1:

## WAS IST DAS WORLD ECONOMIC FORUM?

Das Weltwirtschaftsforum von Klaus Schwab hat sich erklärmaßen das Ziel gesetzt, Beiträge zu einer besseren Welt zu leisten. Es arbeitet als gemeinnützige Organisation in Form einer Stiftung, hat sich indes im Lauf der Jahre zu einer Art Unternehmen entwickelt – allerdings steuerbefreit. Anfallende Gewinne gehen in das Stiftungskapital. »Im Grunde genommen sind wir ein KMU«, sagt Organisationschef Alois Zwinggi.<sup>3</sup> In der Tat: Der Größe nach wäre das Weltwirtschaftsforum mit Einnahmen von zuletzt nahezu 230 Millionen Franken oder gut 200 Millionen Euro und einer Belegschaft von mehr als 600 Frauen und Männern (einschließlich der Standorte in New York, Beijing und Tokio) ein bedeutender Mittelständler.

Organisatorisch ist das World Economic Forum mit Sitz in Coligny vor den Toren der Stadt Genf allerdings etwas anders aufgestellt als eine typische Firma. Operative Schaltzentrale ist der neunköpfige Managing Board. Klaus Schwab amtiert hier wie allgemein im Forum als Founder and Executive Chairman. Platt formuliert kann man sagen, Schwab ist das Forum und das Forum ist Schwab. Daran hat sich seit dem Beginn im Jahr 1971 nichts geändert. »Ohne ihn bewegt sich keine Maus«, glaubt einer meiner Gesprächspartner.

Die weiteren Mitglieder des Vorstands sind Lee Howell, Jeremy Jurgens, Cheryl Martin, Adrian Monck, Philipp Rösler, Richard Samans, Murat Sönmez und Alois Zwinggi. Jurgens und Monck waren vor ihrer Berufung in die Führungsspitze schon mehrere Jahre für das Forum tätig und leiten die Abteilungen für Information und gesellschaftliches Engagement. Lee Howell, einst Berater des UN-Hochkommissars für Flüchtlinge und der Hilfsorganisation USAID, ist Programmchef. Cheryl Martin, die zuvor für das amerikanische Energieministerium tätig war, koordiniert die globalen Industrien. Der ehemalige FDP-Politiker und Vizekanzler Philipp Rösler kümmert sich als eine Art »Außenminister« um die Regionen und Richard Samans, unter Clinton Senior Director for International Economic Affairs im Nationalen Sicherheitsrat des Weißen Hauses, um das Centre for the Global Agenda. Der

Software-Spezialist Murat Sönmez amtiert als Chief Business Officer in der Zentrale. Alois Zwinggi, zuvor Manager im Schweizer Zementkonzern Holcim, verantwortet gleich drei Schlüsselressorts; das ist ungewöhnlich für eine Firma dieser Größe. Zwinggi obliegt die gesamte Organisation. Daneben agiert er als Leiter für Finanzen und für Personal. In dieser dreifachen Rolle ist der bodenständige Eidgenosse zurzeit der wahrscheinlich zweitwichtigste Mann in Cologny.

Neben dem Führungskreis besteht eine Art erweiterter Vorstand, das Executive Committee. Man findet ein solches Gremium in manchen Unternehmen, doch im Forum umfasst es mehr als 40 Personen und ist damit außergewöhnlich groß. Der Vorstand des WEF berichtet an den Board of Trustees, den ehemaligen Stiftungsrat. Auch er ist mit 25 Mitgliedern ein relativ großes Gremium. Die Hälfte der Sitze sollen Unternehmensvertreter einnehmen. Der Board dürfte neben der Aufsicht zusätzlich der Anbindung wichtiger Vertrauensleute an das Forum dienen. Geführt wird dieses Gremium ebenfalls von Klaus Schwab, was dessen dominierende Stellung in der Organisation auch institutionell unterstreicht. Wer Trustee werden will, sollte in einem Unternehmen oder einer Organisation eine Spitzenposition innehaben. Zwangsläufig ist damit der Board ein Who's who internationaler Prominenz, von B wie Nestlé-Präsident Peter Brabeck-Letmathe bis Z wie Min Zhu, Deputy Managing Director des IWF in Washington (seine Vorgesetzte Christine Lagarde gehört im Übrigen gleichfalls dieser illustren Runde an). Im Januar 2016 sind zu dem Gremium unter anderen der ehemalige amerikanische Vizepräsident und Umwelt-Champion Al Gore sowie Weltbankpräsident Jim Yong Kim hinzugestoßen, später im Jahr die deutsche Verteidigungsministerin Ursula von der Leyen, MIT-Präsident L. Rafael Reif und der amerikanische Cellist Yo-Yo Ma. Die vollständige Namensliste findet der Leser in der entsprechenden Anlage.

## Die Führungsstruktur des Weltwirtschaftsforums:

<b>Klaus Schwab: Founder and Executive Chairman</b>	
<b>Board of Trustees</b>	<b>Managing Board</b>
25 Mitglieder, Chairman Klaus Schwab	9 Mitglieder, President Klaus Schwab
Beaufsichtigt die laufenden Geschäfte und wacht über die Ziele und Werte der Organisation.	Führt das laufende Geschäft und vertritt das Forum nach außen.
	<b>Executive Committee</b>
	43 Mitglieder, darunter Schwab-Sohn Olivier
	Formuliert die strategischen Grundsätze für die wichtigsten Sachfragen

**Quelle: World Economic Forum. Jahresbericht 2015-2016. Eine weitere Führungsstruktur besteht im World Economic Forum USA.**

Aus Vorstand und Aufsichtsorgan dürfte sich auch die Übergangslösung rekrutieren, sollte dem Gründer etwas Unvorhergesehenes zustoßen. Schwab selbst hält sich in dieser Frage ungemein bedeckt.<sup>4</sup> Dasselbe gilt für eine geregelte Nachfolge des Achtundsiebzigjährigen. Klaus Schwab und seine ebenfalls höchst aktive Frau haben zwei Kinder. Sohn Olivier arbeitet in einer verantwortungsvollen Position in der Zentrale. »Die Familie dürfte über Klaus Schwab hinaus im Forum eine wichtige Rolle spielen«, glaubt der Schwab-Kenner Bjørn Johansson, einer der führenden Managervermittler in der Welt, in diesem Zusammenhang.<sup>5</sup> Ein erster Schritt bestünde in der Aufgabe des Doppelmandats an der Spitze von Managing Board und Board of Trustees. Hier beschied Schwab einmal einen Fragesteller wie zuvor andere mit dem knappen Satz: »Das

wird einmal getrennt werden«. Er lasse sich da nicht treiben, fügte er in dem Interview hinzu.<sup>6</sup>

Getragen wird das Forum durch fünf Gruppen: Regierungen und internationale Organisationen, Partner und Mitglieder, Vertreter der Zivilgesellschaft, führende Experten in der Welt und vielversprechende Nachwuchskräfte. Wie kommt es zu seinen Einnahmen? Die gut 1000 Mitgliedsunternehmen bezahlen einen Jahresbeitrag von 60.000 Franken. Hinzu kommt die Gebühr für die rund 1600 nach Davos reisenden Firmenvertreter von jeweils 27.000 Franken. Zum Vergleich: 1984 zum Beispiel hatte sie noch 8800 Franken betragen. Richtig ins Geld geht es bei den Partnerschaften. Nach der allgemeinen Preiserhöhung zum Geschäftsjahr ab 1. Juli 2015 um 20 Prozent zahlt die Spitzengruppe der gut 100 strategischen Partner 600.000 Franken im Jahr; dies bei erhöhten Leistungen und inklusive der Teilnehmergebühren an allen großen Meetings, mit Ausnahme von Davos, wie sogleich nachgeschoben wurde. Natürlich wurde nach dem kräftigen Aufschlag hier und da gegrummelt. Aber vor Davos 2015 stellte Schwab fest, dass allen Strategischen Partnern angeboten wurde, aus den Top 100 in eine niedrigere Kategorie zu wechseln. »Das Resultat kennen Sie: Kein einziges Unternehmen hat diese Option gezogen. Stattdessen haben wir jetzt 122 Strategische Partner und eine lange Warteliste«. <sup>7</sup>

Neben den Chefs der Mitgliedsunternehmen pilgern eigens eingeladene Gäste aus Politik, Wissenschaft, den Medien und der Zivilgesellschaft an das Manager-Mekka in Graubünden. Sie tragen die Reisekosten und die (teure) Unterbringung selbst. Aber auf eine Teilnehmergebühr verzichtet Schwab. In Einzelfällen und auf Antrag trägt das Forum weitere Kosten für Experten, in erster Linie sind dies Universitätslehrer. »Die Firmenvertreter subventionieren also die anderen Teilnehmer. Das ist übrigens an allen Veranstaltungen des WEF so«, erläutert Organisationschef Zwinggi.<sup>8</sup> Gemeint sind damit nicht zuletzt die Regionaltreffen, die auf das Jahr verteilt in den wichtigsten Weltgegenden stattfinden. Auf eine Einladung hoffen können nach seinen weiteren Worten diejenigen,

die sich das Jahr über im Forum auf die eine oder andere Weise engagieren – und wohl auch diejenigen, deren Prominenz dem Jahrestreffen zur Zierde gereicht oder denen Gründer Schwab einen Zugang ermöglichen möchte.

Neben der Zentrale in Cologny unterhält die Organisation Ableger in New York, Beijing, Tokio und seit neuestem San Francisco. Die beiden Adressen in Asien sind Repräsentanzen, wobei Beijing als Sammelpunkt der Wachstumsunternehmen und Organisator der Treffen der »neuen Champions« einen speziellen Status besitzt. Das World Economic Forum USA, gegründet 2005, war zunächst eine eigene rechtliche Einheit. Nachdem die amerikanische Steuerbehörde IRS 2016 die Aktivitäten des WEF weltweit als gemeinnützig anerkannt hatte, löste das Forum die Doppelstruktur auf. Nicht zu vergessen sind die regelmäßigen Berichte, die Mitarbeiter des WEF mit Experten aus aller Welt verfassen, so der Welt-Risikobericht und allen voran der *Global Competitiveness Report* sowie der *Global Gender Gap Report*; jüngst sind Reports über wirtschaftliche Ungleichheit und die Job-Perspektiven weltweit hinzugekommen. Insbesondere das Echo auf die beiden Flaggschiff-Studien ist jeweils riesig. Der Wettbewerbsbericht wurde 2015/16 in den Medien insgesamt 23.500-mal, der Gleichstellungsbericht 16.150-mal aufgegriffen.<sup>9</sup> Die Attraktivität der Wettbewerbsstudie zeigt sich auch daran, dass der frühere WEF-Spitzenmann Stéphane Garelli nach seinem Wechsel als Professor an das Institute of Management Development (IMD) in Lausanne 1986 das Konkurrenzprodukt *World Competitiveness Yearbook* entwickelte. Nach seinen Worten verwendet es mehr »harte« statistische Angaben als der Bericht des Forums, der stärker auf Umfrageresultate vertraut.<sup>10</sup> Die Öffentlichkeit nimmt die Differenzen kaum wahr. Das spricht dafür, dass die beiden Studien eines Tages zusammengeführt werden.

Auf der anderen Seite winkt dem Gleichstellungsthema eine bedeutsame Aufwertung. Die Bill & Melinda Gates Foundation erwägt nämlich ihre Unterstützung. Chefstrategie Mark Suzman schreibt: »Wenn man sich in Fragen wie die Bekämpfung von Hunger oder das Ausmerzen von Armut vertieft, erkennt man, dass Rückstände

in der Gleichberechtigung bestehende Probleme verschärfen und Fortschritte erschweren«. Das WEF biete sich hier als Partner an, findet Suzman, weil es seit Jahren in diesem Thema an führender Stelle agiere, so etwa durch den Gleichstellungsbericht.<sup>11</sup>





# 1867 – 2017

## 150 JAHRE Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben

[ Brochure. (2017). 2017-150 YEARS Chamber of Commerce and Industry Bodensee-Oberschwaben [Lake Constance, Upper Swabia, Germany], 184 pgs.  
Ref: Eugen Wilhelm Schwab. Reproduced for educational purposes only. Fair Use relied upon.

Source file: [https://www.firmenhistoriker.de/fileadmin/user\\_upload/user\\_upload/150\\_Jahre\\_IHK\\_Bodensee\\_Oberschwaben\\_web.pdf](https://www.firmenhistoriker.de/fileadmin/user_upload/user_upload/150_Jahre_IHK_Bodensee_Oberschwaben_web.pdf) ]













Heinrich Grieshaber  
Präsident der Industrie-  
und Handelskammer  
Bodensee-Oberschwaben

# Vorwort

Als die „bürgerlichen Kollegien“ der Stadt Ravensburg Anfang des Jahres 1866 das Königliche Ministerium des Inneren in einem Schreiben „unterthänigst um die Wahl dieser Stadt zum Sitz der im Donaukreis neu zu errichtenden Handels- und Gewerbekammer“ baten, konnten sie nicht wissen, wie lange ihr Brief unterwegs sein würde. Und ob man am Hof im fernen Stuttgart überhaupt wusste, wo Ravensburg genau liegt. Die Stadt lag zwar seit Kurzem an der neu errichteten Eisenbahnstrecke Ulm-Friedrichshafen, aber dennoch – wie die gesamte Region – weit vom Schuss. Ein Großteil der oberschwäbischen Bevölkerung arbeitete in der Landwirtschaft, Handel und Gewerbe steckten in noch recht kleinen Kinderschuhen.

Diese beiden Faktoren – die geografische Lage mit eher unterdurchschnittlicher Verkehrsinfrastruktur und der ländliche Charakter der Region – ziehen sich seit der Gründung der Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben vor 150 Jahren als rote Fäden durch die Kammergeschichte. Oberschwaben war, und ist es in mancher Hinsicht noch heute, keine boomende Industrieregion, kein typisches Wirtschaftszentrum wie etwa der Mittlere Neckarraum oder gar das Ruhrgebiet, der Freizeit- und Erholungswert der Region ist höher denn je. Dennoch ist es den Menschen in dieser von der Natur begünstigten Region gelungen, eine gesunde Wirtschaftsstruktur zu schaffen, die in vielen Bereichen Spitzenstellungen einnimmt, so manchen „hidden champion“ beheimatet und ausreichend Arbeitsplätze anbietet.

Insofern ist die vorliegende Jubiläumsschrift auch eine Geschichte darüber, wie es die Handel- und Gewerbetreibenden unserer Heimat geschafft haben, aus den strukturellen Gegebenheiten das Beste zu machen. Wie sie daran gearbeitet haben, manche Nachteile zu kompensieren und vielerlei Vorteile der Region zu nutzen.

Einen wichtigen Beitrag hierzu haben fraglos auch die Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben und ihre Vorläufer geleistet. Als Interessenvertreter, als Ansprechpartner, als Organisator und als Bildungsanbieter für die Wirtschaft – und damit auch für alle im Kammergebiet arbeitenden und lebenden Menschen. Aber auch als Bindeglied zwischen Staat und Wirtschaft, als ehrlicher Vermittler und manchmal auch als entschiedener Initiator wichtiger Infrastrukturmaßnahmen, etwa im Bereich des Ausbaus der Schienen- und Straßennetze sowie des Breitbandnetzes.

Die Kammer hat deshalb ihren Anteil daran, dass die ehemals bisweilen als etwas rückständig belächelte Region heute einer der wirtschaftlich erfolgreichsten und dynamischsten Wirtschaftsräume in ganz Deutschland ist. In unserem Kammerbezirk wird mittlerweile jährlich eine Bruttowertschöpfung von mehr als 20 Milliarden Euro erwirtschaftet. Mit durchschnittlich 34.200 Euro je Einwohner (2013) liegt sie über dem Bundesdurchschnitt und die Arbeitslosenquote mit drei Prozent deutlich darunter.

Dabei hatte die oberschwäbische Wirtschaft, und damit auch unsere Kammer, immer wieder große Herausforderungen zu bewältigen: den Ersten Weltkrieg, die wirtschaftlich katastrophalen frühen Jahre der Weimarer Republik, den Nationalsozialismus, den Zweiten Weltkrieg und den Neuanfang nach 1945. Später dann die Deutsche Wiedervereinigung, die schwere Finanz- und Wirtschaftskrise nach 2008 und ganz aktuell die Integration der Flüchtlinge. Sie wird uns alle, wie auch die fortschreitende Globalisierung und die Digitalisierung im Rahmen der „Industrie 4.0“, weiterhin fordern.

Betrachtet man aber unsere 150-jährige Geschichte, die auch eine Geschichte des Augenmaßes, des vorausschauenden Handelns und des sachdienlichen Miteinanders ist, so wird man mit Zuversicht sagen können: Die Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben wird auch in Zukunft ihren konstruktiven Anteil dazu beitragen, dass unsere Region eine Gegend ist, in der es sich hervorragend arbeiten – und leben – lässt.

In diesem Sinne wünsche ich Ihnen viel Freude bei der Lektüre dieses Jubiläumsbuches.



Heinrich Grieshaber  
Präsident der Industrie- und Handelskammer  
Bodensee-Oberschwaben



## 6 – 21 |

Das Industriezeitalter hält in Oberschwaben Einzug – und beschleunigt ein konstruktives Miteinander von Staat und Wirtschaft

Deutschland auf dem Weg in die Moderne

Zollern GmbH & Co. KG

Ravensburger AG

Franz von Zwerger

Georg Friedrich Staib

1789 – 1870

## 22 – 45 |

Trotz vielfältiger Herausforderungen und des Ersten Weltkrieges etabliert sich die Kammer Ravensburg als engagierter Interessenvertreter der oberschwäbischen Wirtschaft

Deutschland wird Nationalstaat

Josef Bautz AG

Columbus Verlag

Paul Oestergaard GmbH

Peter Kutter

Heinrich Schatz

1871 – 1918

## 46 – 85 |

Zwischen Aufschwung, Krise und Katastrophe

Deutschland wird eine „Demokratie ohne Demokraten“

Die Handelskammer Ravensburg setzt sich in schwierigen Zeiten für die oberschwäbische Wirtschaft ein

ALNO AG

Albert Schwarz

Verlust der Eigenständigkeit unterm Hakenkreuz

Staatsstreich hinter den Kulissen

Rupert App GmbH & Co. KG

Vetter Pharma-Fertigung GmbH & Co. KG

Robert Möhrlin

Otto P. W. Hüni

1919 – 1945

## 86 – 121 |

Die Industrie- und Handelskammer erhält ihre Eigenständigkeit zurück und trägt selbstbewusst zum wirtschaftlichen Aufschwung in Oberschwaben bei

Von der totalen Niederlage zum Wirtschaftswunder

J. Wagner GmbH

Winterhalter Gastronom GmbH

H&S Tee-Gesellschaft mbH & Co. KG

Versandhaus Walz GmbH

Waldburg-Zeil Kliniken

Karl Späh GmbH & Co. KG

Franz Wiedemann

1945 – 1966

# Inhalt

## 122 – 143 |

Die Kammer erhält einen neuen Bezirk, einen neuen Namen und ein neues Gebäude – und engagiert sich mehr denn je in ihren stetig wachsenden Aufgabenfeldern

Jahre der wirtschaftlichen Stagnation, des gesellschaftlichen Wandels und des politischen Umbruchs

puren gmbh

HSM GmbH

Willi Burth

1967 – 1989

## 144 – 157 |

Die Kammer meistert zahlreiche Herausforderungen und macht sich mit mehr Serviceleistungen fit für das 21. Jahrhundert

Jahrzehnt der tief greifenden Veränderungen

Avira Operations GmbH

Otto Julius Maier

1990 – 1999

## 158 – 169 |

Die Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben heute: aus langer Tradition bestens gerüstet für die Aufgaben der Zukunft

Saint-Gobain Oberland AG

Christel Fausel

2000 – 2017

## 170 – 174 |

Präsidenten und Hauptgeschäftsführer seit Kammergründung

Bildnachweis

Impressum

Anhang

Trotz vielfältiger Herausforderungen und des Ersten Weltkrieges etabliert sich die Kammer Ravensburg als engagierter Interessenvertreter der oberschwäbischen Wirtschaft

Zwischen Aufschwung, Krise und Katastrophe

Die Industrie- und Handelskammer erhält ihre Eigenständigkeit zurück und trägt selbstbewusst zum wirtschaftlichen Aufschwung in Oberschwaben bei

1789 – 1870

1871 – 1918

1919 – 1945

1945 – 1966

Das Industriezeitalter hält in Oberschwaben Einzug – und beschleunigt ein konstruktives Miteinander von Staat und Wirtschaft

Die Kammer erhält einen neuen Bezirk, einen neuen Namen und ein neues Gebäude – und engagiert sich mehr denn je in ihren stetig wachsenden Aufgabenfeldern

1967 – 1989

Die Kammer meistert zahlreiche Herausforderungen und macht sich mit mehr Serviceleistungen fit für das 21. Jahrhundert

1990 – 1999

Die Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben heute: aus langer Tradition bestens gerüstet für die Aufgaben der Zukunft

2000 – 2017



Zu den Neuerungen, die Napoleon nach Deutschland „exportiert“ hatte, gehörten auch Handelskammern nach französischem Vorbild. Der Wirtschaft durchaus dienlich, blieben sie im Königreich Preußen weiter bestehen. Mehr noch, anders als beim französischen Vorbild konnten die Vertreter von Handel und Gewerbe ihre Leitungsgremien selbst wählen. Das bis heute gültige Prinzip und Alleinstellungsmerkmal der Selbstverwaltung der Industrie- und Handelskammern hat hier seinen Ursprung. Basierend auf diesen Grundsätzen entstand die erste deutsche Handelskammer moderner Prägung 1830 in Elberfeld und Barmen. Sie ist der Vorgänger der heutigen Industrie- und Handelskammer Wuppertal-Solingen-Remscheid.

So weit war man im Königreich Württemberg noch nicht. Ein entscheidendes Hemmnis war das im Mittelalter entstandene Zunftwesen, das vor allem Handwerkern ein enges Korsett von Regelungen und Traditionen anlegte, sie gleichzeitig aber auch vor freiem Wettbewerb schützte. Immerhin, 1828 wurde das Zunftwesen in Württemberg reorganisiert und liberalisiert. Die Meister konnten nun selbst entscheiden, wie viele Mitarbeiter und Lehrlinge sie beschäftigten. Die Reform war ein erster wichtiger Schritt zur Liberalisierung der Wirtschaft und zum späteren Aufkommen des ausgeprägten Unternehmertums in Württemberg.

Weitere Dynamik initiierte 1836 die Überarbeitung der Gewerbeordnung. Der Wegfall von Begrenzungen für Maschinen und Produktionschargen und die Liberalisierung des Klein- und Großhandels ermöglichte neue Betriebs- und Unternehmensformen, zu denen auch die ersten Fabriken in Oberschwaben gehörten.

### Gewerbevereine als Vorläufer der Handels- und Gewerbekammer

---

Relativ rasch entstanden nun auch die ersten Gewerbevereine in den ländlichen Regionen Württembergs, meist als Untergliederung schon bestehender landwirtschaftlicher Bezirksvereine. In Oberschwaben datiert die erste solche Gründung auf das Jahr 1840, als sich in Biberach der „Verein für Landwirtschaft und Gewerbe“ konstituierte. Der Verein unterhielt eine beeindruckende Fachbibliothek und führte regelmäßige Mitgliederberatungen durch. Bereits ein Jahr nach Gründung hatte der Verein 500 Mitglieder und veranstaltete eine erfolgreiche Gewerbeausstellung. Dem Beispiel Biberachs folgten 1850 die Handwerker und Kaufleute in Altdorf mit einem eigenen Gewerbeverein. In den

1850er-Jahren erfolgte auch in Ravensburg eine wichtige Weichenstellung: Innerhalb des Landwirtschaftsvereins bildete sich eine gewerbliche Sektion, die die Interessen von Handel und Gewerbe vertrat. Bis 1870 entstanden Gewerbevereine in Saulgau (1862), Friedrichshafen (1864), Wangen (1865), Leutkirch (1866), Riedlingen (1867), Isny (1867), Ehingen (1868) und Munderkingen (1868).

Waren die Gewerbevereine aus rein privater Initiative und ohne übergeordnete Struktur entstanden, hatte sich mittlerweile auch die Obrigkeit der Thematik angenommen. Einen nicht zu unterschätzenden Einfluss hatte dabei die Einführung der Eisenbahn, deren Schienennetz in Deutschland nach 1835 rasch ausgebaut wurde und die zu einer vorher nicht gekannten Dynamik im Wirtschaftsleben führte. Die Möglichkeit des Transports von Gütern, insbesondere von Roh- und metallischen Vorstoffen, auch in abgelegene Regionen ermöglichte eine explosionsartige Ausdehnung der industrialisierten Produktion, zum Beispiel im Maschinenbau. Die Kehrseite des Fortschritts: Das traditionelle Gewerbe erlebte aufgrund von Industrialisierung und Mechanisierung einen Niedergang, wie etwa die in Oberschwaben beheimatete Papiermacherei.

### Ein wirtschaftsfreundlicher König stellt die richtigen Weichen

---

Der württembergische König Wilhelm I. hatte die Zeichen der Zeit durchaus erkannt und betrieb das, was man heute eine wirtschaftsfreundliche Politik nennen würde. Im Revolutionsjahr 1848 initiierte er, wohl auch unter dem Eindruck der revolutionären Umtriebe, die Einrichtung der „Zentralstelle für Gewerbe und Handel“ als Landeskollegium unter dem Ministerium des Innern. Mehr noch, 1855 wurde ein wegweisender weiterer Schritt unternommen: In Stuttgart, Heilbronn, Reutlingen und Ulm wurden die ersten württembergischen Handels- und Gewerbekammern als wirtschaftspolitische Körperschaften ins Leben gerufen. Idee und Ziel des Staates war es, auf diesem Weg einen genauen Eindruck von den wirtschaftlichen Zuständen in den jeweiligen Landkreisen zu bekommen. Deshalb sollten die Kammern regelmäßig an die „Zentralstelle für Gewerbe und Handel“ in Stuttgart berichten.

Als enormer Beschleuniger für die Wirtschaftsentwicklung in Württemberg erwies sich 1862 die Auflösung der Zünfte und damit die vollständige Einführung der Gewerbefreiheit. Eine zukunftsweisende Errungenschaft, die rasch zu zahl-

reichen neuen Geschäftsgründungen und zur Vermehrung von Arbeitsplätzen führte. Die Industrialisierung war nun endgültig auch im ländlich geprägten Königreich Württemberg angekommen.

In der Folge der neuen Gewerbeordnung schlossen sich Kaufleute, Handwerker und Fabrikanten in Biberach, Ravensburg und Friedrichshafen zu rein städtischen „Handels- und Gewerbevereinen“ zusammen. Die technisch bedingte Optimierung von Herstellungsprozessen führte in Oberschwaben zur Etablierung von industriellen Strukturen im Textilgewerbe, im Maschinenbau, in der Holzverarbeitung, der Papier- und Baustoffproduktion und nicht zuletzt im Nahrungs- und Genussmittelbereich. Die Idee, über diese Gewerbevereine hinaus weitere Handels- und Gewerbekammern zu konstituieren, entstand in Calw. Der dortige Kommerzienrat und Abgeordnete Johann Georg Doertenbach schlug der Zentralstelle in Stuttgart 1865 vor, in Calw, Heidenheim, Rottweil und Ravensburg neue Kammern zu gründen. Dort rannte er offene Türen ein, ebenso im Ministerium des Innern, das wenig später durchblicken ließ, dass es im Donaukreis – neben Ulm – die Gründung einer zweiten Körperschaft durchaus befürwortete.<sup>1</sup>

Offen war aber eine Zeitlang noch die Frage des Standorts. Im Winter 1865 bemühte sich Biberach im Wettbewerb mit Ravensburg um den Sitz der Kammer. Die „Zentralstelle für Handel und Gewerbe“ ergriff jedoch sofort eindeutig für Ravensburg Partei und schrieb an das Ministerium, „... daß bei der bedeutenderen Anzahl von größeren Fabrikanten in Ravensburg sowie bei der Nähe von Friedrichshafen, wo sich ein sehr gebildeter Kaufmannsstand befindet, die Gewinnung von tüchtigen Kammermitgliedern für Ravensburg leichter ist als in Biberach, wo mehr das Kleingewerbe“ vorherrsche.<sup>2</sup>

In einem Schreiben an das Königliche Ministerium des Innern baten am 18. Januar 1866 die „bürgerlichen Kollegien der Stadt Ravensburg ... unterthänigst um die Wahl dieser Stadt zum Sitz der im Donaukreis neu zu errichtenden ... Handels- und Gewerbekammer“.<sup>3</sup>

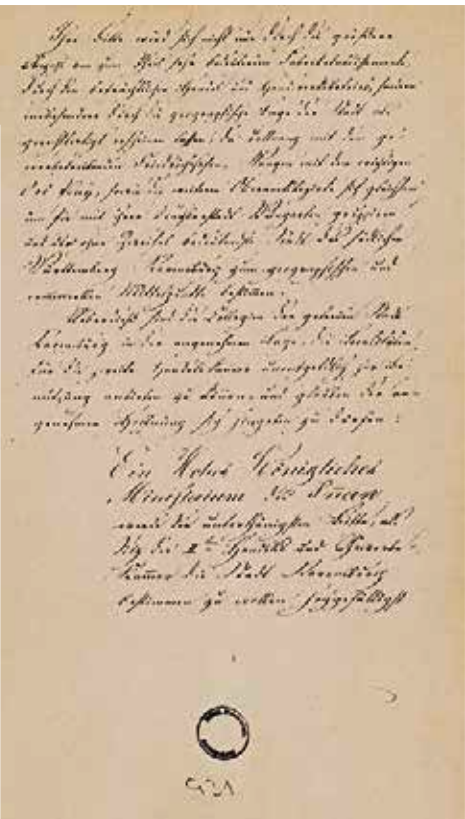
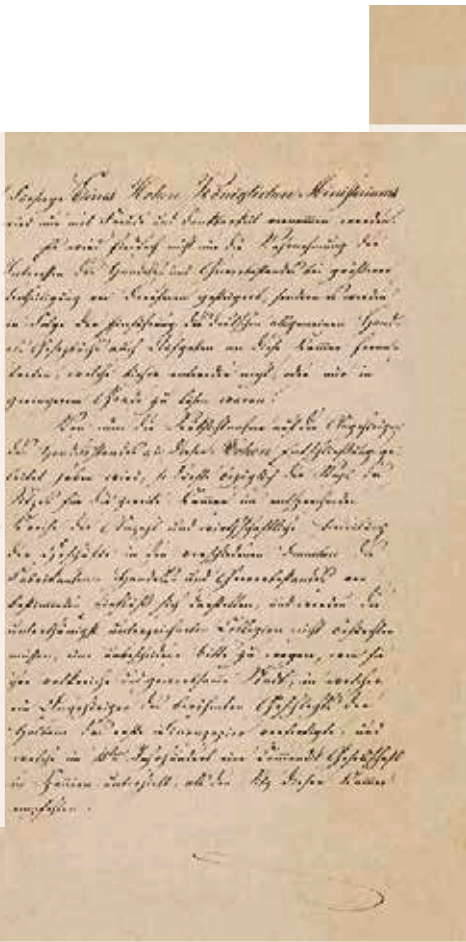
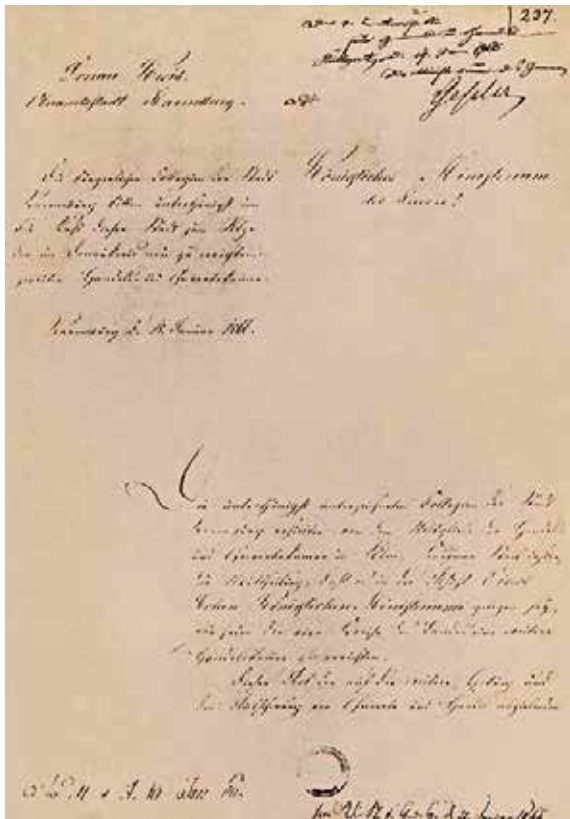
Die Autoren verwiesen darauf, dass „die Wahrnehmung der Interessen des Handels- und Gewerbestandes bei größerer Beteiligung von Berufenen“ gesteigert werde und dass wegen der Einführung des neuen Handelsgesetzbuches „auch Aufgaben an diese Kammer herantreten, welche bisher entweder nicht, oder nur in geringem Grade zu lösen waren“.<sup>4</sup> Im Weiteren zählten die Antragsteller zahlreiche Begründungen dafür auf, warum gerade Ravensburg als Sitz der Handels- und Gewerbekammer besonders geeignet sei; unter anderem wurden die geografische Lage und die „sehr bedeutenden

1] Schreiben der bürgerlichen Kollegien der Stadt Ravensburg an das Königliche Ministerium des Innern, 18. 1. 1866.

2] Zitiert nach: Walther Mosthaf: Die Entstehung und Entwicklung der Industrie- und Handelskammer Ravensburg, in: Paul Weiss, Oberschwäbische Wirtschaft, Festschrift zur Einweihung des Neubaus der Industrie- und Handelskammer Ravensburg, Ravensburg 1957, S. 10.

3] Ebd.

4] Ebd.



Die „unterthänigst unterzeichneten Kollegien der Stadt Ravensburg“ erbat am 18. Januar 1866 beim Königlichen Ministerium des Innern die Genehmigung zur Gründung einer Handels- und Gewerbekammer.

Fabriketablissemments“ angeführt. Mit dem Hinweis, dass die „Kollegien der getreuen Stadt Ravensburg in der angenehmen Lage [sind], die Localitäten für die ... Handelskammer unentgeltlich zur Benützung anbieten zu können ...“, schließt der Brief. Nicht ohne die Bitte anzufügen, das Ministerium möge dem Ansinnen „hochgefälligst willfahren“.<sup>5</sup>

5| Ebd.

Auf Antwort mussten die Initiatoren nicht lange warten. Bereits am 23. Februar empfahl ein interner Bericht der „Zentralen Stelle für Gewerbe und Handel“, Ravensburg als Sitz der Kammer zuzulassen.<sup>6</sup> Die Krönung des Unterfangens war dann aber ein Schreiben von höchster Stelle, das kein Geringerer als der König selbst am 14. März 1866 verfasste. Karl von Württemberg schrieb an seinen Minister: „An das mir erstattete Anbringen vom 8. d. Mts., will Ich ... die Errichtung von Handels- und Gewerbekammern in Calw, Heidenheim, Ravensburg und Rottweil mit der beantragten Mitgliederzahl

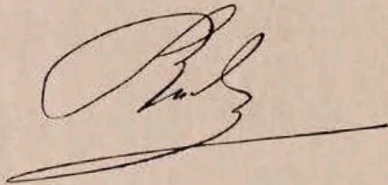
6| Bericht der Zentralen Stelle für Gewerbe und Handel, 23.2.1866.



# Der König

an  
den Minister des Innern.

Auf des Min. anstattliche Schreiben vom 8. d. Mts., will Ich  
1. die Errichtung von Handels- und Gewerksch. Kammern in  
Euler, Gaidhofen, Kammerey und Püttwil mit der beabsichtigten  
Mächtigungsart und der ungenutzten Lokalen, sowie die weiteren  
beabsichtigten Lokalen, die beabsichtigten Kammern geneigt  
genehmigt und der Minister des Innern zur Ausführung der Angelegenheit,  
Mit der Entscheidung ungenutzten Handlungen, anzuweisen; und  
2. unter Inbegriff der beabsichtigten Lokale der Lokale der  
Lokalitäten für Gewerbe und Handel geneigt bestimmt habe, insofern  
Lokalitäten zu gewis Mächtigungsart in der beabsichtigten Kammern, mit dem  
die weiteren zu einer Mächtigungsart anzuweisen sei.  
Genehmigt und an den Minister des Innern zu befehlen.  
Württemberg den 14. März 1866.



Fr. M. d. F. 15. März 66.



und den vorgeschlagenen Bezirken sowie die weiter beantragte neue Bezirkseintheilungen der bestehenden Kammern gnädigst genehmigt und dem Minister des Inneren zur Erlaßung der diesfälligen, Mir in Entwürfe vorgelegten Verfügung ermächtigt (haben).“<sup>7</sup> Ferner verfügte der Monarch, dass die Zahl der Beiräte in der Zentralstelle nicht erhöht und die neuen Kammern daher dort mit nur jeweils einem Mitglied vertreten sein sollten. Er schloss sein Schreiben mit der Aufforderung: „Hiernach ist nun mehr das Weitere zu besorgen.“

Dieses Weitere wurde schnell veranlasst. Das Ministerium des Innern leitete die Entscheidung des Königs bereits drei Tage später, am 17. März, nach Ravensburg weiter. Der Ravensburger Gemeinderat und der Bürgerausschuss antworteten dem Minister sogleich „hoch erfreut“ und brachten zum Ausdruck, sie fühlten „sich gedungen, ihren ehrfurchtvollsten Dank hierfür ehrerbietigst auszusprechen“.<sup>8</sup>

### Gründung der Handels- und Gewerbekammer Ravensburg

---

Am 20. Dezember 1866 wählten über 400 Wahlberechtigte ihre neun Vertreter in der künftigen Kammer, jeweils drei aus dem Handelsstand, dem Fabrikantenstand und dem Gewerbestand. Einen Monat später dann war es so weit: Mit der ersten konstituierenden Sitzung am 31. Januar 1867 erblickte die Handels- und Gewerbekammer Ravensburg offiziell das Licht der Welt. Zum Vorsitzenden wurde der Tonwarenfabrikant G. F. Staib, bisher schon Vorsitzender des Gewerbevereins Ravensburg, gewählt. Sein Stellvertreter wurde der Wollspinnereibesitzer Friedrich Wien. Als Sekretär der Kammer schlug die Versammlung Kameralverwalter Breunlin, Vorstand der Bleich- und Appreturanstalt Weißenau, vor. Eine Wahl, der das Königliche Ministerium des Innern zustimmte, sodass Sekretär Breunlin am 6. März 1867 vom Oberamt Ravensburg beeidigt werden konnte. Die Zuständigkeit der neuen Handels- und Gewerbekammer Ravensburg erstreckte sich satzungsgemäß über die Oberämter Ravensburg, Riedlingen, Saulgau, Waldsee, Leutkirch, Wangen und Tettngang.

Wie rege die Kammer war, wurde schnell deutlich. Noch im Gründungsjahr fanden drei Gewerbeausstellungen statt: in Waldsee, Isny und Ravensburg. Sie wurden von Ausstellenden wie Besuchern gleichermaßen gut angenommen und bestärkten die Verantwortlichen in der Richtigkeit der Kammergründung.

7] „Der König an den Minister des Inneren“, Schreiben von König Karl von Württemberg, 14. 3. 1866.

8] Zitiert nach: Walther Mosthaf: Die Entstehung und Entwicklung der Industrie- und Handelskammer Ravensburg, in: Paul Weiss, Oberschwäbische Wirtschaft, Festschrift zur Einweihung des Neubaus der Industrie- und Handelskammer Ravensburg, Ravensburg 1957, S. 11.

Auch weit über Oberschwaben hinaus wurde die Handels- und Gewerbekammer Ravensburg aktiv. Zum Besuch der Pariser Weltausstellung 1887 gewährte die württembergische Regierung Reisekostenzuschüsse für bewährte Meister und Gehilfen aus Industrie und Handwerk. In diesen Genuss kamen auch 15 Personen aus Oberschwaben, deren Teilnahme die Ravensburger Kammer beim zuständigen Ministerium ausdrücklich befürwortet hatte.

Bereits 1868 wurde die Kammer Ravensburg auf Initiative der „Königlichen Zentralstelle für Gewerbe und Handel“ als Mitglied in den Deutschen Handelstag aufgenommen. An Aufgaben fehlte es auch in den folgenden Jahren nicht. So organisierte man im Sommer desselben Jahres eine gut besuchte Versammlung der Anwohner des württembergischen, bayerischen und badischen Bodenseeuferes. Es ging um den Bau einer Bodenseegürtelbahn, wozu ein Komitee zur Ausarbeitung einer Denkschrift eingesetzt wurde. Außerdem engagierte man sich für eine Fortsetzung der Allgäubahn von Leutkirch nach Isny, um von dort durch eine weitere Strecke nach Kempten einen Anschluss an die bayerische Südbahn zu schaffen. Ein Vorhaben, das allerdings erst 1909 Realität wurde.

Auch mit weniger bahnbrechenden Angelegenheiten beschäftigte sich die Kammer Ravensburg in den Anfangsjahren. So forderte man bei der königlichen Zentralstelle in Stuttgart unterschiedene Maßnahmen gegen den Hausiererhandel ein. Hausierer seien „schädliche Ausläufer der Gewerbefreiheit“, zumal sich das Hausieren im Oberland besonders schädlich auswirke, weil „... bei der vereinödeten Lage der Wohnsitze die wenigsten Bezirksangehörigen sich gegen diese Belästigung zu schützen vermöchten“.<sup>9</sup> Gefordert wurde unter anderem eine höhere Besteuerung der Hausierer.

Interessant und zum Schmunzeln ist der Antrag, den die Plenarversammlung 1869 beschloss. Sie forderte, die 1849 eingeführten Feiertage Ostermontag, Pfingstmontag, Peter und Paul und Stephanstag wieder abzuschaffen. Begründung: „Diese Feiertage, insbesondere der Ostermontag und der Pfingstmontag, würden äußerst selten zur Gottesverehrung, sondern meistens zur Zeit- und Geldverschwendung benützt.“ Zudem lehre die Erfahrung, „daß, wenn zwei Sonn- oder Feiertage aufeinanderfolgen, häufig der dritte Tag ganz oder teilweise für die Arbeit verlorengelasse“.<sup>10</sup>

9| Zitiert nach: 100 Jahre  
Oberschwäbische Industrie-  
und Handelskammer Ravens-  
burg, Ravensburg 1967, S. 25.

10| Ebd.

1866

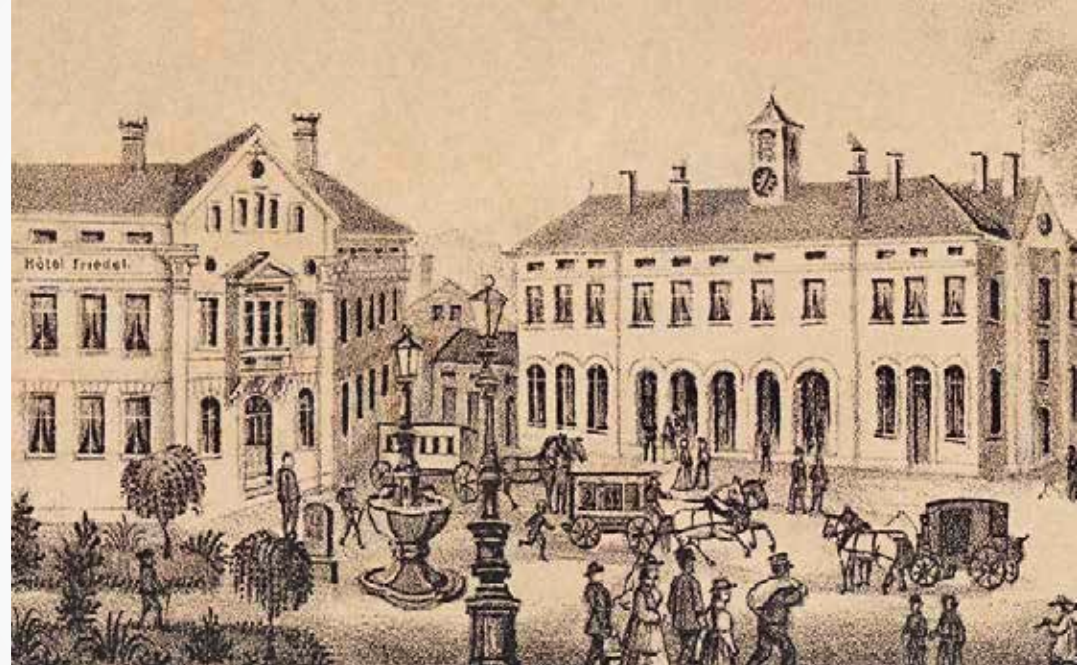
# Deutschland auf dem Weg in die Moderne

---

1866 ist Oberschwaben, ist Deutschland, ja, ist Europa nicht mehr vergleichbar mit der Welt 100 Jahre zuvor. Mit der Französischen Revolution 1789 bringen Ideale von Freiheit, Gleichheit und Brüderlichkeit eine jahrtausendealte Ordnung zum Einsturz. Napoleon und seine Armeen verbreiten diese revolutionären Gedanken in Europa und lösen alte Herrschaftsstrukturen auf. Nach der Niederlage von Waterloo 1815 und der Verbannung des Korsen gewinnen zwar noch einmal die traditionellen Kräfte die Oberhand, politisch wie gesellschaftlich. Ihr Versuch, das Rad der Geschichte zurückzudrehen, ruft aber heftige Widerstände hervor und führt in Deutschland zur Revolution von 1848. Auch wenn diese letztlich scheitert: Aus den Köpfen



Oberschwäbische Idylle: Die 1860 entstandene Lithografie zeigt Ravensburg aus nordwestlicher Richtung. Im Vordergrund ist schon die Zukunft erkennbar.



Anschluss an den Wirtschaftsaufschwung: 1847 wird die Bahnstrecke Friedrichshafen-Ravensburg eröffnet – und wenig später bis Ulm verlängert.

der Menschen sind die Wünsche an eine modernere Gesellschaft nicht mehr zu löschen. Dies gilt vor allem auch für wirtschaftspolitische Vorstellungen. Die vehement einsetzende Industrialisierung und mit ihr ganz neue Formen des Wirtschaftens und Handelns erfordern veränderte Strukturen. Der 1834 ins Leben gerufene Deutsche Zollverein ist ein Beispiel hierfür. Er dient dem Abbau von Zollschränken und Handelshemmnissen wie unterschiedlichen Gewichten, Maßen und Währungen zwischen den zahlreichen Einzelstaaten, die gemeinsam den Deutschen Bund bilden. Ein Ziel der Revolutionäre von 1848, die Schaffung eines vereinten Nationalstaates, ist 1866 bereits am Horizont erkennbar. Unter Führung des preußischen Ministerpräsidenten Bismarck verdrängen die norddeutschen Staaten Österreich militärisch aus dem Deutschen Bund und schließen sich zum Norddeutschen Bund zusammen. Bis zur Gründung des Deutschen Reiches, dem alle Staaten bis auf Österreich angehören werden, sind es von da an nur noch fünf Jahre.

Vormals Fürstlich Hohenzollernsche Hüttenwerke, Sigmaringendorf-Laucherthal, seit 1708

# Zollern GmbH & Co. KG

---

Die Geschichte der Fürstlich Hohenzollernschen Hüttenwerke begann bereits einige Jahrzehnte vor dem Einsetzen erster Entwicklungen, die der industriellen Revolution zuzurechnen sind. 1708 ließ Fürst Meinrad II. von Hohenzollern-Sigmaringen ein Hüttenwerk in Laucherthal in der Gemeinde Sigmaringendorf errichten. Anstoß war wohl die große Nachfrage nach Eisen, das reichliche Vorkommen von einfach abzubauenen Bohnerzen in der Gegend und der Drang vieler Fürstenhäuser zur eigenen Eisenhütte zu dieser Zeit.

Die Hütte war schnell erfolgreich, dennoch blieb ihre Geschichte wechselhaft. Bereits in der zweiten Hälfte des 18. Jahrhunderts war so viel Wald in der Umgebung abgeholzt worden, dass das Brennmaterial, die Holzkohle, knapp wurde. Zudem verschärfte sich der Wettbewerb. In Laucherthal reagierte man darauf mit einer Ausweitung der Tätigkeit auf die Metallverarbeitung: Ein Blechhammerwerk und eine Nagelschmiede wurden errichtet, eine Pfannenschmiede hinzugekauft.

Im 19. Jahrhundert wurde die Konkurrenz der großen Hütten aus dem Ruhrgebiet zunehmend größer. Zudem fehlte in Laucherthal bis 1900 ein Bahnanschluss. 1878 stellten die Fürstlich Hohenzollernschen Hüttenwerke die Eisenverhüttung daher ein. Bereits 1844 war jedoch ein Walzwerk für Klein- und Nageleisen errichtet worden. 1890 kam ein weiteres Geschäftsfeld hinzu: die Herstellung hochwertiger Sonderbronzen, z.B. für Schiffsschrauben.

Diese Anpassungsfähigkeit sollte bis heute charakteristisch bleiben für die Fürstlich Hohenzollernschen Hüttenwerke. 1935 wurde die Produktion von Gleitlagern aufgenommen, 1950 die Feingussproduktion, 1972 die Getriebeproduktion, 1978 die Stahlprofilfertigung und 1984 die Automationstechnik. In der Krise der Stahlindustrie der 1970er- und 1980er-Jahre sicherten solche Investitionen den Fortbestand der Firma. Nach der Jahrtausendwende setzte sie die begonnene internationale Expansion verstärkt fort. Die Zollern GmbH & Co. KG, wie das Unternehmen seit 2004 heißt, wurde zu einem wichtigen Zulieferer für den Fahrzeug-, Maschinen-, Schiffs- und Motorenbau, für die Energie- und Informationstechnik sowie für die Luft- und Raumfahrt.

Mehr als 300 Jahre Tradition: Durch Anpassungsfähigkeit und  
beständige Innovationen gelang es der Zollern GmbH & Co. KG, alle  
Wechselfälle der Geschichte zu meistern.



Traditions- und Familienunternehmen, Gesellschaftsspiele, Puzzles und Kinderbücher,  
Ravensburg, seit 1883

# Ravensburger AG

---

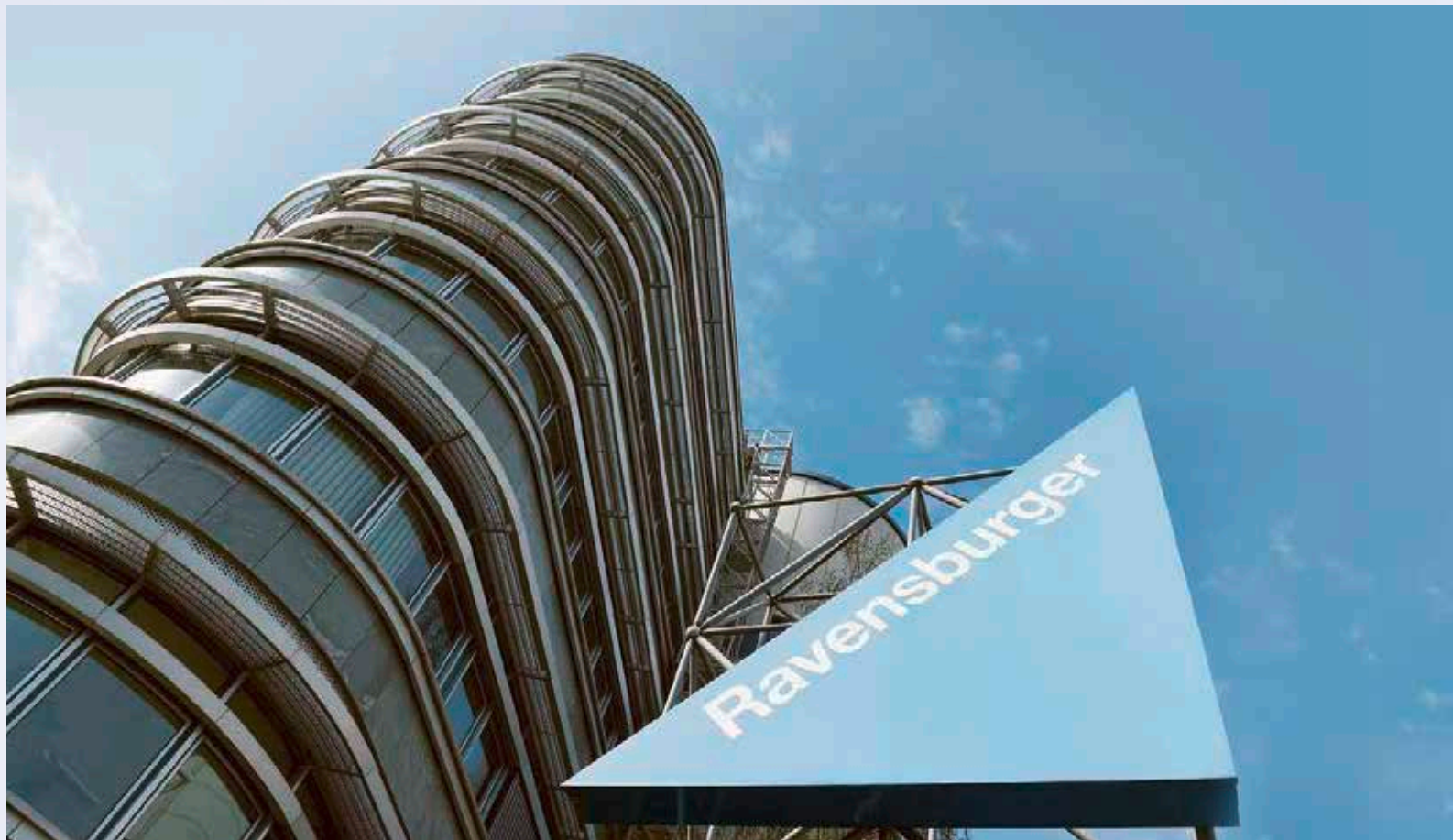
Seinen ersten Vertrag mit einem Buchautor unterschrieb der Ravensburger Buchhändler Otto Maier 1883. Damit legte er den Grundstein für seinen eigenen Verlag. Ein Jahr später gab er auch sein erstes Gesellschaftsspiel „Reise um die Erde“ heraus. Das Spiel mit den handbemalten Zinnfiguren und den bunten Motiven aus Jules Vernes Erfolgsroman „Reise um die Erde in 80 Tagen“ entsprach ganz dem damaligen Zeitgeist und der Begeisterung für ferne Länder. Otto Maier

konnte damals nicht ahnen, dass aus diesen Anfängen im Laufe der kommenden 134 Jahre ein international bekanntes Markenartikelunternehmen werden würde.

Zügig baute der Verleger sein Angebot an Fachbüchern, Bilderbüchern, Lernspielen und Kinderspielen aus und verfolgte dabei eine klare Linie: ein hochwertiges, pädagogisch orientiertes Programm,

Standortbekenntnis:

Die Ravensburger AG  
firmiert mit dem guten  
Namen der Stadt, in  
der das Familienunter-  
nehmen seit 134 Jahren  
seinen Hauptsitz hat.





Erfolgreicher Enkel des Gründers:  
Otto Julius Maier stand mehr als  
fünf Jahrzehnte an der Spitze des  
Familienunternehmens und war  
15 Jahre lang Präsident der IHK.

Fachbücher für das Handwerk beflügelten zudem das Geschäft und waren der Stolz der Verleger. Um 1940 erwirtschaftete der Otto Maier Verlag mit 65 Mitarbeitern einen Umsatz von 600.000 Reichsmark.

Das größte Wachstum des Verlages stand aber noch bevor, nachdem Gründerenkel Otto Julius Maier 1952 die Leitung des Unternehmens übernommen hatte. Das Geschäft mit Gesellschaftsspielen legte ab Ende der 50er-Jahre stark zu, Klassiker wie memory® und das Familienspiel Malefiz erschienen, Ravensburger Puzzles und Taschenbücher wurden populär. Ravensburger gründete Vertriebsgesellschaften in fast allen westeuropäischen Ländern und ließ 1974 ein einheitliches Warenzeichen für alle seine Produkte eintragen: das blaue Dreieck. Heute zählt es zu den renommiertesten Markenzeichen in Deutschland. Es repräsentiert ein Programm von rund 8.000 Büchern, Spielen, Puzzles, Mal-, Experimentier- und Kreativprodukten, die weltweit verkauft werden. Der Wahlspruch des Gründers gilt immer noch: „Ernst und Scherz aufs Glückliche vereint“.

das die bürgerliche Mittelschicht ansprach und mit dem Motto „Ernst und Scherz aufs Glückliche vereint“ beworben wurde. Da der Verlag in Ravensburg abseits der Wirtschaftszentren lag, setzte Otto Maier auch auf effektiven Vertrieb: Schon 1902 beschäftigte er einen Handelsvertreter, ließ sich bald darauf vom kaiserlichen Patentamt das Warenzeichen „Ravensburger Spiele“ schützen und trieb den Export seiner Bücher und Spiele ins Ausland voran.

Nach dem Tod Otto Maiers führten seine drei Söhne Otto, Karl und Eugen den Verlag. Das Programm bekam ein neues Erscheinungsbild. Jugendstil wich den klaren, reduzierten Formen des Bauhaus-Stils, die noch heute am Spieleklassiker „Fang den Hut“ sichtbar sind. Große



Wegbereiter der Moderne:  
 Franz von Zwerger hat  
 in seinen 36 Jahren als  
 Stadtschultheiß viele Ent-  
 wicklungsschritte Ravens-  
 burgs maßgeblich initiiert  
 und mitgestaltet.



‡1792

# Franz von Zwerger

seine Beziehungen, um Industriebetriebe in die Stadt zu holen, so z. B. die Maschinenfabrik Escher-Wyss. Den Schweizer Unternehmer und Politiker Eduard Erpf konnte er dafür gewinnen, eine moderne Bleich- und Appreturanstalt zu eröffnen. In dieser konnten ab 1839 die in Ravensburg produzierten Stoffe vor Ort veredelt werden.

Bereits 1830 beteiligten sich Franz von Zwerger und sein Schwiegervater Franz Xaver Gosner an der ersten Fabrik Ravensburgs, der Spinnerei des Handwerkers Anton Erb. 1836 gründeten sie eine eigene Baumwollweberei. An der Firma Gosner & Zwerger war in den ersten zwei Jahren auch *Georg Friedrich Staib* beteiligt. Nach dessen Austritt stieg 1838 der Abgeordnete Carl Deffner aus Esslingen ins Unternehmen ein. Seit 1842 wurden auch Weißstickereien ausgeführt. 1848 waren in der Fabrik ca. 100 Arbeiterinnen und Arbeiter beschäftigt und doppelt so viele in Heimarbeit.<sup>12</sup>

1831 wurde Zwerger als liberaler Abgeordneter in den württembergischen Landtag gewählt, dem er bis 1844 angehörte. Der inzwischen Geadelte wurde überregional bekannt, verfehlte im Revolutionsjahr 1848 jedoch den Einzug in die Paulskirche.<sup>13</sup> Franz von Zwerger starb unerwartet am 17. Juni 1856. Mit 36 Jahren ist seine Amtszeit als Stadtschultheiß bis heute die längste eines Ravensburger Bürgermeisters.

→ Seite 21 |

*Georg Friedrich Staib*

12| Peter Eitel: Geschichte  
 Oberschwabens im  
 19. und 20. Jahrhundert,  
 Band 1: Der Weg ins  
 Königreich Württemberg  
 (1800–1870), Ostfildern  
 2010, S. 160 ff.

11| Alfred Lutz: Die  
 Ära Franz von Zwerger  
 Ravensburg 1990.

13| Eitel: Geschichte  
 Oberschwabens, S. 74 f.  
 und S. 99.

**Stadtschultheiß und Unternehmer** Kein anderer Name ist so eng mit der Entwicklung Ravensburgs zum Industriestandort verbunden wie der Franz von Zwergers. Zwerger wurde am 10. Dezember 1792 in Waldkirch im Breisgau geboren. Sein Vater wurde 1797 Obmann der Herrschaft Montfort-Tettngang. Ab 1812 studierte Franz von Zwerger in Tübingen Jura. 1819 trat der Katholik in den württembergischen Staatsdienst ein und wurde Amtsgehilfe des Oberamtmannes in Ravensburg. 1821, mit nur 28 Jahren, wurde er zum Stadtschultheißen gewählt.<sup>11</sup>

In dieser Position setzte sich Zwerger für den Bau der Eisenbahn ein, gründete die erste Oberamtskasse Württembergs und liberalisierte die Verwaltung der konfessionell zweigeteilten Stadt. Auch nutzte er

‡1802

# Georg Friedrich Staib

---

## Vorstand der Handels- und Gewerbekammer Ravensburg 1867 – 1872

Der erste Vorsitzende der Ravensburger Gewerbe- und Handelskammer Georg Friedrich Staib war ein vielseitiger Fabrikant. Er produzierte Textilien und Tonwaren. Geboren wurde er 1802 in Biberach. 1827 heiratete Staib in Ravensburg Elisabeth Wasserott, die Tochter des wohlhabenden Kaufmanns Johann Kaspar Wasserott.<sup>14</sup>

Zunächst stellte Georg Friedrich Staib Stoffe her. 1831 gründete er eine kleine Baumwoll- und Barchentweberei.<sup>15</sup> 1836 beteiligte er sich an der Firmengründung des Stadtschultheißen *Franz von Zwinger*. Ein zinsfreies Darlehen vom Staat ermöglichte der Firma den Erwerb von Jacquard-Webstühlen. So konnten Musseline und gemusterte Baumwollwebereien mechanisch hergestellt werden. 1838 trat Staib aus diesem Unternehmen aus und stellte auch seine Weberei ein.

Fünf Jahre später, 1843/44, gründete der ehemalige Baumwollfabrikant die Ziegelfabrik G. F. Staib, die spätestens 1846 als Staib-Wasserott firmierte. Wahrscheinlich stieg sein Schwiegervater in das Unternehmen ein.<sup>16</sup> Neben der Herstellung von Ziegeln wurde vom Stadtrat die Produktion von „irdenen, mechanisch gepreßten Wasserleitungsröhren“ gefordert. Hierfür war der Zeitpunkt äußerst günstig. Der Stadtbau boomte und die alten Holzdeicheln (hölzerne Wasser-

leitungen) wurden durch Wasserleitungen aus Ton ersetzt. 1859 wurden 1,16 Millionen Dränageröhren hergestellt. 1865 beschäftigte die Firma 50 Arbeiter. Weiter wurden Schmuckelemente produziert, so z.B. Bauelemente für gotische Fenster, wie sie Staib-Wasserott 1851 auf der ersten Weltausstellung in London präsentierte.<sup>17</sup>

Georg Friedrich Staib trug einiges zum noch jungen Vereinsleben Ravensburgs bei. Er war Kassierer des Liederkranzes und des geselligen Vereins „Museum“. 1844 wurde der Tonwarenproduzent zum Stadtrat gewählt und 1867, auf der ersten Sitzung der Handels- und Gewerbekammer Ravensburg, zu deren Vorstand. Georg Friedrich Staib war bereits Vorsitzender des Gewerbevereins Ravensburg und daher wohl prädestiniert für dieses Amt. Bis zu seinem Tod am 11. Januar 1872 blieb der Kommerzienrat Kammervorstand.

17| Stadtarchiv Ravensburg, Genealogische Sammlung.

14| Stadtarchiv Ravensburg, Evangelische Kirchenbücher Ravensburg.

15| Andreas Gestrich: Die Industrialisierung der Stadt Ravensburg im 19. Jahrhundert. (1810–1895), Prüfungsarbeit Lehramt Gymnasien, Universität Tübingen, 1978, S. III.

→ Seite 20 | *Franz von Zwinger*

16| Alfred Lutz: Zwischen Beharrung und Aufbruch. Ravensburg 1810–1847, Münster 2005, S. 671.

Das Industriezeitalter hält in  
Oberschwaben Einzug – und  
beschleunigt ein konstruktives  
Miteinander von Staat und  
Wirtschaft

1789 – 1870

1871 – 1918

Zwischen Aufschwung,  
Krise und Katastrophe

1919 – 1945

Die Industrie- und Handelskammer  
erhält ihre Eigenständigkeit zurück  
und trägt selbstbewusst zum  
wirtschaftlichen Aufschwung in  
Oberschwaben bei

1945 – 1966

Trotz vielfältiger Herausforderungen  
und des Ersten Weltkrieges etabliert  
sich die Kammer Ravensburg als  
engagierter Interessenvertreter der  
oberschwäbischen Wirtschaft

Die Kammer erhält einen neuen Bezirk, einen neuen Namen und ein neues Gebäude – und engagiert sich mehr denn je in ihren stetig wachsenden Aufgabenfeldern

1967 – 1989

Die Kammer meistert zahlreiche Herausforderungen und macht sich mit mehr Serviceleistungen fit für das 21. Jahrhundert

1990 – 1999

Die Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben heute: aus langer Tradition bestens gerüstet für die Aufgaben der Zukunft

2000 – 2017



Die Reichsgründung 1871 bestätigte rasch die Wichtigkeit und Bedeutung der Handels- und Gewerbekammern. Die acht württembergischen Kammern – 1866 waren außer in Ravensburg mit Kammern in Calw, Heidenheim und Rottweil weitere neben den schon länger existierenden Kammern in Stuttgart, Ulm, Heilbronn und Reutlingen entstanden – mussten sich um eine Vielzahl von Angelegenheiten kümmern. Neben der politischen war nun erstmals eine wirtschaftliche Einheit in Deutschland entstanden, die einheitliche Regelungen auf vielen Gebieten erforderte. Hierzu gehörten Fragen des Eisenbahn- und Postwesens, des Geldumlaufs, des Steuerwesens, der Errichtung von Gewerbebanken und nicht zuletzt die Einführung einheitlicher Maße, Gewichte und Währungen. Und schließlich wurde die Einführung eines Handelsgesetzbuches und des Bürgerlichen Gesetzbuches vorbereitet. Juristische Kraftanstrengungen, die sich über Jahrzehnte hinzogen und in die sich die Handels- und Gewerbekammern tatkräftig einbrachten. Nicht zuletzt wegen ihrer konstruktiven Beteiligung an diesen umfassenden Veränderungen wuchs das Ansehen der Kammern, beim Staat ebenso wie bei den Mitgliedern und der allgemeinen Bevölkerung, kontinuierlich.

### Konsolidierung in Zeiten des Aufschwungs

---

Gleichzeitig waren die Kammern aber auch bestrebt, organisatorisch selbstständiger zu werden und sich eine größere Unabhängigkeit vom Staat zu verschaffen. Einen ersten Erfolg konnten sie 1874 erzielen, als das Württembergische Kammergesetz den Mitgliedern ein direktes Wahlrecht und den Kammern die finanzielle Selbstständigkeit einräumte. Außerdem wurde ihnen ausdrücklich die Aufgabe übertragen, „... die Gesamtinteressen der Handel- und Gewerbetreibenden ihres Bezirks wahrzunehmen“.<sup>18</sup>

Dieser Aufforderung kam die Handels- und Gewerbekammer Ravensburg entschlossen nach. Besonders herauszuheben aus den ersten Jahrzehnten nach der Gründung ist beispielsweise das Engagement in der Frage, einheitliche Prüfungen für kaufmännische Lehrlinge zu entwickeln und einzuführen. Nach einer Art Pilotprojekt der königlichen Zentralstelle entwarf diese eine Prüfungsordnung und stellte sie den Handels- und Gewerbekammern zur Diskussion. Ein gutes Beispiel für das dem Kammerprinzip zugrunde liegende Ziel, das Zusammenwirken von Staat und Wirtschaft konstruktiv und sachorientiert zu gestalten.

<sup>18</sup> Zitiert nach: 100 Jahre  
Oberschwäbische Industrie-  
und Handelskammer Ravens-  
burg, Ravensburg 1967, S. 20.

Die Ravensburger Kammer befasste sich 1884 mit dem Entwurf und sprach sich ausdrücklich für die Prüfungen aus, „nachdem man im Laufe der letzten 20 Jahre zu der Überzeugung gelangt sei, daß solche Prüfungen die jungen Leute zu höherem Streben aneifern würden“.<sup>19</sup> Gleichzeitig empfahl man, zunächst die Fächer Handelskorrespondenz, kaufmännisches Rechnen, Buchführung und praktisches Wissen obligatorisch zum Gegenstand der Prüfungen zu machen. Für einen späteren Zeitpunkt sollte indessen auch über eine Fremdsprache als verpflichtendes Prüfungsfach nachgedacht werden. Erste Ansätze des bis heute so erfolgreichen dualen Berufsbildungssystems sind in diesem Vorschlag unverkennbar.

19| Zitiert nach ebd., S. 45.

### Konstruktive Beiträge zum Aufbau des Sozialstaates

---

Ein nicht nur für Oberschwaben wichtiges Thema war die bahnbrechende Sozialgesetzgebung der Reichsregierung. Waren die in den 1880er-Jahren eingeführten Alters-, Unfall-, Kranken- und Invalidenversicherungen von Bismarck zwar in erster Linie zur Entschärfung sozialer Konflikte gedacht und mit heutigen Leistungen nicht vergleichbar, so bildeten sie doch unbestreitbar die Basis des deutschen Sozialstaates. Sie sind maßgeblich dafür verantwortlich, dass Deutschland bis heute im internationalen Vergleich führend auf diesem Gebiet ist. Und sie beschäftigten auch die Ravensburger Handels- und Gewerbekammer.

Im Januar 1881 befasste sich die Kammer mit dem geplanten Unfallversicherungsgesetz, das sie grundsätzlich begrüßte. Allerdings war man der Meinung, das Gesetz solle auch landwirtschaftliche Arbeiter mit einbeziehen, zumal diese wenig Erfahrung im Umgang mit Maschinen hätten. Auch vertrat man den Standpunkt, dass die Versicherungsbeiträge nicht wie geplant in vollem Umfang durch Lohnabzug von den Arbeitern getragen werden sollten, sondern maximal bis zu einem Drittel. Damit ließ man in Ravensburg schon früh Präferenzen für die Sozialpartnerschaft von Arbeitgebern und Arbeitnehmern erkennen.

Zur Alters- und Invalidenversicherung äußerte sich die Ravensburger Kammer sechs Jahre später ebenfalls zwiespältig. Einerseits wurde das Gesetz begrüßt, unter anderem „... in der Hoffnung, daß hierdurch auch die Armenlasten mit der Zeit sich vermindern werden“.<sup>20</sup> Andererseits gab man der Befürchtung Ausdruck, dass die Industrie durch das Gesetz zu sehr belastet werden könnte. Erstaunlich weitsichtig wurde die weiterreichende Idee einer kapitalbildenden Renten-

20| Zitiert nach ebd., S. 48.

1870

# Deutschland wird Nationalstaat ...

---

... erlebt einen beispiellosen Wirtschaftsaufschwung und steht nach dem mitverschuldeten Ersten Weltkrieg vor einem Scherbenhaufen.

Es ist der preußische Ministerpräsident Otto von Bismarck, der mit eisernem Willen, politischem Geschick und militärischer Gewalt den Boden für die deutsche Reichsgründung ebnet. In den bewusst provozierten Krieg mit Frankreich bezieht er 1870 neben dem Norddeutschen Bund auch die süddeutschen Staaten mit ein und ringt ihnen angesichts des fast mühelosen Sieges die Zustimmung zur Schaffung eines deutschen Nationalstaates ab. Als am 18. Januar 1871 im pompösen Spiegelsaal des Versailler Schlosses – eine Provokation für Frankreich – mit der feierlichen Krönung von Kaiser Wilhelm I. das Deutsche Reich gegründet wird, kann niemand ahnen, dass dieses Staatsgebilde nicht einmal 50 Jahre überdauern wird.

Mit Kaiser Wilhelm II., der ab 1888 regiert und zwei Jahre später den Rücktritt des „Eisernen Kanzlers“ Bismarck erzwingt, fällt dessen mühsam konstruiertes Geflecht von friedenssichernden Bündnissen rasch auseinander. Schlimmer noch, der militaristische, aufbrausende und politisch wenig geschickte Kaiser strebt eine Vormachtstellung

Deutschlands an, betreibt eine ungehemmte Kolonial- und Flottenpolitik und verkörpert auf höchster Ebene das anmaßende, weit verbreitete Motto „Am deutschen Wesen soll die Welt genesen“.

Fast im Kontrast zu der naiven, von dumpfem Nationalismus und überzogenem Militarismus geprägten Außenpolitik des Kaisers steht die wirtschaftliche Entwicklung des Reiches. Der Wegfall von Handelshemmnissen nach der Reichsgründung und wegweisende technische Innovationen – man denke beispielhaft an die Erfindung des Autos 1886 – führen zu einer bisher unbekanntenen wirtschaftlichen Dynamik. Zahlreiche neue Unternehmen entstehen. Berlin wächst binnen weniger Jahrzehnte zur weltstädtischen Metropole heran. „Made in Germany“ wird zum weltweiten Qualitäts- und Innovationsbegriff – obwohl ursprünglich in England als abwertende Warnung vor deutschen Importen ersonnen.

Und dennoch: Selbst vielfältige internationale Handelsverflechtungen können nicht verhindern, dass Europa auf einen Krieg zusteuert – mit Deutschland als treibender Kraft. Das Attentat von Sarajevo auf

Eines der bedeutendsten Unternehmen der  
Branche in Oberschwaben: die Spinnerei  
C. U. Springer in Isny, die sich ab 1851 auf die  
Seidenverarbeitung konzentriert und damit  
immerhin bis 1991 Bestand hat.

den österreichischen Thronfolger Erzherzog Franz Ferdinand und seine Frau ist der Funke, der den Flächenbrand auslöst. Als deutsche Truppen am 1. August 1914 mit wehenden Fahnen und patriotischen Hurrufen ins Feld ziehen, können sie nicht wissen, dass sich mittlerweile auch die Kriegsführung industrialisiert hat. Zwei Millionen deutsche Soldaten verlieren in den sinnlosen Grabenkämpfen ihr Leben, weltweit fallen dem bald zum Weltkrieg gewordenen Gemetzel rund 17 Millionen Menschen zum Opfer.

Im November 1918 verliert Deutschland nicht nur den Krieg, sondern auch sein Staatsoberhaupt und seine Monarchie: Kaiser Wilhelm II. geht ins Exil, das Deutsche Reich ist Geschichte. Auf seinen Trümmern entsteht mit der Weimarer Republik die erste Demokratie auf deutschem Boden. Mit unzähligen politischen, wirtschaftlichen und gesellschaftlichen Problemen konfrontiert, wird sie nur 14 Jahre überdauern und der größten Katastrophe in der deutschen, ja in der Weltgeschichte den Weg ebnen.

Die Ruhe vor dem Sturm: Diese Aufnahme zeigt  
die Ravensburger Bachstraße um 1914.





21| Zitiert nach: 100 Jahre  
Oberschwäbische Industrie-  
und Handelskammer Ravens-  
burg, Ravensburg 1967, S. 48.

versicherung völlig abgelehnt, „da eine Kapitalversicherung den ganzen Zweck des Gesetzes, für den Lebensabend des Arbeiters eine sichere Einnahme zu gewährleisten, hinfällig machen würde“.<sup>21</sup>

Mit Erfolg wandte sich die Ravensburger Kammer 1894, wie zahlreiche andere auch, gegen eine Novellierung der Unfallversicherung. Sie sollte auf Gehilfen des Handels und des Kleingewerbes ausgedehnt werden. Die Kammern argumentierten, dass Unfälle in Kleinbetrieben in der Regel weniger schwer seien und von der Krankenversicherung abgedeckt werden könnten. Die Diskussionsbeiträge der Handels- und Gewerbekammern zu den Sozialgesetzgebungsvorhaben sind ein frühes Beispiel für die Bedeutung der Kammern im wirtschaftspolitischen Diskurs.

### Neue gesetzliche Regelungen mit Langzeitwirkung

---

Auch mit dem geplanten Bürgerlichen Gesetzbuch (BGB) befasste man sich in Ravensburg eingehend. Nach intensiven Beratungen verfasste die Kammer 1890 ein ausführliches Gutachten, das an das Präsidium des Deutschen Industrie- und Handelstages geschickt wurde. Die Anregungen waren so substantiell, dass sie von der königlichen „Zentralstelle für Gewerbe und Handel“ auszugsweise in deren Jahresbericht aufgenommen wurden. Die gründliche, jahrelange Erörterung des Bürgerlichen Gesetzbuches zahlte sich übrigens aus. Es gilt als Meilenstein der Zivilrechtsgesetzgebung und ist seit seiner Einführung am 1. Januar 1900 bis heute – wenngleich mit zahlreichen Überarbeitungen – in Kraft.

Auch das anstehende Handelsgesetzbuch (HGB) wurde in Ravensburg erörtert. Die geplante Erweiterung des Kaufmannsbegriffes und der Registrierungspflicht auf „Handelsleute von geringem Gewerbebetrieb“ fand ebenso Zustimmung wie die Absicht, die Handelsregisterpflicht von neu gegründeten Betrieben in einem Vorerhebungsverfahren zu prüfen. Die Ravensburger Kammer forderte allerdings, in dieses Verfahren obligatorisch die Handels- und Gewerbekammern einzubeziehen. Ein Wunsch, der nicht Eingang in das Handelsgesetzbuch fand, das am 1. Januar 1900 zusammen mit dem Bürgerlichen Gesetzbuch in Kraft trat.

Gleichzeitig mit den beiden großen Würfeln BGB und HGB trat in Württemberg ein Gesetz in Kraft, das die Handels- und Gewerbekammern unmittelbar betraf: das „Gesetz betreffend die Handelskammern“ vom 30. Juli 1899. Es beschrieb die

Aufgaben der Kammern allgemeiner als bisher, brachte in 33 Artikeln aber auch zahlreiche Neuerungen im Detail. Die Augenscheinlichste war die Umbenennung in „Handelskammer“, die der voranschreitenden Auseinanderentwicklung von Industrie und Gewerbe Rechnung trug. Nichthandwerkliche Kleingewerbebetriebe wurden deshalb aus der Handelskammer herausgenommen.

Ebenso bedeutend war die Umwandlung der Handelskammern in juristische Personen. Ein Konstrukt, das aufgrund des eben eingeführten Bürgerlichen Gesetzbuchs möglich geworden war. Allerdings: Auch mit dem neuen Gesetz blieb die Zahl der Kammern, die Feststellung ihrer Bezirke und die Zahl der Mitglieder weiterhin einer königlichen Verordnung vorbehalten. Die Aufgabengebiete wurden gleich im ersten Artikel des Gesetzes klar formuliert: „Die Handelskammern haben die Bestimmung, die Gesamtinteressen der Handel- und Gewerbetreibenden ihres Bezirks wahrzunehmen, insbesondere die Behörden in der Förderung des Handels und der Gewerbe durch tatsächliche Mitteilungen, Anträge und Erstattung von Gutachten zu unterstützen. Sie sollen in allen wichtigen, die Interessen des Handels oder der Gewerbe berührenden Angelegenheiten gehört werden.“<sup>22</sup>

22| Zitiert nach ebd., S. 64.

Die Finanzierung der Kammern wurde auf eine solide Basis gestellt: Die Kammerumlage sollte künftig durch die Steuer-einbringer der Gemeinden als Zuschlag zur Gewerbesteuer gemeinsam mit dieser erhoben und eingezogen werden. Als fortschrittlich erwies sich das Gesetz in Bezug auf Frauen. Sie erhielten, vorausgesetzt sie waren Betriebsinhaberinnen, das aktive Wahlrecht. Und dies immerhin 19 Jahre, bevor in der Weimarer Republik das allgemeine Frauenwahlrecht eingeführt wurde. Unter diesem Blickwinkel kann dem Gesetzgeber eher nachgesehen werden, dass er das passive Wahlrecht für Frauen damals noch nicht vorsah.

Zeitgleich mit dem „Gesetz betreffend die Handelskammern“ trat übrigens eine ministerielle Verordnung in Kraft, wonach ab dem Jahr 1900 neben den Handelskammern eigene Handwerkskammern ins Leben gerufen wurden. Dem Ravensburger Vorschlag, die Handwerkskammern räumlich analog zu den acht Handelskammern anzulegen, kam die Obrigkeit allerdings nicht nach. Die ersten Handwerkskammern wurden, wie schon die ersten Handels- und Gewerbekammern im Jahr 1855, in Stuttgart, Ulm, Heilbronn und Reutlingen etabliert.

Sichtbarer Ausdruck der durch das Gesetz vorangetriebenen Konsolidierung war der erste Württembergische Handelskammertag, der im September 1901 in Stuttgart stattfand. Auf zunächst unregelmäßiger Basis bot er ein Forum zur

Erörterung wichtiger oder aktueller Fragen, die das gesamte Land betrafen. Unter den 79 Kammermitgliedern und acht Kammersekretären fanden sich auch fast alle Ravensburger Kammermitglieder. Wichtigstes Thema war, neben der württembergischen Steuerreform und dem kaufmännischen Fortbildungswesen, der Ausbau des Eisenbahn-Schienennetzes in Württemberg.

Dass sich die Ravensburger Kammer 1903 bei der königlichen Zentralstelle dafür einsetzte, jüdische Kaufleute nicht länger zu benachteiligen, darf im Hinblick auf die weitere deutsche Geschichte durchaus als bemerkenswert bezeichnet werden. Hintergrund war, dass deutsche Handelsreisende in Russland 50 Rubel, jüdische Händler aber 550 Rubel für einen Gewerbeschein bezahlen mussten. Ravensburg forderte, beim Abschluss eines neuen Handelsvertrages mit Russland diese Diskriminierung abzustellen.

Ein regelmäßig wiederkehrendes Thema war der Eisenbahnverkehr. 1906 beteiligte sich die Handelskammer Ravensburg an einer Eingabe an den Deutschen Handelstag mit dem Ziel, die langen Transportfristen im Güterverkehr zu verkürzen. 14-tägige Lieferzeiten nach Norddeutschland führten zum Verlust von Kunden und beeinträchtigten die Wettbewerbsfähigkeit der oberschwäbischen Industrie. Überhaupt spielten die Eisenbahn und der Ausbau des Schienennetzes für die ländliche Region eine enorme Rolle.

### Die Eisenbahn beschleunigt die Industrialisierung – und beschäftigt die Ravensburger Kammer intensiv

---

Fragen des Eisenbahnverkehrs standen für die Kammer in den ersten Jahrzehnten nach der Gründung immer wieder im Mittelpunkt. Schon deshalb, weil sie für Wirtschaft und Bevölkerung gleichermaßen wichtig waren und in den ländlichen Strukturen Oberschwabens eine besondere Bedeutung hatten. Relativ einfach war es noch, die Eisenbahnverwaltung davon abzuhalten, im Winterfahrplan 1879/80 die zwischen Wien und Paris verkehrenden Eilzüge einzustellen. Dem Ravensburger Vorstand Theilheimer, der die Kammer beim Eisenbahnbeirat vertrat, gelang es außerdem, den Güterzug zwischen Ravensburg und Friedrichshafen in den Sommermonaten auch für die Personenbeförderung zu öffnen.

Dass 1889 die Strecke Leutkirch – Memmingen in Betrieb ging, war nicht zuletzt der beständigen Überzeugungsarbeit der Ravensburger zu verdanken. Damit aber noch längst nicht zufrieden, brachten sie anlässlich der Einweihung gleich noch den Wunsch nach dem Bau einer elektrischen Lokalbahn von Schussenried nach Buchau vor. Mit Erfolg, diese Linie nahm 1896 den Betrieb auf.

Ein aus heutiger Sicht skurriles Problem war seit der Reichsgründung noch immer nicht gelöst worden: die Einführung einer einheitlichen Zeit. Unterschiedliche Zeitzonen beeinträchtigten den Eisenbahnverkehr nicht unerheblich. Die Ravensburger Kammer sprach sich deshalb nicht nur für die Einführung einer in 24 Stunden eingeteilten Normzeit aus, sondern regte wegen der Grenznähe Oberschwabens eine internationale Regelung an. Als am 1. April 1892 für den Eisenbahnbetrieb eine einheitliche mitteleuropäische Zeit eingeführt wurde, schlug die Kammer vor, in allen an einer Bahnstrecke liegenden Orten in Oberschwaben auch die Ortsuhren an die Eisenbahnzeit anzupassen. Ein Vorschlag, der umgehend Akzeptanz fand.

Akzeptiert wurde schließlich auch, nach Jahren des Bemühens, die von der Ravensburger Handels- und Gewerbekammer massiv unterstützte Forderung nach einer Bodenseegürtelbahn. Besondere Bedeutung kam in diesem Zusammenhang dem Anschlussstück zwischen Friedrichshafen und Lindau zu, über das sich Württemberg und Bayern jahrelang nicht einigen konnten. Als 1895 endlich der entsprechende Staatsvertrag unterzeichnet wurde, schritt das Vorhaben erstaunlich schnell voran: Bereits vier Jahre später konnte die Neubaustrecke ihren Betrieb aufnehmen.

### Kontinuität im personellen Wandel

---

Die Handels- und Gewerbekammer Ravensburg hatte von Anfang an das Glück, von fähigen und engagierten Persönlichkeiten geführt zu werden. Einige personelle Wechsel in den Anfangsjahren beeinträchtigten deshalb die Kontinuität der Kammer nicht. Der Tod des ersten Vorstandes G. F. Staib im Jahr 1872 machte unerwartet den ersten Vorstandswechsel erforderlich. Die Wahl fiel auf den Wollspinnereibesitzer F. Wiener, zu seinem Stellvertreter wurde der Bankier J. Theilheimer gewählt.



Erstmals mit eigener Geschäftsstelle:  
1916 bezog die Handelskammer Büroräume  
in der Bachstraße 31.



Als Drei-Präsidenten-Jahr ging 1879 in die frühe Geschichte der Ravensburger Kammer ein. Zunächst legte Vorstand Wiener im Februar wegen Wegzugs sein Amt nieder. Sein Nachfolger wurde der Fabrikant C. F. Autenrieth. Warum dieser bereits im Juli sein Amt wieder niederlegte, lässt sich nicht mehr nachvollziehen. Notgedrungen musste wiederum ein neuer Vorstand gewählt werden, die Kammer einigte sich auf den bisherigen Stellvertreter, den Bankier J. Theilheimer. Auch seine Amtszeit war kurz, 1881 legte er aus „geschäftlichen Gründen“ den Vorsitz nieder. Nachfolger wurde Christian Ulrich Springer, der in Isny eine Seidenspinnerei betrieb. Drei Jahre später wurde ihm die regelmäßige Anreise nach Ravensburg zu beschwerlich, er verzichtete deshalb auf seine Wiederwahl. Sein Nachfolger, der Ravensburger Schönfärber Peter Kutter, amtierte dann immerhin bis 1890.

Die nächste personelle Veränderung ging auf das Kammergesetz von 1899 zurück, das unter anderem weitreichende organisatorische Veränderungen und eine neue Geschäftsordnung der Kammern mit sich brachte. Im August 1900 wurde der Bankier Wilhelm Ehrle zum Vorstand und der Gardinenfabrikant Albert Schwarz zu seinem Stellvertreter gewählt. Zwei Jahre später tauschten die beiden ihre Ämter: Ehrle wollte aus gesundheitlichen Gründen nicht länger Vorstand sein und ließ sich stattdessen zum Stellvertreter wählen. Neuer Vorstand wurde Albert Schwarz, mit dem erstmals wieder eine längere personelle Kontinuität Einzug hielt: Er amtierte 18 Jahre lang bis 1920.

### Von Trunksucht und Bierkrugmarkierungen

---

Die Kammer Ravensburg beschäftigte sich in den ersten Jahrzehnten nach ihrer Gründung nicht nur mit hochpolitischen Themen wie dem Ausbau des Eisenbahn-Schienennetzes oder der Bismarck'schen Sozialgesetzgebung. Eine Vielzahl von kleinen, im Rückblick teils skurril anmutenden Fragestellungen gewährt noch heute einen faszinierenden Einblick in den Lebensalltag im Kaiserreich.

<sup>23</sup> Zitiert nach: 100 Jahre  
Oberschwäbische Industrie-  
und Handelskammer Ravens-  
burg, Ravensburg 1967, S. 41.

So unterstützte die Kammer 1881 die Bestrebungen, Butter und Käse zur Beförderung durch Personenzüge nach dem einfachen Frachtgütertarif zuzulassen. In einem Antrag an die ständige Tarifkommission in Berlin machte man deutlich, dass die in Oberschwaben in großen Mengen hergestellten verderblichen Waren Butter und Käse nur in Personenzügen „... in gesundem und frischem Zustand zu den Konsumenten gelangen“.<sup>23</sup>

Um die Gesundheit der Menschen ging es 1887 auch in anderem Zusammenhang: Die Petitionskammer des Reichstags in Berlin strebte ein neues Gesetz an, das den Missbrauch geistiger Getränke, insbesondere des Branntweins, bekämpfen sollte. Es sah unter anderem weitreichendere polizeiliche Befugnisse gegen die Trunksucht, die Einführung der Nichteinklagbarkeit von Trinkschulden, verschärfte Strafbestimmungen gegen „ärgerniserregende Trunkenheit“ und die Beschränkung des Alkoholgehalts bei Kartoffel- und Fruchtschnaps auf 40 Prozent vor.

In Ravensburg sah man die Notwendigkeit solcher Regelungen nicht. Landesrechtliche und kommunale Gesetze seien ausreichend, zumal ein reichsweites Gesetz weder auf regionale Klimaverhältnisse noch auf verschiedene Lebensgewohnheiten Rücksicht nehmen könne. Der Reichsregierung empfahl man stattdessen, den Alkoholismus durch die Hebung des Lebensstandards der unteren Klassen zu bekämpfen.<sup>24</sup>

24| Ebd., S. 49.

Weniger sozialstaatlich ausgeprägt waren die Ansichten, die man 1890 anlässlich einer geplanten Änderung der Gewerbeordnung formulierte. Der vorgesehenen Beschränkung der täglichen Arbeitszeit von weiblichen Beschäftigten auf 11 Stunden wollte man nur zustimmen, wenn die Frauen an mindestens 90 Tagen im Jahr bis zu 14 Stunden arbeiten durften. Dass Kinder unter 13 Jahren künftig nicht mehr in Fabriken arbeiten durften, wurde zwar begrüßt, aber durch den Zusatz relativiert, „... daß bisher die Arbeiter mit großen Familien auf diese Beschäftigung mehr Wert gelegt hätten als die Fabriken“.<sup>25</sup>

25| Ebd., S. 53.

1895 sprach sich die Ravensburger Kammer zusammen mit den anderen württembergischen Kammern gegen Bestrebungen der Postverwaltung aus, den Telefondienst in kleineren Orten an Sonntagen einzustellen. Nicht nur sei das Telefon für Ärzte, Apotheker und Wirte wichtig, es sei mittlerweile auch zu einem „unentbehrlichen Hilfsmittel des Privatverkehrs“ geworden, zum Beispiel bei Unglücksfällen. Auch ein Gesetzesvorhaben zum Ladenschluss wurde 1896 kritisch bewertet. Vorgesehen war, dass Ladengeschäfte zwischen 18.00 und 5.00 Uhr geschlossen bleiben sollten. Die Ravensburger Kammer sah darin einen schweren Eingriff in die Handels- und Erwerbsfreiheit, welche „die Geschäftswelt“ in „schädigender Weise“ beeinträchtigte.<sup>26</sup>

26| Ebd., S. 61.

Negative Folgen für das Gast- und Brauereigewerbe sah man auch in einer 1912 erlassenen Verordnung, wonach der Füllstrich bei Biergläsern und -krügen ab Oktober 1913 zwei bis vier Zentimeter vom oberen Rand entfernt angebracht werden musste. Die Übergangsfrist sei zu kurz und mute den von Steuer- und Abgabenerhöhungen arg gebeutelten



Wirten unzumutbare Belastungen zu. Die königliche Zentralstelle wurde ersucht, für die alten Biergefäße eine zwei Jahre längere Aufbrauchsfrist vorzusehen. Nicht zuletzt, weil die völlig überlasteten Glasfabriken ohnehin nicht in der Lage seien, ihren Lieferverpflichtungen rechtzeitig nachzukommen.

Ob der Antrag Erfolg hatte, ist nicht bekannt. Sicher ist aber, dass bald schon andere Sorgen den Alltag bestimmten. Denn ab 1913 wurden am außenpolitischen Horizont die ersten dunklen Wolken eines heraufziehenden Krieges sichtbar.

### Die Urkatastrophe des 20. Jahrhunderts: die Ravensburger Kammer im Ersten Weltkrieg

---

Der Ausbruch des Ersten Weltkrieges hatte für die oberschwäbische Wirtschaft rasch Auswirkungen. Gleich zu Kriegsbeginn waren die Telefonverbindungen nach Baden und Bayern unterbrochen und der Bahn- und Postverkehr war von erheblichen Einschränkungen betroffen. Der Ravensburger Handelskammer gelang es immerhin, Erleichterungen im Grenzverkehr mit Baden und Bayern durchzusetzen. Die Festsetzung von Höchstpreisen für viele Güter konnte indessen nicht verhindert werden. Ebenso wenig wie die Pflicht für Arbeitnehmer ab dem 16. Lebensjahr, zweimal wöchentlich – mit entsprechenden Lohneinbußen – an vormilitärischem Vorbereitungsdienst teilzunehmen. Der Vorschlag, diese Übungen abends oder am Wochenende abzuhalten, fand höheren Orts kein Gehör.

Dort, im fernen Stuttgart, machte man sich indessen daran, alte Strukturen den Kriegserfordernissen anzupassen. Die Zuständigkeit für Wirtschaft, Arbeit und Landwirtschaft wurde aus dem Innenministerium herausgelöst und zusammen mit dem Verkehr in einem Arbeitsministerium gebündelt, dem auch die Handelskammern unmittelbar unterstellt waren.

Trotz, oder wegen, der kriegsbedingten Herausforderungen – zunehmende Einberufungen beeinträchtigten die Wirtschaft immer stärker – tat die Handelskammer Ravensburg 1916 einen wichtigen Schritt in die Zukunft: Sie mietete in der Bachstraße erstmals eigene Geschäftsräume. Die Kammerbibliothek fand dort ebenso Platz wie ein Telefonanschluss. Hatten die Sekretäre ihre Kammergeschäfte bislang in ihren jeweiligen Unternehmen geführt, waren sie nun unter einem Dach vereint.

Die Herausgabe einer geplanten Jubiläumsschrift anlässlich des 50-jährigen Bestehens der Kammer wurde angesichts des Krieges und der hohen finanziellen wie zeitlichen Belastung der Mitglieder nicht weiter verfolgt. Andererseits war aber genügend Geld vorhanden, 1916 eine Kriegsanleihe in Höhe von 10.000 Reichsmark zu zeichnen und sich anlässlich des 25. Thronjubiläums König Wilhelms II. mit 1.000 Reichsmark an einer gemeinsamen Spende aller württembergischen Kammern an den Monarchen zu beteiligen.

Das 50-jährige Bestehen der Handelskammer Ravensburg hingegen wurde in einer Vollversammlung am 7. Februar 1917 vergleichsweise bescheiden gefeiert: Vorstand Schwarz hielt eine Rede, in der er vor allem die Persönlichkeiten würdigte, die sich seit der Gründung um die heimische Wirtschaft und um das Ansehen der Kammer verdient gemacht hatten.

Zum 1. Januar 1918 erfuhr deren Arbeit eine weitere Professionalisierung: Erstmals wurde ein hauptamtlicher Geschäftsführer eingestellt. Die Wahl fiel auf Albert Gummersbach, der fast drei Jahrzehnte lang für die Ravensburger Handelskammer tätig war, unter anderem als Syndikus. Seine Amtszeit umfasste damit eine Zeitspanne, die von Verwerfungen gekennzeichnet sein sollte, wie Ravensburg, ja wie die Welt sie noch nicht gesehen hatte.

Erntemaschinenfabrik, Saulgau, 1900 – 1969

# Josef Bautz AG

Im Allgäu hatte sich im 19. Jahrhundert die Grünlandwirtschaft durchgesetzt. Zur Versorgung des Milchviehs im Winter waren der großflächige Grasschnitt und die Heuwendung nötig. Viele kleine Handwerksbetriebe beschäftigten sich zu dieser Zeit damit, Geräte für derartige Arbeiten zu entwickeln. Der gelernte Schmied Josef Bautz war einer von ihnen. Zusammen mit seinem Sohn Franz Josef, der beim Vater die Lehre zum Schmied absolvierte, entwickelte er 1893 in seiner Hammerschmiede in Lochhammer (Eglofs) einen ersten Trommelheuwender. 1900 brachte er einen sehr leichtzügigen Heuwender auf den Markt. Unter dem Namen „Triumph“ wurde er zum Grundstein des Erfolgs der Maschinenfabrik Bautz.

1905 übernahm der Sohn die Firma und führte sie weiterhin unter dem Namen Josef Bautz. 1906 beschäftigte er bereits 25 Arbeiter und hatte Verkaufslager in Wangen, Isny, Kießlegg und Saulgau. Obstpressen und Grasmäher erweiterten die Produktpalette. 1909 zog die Firma nach Saulgau. In den turbulenten Zeiten der 1920er-Jahre expandierte das Unternehmen, wurde in eine Aktiengesellschaft umgewandelt und stieg ins Erntemaschinengeschäft ein. Dennoch musste die Josef Bautz AG 1926 sogar schließen. Nur ein Kredit der Stadt Saulgau rettete den Betrieb.



Bescheidene Anfänge: Eine Anzeige warb Anfang des 20. Jahrhunderts für einen Bautz-Grasmäher – gezogen noch von einem Pferd!

1932 musste erneut die Produktion stillgelegt werden. Die fieberhafte Entwicklungsarbeit in dieser Zeit zahlte sich danach aber umso mehr aus. Zur Produktion des Schleppers, der 1939 als Prototyp fertiggestellt wurde, kam es wegen des Kriegsausbruchs nicht mehr. Ab 1942 wurden die Produktionshallen zum Teil beschlagnahmt. Zwangsarbeiter aus dem KZ Dachau stellten hier im Auftrag der Luftschiffbau Zeppelin Halbschalen für die V2 her – eine von Hitlers vermeintlichen Wunderwaffen.



Gewaltiger Fortschritt:  
Die modernen Groß-  
maschinen der mittler-  
weile zu CLAAS ge-  
hörenden Firma sind aus  
der Landwirtschaft nicht  
mehr wegzudenken.

Die erfolgreichsten Zeiten für die Josef Bautz AG sollten in den 1950er-Jahren kommen, mit ihren Traktoren, von denen sie bis 1962 25.000 Stück fertigte, und den motorisierten Landmaschinen. 1960 erreichte die Mitarbeiterzahl mit 1.800 ihren Höchststand. Aufgrund der ungeklärten Nachfolgerfrage verkauften Eugen und Alfred Bautz

das Unternehmen 1969 an die Firma Claas, einem weltweit führenden Landmaschinenhersteller. Der Produktionsstandort in Bad Saulgau wird bis heute fortgeführt. CLAAS Saulgau ist dabei federführend im Bereich der Agrartechnik und Futtererntemaschinen.

1900

Globen, Krauchenwies, seit 1909

# Columbus Verlag Paul Oestergaard GmbH

*Einmalig in der ganzen Welt*

## **Columbus** **DUO Leuchtglobus**

*Das einzigartige, große Geschäft für Sie*



- *Konkurrenzlos, durch Weltpatente geschützt.*
- *Müsterprächtige Ausstattung.*
- *Vorbildliche Kartographie.*
- *2 Meistergloben in einem*
- *Preiswert durch besondere Leistungen*

DUO Erdkugelmodell mit Chromstielfuß  
33 cm ø DM 68,-, 31 cm ø DM 75,-, 29 cm ø DM 105,-  
31 cm ø DM 49,-

Von Jahr zu Jahr wird der COLUMBUS DUO Leuchtglobus in immer größeren Stückzahlen verkauft. Dem ist die überragende Bedeutung des COLUMBUS DUO Leuchtglobus auch für Ihr Geschäft eindeutig bewiesen, denn Sie verkaufen mit dieser epochemachenden Schöpfung den Globus von morgen! Zeigen Sie die verblüffende Wirkung des weltelenden Kartenbildes in Ihrem Schaufenster und Ihrem Geschäft durch Verwendung der Ihnen zur Verfügung stehenden Werbemittelhalter – Sie verkaufen dadurch mehr COLUMBUS DUO Globen! – Auch die übrigen COLUMBUS Erd-, Klimat- und Leuchtgloben bekommen nach wie vor Ihre köhlende Stellung. Stetsliche COLUMBUS Globen aller Größen mit Fernrohrlinse, Messing- und Edelholzfüßen selbst lieferbar.

**COLUMBUS VERLAG PAUL OESTERGAARD KG**  
BERLIN-LICHTERFELDE UND BEUTELSBACH BEI STUTTGART, COLUMBUSHAUS

Alleinvertrieb in der Schweiz: Kümmerly & Frey, Bern • Auslieferungstätigen für Österreich: Georg Bartsch, Wien VII, Bräunermarkt 14

Broschüre für den Deutschen Buchhandel – Preisloser Ausgabe – 3. März 1960

135

Produktvorteile auf den Punkt gebracht: Eine Anzeige aus dem Jahr 1960 bewarb den innovativen DUO-Leuchtglobus.



Präsidentales Interesse: Bundespräsident Gustav Heinemann begutachtete – vermutlich auf einer Messe – einen Columbus-Globus.

Mit dem Ziel, den Globus dem breiten Volk nahezubringen, gründete der gelernte Verlagsbuchhändler Paul Oestergaard im Januar 1909 unter dem Leitgedanken „Ein Columbus Globus für jedes Heim“ den COLUMBUS Verlag in Berlin. Er bot seinen Kunden eine vorbildliche Kartografie und produzierte die Globen in großen Stückzahlen, sodass er das Abbild der Erde erstmals zu einem günstigen Preis anbieten konnte.

Bereits nach wenigen Jahren wurden die ursprünglich bezogenen Räume für den weltweit exportierenden Verlag zu klein. Die Innovationen von COLUMBUS beherrschten den Markt und die Produktion wuchs stetig. Die Belegschaft verzehnfachte sich. Die Columbus-Globen wurden in 24 Sprachen produziert.

Die zweite Generation, Paul Oestergaard jun., trat 1942 in den Verlag ein. Im gleichen Jahr wurden Verwaltung und Fertigung ein Opfer des Krieges und mussten auf benachbarte Stätten und in das Privathaus der Familie verlegt werden.

Nach Kriegsende begann man mit dem verbliebenen Mitarbeiterstamm den Wiederaufbau und beschloss nach der russischen Blockade Berlins 1948 die Gründung eines Werkes in Süddeutschland

(Stuttgart). Die Produktion wuchs stetig, und mit der Patentierung des „DUO“-Globus wurde es erstmals möglich, zwei Kartenbilder gleichzeitig auf einem Globus darzustellen.

1963 trat mit Peter Oestergaard die dritte Generation der Familie in das mittlerweile in Beutelsbach ansässige Unternehmen ein. Der studierte Maschinenbauer war von Anfang an an der Entwicklung des 1965 vorgestellten „Duplex“-Globus beteiligt und automatisierte die Herstellung der revolutionären Kunststoffmodelle.

Nach der Wiedervereinigung Deutschlands 1989 brachen die Umsätze der Branche ein und Peter Oestergaard beschloss, gemeinsam mit seinem Sohn Torsten, den Umzug nach Krauchenwies.

Mit Innovation und Genauigkeit trotzte der Verlag der schwierigen Marktlage, schaffte zuletzt auch den analog-digitalen Spagat nach dem Millennium und avancierte zum Branchenprimus. Heute ist die Columbus Verlag Paul Oestergaard GmbH die älteste noch produzierende Globenmanufaktur weltweit.

Eine Ausnahmeerscheinung: Obwohl nur einen kleinen Handwerksbetrieb führend, wurde der vielseitig begabte Peter Kutter Vorstand der Handelskammer und Kommerzienrat.



27| Stadtarchiv Ravensburg, Genealogische Sammlung.

28| Werner Heinz: Altdorf/Weingarten, 1805–1945. Bergatreute 1990, S. 145.

**Schönfärber und Kammervorstand 1884–1890** Schönfärber verstanden es, kräftige bunte Farbtöne herzustellen und feine Stoffe oder Garne zu veredeln. Die Schönfärberei war ein kunstvolles Handwerk. Peter Kutter war gelernter Schönfärber, also Handwerker, mit einem nicht sehr großen Betrieb. Damit fällt er auf den ersten Blick aus der

†1819

## Peter Kutter

langen Reihe der Kammervorstände heraus, die meist Fabrikbesitzer waren. Bis zur Gründung der Handwerkskammern 1900 waren aber auch Handwerker in der Handelskammer organisiert.

Johann Peter Kutter wurde am 22. September 1819 in Ravensburg geboren. Sein Vater, Johann Jakob Kutter, führte in zweiter Generation eine Schönfärberei in der Bachstraße. Er entstammte einer einflussreichen Ravensburger Familie. Im Alter von 26 Jahren übernahm Peter Kutter den elterlichen Betrieb<sup>27</sup>, ein Wohnhaus mit dem dahinter liegenden Färbehaus. Das kleine Unternehmen war auf das Färben von Garnen spezialisiert. Damit produzierte es neben Näh- und Stickgarnen auch das Material für das Geschäftsfeld, auf dem ein anderer Zweig der Familie Kutter tätig war: die Strumpffabrikation. Auch Eduard, der älteste der drei Söhne Peter Kutters, eröffnete 1870 in Weingarten eine Strumpffabrik.<sup>28</sup>

1871/72 ließ Peter Kutter das Färbehaus aufstocken und um ein Maschinenhaus mit Dampfkessel erweitern. Die Dampffärberei wurde 1886 in eine OHG umfirmiert, bevor sie zwei Jahre später an die Söhne Johann und Peter übergeben wurde. Johann übernahm den Wollwaren- und Garnhandel im Wohnhaus, Peter die Färberei. Eduard stieg erst nach dem Tod des Vaters in das Unternehmen ein.



Zentrale Lage: Die Schönfärberei von Peter Kutter, rechts im Bild zu erkennen, lag mitten in Ravensburg in der Bachstraße.

Im Vereinsleben der Stadt Ravensburg war Peter Kutter sehr aktiv und er war hochmusikalisch. Er war bei der Gründung des Liederkranzes dabei und wurde 1847 der erste Vorstand der „Turngemeinde“. Außerdem war er Mitglied der ersten Vollversammlung der Oberschwäbischen Handelskammer. 1874 schied er für fünf Jahre aus dem Gremium

aus, bevor er 1884 zum Kammervorstand gewählt wurde. 1889 erhielt Peter Kutter den Titel des Kommerzienrats. Mit 71 Jahren legte er sein Vorstandsamt nieder. Im Jahr darauf, am 1. März 1891, starb er.



‡1846

# Heinrich Schatz

---

**Gründer der Heinrich Schatz AG** Bereits Johann Michael Schatz, der Vater von Heinrich Schatz, stellte 1855 in Tuttlingen eine erste Nähmaschine her. Nach der Übersiedlung der Familie nach Weingarten gelang es dem Vater, durch den Verkauf einer selbst entwickelten Kettenstichmaschine zum Besticken von Gardinen so viel Kapital zusammenzutragen, dass er eine Werkstatt mit Wohnung bauen konnte. Noch bevor diese fertig war, verstarb er 1866.

Sein Sohn Heinrich führte den Bau und die Werkstatt weiter. Er war am 9. Oktober 1846 geboren worden, war also 19 Jahre alt. Die Ausbildung zum Mechaniker hatte er bereits mit 13 Jahren beim Vater begonnen und auch danach bei ihm gearbeitet. 1867 ermöglichte ihm ein königliches Stipendium den Besuch der Pariser Weltausstellung. Sie habe ihm den „ersten Einblick in das große Getriebe der Welt ermöglicht und [...] im höchsten Grade zu energischem Streben begeistert“<sup>29</sup>, schrieb er in seinen Erinnerungen anlässlich des 50. Firmenjubiläums.

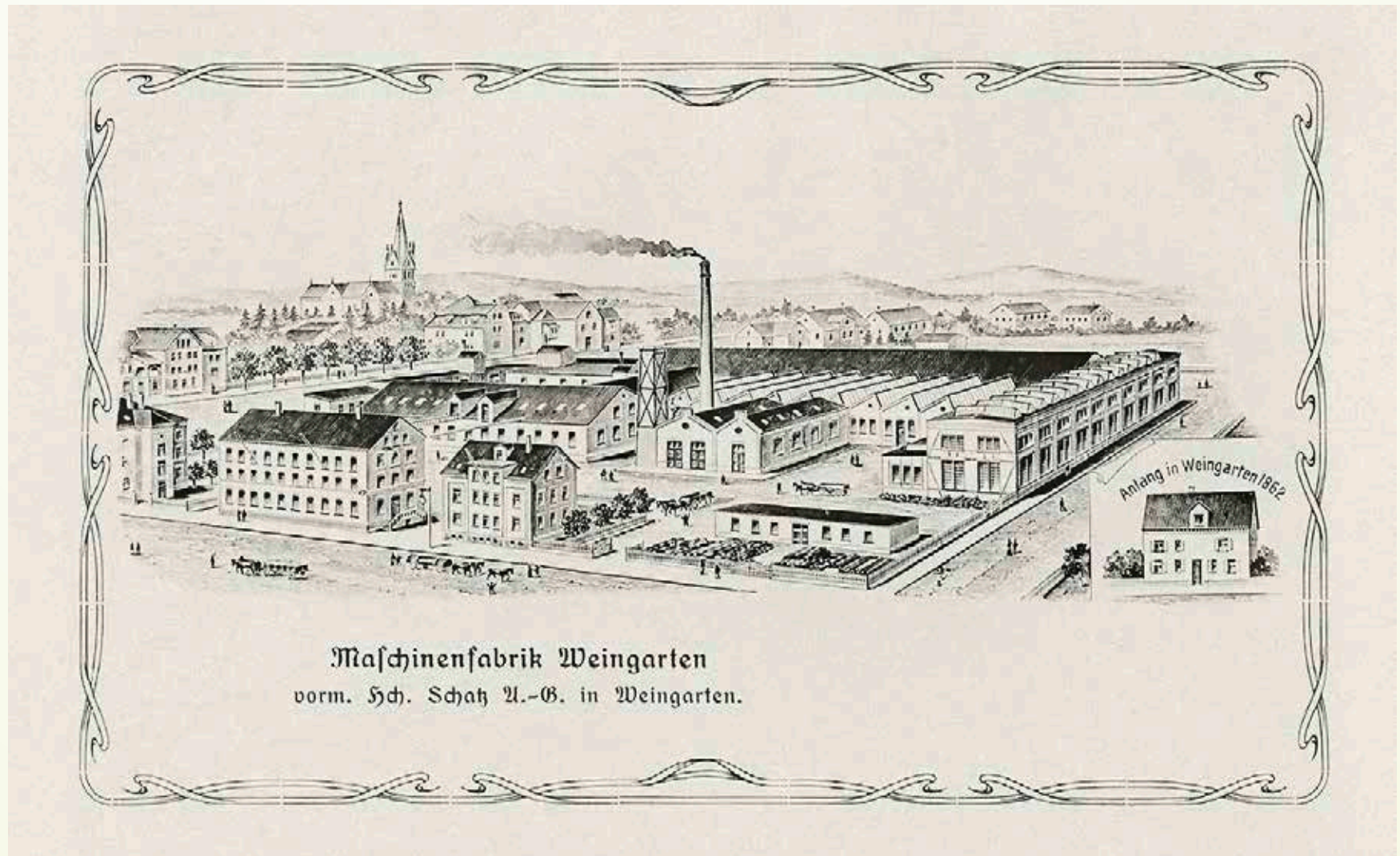
1869 ließ Heinrich Schatz eine völlig neu konzipierte Stickmaschine, wesentlich kleiner und leistungsfähiger, in Württemberg und Österreich patentieren. Ihr Absatz verzehnfachte sich binnen zwei Jahren.<sup>30</sup>

Das Unternehmen expandierte. Als der Absatz der Stickmaschinen schwieriger wurde, entschloss sich Schatz, auch Blechbearbeitungsmaschinen herzustellen. Tatsächlich wuchs dieser Geschäftszweig in den nächsten Jahren beträchtlich. 1884 erhielt Heinrich Schatz ein eigenes Patent auf eine Schere mit abgesetztem Gestell zum Schneiden dickerer Bleche. Die Firma musste mehrmals in neue Fabrikgebäude umziehen. Als sich der Gesundheitszustand von Heinrich Schatz verschlechterte, wandelte er 1898 seine Firma in die Aktiengesellschaft Maschinenfabrik Weingarten vorm. Hch. Schatz AG um.

Heinrich Schatz bekam den Titel des Kommerzienrats verliehen. 1904 baute er eine prächtige Jugendstilvilla in Ravensburg unterhalb der Veitsburg. Am 19. September 1914, kein Jahr nach dem Tod seiner Frau Natalie, erschoss er sich dort. Sein Unternehmen wird bis heute weitergeführt: ab 1981/82 als Maschinenfabrik Müller Weingarten AG und seit 2011 als Teil der Schuler AG.

29| Heinrich Schatz: Ein Gedenkblatt über den Anfang und die Entwicklung der Maschinenfabrik Weingarten vorm. Hch. Schatz A.-G. in Weingarten, 1855–1905/06, o. O., o. J. [Weingarten 1906], S. 13.

30| Peter Eitel: Geschichte Oberschwabens im 19. und 20. Jahrhundert, Band 1: Der Weg ins Königreich Württemberg (1800–1870), Ostfildern 2010, S. 168.



Gekanntes Standortmarketing: Die Firmierung als „Maschinenfabrik Weingarten“ machte die Heimatstadt von Heinrich Schatz weit über Oberschwaben hinaus bekannt.

**1919 – 1933 |**

Die Handelskammer Ravensburg setzt sich in schwierigen Zeiten für die oberschwäbische Wirtschaft ein

**1933 – 1945 |**

Verlust der Eigenständigkeit unterm Hakenkreuz

Das Industriezeitalter hält in Oberschwaben Einzug – und beschleunigt ein konstruktives Miteinander von Staat und Wirtschaft

Trotz vielfältiger Herausforderungen und des Ersten Weltkrieges etabliert sich die Kammer Ravensburg als engagierter Interessenvertreter der oberschwäbischen Wirtschaft

Die Industrie- und Handelskammer erhält ihre Eigenständigkeit zurück und trägt selbstbewusst zum wirtschaftlichen Aufschwung in Oberschwaben bei

1789 – 1870

1871 – 1918

**1919 – 1945**

1945 – 1966

## Zwischen Aufschwung, Krise und Katastrophe

Die Kammer erhält einen neuen Bezirk, einen neuen Namen und ein neues Gebäude – und engagiert sich mehr denn je in ihren stetig wachsenden Aufgabenfeldern

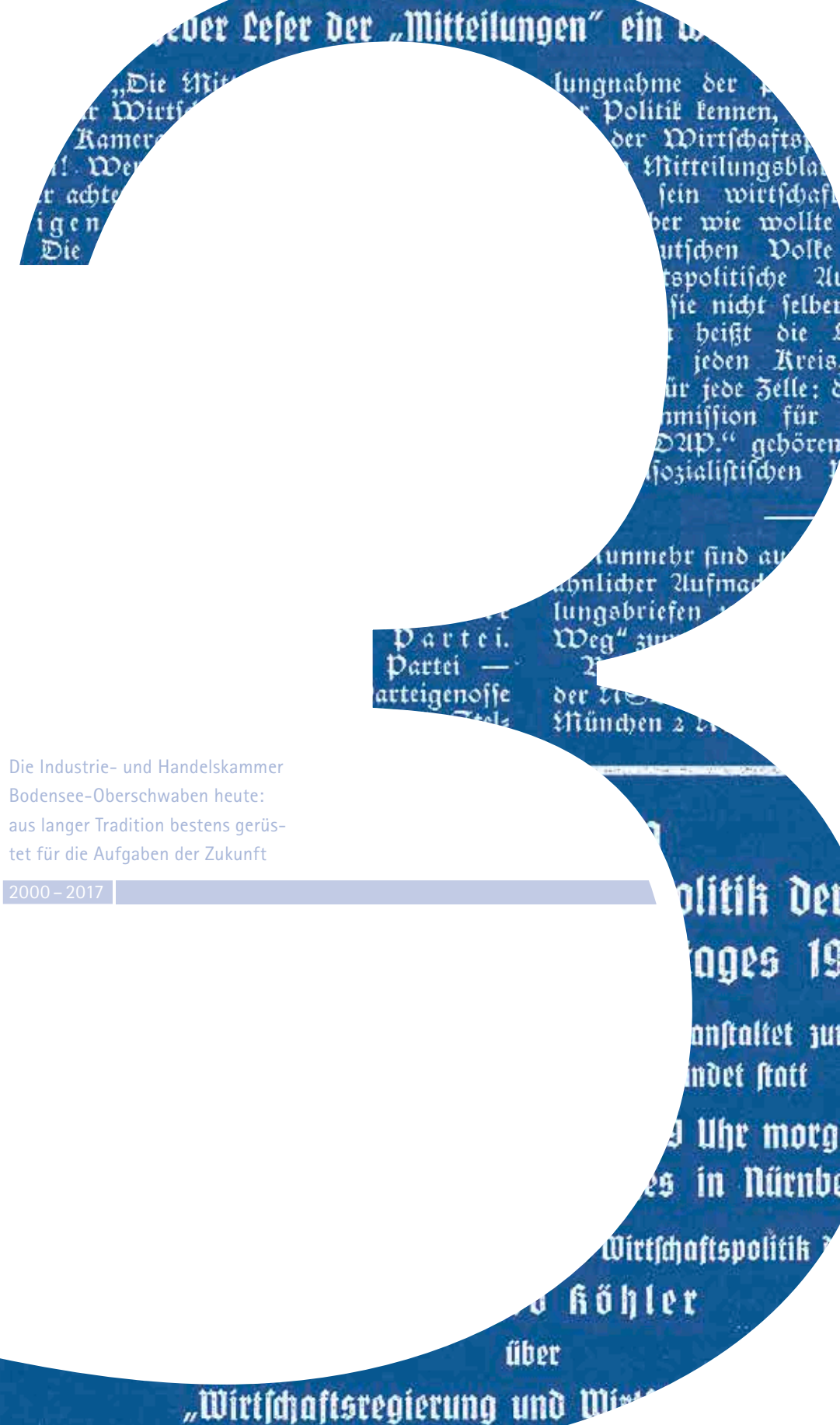
1967 – 1989

Die Kammer meistert zahlreiche Herausforderungen und macht sich mit mehr Serviceleistungen fit für das 21. Jahrhundert

1990 – 1999

Die Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben heute: aus langer Tradition bestens gerüstet für die Aufgaben der Zukunft

2000 – 2017



1918

# Deutschland wird eine „Demokratie ohne Demokraten“ ...

... die schon 14 Jahre später im Nationalsozialismus untergeht. Als Deutschland am 11. November 1918 die Waffen niederlegt und Kaiser Wilhelm II. abdankt, ist nicht nur der Erste Weltkrieg für Deutschland verloren. Die Monarchie geht ebenso unter wie das erst vor einer Generation stolz gegründete Deutsche Reich. Für die Zukunft schlimmer ist aber, dass die in Weimar entstehende erste Demokratie auf deutschem Boden mehr Feinde als Befürworter hat; dass Deutschland politisch, sozial und wirtschaftlich in einer schweren Krise steckt; dass das vormals übersteigerte Selbstbewusstsein der Nation schweren Schaden nimmt. Zumal die Sieger des Krieges, allen voran Frankreich, den Deutschen mit dem Versailler Vertrag von 1919 überharte Sanktionen auferlegen: neben Gebietsabtretungen vor allem astronomische Reparationszahlungen, die in Geld- und Sachleistungen zu erbringen sind. Eine Maßnahme, die die junge Republik von Anfang an überfordert. Und die rechtsnationale Kräfte auf den Plan ruft, die den deutschen Demokraten eine Hauptschuld an den katastrophalen Zuständen geben und, da angeblich „im Felde unbesiegt“, Revanche von den ehemaligen Kriegsgegnern fordern, falls nötig, auch unter Anwendung von Gewalt. Eine der vielen rechtsnationalen Parteien entsteht 1919 in München, die ein bis dahin völlig unbekannter

Weltkriegsgefreiter bald schon in NSDAP umbenennt und – zunächst nur in Bayern – mit geschickter Agitation zu einer schlagkräftigen „Bewegung“ aufbaut.

Von Anfang an hat die Weimarer Republik mit einer starken Geldentwertung zu kämpfen, weil die Regierung der Wirtschaftsmisere mit dem Drucken von Geld beizukommen sucht. Ihren absurden Höhepunkt erreicht diese Entwicklung im Herbst 1923, als eine Hyperinflation sämtliche Geldvermögen in Deutschland vernichtet. Zeitweise kostet ein Laib Brot mehrere Millionen Reichsmark. Erst eine Währungsreform setzt dem Spuk ein Ende. In den Folgejahren beruhigen sich die Verhältnisse politisch wie wirtschaftlich. Berlin entwickelt sich in den „Golden Twenties“ sogar zu einer international beachteten Metropole der Kunst, des Films, der Musik und eines von überbordender Lebensfreude geprägten Nachtlebens.

Der als „Schwarzer Freitag“ bekannt gewordene amerikanische Börsencrash vom 25. Oktober 1929 setzt der Konsolidierung der Republik ein jähes Ende. Er entzündet einen Flächenbrand, der sich als Weltwirtschaftskrise schnell global ausbreitet und vor allem das



Hyperinflation: Im Herbst 1923 nimmt die Geldentwertung unvorstellbare Ausmaße an. Weil die Gelddruckereien nicht mehr nachkommen, geben die Kommunen sogenanntes Notgeld aus.

immer noch prekäre Deutschland schwer trifft. Firmenpleiten und die Arbeitslosigkeit nehmen ebenso rasch zu wie die Unzufriedenheit großer Bevölkerungskreise mit der Machtlosigkeit der Regierung. Die bis dahin reichsweit betrachtet noch unbedeutende NSDAP von Adolf Hitler nutzt diese Entwicklung skrupellos und raffiniert aus und entwickelt sich innerhalb kurzer Zeit zur stärksten Partei. Immer wieder treten Regierungschefs zurück, und immer wieder weigert sich Reichspräsident Hindenburg, den „böhmischen Gefreiten“ Adolf Hitler zum Reichskanzler zu ernennen. Bis zum 30. Januar 1933, als

er dessen Drängen nachgibt in dem Glauben, der Agitator werde sich in der Regierungsverantwortung schnell selbst entzaubern. Das Gegenteil tritt ein: In erschreckender Geschwindigkeit gelingt es den braunen Machthabern, das gesamte Land gleichzuschalten und eine brutale Diktatur zu errichten.

# Die Handelskammer Ravensburg setzt sich in schwierigen Zeiten für die oberschwäbische Wirtschaft ein

31 | 100 Jahre Ober-  
schwäbische Industrie- und  
Handelskammer Ravensburg,  
Ravensburg 1967, S. 89.

Wie weit verbreitet die Ablehnung des Versailler Vertrages war, lässt sich auch an einer Stellungnahme des Ravensburger Kammervorstandes Albert Schwarz ablesen. Am 25. Juni 1919 bedauerte er in einer Vollversammlung die Unterzeichnung des Vertrages und äußerte die Befürchtung, dass besonders Gewerbe, Handel und Industrie schwere Zeiten bevorstünden.<sup>31</sup>

Zuvor schon, im März, hatte sich die Kammer für den Abbau der Zwangswirtschaft eingesetzt. Anlass war ein „Gesetz über die Organisation der Kohlenwirtschaft“, das ein Kohlenhandelsmonopol einführte und damit nicht nur den gesamten Kohlenhandel ausschaltete, sondern, so die Sorge der Kammer, in der oberschwäbischen Industrie zu Beeinträchtigungen, ja sogar zum „wirtschaftlichen Zusammenbruch“ führen würde.

1920 gab es nach 18 Jahren der personellen Kontinuität erstmals wieder einen Wechsel an der Spitze der Ravensburger Kammer: Als Nachfolger des altershalber nicht mehr kandidierenden Vorstandes Schwarz wählte die Vollversammlung den Direktor der Ravensburger Bürgerliches Brauhaus AG, Wendelin Ruile. Sein Stellvertreter wurde der Käsefabrikant Josef Wiedemann aus Wangen. Kommerzienrat Schwarz wurde wegen seiner langjährigen großen Verdienste um die Kammer zum Ehrenvorsitzenden ernannt.

## Krisenbewältigung in Oberschwaben

---

Besonders viele Herausforderungen hatten die neu gewählten Verantwortlichen 1921 zu bewältigen. Zunächst erregte eine geplante Steuerreform den Widerstand der Handelskammern, die weitere Unterstützer in Vertretern aus Industrie, Handel, Gewerbe, Landwirtschaft und den Haus- und Grundbesitzern Südwestdeutschlands mobilisieren konnte. Die Vollversammlung der Ravensburger Kammer billigte im Oktober 1921 eine von diesem Bündnis verfasste Resolution, in der man zwar Verständnis für Steuererhöhungen bekundete, angesichts einer geplanten Vermögensteuer für Unternehmen aber klarstellte: „Dagegen muß jeder weitere Eingriff in die Vermögenssubstanz mit aller Entschiedenheit abgelehnt werden, weil dadurch die Produktion und Steuerkraft vernichtet, jede Unternehmungslust unterbunden, Grundbesitz und Industrie an das Ausland ausgeliefert und damit das gesamte Gewerbe an seinem Lebensnerv getroffen würde. Die Auszehrung des Kapitals müßte zur Folge haben eine Erschöpfung der Unternehmungen und dadurch bedingt auch die Verelendung der Angestellten und Arbeiterschaft.“<sup>32</sup> Bedenken, die erstaunlich aktuell klingen.

32| Zitiert nach ebd., S. 92 f.

Auch auf der württembergischen Gesetzgebungsebene sah man Handlungsbedarf. Die Gewerbesteuer wurde als unzumutbare Belastung für Industrie und Handel gesehen, ebenso die Luxussteuer. Sie habe sich zu einer Sondersteuer auf Qualitätswaren entwickelt, die vor allem der württembergischen Veredelungsindustrie besonders schade. Dementsprechend unterstützte die Ravensburger Kammer die Forderung des Württembergischen Handelskammertags nach einer Änderung dieser Steuern.

Und wieder einmal musste sich die Kammer mit dem Eisenbahnverkehr auseinandersetzen. Selbst unter der schlechten Wirtschaftslage leidend, hatte die Reichsbahn die Personen- und Frachttarife um satte 30 Prozent angehoben. Die Vollversammlung diskutierte das Thema intensiv, weil man angesichts der geografischen Lage Oberschwabens starke Beeinträchtigungen gegenüber den west- und mitteleuropäischen Industrien befürchtete. Ausgestattet mit einem deutlichen Mitgliedervotum wandte sich die Ravensburger Kammer an die Stuttgarter Generaldirektion der Eisenbahnen mit dem Ziel, eine Tarifstaffelung für die oberschwäbische Industrie auszuhandeln. Ob das Ansinnen Erfolg hatte, ist nicht bekannt.

Gleiches gilt für Bedenken, die die Vollversammlung der Ravensburger Kammer im Inflationsjahr 1923 thematisierte. Anlass war ein weiteres Steuergesetz, mit dem im August unter anderem eine Betriebssteuer eingeführt worden war.





Geschönte Ansicht: Auf dieser Panoramapostkarte aus dem Jahr 1926 wurde das Gaswerk wegetuschiert – offenbar „störte“ es den idyllischen Anblick.

33] Zitiert nach: 100 Jahre  
Oberschwäbische Industrie-  
und Handelskammer Ravens-  
burg, Ravensburg 1967, S. 95f.

34] Zitiert nach ebd., S. 96.

Diese könne nicht an die Kunden weitergegeben werden und daher nur aus der Substanz oder zulasten der Arbeitnehmer aufgebracht werden. Man forderte eine sofortige Abschaffung der Betriebssteuer und regte an, die dadurch entfallenden Steuergelder „in einer gerechteren und den wirtschaftlichen Notwendigkeiten Rechnung tragenden Steuerart“ aufzubringen.<sup>33</sup>

Langfristig von großer Bedeutung – und von Erfolg geprägt – war der Widerstand gegen ein geplantes Wirtschaftskammergesetz. Es sah vor, die Handelskammern paritätisch mit Arbeitnehmervertretern zu besetzen und so zu einer umfassenden Berufsvertretung von Industrie, Handel und Gewerbe zu machen. Die Kammern, auch die Ravensburger, hielten unter diesen Umständen eine „gedeihliche Arbeit aus sachlichen und psychologischen Gründen“ für „unmöglich“.<sup>34</sup> Sie empfahlen eine Zusammenarbeit zwischen Handel, Industrie und Arbeitnehmern in den Bezirkswirtschaftsräten und

sie erhoben keine Einwände gegen gesonderte Kammern der Arbeitnehmerschaft, solange diese räumlich und finanziell selbstständig seien.

Erstaunlich ist, dass sich die Ravensburger Kammer nicht explizit mit der Hyperinflation befasste, die im Herbst 1923 ihren Höhepunkt erreichte und dann mit der Einführung der Rentenmark überwunden werden konnte. Dies geschah in Oberschwaben offensichtlich nicht reibungslos und mit großer Verzögerung. Um die Wirtschaft am Laufen zu halten, führten die württembergischen Handelskammern zusammen mit dem württembergischen Städtetag ein Notgeld, die sogenannten Industrie- und Handels-Geldnoten, ein. Allerdings: Diese Währung wurde von vielen Behörden und der Eisenbahn nicht oder nur widerstrebend akzeptiert. Der Handelskammer Ravensburg gelang es 1924 aber, diese Probleme in ihrem Zuständigkeitsbereich weitestgehend zu lösen. Nicht lösen konnte die Vollversammlung 1924 hingegen die strengen Krediteinschränkungen der Reichsbank, die überdies mit hohen Zins- und Provisionsätzen einhergingen. Offiziell missbilligt hat man in Ravensburg diese Wirtschaftshindernisse dennoch.

### Wegweisende strukturelle Änderungen

---

Die wirtschaftlich angespannte Situation hatte für die Handelskammern in Württemberg indessen auch Vorteile, denn im Arbeitsministerium gab es Bestrebungen, die Eigenständigkeit der Kammern einzuschränken, ihre Zahl zu reduzieren und wenige große Einheitskammern als verlängerten Arm des Staates zu etablieren. Anders sah man die Zukunft der Kammern aber im Stuttgarter Staatsministerium. Dort gab es im Gegenteil den Wunsch, angesichts klammer Staatskassen die württembergischen Handelskammern zu stärken, unabhängiger zu machen und ihnen im Rahmen der Selbstverwaltung weitere, bisher staatliche Aufgaben zu übertragen. Erfreulicherweise setzte sich das Staatsministerium mit dieser Strategie durch und erließ im März 1927 eine weitreichende Verordnung: Der Württembergische Handelskammertag wurde als Körperschaft des öffentlichen Rechts anerkannt und gleichzeitig in „Württembergischer Industrie- und Handelstag“ umbenannt. Die an der Ausarbeitung der Satzung beteiligten Kammern legten großen Wert auf ihre unantastbare Selbstständigkeit. Zweifelsohne gelang es ihnen damit, eine wichtige Basis für ihre weitere erfolgreiche Arbeit zu legen. Die Ravensburger Kammer wurde von ihrem Vorsitzenden Ruile, dem Tettninger Kaufmann Gührer und dem Ravensburger Fabrikanten Kutter beim neuen Württembergischen Industrie- und Handelstag vertreten.

Von ihrer Eigenständigkeit gegenüber dem Staat machte die Ravensburger Kammer besonders auf ihrer Vollversammlung 1926 Gebrauch. In deutlichen Worten sprach sie sich gegen die Steuerpolitik und ausufernde Sozialleistungen aus und forderte staatliche Kredite für die kriselnde Wirtschaft. Viele der vorgebrachten Argumente klingen erstaunlich aktuell, wenngleich die Wortwahl gelegentlich etwas drastisch wirkt. So heißt es in der Entschliebung gegen die Steuergesetzgebung: „Zur Behebung der derzeitigen Krise muß die völlige Abkehr von der heutigen Steuerpolitik als unbedingt notwendig gefordert werden. Die Steuern und auch die sozialen Lasten können in der bisherigen Höhe von der Wirtschaft unmöglich länger getragen werden. Reich, Staat und Gemeinden müssen auf die wahren, überaus ernsten Worte hingewiesen werden, die Reichsbankpräsident Dr. Schacht in Stuttgart und Reutlingen gesprochen hat, daß der Fiskalismus, der heute unsere ganze öffentliche Verwaltung durchzieht, letzten Endes den Tod der deutschen Wirtschaft bedeutet und daß andererseits die Staatsbelange nicht gewahrt werden können, wenn man die Wirtschaft darüber zu Grunde gehen läßt.“<sup>35</sup>

35] Zitiert nach ebd., S. 100.

Auch hinsichtlich der Sozialleistungen formulierte die Vollversammlung klare Forderungen. Weil die Belastungen der Wirtschaft zwischen 1913 und 1926 um 127 Prozent (Krankenversicherung), 125 Prozent (Invalidenversicherung) und 50 Prozent (Unfallversicherung) gestiegen seien, würden sie zu unannehmbaren Belastungen führen. Die deutsche Sozialpolitik sei „von ihrem eigentlichen Zweck abgekommen, unbemittelten Staatsbürgern für Zeiten vorübergehender unverschuldeter Notlage eine Beihilfe zu geben“. Vielmehr stelle sie mittlerweile „nahezu einen vollkommenen Ersatz für die eigene Daseinsfürsorge dar, wodurch die Selbstverantwortlichkeit des einzelnen immer mehr ausgehöhlt“ werde. Einstimmig war die Vollversammlung deshalb der Meinung, dass ein „schleuniger und starker Abbau der gesamten sozialen Belastung ... dringend notwendig“ sei.<sup>36</sup>

36] Zitiert nach: 100 Jahre  
Oberschwäbische Industrie-  
und Handelskammer Ravens-  
burg, Ravensburg 1967, S. 101.

Herausforderungen anderer Art standen der Kammer wenig später ins Haus: Man brauchte eine neue Bleibe. Ob zuerst die Mieträume in der Bachstraße gekündigt wurden, weil eine eigene Immobilie ins Auge gefasst wurde, oder ob dieser Plan entstand, weil der Vermieter die Räume kündigte, ist nicht ganz klar. Fest steht aber, dass der Erwerb eines eigenen Gebäudes fehlschlug und die Mieträume nicht weiter zur Verfügung standen. Es musste eine schnelle Lösung gesucht werden, im Haus der Deutschen Bank wurde sie gefunden: Vier Büroräume und ein Sitzungszimmer konnten dort zum 1. April 1928 angemietet werden.

## Engagement für die Nachwuchsausbildung

---

In den politisch und wirtschaftlich schwierigen Zeiten der Weimarer Republik konnte die Ravensburger Kammer auf einem anderen wichtigen Gebiet durchaus bedeutende Erfolge erzielen: in der Ausbildung des Nachwuchses. Schon 1919 beschloss die Vollversammlung, die Gründung einer Vollhandelsschule in Ravensburg zu unterstützen. Hierzu erklärte man sich bereit, die Kosten für Werbemittel und Vorträge zu übernehmen sowie beim Kaufmännischen Verein und den Gewerbevereinen Interesse für das Vorhaben zu wecken. Weitsichtig stellte man fest, dass die Heranbildung „eines guten kaufmännischen Nachwuchses im Oberland eine große Bedeutung“ besitze.<sup>37</sup>

37| Zitiert nach ebd., S. 90.

1923 wurde auf Beschluss der Vollversammlung ein Prüfungsamt der Kammer für Kurz- und Maschinenschrift eingerichtet. Allerdings: Bei der ersten Prüfung erreichte kein einziger Prüfling ein „ausreichendes Ergebnis“. Dies führte zu Beschwerden, die Prüfung sei zu schwer gewesen. Dem widersprach der Prüfungsausschuss, unterstützt von der Vollversammlung, mit Hinweis darauf, dass „von den Prüflingen besondere Leistungen gefordert werden müßten“, weil nur so das „Prüfungszeugnis auch Anerkennung bei der Arbeitgeberschaft“ finden könne.<sup>38</sup> Offensichtlich setzte das Prüfungsamt aber seine Arbeit zunächst nicht fort.

38| Zitiert nach ebd., S. 96.

Stattdessen verlangte die Ravensburger Kammer 1926 ein größeres Mitspracherecht bei der Gestaltung des kaufmännischen und gewerblichen Schulwesens und unterstützte einen entsprechenden Antrag des Württembergischen Industrie- und Handelstages. In eine gänzlich andere Richtung ging eine Initiative des Jahres 1927: Die Ravensburger Kammer gab dem Nachwuchs die Möglichkeit, seine Fremdsprachenkenntnisse zu verbessern. Deshalb nahm man mit dem Kaufmännischen Direktorium im schweizerischen St. Gallen Kontakt auf. Ziel war es allerdings, junge Kaufleute und Handelsschüler in der französischsprachigen Westschweiz unterzubringen. Darüber hinaus beschloss die Vollversammlung, über die deutschen Botschaften auch Entsendemöglichkeiten nach England und Spanien aufzubauen.

1930 konnte die Kammer die erste kaufmännische Fachprüfung zum Kaufmannsgehilfen durchführen. Durchaus mit Erfolg, sodass man sich wieder an die Schaffung eines Prüfungsamtes für Kurz- und Maschinenschreiben wagte. Die ersten Prüfungen fanden im November statt. Ob sie besser ausfielen als jene im Jahr 1923, ist nicht überliefert.

## Von Zeppelin und Radiowerbung

---

In all den Wirrnissen und Krisen jener Jahre musste man sich in Ravensburg aber auch mit regionalen Sachfragen befassen. Hierzu gehörte etwa 1920 eine Auseinandersetzung mit dem bayerischen Lindau. Dort wollte der Stadtrat eine Bodensee-Dampfschifffahrtszentrale errichten und so einer Gründung in Friedrichshafen zuvorkommen. In Ravensburg war man davon nicht begeistert, die Vollversammlung der Kammer lehnte diese Pläne entschieden ab. Unter geographischen Gesichtspunkten komme nur Friedrichshafen infrage, nicht das Einzelinteresse Lindaus, „sondern das allgemeine Verkehrsinteresse“ müsse bei der Entscheidung im Vordergrund stehen.<sup>39</sup> Beim Württembergischen Staatsministerium und beim Reichsverkehrsministerium stellte die Ravensburger Kammer entsprechende Anträge.

39] Zitiert nach: 100 Jahre  
Oberschwäbische Industrie-  
und Handelskammer Ravens-  
burg, Ravensburg 1967, S. 92.

Ebenso eine Abfuhr erteilte man 1922 Überlegungen, die Postzustellung an Sonntagen einzustellen. Gerade der Geschäftsmann könne sonntags nicht auf Post verzichten, finde er doch „gerade an diesem Tag die erforderliche Muße“, sich seiner Post in Ruhe zu widmen.<sup>40</sup> Die Ravensburger Kammer bat deshalb den Württembergischen Handelskammertag, sich für die Beibehaltung der Sonntagszustellung einzusetzen.

40] Zitiert nach ebd., S. 94.

Einem besonderen Ereignis konnten sämtliche Mitglieder der Vollversammlung 1924 in Friedrichshafen beiwohnen. Dort startete am 12. Oktober das Luftschiff Graf Zeppelin zu seiner ersten Amerikafahrt. Nach der gelungenen Atlantiküberquerung sandte man telegrafische Glückwünsche nach Übersee und gratulierte zu „dieser weltbewegenden Leistung“.<sup>41</sup>

41] Zitiert nach ebd., S. 97.

Im gleichen Jahr gab wieder einmal das Eisenbahnwesen Anlass zu Ärger. Auf einigen oberschwäbischen Strecken war der Personenverkehr stark eingeschränkt worden, was den Berufsverkehr beeinträchtigte. Auf völliges Unverständnis stieß die geplante Einstellung des „Bähnles“ zwischen Weingarten und Ravensburg. Grund genug, einen Protest bei der Reichsbahndirektion Stuttgart vorzubringen und dabei gleich eine Herabsetzung der Gütertarife zu fordern, die zum Teil um 300 Prozent über denen der Vorkriegszeit lagen.

Wie schon 1912 wurde die Kammer auch 1925 in Sachen Bier tätig. Genauer gesagt ging es um eine vom Reichsfinanzministerium geplante Biersteuererhöhung. Einstimmig verabschiedete die Vollversammlung eine Entschliebung, die das Vorhaben strikt ablehnte. Das im Kammerbereich stark vertretene oberschwäbische Brauereigewerbe sei durch Krieg und

Inflation schon geschwächt genug, von 2.000 Brauereien in der Vorkriegszeit seien nur noch 180 übrig geblieben. Die geplante Biersteuererhöhung müsse zwangsläufig zu einem Konsumrückgang und damit zu Entlassungen von Arbeitskräften führen. Im Übrigen sei Bier in Württemberg ein „Volksgetränk“ und es daher „nicht angängig, Bier höher als Wein und Sekt zu besteuern“.<sup>42</sup>

42| Zitiert nach ebd., S. 100.

Als ähnlich schädlich, ja als „völlig untragbar“ stufte man 1931 die Erhöhung der Mehrwertsteuer für manche Güter von 0,85 auf 2 Prozent ein. Die Ravensburger Kammer sah darin eine „außerordentlich große Gefahr für das gesamte Geschäftsleben im Oberland“.<sup>43</sup> Zumal der erhöhte Steuersatz ausgerechnet für die in Oberschwaben stark vertretene Textilindustrie vorgesehen war. Wie schon bei der Biersteuer blieb auch der Protest gegen die Mehrwertsteuererhöhung in Berlin leider ohne Erfolg.

43| Zitiert nach ebd., S. 108.

Erstaunlich ist, dass es 1931 auch schon Vorbehalte gegen das Ausmaß der Rundfunkwerbung gab. Der Ravensburger Kammer ging es aber nicht um die Quantität der Werbung, sondern um Wettbewerbsverzerrung. Der Vollversammlung war es ein Dorn im Auge, dass durch ein Übermaß an Werbung die mittelständische Industrie und der Handel ins Hintertreffen geraten könnten. Zumal „in zunehmendem Maße hierbei Verstöße gegen die Wettbewerbsbestimmungen festgestellt werden“.<sup>44</sup> Den Württembergischen Handelstag ersuchte man daher, sich für Vorschriften zur Überwachung der Radiowerbung einzusetzen. Dass es keine zwei Jahre mehr dauern würde, bis nicht nur die Radiowerbung, sondern sämtliche Massenmedien in Deutschland der Kontrolle einer Diktatur unterliegen würden, konnten wohl die Wenigsten ahnen.

44| Zitiert nach ebd., S. 108.

Küchenmöbelhersteller, Pfullendorf, seit 1927

# ALNO AG

---



Von der Möbelschreinerei zum internationalen  
Konzern: Albert Nothdurft machte ALNO-Küchen  
zu einer Erfolgsmarke.

Die Ursprünge der ALNO AG liegen im Jahr 1927, als sich Albert Nothdurft als Schreiner selbstständig machte. In Wangen bei Göppingen richtete er auf einem Dachboden seine erste eigene Werkstatt ein. Binnen 30 Jahren entwickelte sich aus dieser klassischen Tischlerei ein erfolgreiches Möbelbauunternehmen. Für eine betriebliche Erweiterung Mitte der 1950er-Jahre fehlte im heimischen Wangen der Platz, weshalb 1958 ein Umzug nach Pfullendorf erfolgte. In dieser Zeit benannte Albert Nothdurft sein Unternehmen auch um nach den beiden Anfangsbuchstaben seines Vor- und Nachnamens: „ALNO Möbelwerke GmbH & Co. KG“.

Mit der Produktion von „Schwedenküchen“ stieg die Zahl der Mitarbeiter binnen zehn Jahren von 95 auf 677. So wurde 1966 der ursprüngliche Standort in Wangen zum „Werk 2“ ausgebaut. In den 70er-Jahren expandierte das Unternehmen ins europäische Ausland und eröffnete unter anderem Niederlassungen in Frankreich, Belgien, Italien, der Schweiz und Großbritannien. In Pfullendorf entstand eine moderne Konzernzentrale mit Großraumbüros für 300 Mitarbeiter.

1995 wurde die damalige ALNO Möbelwerke GmbH & Co. KG in eine Kapitalgesellschaft umgewandelt, wobei sich die Mehrheit der Anteile

im Familienbesitz befanden. 1997 verstarb Firmengründer Albert Nothdurft im Alter von 91 Jahren.

Mit der weiteren Konzentration auf den Küchenbau als Kerngeschäft konnte das Unternehmen national wie international expandieren. An vier internationalen Produktionsstandorten bedient der Konzern den deutschen wie internationalen Markt mit einem Küchenvollsortiment. Zum ALNO-Konzern gehören neben der Kernmarke ALNO noch die Marken Wellmann, Pino sowie Piatti und Forster Schweizer Stahlküchen bzw. ALNOINOX. Der ALNO-Konzern ist mit über 6.000 Vertriebspartnern in mehr als 60 Ländern der Welt aktiv. Im Geschäftsjahr 2015 erzielte das Unternehmen einen Umsatz von 522 Millionen Euro. Der Auslandsanteil am Umsatz betrug rund 56 Prozent.

Heute beschäftigt die ALNO AG rund 2.100 Mitarbeiter und gehört mit ihrer rund 90-jährigen Firmentradition zu den führenden Küchenherstellern Deutschlands.

1927



Ein Mann mit Weitblick:  
Schon früh erschloss sich  
Albert Schwarz interna-  
tionale Märkte weit über  
Oberschwaben hinaus.



45| Marc Spohr:  
Auf Tuchfühlung:  
1000 Jahre Textilge-  
schichte in Ravensburg  
und am Bodensee,  
Konstanz 2013, S. 129 f.

**Vorstand der Handelskammer Ravensburg 1902–1920** Albert Schwarz begann seine Karriere als Reisender für die Weißwarenfabrik Teilheimer & Co. Er wurde am 20. August 1842 geboren. Mit 30 Jahren gründete Schwarz in Ravensburg die Firma Pomer & Schwarz. Sie stellte Bordüren her. Schon im Februar 1873 verstarb sein Compagnon Carl Pomer. Albert Schwarz führte den Betrieb alleine weiter, und das sehr erfolgreich.

Bereits 1880 konnte er ein Geschäfts- und Wohngebäude am Hirschgraben bauen. Die Albert Schwarz Gardinen- und Stickereifabrik,

‡1842

## Albert Schwarz

wie das Unternehmen inzwischen hieß, stellte dort Spachtel- und Alhambra-Gardinen her. Die Heimarbeit spielte noch eine große Rolle bei der Firma. 1887 übernahm Schwarz zusammen mit Geschäftsfreunden die Bleicherei und Appreturanstalt Weißenau.

Albert Schwarz stellte seine Erzeugnisse in Stuttgart und München aus, ebenso auf den Weltausstellungen in Chicago 1893 und in St. Louis 1904. Seine Firma lieferte Gardinen für das Neue Schloss in Stuttgart und am 6. Juli 1893 besuchte sogar der württembergische König Wilhelm II. Schwarz' Fabrik. 1897, zum 25. Firmenjubiläum, wurde Albert Schwarz der Titel des königlichen Kommerzienrats verliehen.<sup>45</sup>

Etwa zu dieser Zeit entschloss sich Schwarz, in die Massenfabrikation von Gardinen einzusteigen. Zu diesem Zweck eröffnete er 1899 im sächsischen Plauen eine Zweigniederlassung. Dort wurden Körpergardinen in Bandfabrikation hergestellt. Seit 1901 leitete Albert Schwarz jun. die Zweigstelle. Sie boomte und 1906 wurde auch dort ein großes Fabrikgebäude errichtet. Erst nachdem 1910 die Söhne die Geschäftsleitung übernahmen, wurden auch in Ravensburg auto-

**Albert Schwarz Gardinen-Fabrik**  
 HAND- u. MASCHINEN-STICKEREI  
 Bleicherei, Färberei u. Appreturanstalt + Lager in englischen Gardinen

**RAVENSBURG**  
 FILIALE PLAUEN i. V.

SPECIALITÄT:  
*Lacet-, Band-Gardinen, Stores u. Decken  
 Spachtel, Crochet u. Application Rideaux Stores Vitrages u. Decken  
 Gestickte Batiste für Kleider, Blousen etc.*

Telephon N<sup>o</sup> 3.  
 Giro-Conto bei der Reichsbank

*Ravensburg den 26. Juli 1911.*  
 (Württemberg)

STUTTGART 1896. MÜNCHEN 1898. CHICAGO 1893. STUTTGART 1901.

Zeittypische Opulenz: Der Briefkopf aus dem Jahr 1911 führt die Leistungsfähigkeit des Unternehmens detailliert in Wort und Bild auf.

matistische Stickmaschinen eingesetzt. 1922 betrug die Belegschaft in Ravensburg und Plauen über 300 Personen, zuzüglich einer großen Zahl an Heimarbeiterinnen.

1902 übernahm Albert Schwarz den Vorsitz der Handelskammer Ravensburg. Er hatte die Position bis 1920 inne. Am 28. Juni 1923 starb Albert Schwarz im Alter von 81 Jahren.

# Verlust der Eigenständigkeit unterm Hakenkreuz

46] „An die Handelskammer Ravensburg“, Nationalsozialistische Deutsche Arbeiterpartei, Gauleitung Württemberg-Hohenzollern, 19. 4. 1933.

47] „Sehr verehrter Herr Gummersbach“, Schreiben von Carl Gönner, Riedlingen, an den Syndikus der Ravensburger Handelskammer, 8. 5. 1933.

Die Gleichschaltung begann für die Handelskammer Ravensburg mit einem Schreiben der NSDAP-Gauleitung Württemberg-Hohenzollern vom 19. April 1933. Darin hieß es lapidar: „Der Handelskammer Ravensburg wird seitens des Kampfbundes des gewerbl. Mittelstandes, Gau Württemberg-Hohenzollern, Herr Dr. Franz W i e d e m a n n, W a n g e n i. Allgäu, kommissarisch beigegeben.“<sup>46</sup> Wie die Kammer auf den Brief reagierte, ist nicht bekannt. Verbürgt ist aber, dass der genannte Franz Wiedemann später einer der stellvertretenden Vorsitzenden wurde. Gesichert ist auch, dass der „Kampfbund des gewerblichen Mittelstandes“ bei der Gleichschaltung eine wichtige Rolle spielte, vorwiegend durch das Aufbauen einer Drohkulisse.

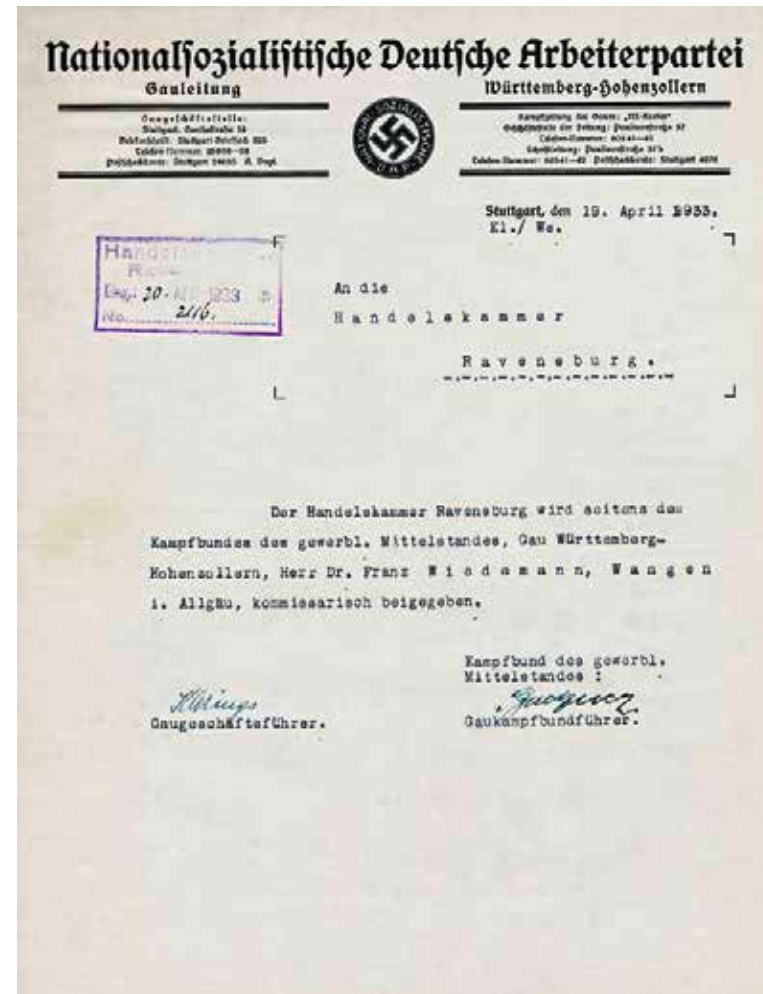
## Gleichschaltung der Ravensburger Kammer

Ob deshalb der Fabrikant Carl Gönner aus Riedlingen bereits am 8. Mai freiwillig auf sein Amt in der Ravensburger Kammer verzichtete, ist unklar. Offiziell begründete er seinen Schritt damit, dass sein Betrieb „durch den restlosen Wegfall des Exportgeschäfts nach wie vor notleidend“ sei und er deshalb „in der Handelskammer nichts zu suchen“ habe.<sup>47</sup> Der angeschriebene Syndikus Gummersbach nahm von der Mitteilung „mit großem Bedauern Kenntnis“, fügte dann aber in bezeichnender Offenheit hinzu, wie es mit der Handelskammer weitergehen werde. Allgemeine Neuwahlen kämen vorerst ohnehin nicht infrage, vielmehr solle auf Wunsch des Wirtschaftsministeriums „nur eine gewisse Gleich-

schaltung durch Hereinnahme einiger Persönlichkeiten, die zur NSDAP gehören, erfolgen". Die Personalfragen seien noch offen, aber man hoffe, „sehr bald die Herren Kammermitglieder zu einer ‚Gleichschaltungssitzung‘ einladen zu können“.<sup>48</sup>

Lange musste der Syndikus darauf nicht warten. Vier Tage nach seinem Schreiben, am 17. Mai 1933, trat die Kammer in Ravensburg zusammen, einziger Tagesordnungspunkt: die Gleichschaltung. Der Vorsitzende Ruile teilte mit, dass auf „ausdrücklichen Wunsch des Württembergischen Wirtschaftsministeriums die Gleichschaltung bei den Industrie- und Handelskammern rasch und nach Möglichkeit im Rahmen der Bestimmungen des Handelskammergesetzes vom 30. Juli 1899 durchzuführen“ sei.<sup>49</sup> Danach legten er und drei weitere Mandatsträger „freiwillig“ ihre Ämter nieder. Ersatz war schnell gefunden. In der Vollzugsmeldung an das Wirtschaftsministerium vermerkte man, dass „im Einvernehmen mit dem Kampfbund des gewerblichen Mittelstandes ... einstimmig in die Handelskammer zugewählt“ wurden die Herren Hemmerich, Krause, Nabholz und Wiedemann.<sup>50</sup> Jener Franz Wiedemann, der einen Monat vorher bereits „beigegeben“ worden war. Zum Vorsitzenden wurde Dr. Emil Degerdon, Betreiber einer Bleicherei und Appreturanstalt in Ravensburg, gewählt. Weil alle neu „zugewählten“ Mitglieder und zwei der drei Vorstandsmitglieder der NSDAP angehörten, berichtete man geflissentlich an das Wirtschaftsministerium: „Damit ist dem Gedanken der Gleichschaltung in unserer Kammer weitestgehend Rechnung getragen.“<sup>51</sup>

Nachgerade zynisch mutet es an, dass man „zur Ehrung für ihr jahrzehntelanges, äußerst verdienstvolles Wirken für die Kammer“<sup>52</sup> den bisherigen Vorsitzenden Wendelin Ruile zum Ehrenvorsitzenden und den Käsefabrikanten Josef Wiedemann zum Ehrenmitglied ernannte. Das Ergebnis der Gleichschaltungsversammlung wurde bereits am Folgetag nicht nur dem



Kurz, knapp und nicht abzulehnen: Die NSDAP-Gauleitung gab der Handelskammer Ravensburg bereits im April 1933 einen linientreuen Gefolgsmann „bei“.

48] „Herrn Fabrikant Carl Gönner, Riedlingen a.D.“, Schreiben von Albert Gummersbach, Syndikus der Handelskammer Ravensburg, 13.5.1933.

49] 100 Jahre Oberschwäbische Industrie- und Handelskammer Ravensburg, Ravensburg 1967, S. 109 f.

50] „Gleichschaltung der Handelskammer“, Schreiben der Handelskammer Ravensburg an das Württ. Wirtschaftsministerium, 18.5.1933, S. 1.

51] Ebd., S. 2.

52] Ebd., S. 2.

53] „Gleichschaltung der Handelskammer“, Schreiben der Handelskammer Ravensburg an die Württ. Handelskammern, 18. 5. 1933.

54] „Gleichschaltung der Handelskammer Ravensburg“, Schreiben der Handelskammer Stuttgart, 22. 5. 1933.

55] 100 Jahre Oberschwäbische Industrie- und Handelskammer Ravensburg, Ravensburg 1967, S. 111.

Denunziation per Pressemeldung: Die „deutschen Schuhgeschäfte in Ravensburg“ fühlten sich 1934 bemüßigt, einen jüdischen Mitbewerber als solchen öffentlich zu machen.

Wirtschaftsministerium, sondern auch den anderen Württembergischen Handelskammern schriftlich mitgeteilt.<sup>53</sup> Die Stuttgarter Handelskammer nahm „als Vorort des Württ. Industrie- und Handelstags“ mit „grossem Interesse“ von den Maßnahmen Kenntnis und verband mit ihrem Dank den „aufrichtigen Wunsch, dass der Kammer unter ihrer neuen Führung und in ihrer neuen Zusammensetzung eine weitere erfolgreiche Wirksamkeit im Dienste der wirtschaftlichen Gesamtinteressen ihres Bezirks beschieden sei“.<sup>54</sup> Die Gleichschaltung der Ravensburger Kammer war erschreckend geräuschlos vonstattengegangen. Daran konnte auch der unerwartet frühe Tod des neuen Vorsitzenden Dr. Degerdon im Oktober 1933 nichts ändern. Als sein Nachfolger wurde einer seiner Stellvertreter, der Textilwarenkaufrmann Robert Möhrli, gewählt.

Als die Ravensburger Kammer im Dezember 1933 beschloss, „nicht nur im Blick auf die Arbeitsbeschaffung, sondern auch wegen ihrer Auswirkung auf das gesamte deutsche Wirtschaftsleben“<sup>55</sup> der Gesellschaft zur Planung und Vorbereitung der neuen Reichsautobahnen beizutreten, war dies eine ihrer letzten Handlungen als rechtlich selbstständige Institution.



## Verlust der Eigenständigkeit

---

Denn in Berlin machten sich die Nationalsozialisten mittlerweile an die zweite Stufe der Gleichschaltung, die eine straffe, zentralistische Führung aller gesellschaftlichen Institutionen und Gruppierungen vorsah. Mit diesem Ziel erließ die Regierung am 27. Februar 1934 ein „Gesetz zur Vorbereitung des organischen Aufbaus der deutschen Wirtschaft“. Es befugte den Reichswirtschaftsminister, sämtliche Wirtschaftsverbände nach dem Führerprinzip und nach Gutdünken zu steuern. Zu diesem Zweck wurde die Reichswirtschaftskammer errichtet, in der alle Fäden zusammenliefen. Sie sollte nicht nur der Gleichschaltung, sondern auch der staatlichen Steuerung der Wirtschaft dienen, deren Ziele in bester sozialistischer Manier in Vierjahresplänen festgelegt wurden. Formell ein Selbstverwaltungsorgan, stand die Reichswirtschaftskammer de facto unter der kompletten Kontrolle des Wirtschaftsministers Hjalmar Schacht und war straff hierarchisch organisiert. In ihrer Satzung heißt es zum Beispiel: „In der Reichswirtschaftskammer wird eine Arbeitsgemeinschaft der Industrie- und Handelskammern gebildet, deren Satzung der Reichswirtschaftsminister erlässt.“<sup>56</sup> Kaum verhohlen wird das Führerprinzip auch in § 5: „Der Leiter hat dafür zu sorgen, dass die für die Erfüllung der Aufgaben der Reichswirtschaftskammer erforderliche Zusammenarbeit der Mitglieder in fachlicher und bezirklicher Hinsicht sichergestellt wird, und kann die Mitglieder ersuchen, die hierfür notwendigen Massnahmen anzuordnen.“<sup>57</sup>

Allerdings: Noch bevor die Reichswirtschaftskammer in Berlin ihre Arbeit aufnahm, erließ das Staatsministerium in Stuttgart im Juni 1934 ein Gesetz, das die Ravensburger Kammer faktisch zur Bedeutungslosigkeit verdammt. Unproblematisch war die darin verfügte Umbenennung aller württembergischen Handelskammern in „Industrie- und Handelskammern“, die der gewachsenen Bedeutung der vertretenen Industriebetriebe Rechnung trug. Bedauerlich war aber eine Durchführungsverordnung zum neuen Gesetz vom 31. Juli 1934, welche die Kammern in Calw, Heidenheim, Heilbronn und Ravensburg auflöste. Der Bezirk der Kammer Ravensburg wurde der Kammer Ulm als Nebenstelle angegliedert.

Faktisch vollzog sich die Zusammenlegung Anfang 1935, der bisherige Ravensburger Vorsitzende Robert Möhrli wurde als Vizepräsident in die Ulmer Kammer berufen. Dort gab er seinem Bedauern Ausdruck: Die Auflösung der Ravensburger Kammer habe „die oberschwäbische Wirtschaft schmerzlich berührt“.<sup>58</sup> Andererseits hatte die Herabstufung zur Nebenstelle für die Ravensburger Kammer in der Praxis kaum Einfluss auf die Erledigung der täglichen Arbeit. Vorwiegend in Haushaltsfragen war man von nun an jedoch von der Ulmer Kammer abhängig.

56| Satzung der Reichswirtschaftskammer, § 2.

57| Ebd., § 5.

58| 100 Jahre Oberschwäbische Industrie- und Handelskammer Ravensburg, Ravensburg 1967, S. 112.

# Staatsstreich hinter den Kulissen

---

Zu den ersten Maßnahmen Hitlers gehört die Gleichschaltung. Unmittelbar nach der Machtübernahme in Gang gesetzt, ordnet sie das gesamte öffentliche Leben in Deutschland den Nationalsozialisten unter. Mit einer Mischung aus Druck, Einschüchterung und voraussetzendem Gehorsam gelingt es den braunen Machthabern, sämtliche wichtigen Positionen mit linientreuen Gefolgsleuten zu besetzen – in der öffentlichen Verwaltung, in den Medien, an Schulen und Universitäten, in Verbänden und Interessengruppen, in der Kunst und in den Vereinen. Und dies hinab bis in die kleinste Ortschaft. Spätestens 1934 kann die Gleichschaltung als komplettiert betrachtet werden. In der öffentlichen Wahrnehmung als einer der Gründe für den „Erfolg“ Hitlers oft unterschätzt, ist die Gleichschaltung der zentrale Faktor beim Aufbau des „Dritten Reiches“. Selbst im Rückblick ist es immer noch erstaunlich, wie schnell, weitgehend reibungslos und umfassend sie gelingen konnte. Zwei Faktoren sind hierfür von besonderer Bedeutung. Die Nationalsozialisten hatten vor der Machtübernahme akribische Pläne für den Tag X ausgearbeitet, für praktisch jede Position hatten sie bereits lange Listen mit „ihren“ Leuten in den

Schubladen liegen. Und: Der Gleichschaltung wurde erstaunlich wenig entgegengesetzt, oft wurde sie geradezu begrüßt und willfährig umgesetzt. Sicher, es gab die Einschüchterung durch gewaltbereite SA-Horden, es gab Verhaftungen und vereinzelte Exzesse. Insgesamt ist aber mit einer gewissen Erschütterung festzustellen, dass es den Nationalsozialisten relativ einfach gelang, das gesamte Land rasch unter ihre vollständige Kontrolle zu bekommen und damit erst die Voraussetzungen für alles zu schaffen, was noch folgen sollte.

Die Geschichte der Ravensburger Kammer zeigt wie unter dem Brennglas die Mechanismen sowohl der Gleichschaltung wie auch der späteren kompletten organisatorischen Vereinnahmung durch das Regime. Sie liefert ein in seiner Reibungslosigkeit erschütterndes Beispiel dafür, wie fragil demokratische Errungenschaften sein können.

Alle württembergischen Industrie- und Handelskammern mussten bald weitere Einschnitte in ihre Eigenständigkeit hinnehmen. Zunächst wurde, als Untergliederung der Reichswirtschaftskammer, im Januar 1936 die Wirtschaftskammer für Württemberg und Hohenzollern ins Leben gerufen. Erstaunlich ist, dass auf der Eröffnungsfeier der vom Reichswirtschaftsminister Schacht entsandte Staatssekretär Dr. Posse in seiner Rede durchaus kritische Worte fand. Er betonte, „daß bei aller Anerkennung des Führungsgrundsatzes in Politik und Wirtschaft die Neigung zur Zentralisierung außerordentlich gefährlich“ sei und „neben den kulturellen Besonderheiten der deutschen Gebietsteile ... auch die wirtschaftliche und soziale Eigenart der neugeschaffenen Wirtschaftsbezirke sichtbar zum Ausdruck kommen“ müsse. Die Zentrale habe sich „auf die Herausgabe von Richtlinien zu beschränken“.<sup>59</sup>

Sein Appell konnte nicht verhindern, dass der Württembergische Industrie- und Handelstag im Juli 1936 aufgelöst wurde. Zuständig für die einzelnen Kammern waren ab dem 1. Oktober 1936 die Wirtschaftskammer für Württemberg sowie die Regierungsbezirke. Das Aufgabengebiet der Kammern beschränkte sich in der Folge hauptsächlich auf beratende Tätigkeiten und die Erstellung von Gutachten. Eine Ausnahme hiervon brachte das Jahr 1938: Die Kammern erhielten das Recht, über Anträge auf die Neuerrichtung und Erweiterung von textilverarbeitenden Betrieben zu entscheiden. Immerhin wurden den Industrie- und Handelskammern damit, wenn auch in einem beschränkten Bereich, staatliche Entscheidungsbefugnisse übertragen. Der Beirat der Ulmer Kammer, in dem auch ein Vertreter Ravensburgs saß, beeilte sich zu versichern, dass „die Entscheidungen nur nach sorgfältigster Prüfung und unter Wahrung der Interessen des Allgemeinwohles getroffen“ würden.<sup>60</sup>

### Eine Episode als Menetekel des Holocaust

Mit welcher Art von Vorgängen sich die Ravensburger Nebenstelle der Ulmer Kammer befasste, macht ein Schriftwechsel aus dem Herbst 1934 deutlich. So absurd er zunächst erscheinen mag, gewinnt er doch im Wissen um die weitere Entwicklung eine erschreckende Dimension. Am 20. September 1934 teilte die Industrie- und Handelskammer Hirschberg im Riesengebirge schriftlich mit, sie sei „von einer unserer Bezirksfirmen“ darauf hingewiesen worden, dass die Firma H. Moos aus Buchau ihren Warensendungen ein Werbebild beilege, „das als eine Darstellung der internationalen Macht des Judentums aufgefasst werden kann“. Man wäre dankbar, „wenn die Firma dortseits

59| Zit. nach: „Neue Wirtschaftskammer für Württemberg und Hohenzollern“, in: Südwestdeutscher Industrie- und Wirtschaftsbeobachter, 16. 1. 1936.

60| 100 Jahre Oberschwäbische Industrie- und Handelskammer Ravensburg, Ravensburg 1967, S. 116.



61] „Betr. Die Firma H. Moos, Buchau am Federsee“, Schreiben der Industrie- und Handelskammer Hirschberg im Riesengebirge an die Industrie- und Handelskammer Ulm, 20.9.1934.

62] „Firma Trikotfabriken Herm. Moos A.G., Buchau a/F.“, Schreiben vom 25.9.1934.

63] „An die Industrie- und Handelskammer, Ravensburg/Württ.“, Schreiben der Trikotfabriken Hermann Moos A.G. Buchau am Federsee, 26.9.1934.

64] „An die Industrie- und Handelskammer – Nebenstelle Ravensburg, Württ.“, Schreiben der Propaganda Stuttgart, Inserate, Plakate, Besondere Drucksachen, Werbetexte, 28.9.1934.

65] „Betr. Firma Trikotfabriken Hermann Moos A.G. in Buchau a.F.“, Schreiben an die Industrie- und Handelskammer Ravensburg, 2.10.1934.

66] Zitiert nach: 100 Jahre Oberschwäbische Industrie- und Handelskammer Ravensburg, Ravensburg 1967, S. 124.

67] „Reklamebild“, Schreiben der Industrie- und Handelskammer – Nebenstelle Ravensburg, 3.11.1934.

ernstlich verwarnt und veranlasst würde, von dieser Anstoss erregenden Reklame Abstand zu nehmen“.<sup>61</sup> Wenige Tage später erhielt der Trikothersteller H. Moos Post von der Ravensburger Nebenstelle. In dem Schreiben wurde die Beschwerde geschildert und die Empfehlung ausgesprochen, „von der weiteren Verwendung des Bildes Abstand zu nehmen“.<sup>62</sup>

Daran dachte man in Buchau überhaupt nicht. Vielmehr antwortete man schon am nächsten Tag und stellte klar: „Die Firma wollte mit dem Bild zum Ausdruck bringen, dass der Ägypter erstaunt ist, welche schöne Ware aus seiner ägyptischen Baumwolle gefertigt werden kann.“ Außerdem verwende man das Reklamebild schon seit Jahrzehnten. Der Schreiber fügte selbstbewusst hinzu: „Es gehört u. E. sehr viel Phantasie und noch viel mehr böser Wille dazu, um dieses Reklame-Bild in der von der betreffenden Handelskammer geschilderten Weise auszulegen.“<sup>63</sup> Außerdem holte sich die Firma Moos Schützenhilfe beim Schöpfer des Logos, der in Stuttgart ansässigen Werbeagentur Propaganda. Diese bestätigte der Industrie- und Handelskammer Ravensburg: „Was die Firma Moos über das Bild-Motiv sagt, können wir nur unterschreiben. Wir haben diese Bildmarke Jahre vor dem Krieg geschaffen und dabei einzig und allein den Gedanken darstellen wollen, der Ihnen seitens der Firma Moos geschildert wurde. ... Irgend welche anderen Motive waren tatsächlich nicht leitend.“<sup>64</sup> Eine Abschrift des Schreibens ging parallel an die Firma Moos.

Tags darauf leitete die Buchauer Trikotfabrik vorsichtshalber diese Abschrift an die Industrie- und Handelskammer weiter und schrieb im Begleitbrief: „Wir wären Ihnen dankbar, wenn Sie uns mitteilen würden, ob Sie der beschwerdeführenden Industrie- und Handelskammer im Sinne unseres letzten Briefes Bericht erstattet haben und ob die Angelegenheit damit Erledigung gefunden hat.“<sup>65</sup>

Das hatte sie noch nicht ganz. Aber in Ravensburg war man von den Argumenten überzeugt, leitete sie an die Kammer in Hirschberg im Riesengebirge weiter und bat um Mitteilung darüber, „ob Sie bei dieser Sachlage eine Weiterverfolgung der Angelegenheit noch für angezeigt halten“.<sup>66</sup> Dies war offenbar nicht der Fall, denn einen Monat später konnte man der Firma Moos mitteilen: „Da wir bis heute ohne Rückäußerung geblieben sind, dürfte die Angelegenheit erledigt sein.“<sup>67</sup> Das war sie, aber nur vorerst.

# Mitteilungen der Kommission für Wirtschaftspolitik der NSDAP

Heft 6

Jahrgang 1

Nachdruck - auch auszugsweise - nicht gestattet!



## Aus dem Inhalt:

Bernhard Köhler:  
Jüdische Wirtschaft

Karl Albach:  
„Geldoperationen  
gelingen leichter als  
Schlachten“

Von jüdischer  
Wirtschaftspolitik

Die Rolle der Juden  
an der Getreide- und  
Mehlbörse

Industriespekulant  
oder verantwortungs-  
voller  
Unternehmer?

Die berufliche  
Schichtung der  
Glaubensjuden

Der Jude kriminell  
„Kann ein Jude Na-  
tionalsozialist sein?“

Jüdische „Türmer“  
Nicht auf Gesetze  
warten!

## Der Führer in „Mein Kampf“:

Der Jude ist und bleibt der typische Parasit, ein Schmarotzer, der wie ein schädlicher Bazillus sich immer mehr ausbreitet, sowie nur ein günstiger Nährboden dazu einlädt. Die Wirkung seines Daseins aber gleicht ebenfalls der von Schmarotzern: wo er auftritt, stirbt das Volk nach kürzerer oder längerer Zeit ab.

*Juden - Stimmwähler!*

August 1936

Zentralverlag der  
NSDAP

## Der Leser der „Mitteilungen“ ein Werber für sie!

Mitteilungen der Kom-  
mission für Wirtschaftspolitik der NSDAP“  
und Mitarbeitern zum  
für das Mitteilungsblatt,  
auf: es ist nur für Par-  
bestimmt!

Besteller und Leser des  
es ist jetzt von Monat  
viele Tausend gestiegen.  
Heft 6 ist in einer  
0 0 0 Stück gedruckt

noch immer viele Partei-  
Mitteilungsblatt nicht  
die es vielleicht gefehen  
wissen, wo und bei  
len sollen.

der „Mitteilun-  
ihr Werber sein!  
werben soll er die  
ten der Partei.  
gandist der Partei —  
ies jeder Parteigenosse  
Grundhaltung und Stel-

lungnahme der Partei zu allen Fragen  
der Politik kennen, also auch zu den Fra-  
gen der Wirtschaftspolitik.

Im Mitteilungsblatt erhält der Propa-  
gandist sein wirtschaftspolitisches Rüst-  
zeug. Aber wie wollte der Propagandist  
dem Deutschen Volke eine einheitliche  
wirtschaftspolitische Ausrichtung geben,  
wenn er sie nicht selber besitzt?

Darum heißt die Lösung für jeden  
Gau, für jeden Kreis, für jede Orts-  
gruppe, für jede Zelle: die „Mitteilungen  
der Kommission für Wirtschaftspolitik  
der NSDAP.“ gehören in die Hand der  
nationalsozialistischen Propagandisten!  
Sch.

Unmehr sind auch Sammelmappen, in  
ähnlicher Aufmachung wie bei den Schu-  
lungsbriefen und bei „Unser Wille und  
Weg“ zum Preise von RM. 1,20 lieferbar.  
Bestellungen sind an den Zentralverlag  
der NSDAP., Franz Eber Nachf., GmbH.,  
München 2 NO, zu richten.

## Sondertagung

Kommission für Wirtschaftspolitik der NSDAP.  
rend des Reichsparteitages 1936.

Wirtschaftspolitik der NSDAP. veranstaltet zum Reichsparteitag  
wieder eine Sondertagung. Diese findet statt

Montag, den 14. September, 9 Uhr morgens  
aal des Kulturvereinshauses in Nürnberg.

Leiter der Kommission für Wirtschaftspolitik der NSDAP.

Bernhard Köhler

über

## „Wirtschaftsregierung und Wirtschaftsführung“.

Parteigenossen können Karten durch den Gauwirtschaftsberater ihres Gaues bestellen!

Verantwortlicher Schriftleiter: Udo Pfriemer, München 2 M, Herzog Wilhelmstr. 32 (Reichs-  
adler) / Verlag: Zentralverlag der NSDAP., Franz Eber Nachf., München, Thierschstraße 11 / Druck: J. G.  
Weißsche Buchdruckerei, München / Bezug: Durch die Dienststellen der NSDAP. (Gau- u. Kreiswirtschafts-  
berater) / Die Besteller haben anzugeben, welcher Partei-Ortsgruppe sie zugehören, da nur Parteigenossen  
bezugsberechtigt sind / Erscheinen: Mitte des Monats / Preis des Heftes: 20 Pfennig.

Die „Kommission für Wirtschaftspolitik der NSDAP“ hetzte 1936 über eine komplette Ausgabe ihrer Mitteilungshefte hinweg über die angebliche Rolle von Juden in der Wirtschaft.

### Diskriminierung durch Bürokratie

---

Kann die Aufregung um das Werbelogo noch als unbedeutende Randnotiz der Geschichte betrachtet werden, fällt das beim Blick auf den Umgang mit jüdischen Kammermitgliedern schwerer. Sicher, die Ravensburger Kammer hat – soweit bekannt – keine führende Rolle bei der Diskriminierung oder Verfolgung von Juden gespielt, hat sich keiner Verbrechen schuldig gemacht, aber sich eben doch, gleichgeschaltet wie sie war, als geflissentlicher Handlanger des Staates instrumentalisieren lassen. Ein Blick auf ihr Verhalten bietet im Kleinen erschreckende Nahaufnahmen einer rassistischen Ideologie, die nach allen Regeln der Bürokratie umgesetzt wurde und so im Großen erst den Wahnsinn des Holocaust möglich machte.

Das erste Vorgehen gegen Juden im Kammerbezirk ist in einem Schreiben vom April 1933, wenige Monate nach der nationalsozialistischen Machtergreifung, dokumentiert. Darin informierte die Handelskammer Calw die anderen württembergischen Kammern, dass in Stuttgart „die jüdischen Kammermitglieder ausgeschafft wurden, wogegen alsdann Männer neuen Geistes in die Kammer, zum Teil in das Präsidium, eingetreten sind“<sup>68</sup>. Offenbar herrschte jedoch Unklarheit, wie die einzelnen Kammern verfahren sollten, weshalb ein weiterer Erfahrungsaustausch angeregt wurde.

Bemerkenswert ist, dass man seitens der Wirtschaft 1933 einen Ausschluss jüdischer Firmen aus dem Wirtschaftsleben nicht befürwortete. Auf Anfrage des Deutschen Industrie- und Handelstages in Berlin erhielt man vom Reichswirtschaftsminister die Antwort, „dass ich eine Unterscheidung zwischen arischen und nicht arischen oder nicht rein arischen Firmen innerhalb der Wirtschaft ... nicht für durchführbar halte“. Eine Unterscheidung oder ein Boykottierung jüdischer Geschäfte müsse „notwendig zu erheblichen Störungen des wirtschaftlichen Wiederaufbaus führen“. Dieser Meinung sei auch der „Herr Reichsminister für Volksaufklärung und Propaganda“ Goebbels, „solange ihre Inhaber nicht gegen gesetzliche Vorschriften oder gegen die Grundzüge der kaufmännischen Ehre verstossen“.<sup>69</sup>

Diese Einschätzung aus Berlin übersandte die Ravensburger Kammer an alle ihre Mitglieder, nicht ohne anzufügen, dass es „im Sinne der Bekämpfung der Greuel- und Lügenpropaganda im Auslande“ liegen dürfe, „wenn besonders die ausländische Kundschaft von dem Inhalt dieses Schreibens Mitteilung erhält“.<sup>70</sup>

68] „An die Herren Geschäftsführer der Handelskammern“, Schreiben der Handelskammer Calw, 27. 4. 1933.

69] „Betr.: Nichtarische Firmen.“, Schreiben der Handelskammer Ravensburg an ihre Mitglieder, 29. 3. 1933.

70] Ebd.

Später scherte sich das Regime nicht mehr sonderlich um den Ruf im Ausland und rief immer wieder zum Boykott jüdischer Ladengeschäfte auf. Auch in Oberschwaben, wo aber der Kaufmann Werner Lehmann, Mitinhaber des Kaufhauses Dahlberg in Wangen, 1937 bei der Ravensburger Kammer vorstellig wurde. Er brachte zu Protokoll, dass am 11. und 12. Dezember vor dem Kaufhaus Zivilpersonen Kunden am Betreten des Geschäfts gehindert und ihnen erklärt hätten, „dass sie nicht beim Juden kaufen sollen.“ Werner Lehmann und seine Frau ersuchten im Hinblick auf das anstehende Weihnachtsgeschäft „um sofortige Abstellung der fraglichen Maßnahmen“ und baten um Auskunft, „an wen sie sich im etwaigen Wiederholungsfall zu wenden haben“.<sup>71</sup> Soweit bekannt, erhielten sie diesbezüglich keine Auskunft. Sehr wohl aber informierte die Kammer sofort telefonisch und im Nachgang schriftlich die Polizeidirektion Friedrichshafen, Abt. Politische Polizei, von dem Vorgang!<sup>72</sup>

Auch wenn jüdische Firmen, unter aktiver Mitwirkung der Industrie- und Handelskammern, seit Anfang 1938 von der Vergabe öffentlicher Aufträge ausgeschlossen waren und seit dem Mai galt, dass „künftig als Voraussetzung für die Anerkennung als nichtjüdischer Gewerbebetrieb grundsätzlich zu verlangen ist, dass auch dem Aufsichtsrat kein jüdisches Mitglied mehr angehört“.<sup>73</sup> Ganz konnte und wollte das Regime auf die jüdischen Gewerbetreibenden (noch) nicht verzichten. Unsicher, wie sie diesbezüglich zu verfahren habe, wandte sich die Inhaberin des Bettenfachgeschäfts B. Haider's Nachf. aus Wangen im Sommer 1938 an die Nebenstelle Ravensburg. Sie habe erfahren, dass ein Einzelhändler angezeigt worden sei, „weil er bei einem Juden eingekauft habe“. Allerdings sei dies gelegentlich unvermeidlich: „Es bestehen aber angesichts des manchmal drückenden Warenmangels Notwendigkeiten, sich das Fehlende zu beschaffen, selbst wenn der Verkäufer Jude ist.“ Zumal „die Juden oft mehr Ware hatten als die übrigen Firmen“. Mittlerweile sei es durch „den fortschreitenden Übergang derselben in arischen Besitz“ leichter, nicht bei jüdischen Händlern zu kaufen. Dennoch könne sie an eine Strafandrohung nicht glauben und bat um den Bescheid der Kammer, „wie die Rechtslage in diesem Fall ist“.<sup>74</sup>

Die Ravensburger Kammernebenstelle konnte die Frau beruhigen, ein „gesetzliches Verbot für den Einzelhändler, seine Warenbezüge bei jüdischen Grosshändlern oder Fabrikanten zu tätigen, besteht allerdings nicht“.<sup>75</sup> Es müsse aber dennoch selbstverständlich sein, die Geschäftsbeziehungen zu jüdischen Lieferanten weitmöglichst einzuschränken. Angesichts der „mit besonders starkem Nachdruck“ betriebenen Arisierung der jüdischen Geschäfte liege dies „auch im eigenen Interesse des Einzelhändlers“.<sup>76</sup>

71| Industrie- und Handelskammer – Nebenstelle Ravensburg, Protokoll vom 13. 11. 1937.

72| Ebd.

73| „Betreff: Ausschliessung von Juden von der Vergabung öffentlicher Aufträge“, Schreiben der Wirtschaftskammer Württemberg und Hohenzollern an die Industrie- und Handelskammer – Nebenstelle Ravensburg, 1. 6. 1938.

74| „An die Handelskammer Zweigstelle Ravensburg“, Schreiben von B. Haider's Nachf. Bettenspezialgeschäft, 28. 7. 1938.

75| „Warenbezug von jüdischen Grosshändlern oder Fabrikanten.“, Schreiben an Firma B. Haider's Nachf. Inh. Kresz. Fischer Wwe, 10. 8. 1938.

76| Ebd.

77] „Betreff: Ausstellung von Pässen an Juden.“, Schreiben der Geheimen Staatspolizei, Staatspolizeileitstelle Stuttgart, 3. 6. 1938.

78] „Betreff: Gutachterliche Äusserung der Industrie- und Handelskammer in Passsachen.“, Schreiben an die Industrie- und Handelskammer – Nebenstelle Ravensburg, 21. 6. 1934.

79] „Erteilung von Auslandspässen an Juden.“, Schreiben an den Herrn Landrat Saulgau, 30. 6. 1938.

80] „Ausstellung von Pässen an Juden.“, Schreiben an die Geheime Staatspolizei, Staatspolizeileitstelle Stuttgart, 12. 8. 1938.

81] „An sämtliche Industrie- und Handelskammern“, Schreiben des Reichswirtschaftsministers, 21. 11. 1938.

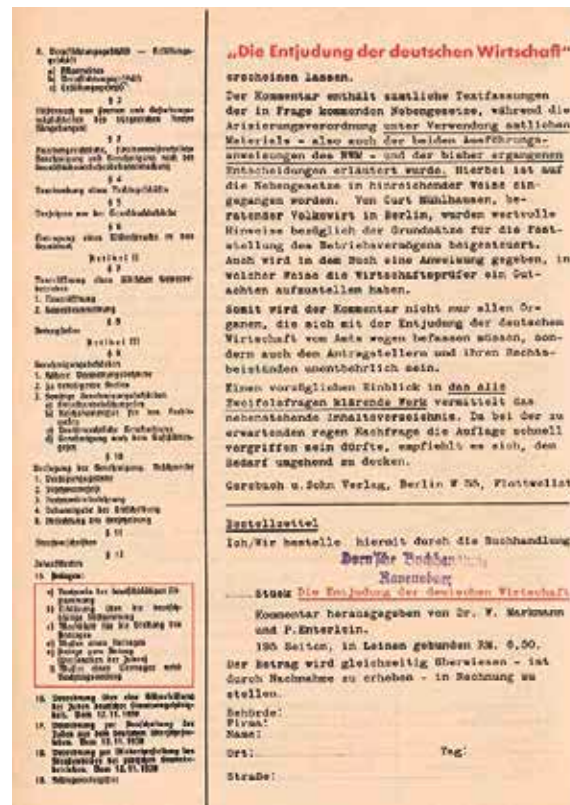
Weil mittlerweile immer öfter jüdische Mitbürger das Land verlassen wollten, erließ das Reichswirtschaftsministerium im Mai 1938 einen Erlass, wonach alle an jüdische Geschäftsleute ausgegebenen Pässe bis zum 1. Juli zu überprüfen seien. Die Industrie- und Handelskammer Ulm – Nebenstelle Ravensburg wurde hiervon in einem Schreiben der Gestapo, Staatspolizeileitstelle Stuttgart, informiert. Der Unterzeichner bat darum, „mich von dem Ergebnis dieser Nachprüfung im dortigen Bezirksrat zu verständigen“.<sup>77</sup> Vor Ort beließ man es nicht bei einer Überprüfung, sondern schritt in vorseilendem Gehorsam gleich zur Tat. Am 23. Juni teilte die Industrie- und Handelskammer Ulm ihrer Nebenstelle in Ravensburg mit: „Aufgrund dieses Erlasses haben wir die für einzelne jüdische Kaufleute unseres Bezirks erteilten Befürwortungsschreiben zur Erlangung der Reisepässe für die Durchführung geschäftlicher Auslandsreisen mit sofortiger Wirkung zurückgezogen.“<sup>78</sup>

Betroffen im Ravensburger Bezirk waren davon der Fabrikant Julius Weil aus Saulgau und Franz Moos aus Buchau, Vorstandsmitglied jener Textilfabrik, deren Logo einige Jahre vorher moniert worden war. Die zuständigen Landräte wurden umgehend informiert und zogen den Reisepass von Franz Moos ein, der bald ablaufende Pass von Julius Weil wurde nicht verlängert. In letzterem Fall empfahl die Ravensburger Kammer dem Saulgauer Landrat in zynischer Weise, es werde dem „Juden Julius Weil anheimzugeben sein, erneut einen Antrag auf Aufstellung eines Reisepasses zu stellen“.<sup>79</sup> Der Gestapo in Stuttgart konnte dann am 12. August 1938 Vollzug gemeldet werden.<sup>80</sup>

Mit der Reichspogromnacht am 9. November 1938 ließen die braunen Machthaber jedwede Zurückhaltung gegenüber den Juden fallen, der staatlich sanktionierte Antisemitismus trat offen zutage. Er hatte aber auch negative Auswirkungen auf die Wirtschaft, die nicht erwünscht waren. Deshalb wandte sich bereits am 21. November der Reichswirtschaftsminister mit einem vertraulichen Schreiben an sämtliche Industrie- und Handelskammern, in dem er darlegte, dass bei „der Notwendigkeit einer starken deutschen Ausfuhr ... alle Anstrengungen gemacht werden“ müssten, „im Zuge der Entjudung den bisher durch Juden vermittelten Export der deutschen Volkswirtschaft zu erhalten“. Wo Juden wegen ihrer „Einzelpersönlichkeit als Trägerin der Exportverbindungen“ von besonderer Bedeutung seien, sollten die Kammern sofort bei „der zuständigen Staatspolizeistelle unter Darlegung des Sachverhalts die alsbaldige Haftentlassung“ nahelegen.<sup>81</sup> Sollten im Einzelfall Bedenken gegen die Haftentlassung vorliegen, werde der Wirtschaftsminister das weitere Vorgehen unmittelbar mit dem Reichsinnenminister und Chef der Sicherheitspolizei klären.

Geklärt wurde wenig später die Frage, ob Juden „zwecks erleichterter Auswanderung zur Meisterprüfung zugelassen werden sollen“. Der Reichswirtschaftsminister setzte die Industrie- und Handelskammern im Dezember 1938 von seinem entschiedenen Nein in Kenntnis. Allerdings habe er „nichts dagegen einzuwenden, wenn die Kammern zur Förderung der jüdischen Auswanderung ... jüdischen Arbeitskräften auf Antrag eine Bescheinigung über ihre Berufsausbildung oder ihre fachlichen Kenntnisse und Fähigkeiten ausstellen“.<sup>82</sup>

82] „Betrifft: Zulassung von Juden zu handwerklichen, kaufmännischen usw. Prüfungen“, Schreiben des Reichswirtschaftsministers an die Reichswirtschaftskammer, 9. 12. 1938.



Ein Anschein von Rechtsstaatlichkeit: 1938, kurz nach der Reichspogromnacht, erhielt man auch in Ravensburg ein Werbe- und Bestellschreiben für einen Gesetzeskommentar, der Fragen der „Entjudung der deutschen Wirtschaft“ behandelte, „da das Problem als solches zu einer beschleunigten Lösung drängt“.

**Arbeitsgemeinschaft der  
Industrie- und Handelskammern**  
in der Reichswirtschaftskammer

Zgh.-Nr. I 639/38.

Telegrammanschrift: Kammerverband Berlin  
Fernsprecher: 11 65 61  
Bankkonto: Debitum Schiller & Co., Berlin  
Postcheckkonto: Berlin 27 222

Berlin NW 7,  
Platz Wilhelmstr. 9/11  
Postfach Nr. 117

4. 7. 1938

63768 - B. 17 38

An die  
Industrie- und Handelskammern.

*Betrifft: Gleichstellung der Facharbeiter- und Kaufmannsgehilfenprüfung mit der handwerklichen Gesellenprüfung.*

In den preussischen Bestimmungen über die Ein- und Durchführung der Berufsschulpflicht vom 19.3.1931 (Preussisches Ministerialblatt der Handels- und Gewerbe-Verwaltung vom 11.4.1931 S. 62 ff.) ist unter Nr.31 Abs.2 ausgeführt, dass als Gesellenprüfung die von der gesetzlichen Berufsvertretung vorgeschriebene Prüfung, die der Lehrling nach Abschluss einer in der Regel dreijährigen Lehrzeit abzulegen hat, anzusehen ist. Nach dem Fortlaut konnte es bisher zweifelhaft sein, ob hierunter auch die von den Industrie- und Handelskammern abgehaltenen Industriefacharbeiter- und Kaufmannsgehilfenprüfungen fallen. Auf Grund eines Einzelfalles haben wir den Herrn Reichsminister für Wissenschaft, Erziehung und Volksbildung um Klarstellung in dem Sinne gebeten, dass die Bestimmungen auch für Industriefacharbeiter- und Kaufmannsgehilfenprüfungen gelten. Der Minister hat unserer Bitte nunmehr in dem folgenden Erlass an die Regierungspräsidenten bzw. den Stadtpräsidenten der Reichshauptstadt Berlin, Abt. für Berufs- und Fachschulwesen, vom 15.6.1938 - S IV c 1784 - Rechnung getragen:

*"Nach den Bestimmungen über die Ein- und Durchführung der Berufsschulpflicht (Ausführungsanweisung des Ministers für Handel und Gewerbe zu dem Gesetze, betreffend die Erweiterung der Berufs- (Fortbildungs-)*

- 2 -

*ungs-) schulpflicht, vom 31. Juli 1923, GS. S. 369) Nr. 31 Abs. 2 (HMBI. 1931 S. 62 ff.) ist als Gesellenprüfung im Sinne des § 3 Abs. 1 des Gesetzes vom 31. Juli 1923 die von der gesetzlichen Berufsvertretung vorgeschriebene Prüfung, die der Lehrling nach Abschluss einer in der Regel dreijährigen Lehrzeit abzulegen hat, anzusehen. Im Sinne dieser Bestimmung stelle ich die Facharbeiter- und die Kaufmannsgehilfenprüfung der Gesellenprüfung gleich. Dieser Erlass wird auch im RMinamtsblDtschZiss. veröffentlicht."*

*Sir bitten um Kenntnisnahme.*

*Die Geschäftsführung*

*Kleinert.*

Klarstellung: Die Arbeitsgemeinschaft der Industrie- und Handelskammern wies 1938, zwei Jahre nach Einführung des Facharbeiterbriefes, noch einmal darauf hin, dass dieser der handwerklichen Gesellenprüfung gleichgestellt sei.

Begehrtes Dokument: Die Facharbeiterbriefe der Industrie- und Handelskammer Ulm – Nebenstelle Ravensburg wurden anfangs in extra dafür angefertigten Formularbüchern verliehen.

Kurz darauf wurden die Kammern über einen Runderlass des Präsidenten der Reichsanstalt für Arbeitsvermittlung und Arbeitslosenversicherung informiert. Darin wurde ausgeführt, dass der Staat kein Interesse daran habe, „die Arbeitskraft der einsatzfähigen arbeitslosen Juden unausgenutzt zu lassen und diese unter Umständen aus öffentlichen Mitteln ohne Gegenleistung zu unterstützen“. Vielmehr sollten sie in Betrieben – „abgesondert von der Gefolgschaft“ – eingesetzt werden, die Kammern sollten in ihren Bezirken auf die Bereitstellung entsprechender Arbeiten hinwirken. Den Betrieben würden daraus keinerlei Nachteile erwachsen. Um seinem Ansinnen Nachdruck zu verleihen, fügte der Verfasser an: „Dieser Erlass ergeht mit ausdrücklicher Billigung des Beauftragten für den Vierjahresplan, Ministerpräsident Generalfeldmarschall Göring. Den Stellvertreter des Führers habe ich gebeten, die Parteidienststellen ... im Sinne dieses Erlasses zu unterrichten.“<sup>83</sup> Ob und in welchem Umfang im Bezirk Ravensburg solche Arbeitsplätze besetzt wurden, ist nicht bekannt.

### Zukunftsweisend: Der Facharbeiterbrief wertet industrielle Ausbildungswege auf

Auf einem gänzlich unpolitischen Gebiet konnten die Industrie- und Handelskammern Mitte der 1930er-Jahre Erfolge erzielen, die bis heute nachwirken: bei der Anerkennung des Facharbeiterbriefes. Der Abschluss von Gesellen- und Meisterprüfungen war bislang im Regelfall nur im Handwerk möglich, Prüflinge zur Gesellenprüfung mussten in der Handwerksrolle eingetragen sein. Gemeinsame Prüfungsausschüsse von Industrie und Handwerk hatten sich allerdings nicht bewährt. Die Industriekammern führten deshalb in eigener Regie 1936 den Facharbeiterbrief ein, zunächst für Lehrlinge in der Metallindustrie.

Die Gründe hierfür waren vielfältig. Einerseits wollte man aufgrund der zunehmenden Bedeutung der Industrie geeigneten, leistungsbereiten Nachwuchs gewinnen. Eine qualifizierte Ausbildung, anerkannte Abschlüsse und Aufstiegschancen waren hierfür unerlässlich. Andererseits hatte auch der Staat ein Interesse an motivierten Industriebeschäftigten: Die enorme Aufrüstung, das Streben nach Autarkie und das Ziel, über Exporte Devisen zu generieren, erforderten eine leistungsstarke Industrie. Deshalb waren im Oktober 1935 und im Juni 1936 entsprechende Erlasse des Reichsarbeitsministers ergangen, wonach zur handwerklichen Meisterprüfung auch Prüflinge zugelassen werden sollten, „die eine industrielle Facharbeiterprüfung abgelegt haben, der Regelvorschrift also nicht entsprachen“.<sup>84</sup> Außerdem sollten



83] „Betrifft Arbeitseinsatz der Juden.“, Runderlass des Präsidenten der Reichsanstalt für Arbeitsvermittlung und Arbeitslosenvermittlung, 20.12.1938.

84] „Betr.: Facharbeiterprüfungen.“, Der Reichs- und Preußische Wirtschaftsminister an die Reichswirtschaftskammer, 26.6.1936.



85] „Betr.: Facharbeiterprüfungen.“, Der Reichs- und Preußische Wirtschaftsminister an die Reichswirtschaftskammer, 26. 6. 1936.

86] „Betrifft: Anerkennung der industriellen Facharbeiterprüfung“, Schreiben der Arbeitsgemeinschaft der Industrie- und Handelskammern in der Reichswirtschaftskammer an die Industrie- und Handelskammern, 7. 8. 1936.

87] „Betrifft: Gleichstellung der Facharbeiter- und Kaufmannsgehilfenprüfung mit der handwerklichen Gesellenprüfung.“, Schreiben der Arbeitsgemeinschaft der Industrie- und Handelskammern in der Reichswirtschaftskammer an die Industrie- und Handelskammern, 4. 7. 1938.

Lehrlinge industrieller Betriebe Anspruch darauf haben, „ohne vorherige Eintragung in die Lehrlingsrolle zur handwerklichen Gesellenprüfung zugelassen zu werden“.<sup>85</sup>

Weil der Erlass eher fakultativen Charakter hatte, erkannte die Arbeitsgemeinschaft der Industrie- und Handelskammern in der Reichswirtschaftskammer weiteren Handlungsbedarf und ergriff die Initiative. Auf ihre Anregung hin trafen sich die Leiter der Reichsgruppen Industrie und Handwerk im Juli 1936 in Berlin und konkretisierten die Gesetzeslage. Dabei versprach der Reichshandwerksmeister, sich dafür einzusetzen, „dass Facharbeiter, die eine ordnungsgemäße Facharbeiterprüfung vor der Industrie- und Handelskammer abgelegt haben, bei der Zulassung zur handwerklichen Meisterprüfung den Handwerksgehlen gleichgestellt werden“.<sup>86</sup> Ferner wurde vereinbart, dass Industrielehrlinge vor handwerklichen Prüfungsausschüssen Gesellenprüfungen ablegen konnten, ohne in die Handwerksrolle eingetragen zu sein. Entscheidend war, dass beide Möglichkeiten nicht als Ausnahme, sondern als Regelfall definiert wurden.

Offenbar gab es darüber in der Folgezeit immer wieder Unklarheiten. Es darf auch vermutet werden, dass sich die Handwerkskammern ungeachtet der Vereinbarung gelegentlich als unkooperativ erwiesen. Jedenfalls sah sich die Arbeitsgemeinschaft der Industrie- und Handelskammern zwei Jahre später nochmals zu einer Klarstellung veranlasst. In einem Schreiben an alle Industrie- und Handelskammern zitierte sie aus einem Erlass des Reichsministers für Wissenschaft, Erziehung und Volksbildung, in dem es unter Hinweis auf das Berufsschulgesetz ausdrücklich hieß: „Im Sinne dieser Bestimmung stelle ich die Facharbeiter- und die Kaufmannsgehilfenprüfung der Gesellenprüfung gleich.“<sup>87</sup>

### 1. September 1939: der Anfang vom Ende

In den Folgejahren machten der Wirtschaft zwei Weichenstellungen des Regimes zu schaffen. Als die Bemühungen, die Hochrüstung des Reiches über Staatsanleihen zu finanzieren, an ihre Grenzen stießen, drehten die Machthaber kräftig an der Schraubenschraube. Privatpersonen, aber besonders auch Unternehmen wurden stärker besteuert. Und: Durch den obligatorischen Reichsarbeitsdienst und die Wehrpflicht wurden den Betrieben Arbeitskräfte entzogen. Der Ravensburger Beirat der Ulmer Industrie- und Handelskammer war über diese Entwicklungen nicht glücklich und beklagte, dass sich

die hohe Steuerbelastung nachteilig auf die Rationalisierung der Betriebe auswirke und die prekäre Arbeitsmarktlage der arbeitsintensiven oberschwäbischen Wirtschaft Sorge bereite.<sup>88</sup>

Dann kam der 1. September 1939. Der Tag, an dem die deutsche Wehrmacht Polen angriff und den Zweiten Weltkrieg entfesselte. Die gesamte Wirtschaft wurde sofort auf eine Kriegswirtschaft umgestellt, die von weitreichenden Eingriffen des Staates geprägt war. Schon am 4. September erging eine Kriegswirtschaftsordnung, in deren Vorwort es unmissverständlich hieß: „Die Sicherung der Grenzen unseres Staates erfordert höchste Opfer von jedem deutschen Volksgenossen ... Dazu gehört vor allem auch, daß jeder Volksgenosse sich die notwendigen Einschränkungen in der Lebensführung und Lebenshaltung auferlegt.“<sup>89</sup> Für die Industrie- und Handelskammern hatte die Kriegswirtschaft zweierlei Folgen. Einerseits wurden ihnen im Zuge der Wirtschaftslenkung vermehrt staatliche Aufgaben übertragen. Andererseits aber wurden sie noch mehr als bisher zu unselbstständigen, lediglich ausführenden Organen des Regimes.

Vor allem zu Beginn des Krieges wurde die Nebenstelle Ravensburg stark von Betrieben in Anspruch genommen, die als Wehrwirtschaftsbetrieb anerkannt werden wollten. Die Einstufung als „kriegswichtiger Betrieb“ bot einen Schutz vor dem Verlust von Arbeitskräften und Vorteile bei der Auftragserteilung und Materialzuweisung. Außerdem wirkte die Kammer bei der Durchführung von Produktionsplänen, der Bereitstellung von Arbeitskräften, der Bearbeitung von UK-(Unabkömmlichkeits-)Anträgen und der Bereitstellung von Transportmitteln mit.

1942 ging der Zentralisierungsanspruch der Nationalsozialisten einen für die Industrie- und Handelskammern entscheidenden Schritt weiter: Sie wurden mit Erlass vom 20. April mit sofortiger Wirkung aufgelöst, ihr Vermögen und sonstige Einrichtungen den jeweiligen Gauwirtschaftskammern übertragen. Die Zeit der Selbstverwaltung der Wirtschaft war vorläufig zu Ende. Die Nebenstelle Ravensburg wurde in eine Geschäftsstelle der neu gebildeten Nebenstelle Ulm der Gauwirtschaftskammer Württemberg-Hohenzollern umgewandelt. Den Verantwortlichen blieb nichts anderes übrig, als die Entscheidung mit Bedauern zur Kenntnis zu nehmen und noch einmal festzustellen, dass „die Kammer in den langen Jahren ihres Bestehens stets zum Besten der Wirtschaft“ gewirkt habe.<sup>90</sup>

88| 100 Jahre Oberschwäbische Industrie- und Handelskammer Ravensburg, Ravensburg 1967, S. 116f.

89| Zitiert nach ebd., S. 117.

90| Zitiert nach ebd., S. 117.

Bewahrer der Kontinuität: Engelbert und Roland App führen das Leutkircher Familienunternehmen in zweiter Generation.



Fassaden aus Metall und Glas, Leutkirch, seit 1939

## Rupert App GmbH & Co. KG

---

Bei vielen bedeutenden Unternehmen Oberschwabens sind die Anfänge in handwerklicher Tätigkeit und in der Gründung eines Handwerksbetriebes zu suchen. So auch bei der Leutkircher Metallbaufirma Rupert App GmbH & Co. KG, die heute zu den deutschlandweit führenden Herstellern von Fassaden aus Metall und Glas gehört.

Am 1. August 1939, nur Wochen vor Beginn des Zweiten Weltkrieges, machte sich der aus Unlingen an der Donau stammende 28-jährige Schlossermeister Rupert App in Leutkirch selbstständig. Nach Kriegsende kam für ihn die Stunde des Neubeginns, wenn auch unter extrem schwierigen Verhältnissen. Erst die Spezialisierung auf Fenster und Türen aus Aluminium brachte den durchschlagenden Erfolg und

ermöglichte ein Wachstum, das sich im rapide steigenden Umsatz und einer Vervielfachung der Mitarbeiteranzahl widerspiegelte.

1972 wandelte Rupert App sein bisher als Einzelfirma geführtes Handwerksunternehmen in eine GmbH & Co. KG um. Die Firma entwickelte sich immer mehr zu einem Unternehmen mit industriellen Größenordnungen. Inzwischen werden in drei Betrieben von rund 300 Mitarbeitern anspruchsvolle Fassaden aus Stahl, Aluminium und Glas geplant, gefertigt und montiert.

Eine große Anzahl außergewöhnlicher Bauprojekte in Deutschland, Österreich, der Schweiz und Luxemburg erhielten seither



Ein Standort, drei Werke: Die Rupert App GmbH & Co. KG produziert in Leutkirch im industriellen Maßstab hochwertige Fassaden aus Stahl, Aluminium und Glas.

maßgeschneiderte Gebäudehüllen und Glasdächer aus Leutkirch. Das Bundeskanzleramt in Berlin, das Weishaupt-Forum in Schwendi, die Norddeutsche-Landesbank in Hannover, das Kunstmuseum in Stuttgart, die LBBW in Stuttgart, der Taunusturm in Frankfurt, das Waldorf-Astoria-Hotel in Berlin und nicht zuletzt das Medienhaus Ravensburg der Schwäbischen Zeitung gehören zu den bedeutenden Referenzen, die diese Firma aus dem schwäbischen Allgäu vorweisen kann.

Der Firmengründer Rupert App konnte bis zu seinem Tod 2010 im Alter von 98 Jahren sein Lebenswerk gedeihen sehen. Die Firma wird in zweiter Generation von seinen Söhnen Engelbert und Roland App geführt.

# 1939

Pharmadiensteleister, Ravensburg, seit 1950

# Vetter Pharma-Fertigung GmbH & Co. KG

Im Jahr 1950 pachtete der Unternehmensgründer Helmut Vetter als 30-Jähriger die Marien-Apotheke in Ravensburg. Vetter entwickelte eigene Medikamente. Sein erfolgreichstes war die Ullus<sup>®</sup>-Kapsel, ein

beliebtes Magenmittel. Sie wurde deutschlandweit in Apotheken verkauft und Ende der 1950er-Jahre auch in den USA.

Die Verpackung der Kapseln in Plastiktöschchen erwies sich jedoch als nicht ideal. Eine Verpackungsmaschine wurde daher in Zusammenarbeit mit dem Hersteller so weiterentwickelt, dass die Ullus<sup>®</sup>-Kapseln einzeln in Kunststoff- und Aluminiumfolien versiegelt werden konnten. Ab 1965 erfolgten auch Auftragsproduktionen für andere Hersteller.

Zu Beginn der 1970er-Jahre verpackte die Vetter Pharma-Fertigung in fast allen gängigen Darreichungsformen. Das Unternehmen verfolgte fortan die Idee der vorgefüllten Einwegspritze, die ab 1979 zum wichtigsten Produkt wurde. Zugunsten der Spritzenfertigung wurde 1981 sogar die konventionelle Auftragsherstellung aufgegeben. Vetter setzte in dieser Zeit auch auf die Internationalisierung seiner Absatzmärkte.



Blick auf den neuesten Vetter-Standort im Gewerbegebiet Ravensburg-Erlen, der seit 2012 fertiggestellt ist und dessen Kapazität aktuell im Rahmen einer Erweiterung mehr als verdoppelt wird.



Eine patentierte und innovative Lösung für flüssige und gefriergetrocknete Medikamente, die vor der Verabreichung vermischt werden müssen: die Vetter Lyo-Ject® Doppelkammerspritze.

Ein technischer wie unternehmerischer Durchbruch war 1990 die Markteinführung der Doppelkammer-Fertigspritze Vetter Lyo-Ject®, die seitdem in Ravensburg und seit 1996 zudem in Langenargen vollautomatisch produziert wird.

Die Entwicklung des Unternehmens nach der Jahrtausendwende ist geprägt von der Wandlung vom Lohnhersteller zu einem Komplettanbieter im Bereich der keimfreien Abfüllung und Verpackung von Spritzen und anderen Injektionssystemen. Bestehende Standorte wie z.B. in Ravensburg wurden ausgebaut, neue wie z.B. ein Entwicklungsstandort in Chicago aufgebaut. In Singapur und Japan wurden Vertriebsstandorte errichtet. Vetter arbeitet heute sowohl für die Top-Ten-Unternehmen der Branche als auch für zahlreiche kleine und mittlere Firmen. Die Anzahl der Mitarbeiter des in Familienbesitz befindlichen Unternehmens hat sich mit heute ca. 3.600 seit der Jahrtausendwende mehr als verdreifacht.

1950



†1883

## Robert Möhrlin

---

Geschäft ein, das inzwischen von seinem älteren Bruder Adrian geführt wurde. Er leitete die Herrenkonfektionsabteilung. 1914 wurde er gleichberechtigter Teilhaber der Firma Georg Möhrlin, Textilwaren-Groß- und Einzelhandel.<sup>91</sup> Nur wenige Wochen später erhielt er seine Einberufung zum Kriegsdienst.

Das Geschäft erstreckte sich zu dieser Zeit über zwei Häuser. Drei Nachbarhäuser in der Schulstraße wurden nach und nach hinzugekauft und 1927 zu einem durchgängigen Geschäftshaus umgebaut, das sich über fünf Häuser erstreckte. Das Angebot reichte von Herren- und Damenbekleidung über Aussteuerwaren bis hin zu Stoffen und Teppichen. Es lockte Kunden aus dem weiten Umland nach Ravensburg. 1935 wurde erneut erweitert. Die Herrenabteilung zog aus der Schulstraße in das Gebäude am Adolf-Hitler-Platz 3, dem heutigen Marienplatz. Das Kaufhaus hatte der jüdischen Familie Landauer gehört. Unter dem Druck der Judenboykotte und der antisemitischen Politik seit 1933 verkauften die Landauers an die Nachbarn.<sup>92</sup>

Seit 1929 war Robert Möhrlin Mitglied der Handels- und Gewerkekammer Ravensburg. Mit der Gleichschaltung der Handelskammern

**Vorsitzender der Handels- und Gewerkekammer Ravensburg 1933 – 1934, Vizevorsitzender der Industrie- und Handelskammer Ulm 1934 – 1942** Robert Möhrlin wurde am 23. Januar 1883 als siebtes von elf Kindern von Maria und Georg Möhrlin geboren. Diese gehörten einem Kreis einflussreicher Ravensburger Familien an und führten ein Konfektionsgeschäft in der Schulstraße in Ravensburg. Robert Möhrlin lernte im elterlichen Betrieb und in Ulm. 1903 leistete er seinen Militärdienst in Ulm ab. 1907 stieg Robert in das elterliche

91] Stadtarchiv

Ravensburg, Zeitungs-

ausschnittsammlung

ZR V/62.

92] Peter Eitel: Ravensburg im 19. und 20. Jahrhundert, Ostfildern 2004,

S. 274, und Manfred

Hauser: Antisemitismus und Schicksal der Juden

in Ravensburg, in: Peter Eitel (Hg.): Ravensburg

im Dritten Reich. Beiträge zur Geschichte der Stadt, Ravensburg 1997,

S. 304 – 332, hier S. 320

und S. 329.



Kundenmagnet: Das Kaufhaus Georg Möhrlin hatte in den 1930er-Jahren eine Anziehungskraft weit über Ravensburg hinaus.

am 30. Juli 1933 schieden der bisherige Vorsitzende Wendelin Ruile und zwei weitere Vorstandsmitglieder aus. Der neu gewählte Vorsitzende Dr. Emil Degerdon verstarb bereits am 22. Oktober 1933, woraufhin Robert Möhrlin zum Vorsitzenden gewählt wurde. Es ist davon auszugehen, dass er bereits Mitglied der NSDAP war. 1934 löste das Staatsministerium die Handelskammern Ravensburg, Calw, Heidenheim und Heilbronn auf und machte sie zu Nebenstellen der Kammer Ulm. Robert Möhrlin wurde zum Vizepräsidenten der Industrie- und Handelskammer Ulm ernannt. Bis zur Auflösung der Kammer am 20. April 1942 blieb er im Amt.<sup>93</sup> Am 9. Februar 1944 verstarb er an einer schweren Krankheit.



Beständige Erweiterung: Im Laufe der Zeit erstreckt sich die Ladenfläche in der Schulstraße über fünf Gebäude.

93] 100 Jahre Oberschwäbische Industrie- und Handelskammer Ravensburg, Ravensburg 1967, S. 111 ff.



#1915

# Otto P. W. Hüni

---

**Hüni & Co. und Internationale Bodensee-Messe (IBO)** Otto Paul Wilhelm Hüni war ein umtriebiger Geist. Er richtete die Gerberei Hüni & Co. völlig neu aus und wurde einer der wichtigsten Protagonisten der Internationalen Bodensee-Messe (IBO) in Friedrichshafen.

Am 10. März 1915 wurde Otto P. W. Hüni geboren. Nach seiner Ausbildung an der Gerbereischule bei Freiberg/Sachsen verbrachte er zwei Jahre in Peru. 1940 kam er zurück nach Deutschland. Bereits 1933 hatte er die deutsche Staatsangehörigkeit angenommen, 1938 wurden auch sein älterer Bruder Heinz und sein Vater Deutsche. Fast 80 Jahre waren vergangen, seit die Familie Hüni aus der Schweiz eingewandert war und das Unternehmen gegründet hatte. Beide Brüder wurden zum Kriegsdienst eingezogen, Heinz fiel 1941. Otto kehrte daraufhin

von der Ostfront zurück. 1943, mitten im Zweiten Weltkrieg, übernahm er den Familienbetrieb. 1944 verstarb auch sein Vater, Eduard Hüni. Der junge Mann führte die in Luftangriffen stark beschädigte Lederfabrik durch das Kriegsende und die Zwangsbewirtschaftung der Nachkriegszeit.

Die Gerberei war zu dieser Zeit auf Sohl- und technische Leder spezialisiert. Seit Mitte der 1950er-Jahre experimentierte Hüni sehr erfolgreich mit Kunststoffbeschichtungen für Lebensmittel- und Getränketanks. Die neue Sparte wuchs und 1965 stellte Hüni & Co. die Lederproduktion ein. Der Unternehmer suchte nach weiteren Geschäftsfeldern. Von 1962 bis 1972 produzierte die Firma abgehängte Metalldecken. Es folgten der Maschinen-, Apparate- und Anlagen-

94| Otto Hüni  
setzte Meilensteine.  
Bedeutender Bürger  
verstorben, in:  
Südkurier, Nr. 55,  
7.3.1986.

Unermüdlicher Initiator:  
Otto Hüni hat neben  
seiner Unternehmer-  
tätigkeit wichtige Impulse  
für die wirtschaftliche  
Entwicklung der Region  
gegeben.

bau und das Immobiliengeschäft. 1965 wurde eine große Anlage mit  
96 Wohnungen auf dem Firmengelände am Bodensee gebaut.

Neben all diesen Aktivitäten engagierte sich Hüni in vielen ande-  
ren Bereichen. Zusammen mit Friedrichshafener Geschäftsleuten  
gründete er 1949 die IBO, deren Geschäftsführer er 1961 wurde.  
1962 organisierte er auch die Interboot. Er engagierte sich für die  
Verkehrerschließung des Bodenseeraums, für ein Zeppelinmuseum  
und für die Universität Konstanz, von der er zum Ehrensenator  
ernannt wurde.<sup>94</sup> Otto P. W. Hüni verstarb am 5. März 1986. Sein  
Sohn Peter führt Hüni & Co. weiter.

## Bedeutender Bürger verstorben:

# Otto Hüni setzte Meilensteine

Unternehmer und IBO-Begründer wäre am Montag 71 geworden

Friedrichshafen ues. Otto P. W. Hüni, ein Mann, der die Stadt Friedrichshafen mitgeprägt hat, ist tot. Er starb am Mittwochabend 70jährig in Tübingen, wo er sich einer Hüftoperation unterzogen hatte. In Verbindung mit dem Namen Otto Hüni stehen unmittelbar die IBO-Messe und das Zeppelin-Museum. Die Vielseitigkeit des Geschäftsmannes zeigte sich aber auch im sportlichen und kulturellen Bereich und vor allem auch in der starken humanitären Persönlichkeit des Menschen Hüni.

Otto P. W. Hüni wurde am 10. März 1915 in Friedrichshafen geboren. Sein Vater hatte 1859, aus der Schweiz kommend, einen ledererzeugenden Betrieb in Friedrichshafen gegründet, das älteste Industrieunternehmen der Stadt. Der junge Otto Hüni reiste nach

seinem Studium der Gerbereiwissenschaft auf Einladung eines Kollegen 1938 nach Peru in eine der größten Lederfabriken des Landes. Von Südamerika, Land und Leuten war Otto Hüni zeitlebens fasziniert.

1940 kam Hüni über Japan und mit dem Trans-Sibirien-Expresß 25jährig zurück in seine Heimatstadt am Bodensee. Der Krieg brachte ihn nach Frankreich und Rußland. Bei Kriegsende war Otto Hüni maßgeblich mit daran beteiligt, daß Friedrichshafen kampflös übergeben wurde.

Während des Krieges heiratete Hüni; aus der Ehe gingen drei Söhne hervor. Der Jüngste, Peter Hüni, hat die Nachfolge im Betrieb übernommen, der sich von einer Gerberei zu Hüni-Protee entwickelte, eine Firma zur Herstellung von hochresistentem Oberflächenenschutz und Kunststoffbeschichtungen.

1949 wurden die ersten Gespräche über die Gründung einer Messe geführt. Otto Hüni gehörte zu den Gründungsgesellschaftlern der IBO. 1961 wurde er deren Geschäftsführer, 1962 kam die Interboot hinzu. Sein Faible für den Sport bewies Hüni, der sehr gerne ins Ruderboot stieg, auch durch seine Vorsitzenden-Tätigkeit im Ruderverein Friedrichshafen von 1950 bis 1969. Viele Jahre lang war Hüni auch Vorsitzender der Friedrichshafener Gesellschaft der Musikfreunde. Er war Betreuer und Förderer des Oberschwäbischen Kammerorchesters und seiner Meisterkonzerte. Hüni war auch ein großer Freund der Bücher.

Die Verwirklichung eines Zeppelin-Museums in Friedrichshafen lag dem vielseitigen Mann sehr am Herzen. Das Museum sollte Leben und Werk des Luftschiff-Pioniers der Nachwelt erhalten, lautete die Idee des engagierten Häflers. Otto Hüni wurde viel Wertschätzung entgegengebracht. Die Stadt würdigte seine Leistungen und zeichnete 1980 den damals 65jährigen mit der Ehrenmedaille der Stadt aus. 1983 bekam Hüni in der Universität Konstanz den Titel eines „Ehrensenators“.

Mit Otto Hüni verlor Friedrichshafen einen allseits geachteten Einwohner.

Der Verstorbene wurde im November 1983 Ehrensenator der Universität Konstanz, weil er die Universität bei ihren Bemühungen, sich in der Bodensee-Region zu verankern, „stets uneigennützig und mit Nachdruck unterstützt hat“, wie Rektor Prof. Dr. Horst Sund damals ausführte. Er habe die Bedeutung der Universität als geistiges Zentrum und wichtigen Impulsgeber für die Region erkannt und gefördert.



DAS WIRKEN Otto Hünis, der 70jährig jetzt gestorben ist, war weitgespannt. Unser Bild zeigt ihn (rechts) mit dem Rektor der Universität Konstanz, die ihn 1983 zum Ehrensenator ernannt hatte.

Das Industriezeitalter hält in  
Oberschwaben Einzug – und  
beschleunigt ein konstruktives  
Miteinander von Staat und  
Wirtschaft

1789 – 1870

Trotz vielfältiger Herausfor-  
derungen und des Ersten  
Weltkrieges etabliert sich die  
Kammer Ravensburg als enga-  
gierter Interessenvertreter der  
oberschwäbischen Wirtschaft

1871 – 1918

Zwischen Aufschwung,  
Krise und Katastrophe

1919 – 1945

1945 – 1966

Die Industrie- und Handelskammer erhält  
ihre Eigenständigkeit zurück und  
trägt selbstbewusst zum wirtschaftlichen  
Aufschwung in Oberschwaben bei

Die Kammer erhält einen neuen Bezirk, einen neuen Namen und ein neues Gebäude – und engagiert sich mehr denn je in ihren stetig wachsenden Aufgabenfeldern

1967 – 1989

Die Kammer meistert zahlreiche Herausforderungen und macht sich mit mehr Serviceleistungen fit für das 21. Jahrhundert

1990 – 1999

Die Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben heute: aus langer Tradition bestens gerüstet für die Aufgaben der Zukunft

2000 – 2017

INDUSTRIE-UND HAND

ISBU

Gran

omet

MAI 19

mässig f  
ft sei über  
eben sich d  
n ist vergan  
s Kürtige ve  
er Anblicke

Mit  
eine

ichen

id ged

es 23

er

Gute Adresse: Ab 1947 führt die Kammer ihre Geschäfte von der „Villa Pommer“ in der Seestraße aus. Das repräsentative Anwesen ist weniger zweckdienlich, als es von außen den Anschein haben mag.



Oberschwaben wurde Ende April 1945 von französischen Truppen besetzt, welche die gesamte politische und verwaltungstechnische Souveränität innehatten. Durch die im Sommer eingerichtete französische Besatzungszone war die Region nun von der württembergischen Landeshauptstadt Stuttgart abgetrennt, denn diese lag in der amerikanischen Besatzungszone. Die Zivilverwaltung, und damit auch die Zuständigkeit in Wirtschaftsfragen, lag bei der französischen Militärregierung mit Sitz in Baden-Baden und Tübingen. Es sollte bis 1947 dauern, bis eine neue Verfassung für das Gebiet des ehemaligen Württemberg-Hohenzollern geschaffen wurde.

### Bescheidener Neuanfang unter schwierigen Rahmenbedingungen

---

Vor allem in den ersten Jahren nach Kriegsende war das Wirtschaftsleben durch Zwangsbewirtschaftungsmaßnahmen, Rohstoffkontingentierungen und zahlreiche bürokratische Anweisungen geprägt, bei denen die Grundversorgung der Bevölkerung im Vordergrund stand. Obwohl, mit Ausnahme von Friedrichshafen, von unmittelbaren Kriegsschäden weitgehend verschont, lag die oberschwäbische Wirtschaft am Boden. Auch deshalb, weil Demontagen, Entnazifizierungsmaßnahmen und ein millionenfacher Zustrom von Flüchtlingen und Vertriebenen aus den ehemaligen Ostgebieten Behörden und Betriebe vor fast unlösbare Aufgaben stellten.

Die französischen Besatzer erkannten, dass diese schwierige Situation nur zusammen mit deutschen Institutionen zu bewältigen war. Dem Vorschlag des Landesdirektors der Wirtschaft, die ehemalige Industrie- und Handelskammer Ravensburg wieder ins Leben zu rufen, stimmten sie deshalb zu. Ohne dass es schon eine Satzung gegeben hätte, wurde im November 1945 Otto Kreeb, Vorstand der Maschinenfabrik Ravensburg AG, zum Präsidenten der Kammer bestellt.

Unter seinem Vorsitz erarbeiteten die Kammermitglieder 1946 einen ausführlichen Bericht, den sie an die Militärverwaltung in Baden-Baden schickten. Schonungslos schilderte das Schreiben die unbefriedigenden Zustände im Ravensburger Kammerbezirk und forderte Änderungen. So hieß es etwa: „In den Räumen Friedrichshafen und Ravensburg sind nur solche Betriebe wieder in Tätigkeit, die ausschließlich für die französische Besatzungstruppe und Frankreich arbeiten. ... Es liegt im Interesse der Leistung der Industriearbeiterschaft, daß Genehmigungen für die Produktion des zivilen Bedarfs erteilt werden. Produktionstechnisch sind große Schwierigkeiten bei der Auftragserteilung durch die

95] Zitiert nach: 100 Jahre  
Oberschwäbische Industrie-  
und Handelskammer Ravens-  
burg, Ravensburg 1967, S. 172.

96] Ebd., S. 173.

Gouverneure entstanden. Wenn für die Bedürfnisse der Industrie im Interesse der Produktion für die französischen Besatzungsbehörden Maschinen, Werkzeuge, Rohstoffe und Material von einem Werk der französischen Zone in Auftrag gegeben werden, ist ein komplizierter Verwaltungsweg vorgeschrieben.<sup>95</sup> Ferner wurde beklagt, dass die Requisitionen der Truppen eine ordentliche Abwicklung von Aufträgen unmöglich mache und die Wirtschaftsämter an der Aufstellung von Zuteilungen an die Zivilbevölkerung gehindert würden. Den Verfassern des Berichtes war dabei durchaus klar, dass hierfür weniger feindselige Willkür der Besatzer verantwortlich war als vielmehr ein undurchsichtiges Dickicht von Bürokratie und ungeklärten Zuständigkeiten. Entsprechend schlossen sie ihr Schreiben mit der Feststellung: „Besondere Klage wird über die Fragebogenflut geführt. Die verschiedenen Stellen überschütten die Unternehmer mit Erhebungen, so daß die Genauigkeit der Beantwortung in Frage gestellt wird.“<sup>96</sup>

Wie schlecht es um die Wirtschaft bestellt war, wird an einer erschreckenden Zahl deutlich: Die industrielle Produktion im Ravensburger Kammerbezirk erreichte 1945 gerade einmal zehn Prozent des Wertes von 1938!

Immerhin: Die Ravensburger Kammer konnte in einigen Härtefällen erfolgreich bei der Militärverwaltung vermitteln und Unternehmen bei der Erlangung von Betriebsgenehmigungen und bei der Rohstoffbeschaffung unterstützen. Auch beim Ausstellen von Passagierscheinen – zum Verlassen der französischen Besatzungszone unerlässlich – und in Fragen der Entnazifizierung war sie tätig. Besondere Verantwortung bekam die Kammer bei der Kohlenverteilung, die ihr – einmalig in Württemberg – von den französischen Behörden für sieben Kreise in ihrem Bezirk übertragen wurde. Vor allem im bitterkalten „Hungerwinter“ 1946/47 war dies eine verantwortungsvolle und nicht immer leicht zu bewältigende Aufgabe.

Auch in einer ureigenen Kammerkompetenz, der Nachwuchsausbildung, konnte man 1946 wieder tätig werden. Seit Mitte des Jahres wurden Prüfungen für Kaufmannsgehilfen, Bürogehilfinnen, Fotolaborantinnen und industrielle Facharbeiter durchgeführt, ab 1947 dann auch für Stenotypistinnen.

## Wiedergewinnung der Selbstständigkeit und Handlungsfähigkeit

## Dom Aufgabenbereich der Industrie- und Handelskammer Ravensburg

Die Industrie- und Handelskammern des Deutschen Reiches können auf eine mehr als 100jährige Geschichte zurückblicken. Sie haben es dank der ihnen zugrundeliegenden großen Idee einer gesamtwirtschaftlichen Betrachtungsweise vermocht, sowohl den Wechsel der staatlichen Formen zu überdauern, als auch die Abklärung wirtschaftlicher Ideen durch andere zu überleben. Dies allein befugt schon, daß sie durch ihre lange Verschmelzung mit der Wirtschaft zu einem unentbehrlichen Faktor im Wirtschaftsleben geworden sind.

Nach der von der Landesdirektion der Wirtschaft vom 12. August 1940 erlassenen Anordnung haben die Industrie- und Handelskammern die Bestimmung, die Gesamtinteressen der Industrie, des Handels und der sonstigen gewerblichen Betriebe ihres Bezirks — mit Ausnahme des Handwerks — im Sinne eines dem Allgemeinwohl dienenden Interessenausgleichs wahrzunehmen. Sie haben insbesondere die Behörden in der Förderung dieser Wirtschaftszweige zu unterstützen und sollen in allen wichtigen, die Interessen dieser Wirtschaftszweige berührenden Angelegenheiten gehört werden.

Aus diesen Bestimmungen heraus ergibt sich zwangsläufig ihre Befugnis: Beirätung von Anlagen und Einrichtungen, die der Förderung von Industrie, Handel und Gewerbe dienen, ferner haben sie das Recht, diese zu unterhalten und zu unterstützen. Ein besonders wichtiger Zweig ist die kaufmännische und gewerbliche Berufsausbildung in Überwachung und Förderung. Sie sind weiterhin berechtigt, Wirtschaftstreuhänder und Sachverständige, deren Tätigkeit in das Gebiet der Industrie und des Handels fällt, öffentlich anzustellen und zu beenden. Des weiteren sind sie befugt, Ursprungszeugnisse und andere dem Handelsverkehr dienende Bescheinigungen auszustellen oder zu bescheinigen und eidesstattliche Versicherungen, die sich auf den Industrie- und Handelsverkehr beziehen, entgegenzunehmen.

Der französisch besetzte Teil Württembergs, einschließlich Hohenzollerns, ist in drei Kammerbezirke eingeteilt.

Die Sitz dieser Kammern befinden sich in Reutlingen, Rottweil und Ravensburg. Der Kammerbezirk Ravensburg umfaßt hierbei die Kreise Biberach, Tettnang, Ravensburg, Saulgau und Wangen. An die Industrie- und Handelskammern angeschlossen und zur Beitragsleistung verpflichtet sind sämtliche juristische und natürliche Personen, welche als Inhaber einer Firma im Handelsregister eingetragen sind, ferner Gesellschaften und Genossenschaften. Unabhängig von einer Veranlagung zur Gewerbesteuer kommen noch die Gewerbebetriebe des Staates sowie Vorhubs- und Kreditvereine hinzu, deren Betriebskapital die Höhe von 50 000 DM erreicht.

Durch die innige Verflechtung mit der Wirtschaft hat sich in dieser Kammer ein hohes Maß von Wirtschaftskennntnis und persönlichem Vertrauen angeammelt, deren gesamte Summe der Wirtschaft und damit dem Volke zugute kommt. Die Kammer kann dies mit Recht von sich behaupten, denn die in ihnen wirkenden Männer haben so viel Spielraum, daß die eigene Initiative und Erfindungsgabe sowie das selbständige Denken und Planen nicht durch Anordnungen oder durch ein Schema von außen erdrückt wird. Die Heimat der Industrie- und Handelskammer ist also nicht der Staat, sondern die Wirtschaft. Dies schließt natürlich keineswegs aus, daß der Staat, wie er dies in der Vergangenheit auch schon des öfteren getan hat, staatliche Aufgaben der Kammer überträgt. Gerade diese Maßnahmen zeigen das große Vertrauen, das sich diese gewerbliche Selbstverwaltung im Laufe der letzten Generationen erworben hat.

Besonders wichtig für die heutige Zeit ist — da die Wirtschaft in einem durch die Währungsreform bedingten großen Umwälzungsprozeß begriffen ist — die allgemeine Beratungs- und Ausstattungsleistung, die allgemeine örtliche Wirtschaftsüberwachung, die Mitwirkung und Förderung bei öffentlichen Ausstellungen und Messen, die Bekämpfung von Schwindelfirmen, die Anregung zur Frage der Verkaufszeiten, die allgemeinen Anregungen zur Gewerbeordnung, die Gut-

achtertätigkeit in Wettbewerbsfragen und die Tätigkeit im Kreditwesen.

Zu all diesen Aufgabebereichen kommt, als für die heutige Zeit besonders wichtig, die Förderung und Prüfung des kaufmännischen und gewerblichen Berufsnachwuchses hinzu. Gerade hier hat sich diese Kammer in den letzten Jahren besonders hervorgetan. Denn zur Frage der Berufsausbildung gehören auch die besondere Überwachung der kaufmännischen und gewerblichen Lehrzeit, Probleme zwischen Lehrherren und Lehrling, die Ausstellung von Zeugnissen für Lehrlings- und Meisterprüfungen sowie Prüfungen in Stenografie und Maschinenschreiben.

In weiteren Kreisen ist die Tätigkeit der Industrie- und Handelskammer Ravensburg auch durch die Vorarbeiten zur Gründung eines oberschwäbischen Fremdenverkehrsverbandes bekanntgeworden. Es ist nur zu wünschen, daß die bald zu erwartende Gründung dieses Verbandes recht viel Unterstützung in Oberschwaben findet, denn unsere herrliche Heimat verdient es wahrhaftig, daß der Raum zwischen Donau und Bodensee etwas mehr aus seinem bisherigen Dämmerlicht ins Rampenlicht der Bühne Süddeutschlands gerückt wird, in dem auch unsere Schönheiten Oberschwabens herrlich aufleuchten. Besonders bekannt wurde die Industrie- und Handelskammer in letzter Zeit durch die in Ravensburg abgehaltene Verkehrstagung, an der viele führende Persönlichkeiten des süddeutschen Verkehrs teilnahmen und in erfolgreicher Aussprache Verkehrsverbesserungen vorschlugen, austauschten, einander angingen und ihrer Endlösung näherführten. Gerade diese Tagung hat gezeigt, daß die Industrie- und Handelskammern einen gewichtigen Baustein zum Verkehrslande und damit zur Steigerung unserer Wirtschaft und Belebung unseres Handels liefern, ja sogar, daß diese Initiative vermöge ihrer Überparteilichkeit und ihrer alten traditionsgebundenen Kenntnisse der innersten Verhältnisse dieser Zweige allein imstande ist, diese Fragen einer ausgleichenden und gerechten Lösung zuzuführen.

Dr. Karl Brünner.

Neubeginn: Im Herbst 1948 stellte die Schwarzwälder Post die Bedeutung der Industrie- und Handelskammer Ravensburg für die wirtschaftliche Entwicklung Oberschwabens heraus.





# Am Sonntag kommt die deutsche Mark

Die Währungsreform hat begonnen - Eintauch von 60.- RM in 40.- deutsche Mark als Kopfgeld  
Ausgabe durch die Lebensmittelkartenstellen - Lastenausgleich folgt binnen sechs Monaten

## Aufruf der Landesregierung

Tübingen. — Die Landesregierung von Württemberg-Baden hat folgenden Aufruf erlassen:

**Mitbürger!**  
Die Staatsumbrüche der drei westlichen Zonen haben die Durchführung der Währungsreform beschlossen, die von deutscher Seite seit langem als unvermeidlich angesehen wird. Diese Maßnahme trifft viele von uns zunächst hart, aber sie ist notwendig und unaufschiebbar.

Wir werden nunmehr jede Stunde zu neuen Bekanntschaften, wie am jeden von uns der Krieg geschick hat. In der ersten Zeit wird vieles durcheinander gehen, das heute noch einen trübseligen Schein der Ordnung bietet. Vielen Haushalten wird das Geld fehlen, um alle notwendigen Einkäufe zu machen, auch auf die erprobten vollen Läden werden wir noch einige Zeit warten müssen. Das Wirtschaftsgeschehen muß sich erst auf die neuen Verhältnisse einstellen. Die Verbrauchsgüter in ausreichender Menge auf dem Markt zu bekommen.

Wenn jemand seiner Arbeitskraft verliert, wird trotz aller Schwierigkeiten alles gewöhnlich sein, wie es immer im Leben der Menschen...

Schwerer, der Kirchensteuer und der Beiträge zur Sozialversicherung eingezogen wurde, und der dem Staat ein Maximum von 20. Juni 1948 und beginnt mit dem nächsten vierteljährigen Lohnzahlungstermin, an dem gesamten Lohnzahlungsanspruch der Arbeitnehmer ist am 1. Juli 1948 erfüllt und überträgt sich der Lohnanspruch, der Kirchensteuer und der Beiträge zur Sozialversicherung.

Weiter enthält das Gesetz die oben angedeuteten Bestimmungen über den Kuponvertrag und seine Anwendung, sowie über die Herstellung der alten Reichsmarkverpflichtungen bis zum 31. Juni 1948.

**Allgeld und Allgeldkarten**  
Anfang im Sinne dieses Gesetzes sind alle auf Reichsmark lautenden Bankausstellungen und auf Reichsmark lautende Wechseln, Schecks, mit Ausnahme der Postausstellungen bis zum 31. Juni 1948, die in Deutschland in Umlauf gestanden.

## Und nun Steuerreform

**Bäcker-Brot.** — In den allerersten Tagen wird eine überaus wichtige wirtschaftliche und politische Entscheidung gegenüber der nationalsozialistischen Herrschaft durch einen kleinen Schritt sein. Die neuen Maßnahme werden zu erwarten sein. Sie sollen den Geldwert wiederherstellen, der mit der Einführung in Deutschland bestand, die auf die ersten der nationalsozialistischen Verordnungen ist.

Marknoten der alliierten Militärbehörden mit Ausnahme der neuen 20 Mark und 10 Mark hatten, sind, und die Währungsreform hat...

**Waden-Brot.** — Das erste Gesetz zur Währungsreform des deutschen Geldwesens ist von den Militärregierungen der drei westlichen Zonen am 18. Juni in Kraft getreten. Die Währungsreform hat begonnen. Die Währungsreform hat begonnen. Die Währungsreform hat begonnen.

Die alte Geld, die Reichsmark, die Reichsmark und die alliierte Reichsmark, die von 11. Juni an ungültig. Die einzige Ausnahme sind Allgeldkarten und Schecks mit einem Nennwert von höchstens 1000 Reichsmark. Diese Schecks sind bis zum 31. Juni 1948 gültig. Die Währungsreform hat begonnen.

Als erste Maßnahme erhält jeder Einwohner der Westzone eine bestimmte Summe der neuen deutschen Mark. Dieser Kuponvertrag soll den ersten Schritt zur Währungsreform sein. Die Währungsreform hat begonnen.

**Stratägische Reduktion**  
Andere Geldstücke in Händen der deutschen Bevölkerung können wie Obsolete bei Banken, Sparkassen, Postsparkassen und Postsparkassen verwandelt werden. Die Währungsreform hat begonnen.

## Wie Phönix aus der Asche

# Von der totalen Niederlage zum Wirtschaftswunder

Menschen in dem weitgehend zerstörten Land haben zunächst aber andere Sorgen: Die Wirtschaft liegt völlig am Boden, Lebensmittel, Brennstoffe und Wohnungen sind knapp, die Versorgungslage ist stellenweise katastrophal. Der Schwarzmarkt blüht – und der Hunger wird erstmals zu einer schmerzlichen Lebenserfahrung für viele Deutsche. Erst im Laufe der Zeit gelingt es den Besatzungsmächten, die staatliche Ordnung wieder herzustellen und die Wirtschaft in Gang zu bringen. Enorm hilfreich ist dabei ab 1947 das als „Marshall-Plan“ bekannt gewordene European Recovery Program (ERP), das neben Carepaketen und Rohstofflieferungen enorme Finanzmittel nach Deutschland lenkt.

Wie erwartet, aber dann doch überraschend, leitet der 20. Juni 1948 eine Wende in der Nachkriegsgeschichte ein. Mit der Einführung der D-Mark in den drei westlichen Besatzungszonen erhält die immer noch schwächelnde Wirtschaft einen Schub, der wenige Jahre später eine bis dahin für undenkbar gehaltene Wirkung entfalten sollte: das Wirtschaftswunder. Wie Phönix aus der Asche erlebt die 1949

Ankündigung einer Erfolgswährung: Die 1948 eingeführte D-Mark entwickelt sich rasch zum Motor und Symbol für einen beispiellosen Aufschwung, in dessen Verlauf die Bundesrepublik Deutschland zu einer der führenden Industrienationen wird.

Als die deutsche Wehrmacht am 8. Mai 1945 bedingungslos kapituliert, hat Deutschland mehr verloren als einen verheerenden Krieg.

Die grausamen Vernichtungsfeldzüge Hitlers und das unfassbare staatliche Morden in den Gaskammern der Vernichtungslager haben Deutschland zu immer diskreditiert und dem „tausendjährigen Reich“ einen fragwürdigen Platz in den Geschichtsbüchern gesichert. Die

Wirtschaftswunder  
in Oberschwaben:  
die Ravensburger  
Marktstraße in den  
1960er-Jahren.

gegründete Bundesrepublik einen beispiellosen Aufschwung, der Jahrzehnte andauert und das Land zu einer der führenden Exportwirtschaften macht. So stark ist die Nachfrage nach Arbeitnehmern, dass ab Mitte der 1950er-Jahre sogenannte Gastarbeiter aus Italien, Spanien, Griechenland und der Türkei angeworben werden.

Ein wichtiger Teil dieser dynamischen Entwicklung sind die wiedergegründeten Industrie- und Handelskammern, die an dem anknüpfen, was ihnen ab 1933 von den Nazis sukzessive entzogen worden ist: ihre Arbeit als konstruktives, selbstständiges Bindeglied zwischen Staat und Wirtschaft. In dieser Funktion nehmen sie in den ersten Nachkriegsjahrzehnten eine wichtige Rolle ein und tragen wesentlich zum Wirtschaftswunder bei.



Neben diesen zahlreichen Maßnahmen waren die Kammern im Südwesten darauf bedacht, ihre Arbeit wieder in geordnetem Rahmen ausüben zu können. 1946 erlangten sie in zähen Verhandlungen mit der französischen Militärregierung einen wichtigen Erfolg. Zunächst schuf eine „Rechtsanordnung über Aufbau und Aufgaben der Wirtschaftsverwaltung und der Selbstverwaltung der Wirtschaft auf dem Gebiet der gewerblichen Wirtschaft“ vom 15. Juni 1946 die Basis für eine stärkere Selbstverwaltung. Auf der Grundlage dieser Rechtsanordnung erließ die Landesdirektion der Wirtschaft bereits zwei Monate später die „Anordnung über die Industrie- und Handelskammern des französisch besetzten Gebietes Württemberg-Hohenzollern“, welche die Industrie- und Handelskammern Ravensburg, Reutlingen und Rottweil offiziell wieder ins Leben rief. Der Bezirk der Industrie- und Handelskammer Ravensburg umfasste das ursprüngliche Gebiet von 1866, erweitert allerdings um den Kreis Biberach. Obwohl weiterhin bzw. wieder eine öffentlich-rechtliche Institution, blieben gewisse Beschränkungen bestehen. So wurden die Verantwortlichen nicht durch die Mitglieder gewählt, sondern von der Landesdirektion der Wirtschaft, dem Vorläufer des Wirtschaftsministeriums Württemberg-Hohenzollern, bestellt.

Die Aufgaben der Kammern wurden in § 1 der Anordnung klar formuliert: „Die Industrie- und Handelskammern haben die Bestimmung, die Gesamtinteressen der Industrie, des Handels und der sonstigen Gewerbe ihres Bezirks mit Ausnahme des Handwerks im Sinne eines dem Allgemeinwohl dienenden Interessenausgleichs wahrzunehmen, insbesondere die Behörden in der Förderung dieser Wirtschaftszweige durch Mitteilungen, Anträge und Erstattung von Gutachten zu unterstützen. Sie sollen in allen wichtigen, die Interessen dieser Wirtschaftszweige berührenden Angelegenheiten gehört werden.“<sup>97</sup>

Eine dieser Angelegenheiten war offenbar eine schlechte Arbeitsdisziplin. Viele Arbeitnehmer blieben oft der Arbeit fern, vermutlich um „Schwarzhandel und andere dunkle Geschäfte“ zu betreiben. Die Kammer Ravensburg appellierte deshalb an die Beschäftigten und bat auch die Arbeitsämter darum, „dafür zu sorgen, daß die Disziplin wieder gehoben und damit die wirtschaftliche Produktion im Interesse des Gemeinwohls weiter gesteigert wird“.<sup>98</sup>

Auch weiterhin war die Ravensburger Kammer mit der Verwaltung des Notstandes und einer Vielzahl von Aufgaben befasst. Einem Tätigkeitsbericht vom April 1947 wurde deshalb vorausgeschickt: „Vorweg muss gesagt werden, dass sich die Tätigkeit einer Kammer nur schlecht in Zahlen wiedergeben lässt. Die Unzahl der täglich zu bearbeitenden Anfragen und Befürwortungen, der telefonischen Auskünfte, der Vermittlung bei französischen Dienststellen, der Gutachten,

<sup>97</sup> | Zitiert nach: 100 Jahre  
Oberschwäbische Industrie-  
und Handelskammer Ravens-  
burg, Ravensburg 1967, S. 120.

<sup>98</sup> | Zitiert nach ebd., S. 121.

sowie mündlichen und schriftlichen Anregungen in Zusammenarbeit mit der Landesverwaltung in Tübingen und den beiden Schwesterkammern ist kaum registrierbar und würde ausserdem in Zahlen vorgetragen in keiner Weise ein Bild von dem Gewicht dieser umfassenden Arbeit der Kammer geben.“<sup>99</sup>

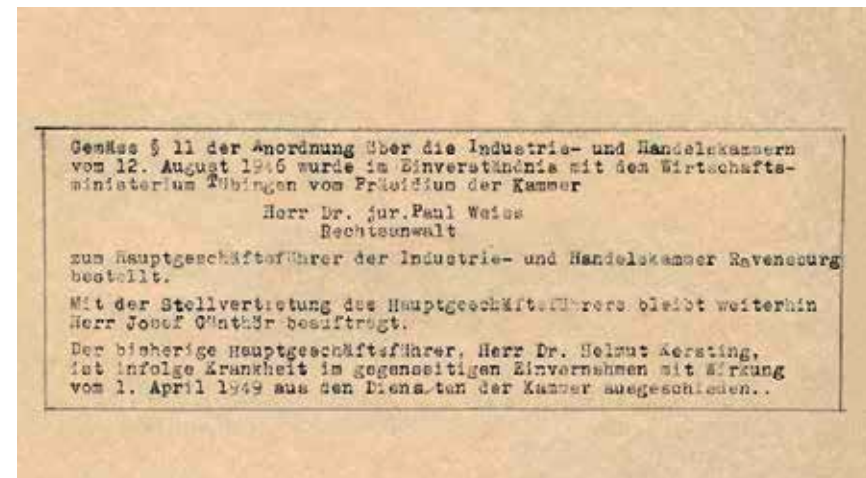
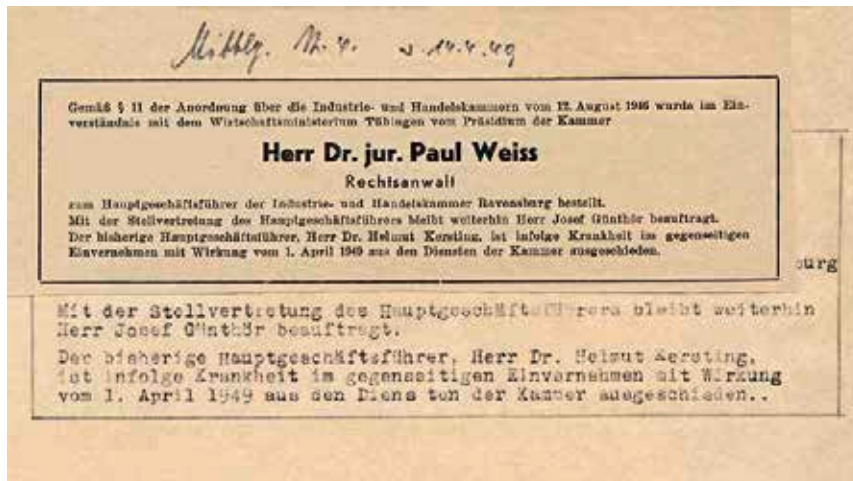
Im selben Monat erfolgte allerdings ein weiterer Schritt zurück zur Normalität: Die Landesdirektion der Wirtschaft rief Mitglieder des Ravensburger Kammerkollegiums zu einer ersten gemeinsamen Sitzung zusammen. Auf der Basis der bereits ausgearbeiteten Satzung wurde die Ravensburger Kammer nun förmlich wieder ins Leben gerufen und war damit als Selbstverwaltungsorganisation der gewerblichen Wirtschaft Oberschwabens wieder voll funktionsfähig. Zum Präsidenten wählte die Versammlung den Fabrikanten Eugen Doertenbach, Vizepräsidenten wurden Eugen Schwab, Max Sedlmeier und August Staub. Als erste Amtshandlung verabschiedete die restituierte Industrie- und Handelskammer Ravensburg eine neue Geschäftsordnung.

### Startschuss für das Wirtschaftswunder: Einführung der D-Mark und Gründung der Bundesrepublik

---

Die noch 1946 beklagte schlechte Arbeitsmoral von Arbeitnehmern, die lieber dem Schwarzhandel als einer geregelten Tätigkeit nachgingen, fand im Sommer 1948 buchstäblich von einem Tag zum anderen ein Ende. Die nach langen und teils geheimen Vorbereitungen in den amerikanischen, britischen und französischen Besatzungszonen durchgeführte Währungsreform am 20. Juni 1948 änderte alles. Die Einführung der D-Mark gilt mit gutem Grund als die Geburtsstunde des deutschen Wirtschaftswunders. Obwohl die Bürger zunächst nur ein „Kopfgeld“ von jeweils 40 D-Mark in druckfrischen Scheinen erhielten, entfaltete die neue Währung wie gewünscht rasch eine enorme gesamtwirtschaftliche Wirkung. Arbeiten zu gehen und Geschäfte zu machen lohnte sich plötzlich wieder und setzte die starken Kräfte jener sozialen Marktwirtschaft frei, die ein bis dahin weitgehend unbekannter Wirtschaftswissenschaftler aus Fürth in seinen Reden und Schriften skizziert hatte: Ludwig Erhard. Als Direktor der Verwaltung für Wirtschaft des Vereinigten Wirtschaftsgebietes (also der englischen und amerikanischen Besatzungszone bzw. Bizone) setzte er sich außerdem für eine weitgehende Aufhebung aller Zwangsbeschränkungen in der Wirtschaft ein und redete dem freien Spiel der Kräfte, allerdings eingebunden in eine hohe soziale Verantwortung, das Wort. Anfangs nicht unumstritten, war seine Politik bald von Erfolg gekrönt und trug dem unkonventionellen Wirtschaftsfachmann den Beinamen „Vater des Wirtschaftswunders“ ein.

99] „Tätigkeitsbericht der Handelskammer (sic!) Ravensburg über den Zeitraum von Mai 1945 bis April 1946, abgegeben von Geschäftsführer GÖRITZ“, 26. 4. 1947.



Im April 1949 gab die Ravensburger Kammer die Bestellung von Dr. Paul Weiss zum Hauptgeschäftsführer öffentlich bekannt.

Ganz im Sinne Ludwig Erhards richtete die Arbeitsgemeinschaft der württembergischen Industrie- und Handelskammern den Appell an die Militärregierung, die Zwangswirtschaft ebenso schnell abzubauen, wie dies in den amerikanischen und britischen Besatzungszonen bereits geschehe. Die Währungsreform führte allerdings auch zu Streitfällen, beispielsweise bei der Bewertung von Betriebsvermögen, bei Auslandsgeschäften und Altschulden. Unter dem Vorsitz ihres Hauptgeschäftsführers richtete die Industrie- und Handelskammer Ravensburg deshalb einen Schlichtungsausschuss ein, der binnen kurzer Zeit in 40 Fällen in Anspruch genommen wurde.

Zu überregionaler, ja internationaler Beachtung gelangte die Ravensburger Kammer in Person ihres Präsidenten Doertenbach. Dieser hatte mit einem fundierten Vorschlag zur Regelung von Kriegssachschäden auf sich und seine Kompetenz aufmerksam gemacht. Deshalb wurde er als einer von zwei deutschen Beratern für ERP-(European-Recovery-Program-) Angelegenheiten in das Marshallplan-Komitee nach Paris berufen. Dort gelang es ihm, sich neben seiner Beratungstätigkeit auch für seine Heimat einzusetzen: Der französischen Besatzungszone wurden für 1948 mehr als 60 Millionen

US-Dollar aus dem Marshallplan zugesprochen. Geld, das vorwiegend zur Einfuhr von Lebensmitteln, Erdöl, Baumwolle und Buntmetallen verwendet wurde.

Anfang 1949 konnte die Ravensburger Kammer einen weiteren schönen Erfolg verbuchen: Kein Geringerer als der mittlerweile zum Professor avancierte Ludwig Erhard gab sich in Oberschwaben die Ehre und erläuterte am 28. Februar vor zahlreichen Vertretern der südwürttembergischen Wirtschaft seine nationalökonomischen Vorstellungen. In seinem fast zweistündigen Vortrag pries er die Vorteile der sozialen Marktwirtschaft, die „auch die gesellschaftlichen und sozialen Ziele“ mitbestimme. Vehement sprach er sich für die Beseitigung aller „Symptome einer Zwangswirtschaft“ aus, weil diese der Entwicklung des freien Wettbewerbs entgegenstünden. Die „Initiative des Unternehmertums“ brauche einen breiten Spielraum, dann werde „das deutsche Volk durch Fleiß, Tüchtigkeit und ehrliche Arbeit Not und Elend überwinden und einer besseren und glücklicheren Zukunft entgegensehen“.<sup>100</sup>

Nach der Gründung der Bundesrepublik im Mai 1949 wurde Erhard nach den ersten freien Wahlen im Herbst Wirtschaftsminister im Kabinett Adenauer. Nicht nur konnte er seine wirtschaftspolitischen Vorstellungen jetzt an verantwortlicher Stelle weiter vorantreiben und umsetzen, auch gingen von nun an sukzessive viele Zuständigkeiten von den Besatzungsmächten an deutsche Stellen über. Und dennoch: Zunächst waren noch zahlreiche Schwierigkeiten zu überwinden.

Eine davon betraf den Lehrstellenmangel. Viele Betriebe arbeiteten immer noch unter prekären Bedingungen. Die starken, nicht durch den Krieg dezimierten Jahrgänge der frühen 1930er-Jahre beendeten ihre Schulausbildung und zahlreiche Flüchtlingskinder vermehrten das Heer der Arbeitsanfänger. Die Industrie- und Handelskammer Ravensburg wandte sich deshalb in einem öffentlichen Aufruf an alle Betriebe im Kammerbezirk und bat darum, Lehrstellen anzubieten. Eine ordentliche Berufsausbildung müsse „im Hinblick auf die sittliche Gefahr für eine berufslos gebliebene Jugend mit allen Mitteln gefördert werden“.<sup>101</sup> Auch der neue Hauptgeschäftsführer der Ravensburger Kammer, Dr. Paul Weiss, äußerte sich in einem Vortrag ähnlich. Seine Ausführungen aus dem Jahr 1950 besitzen noch heute erstaunliche Aktualität: Die Wirtschaftslage verlange „Qualitätswaren, die nur mit beruflich gut durchgebildeten Kräften herzustellen“ seien. Dies sei umso wichtiger im Hinblick auf „eine der vordringlichsten Aufgaben unserer Wirtschaft: die Steigerung des Exports“.<sup>102</sup>

Ein anderes Thema, das bereits Anfang der 1920er-Jahre diskutiert worden war, beschäftigte die Kammer 1950 abermals: die Forderung eines Mitbestimmungsrechtes für Arbeitnehmer in Kammerangelegenheiten. Das Ravensburger Kollegium

100| Zitiert nach: 100 Jahre  
Oberschwäbische Industrie-  
und Handelskammer Ravens-  
burg, Ravensburg 1967, S. 124.

101| Zitiert nach ebd., S. 126.

102| Zitiert nach ebd., S. 126.

kam im Mai 1950 eigens zu einer Sondersitzung zusammen und fasste, wie schon 1923, einen klaren Beschluss. Weil die Kammern reine Unternehmensorganisationen seien, wurde jede Form der Arbeitnehmermitbestimmung strikt abgelehnt. Und wie damals offerierte man eine Alternative: Gegen die Schaffung eines Bundeswirtschaftsrates oder gegen die Errichtung von Arbeiterkammern habe man nichts einzuwenden.

Eine andere Idee griff man dagegen in Ravensburg gerne auf: Unter dem Vorsitz von Präsident Doertenbach fand am 15. Oktober 1951 die Gründungsversammlung des Juniorenkreises der Kammer statt. Der Nachwuchskreis sollte „die berufliche und allgemeine Weiterbildung der Junioren durch Austausch betrieblicher und wissenschaftlicher Erfahrungen sowie durch Behandlung gesamtwirtschaftlicher Gegenwarts- und Zukunftsaufgaben in ihrem Verhältnis zu Betrieb, Öffentlichkeit und Staat“ fördern. Auch das Schaffen persönlicher Beziehungen zwischen Junioren und erfahrenen Unternehmern, heute Netzwerken genannt, wurde als Ziel genannt. Präsident Doertenbach erklärte es zu einer „der vornehmsten Aufgaben, vor allem auch der jungen Generation, den Geist der echten, sozial verantwortlichen Unternehmerpersönlichkeit, des ehrbaren Kaufmanns, der in Oberschwäbischen Betrieben schon immer lebendig [sei], weiterzupflegen“.<sup>103</sup> Zu den ersten Vorsitzenden des Juniorenkreises wurden Rudolf Geipel und Erich Wiedemann gewählt. Schon früh hatte die Ravensburger Kammer damit eine Institution geschaffen, die sich bis heute bewährt.

103] Zitiert nach: 100 Jahre  
Oberschwäbische Industrie-  
und Handelskammer Ravens-  
burg, Ravensburg 1967, S. 127.

### Zwischen Bundespolitik und Nachwuchsqualifikation

---

Zwei bundespolitische Themen beschäftigten die Industrie- und Handelskammern in den 1950er-Jahren ganz besonders: der Lastenausgleich und die Rentenreform. Das Gesetz über den Lastenausgleich trat im September 1952 in Kraft mit dem Ziel, denjenigen Deutschen eine finanzielle Entschädigung zukommen zu lassen, die durch den Zweiten Weltkrieg und dessen Folgen besondere Vermögensschäden erlitten hatten. Insbesondere betraf dies die Millionen Vertriebenen. Finanziert wurde das Vorhaben durch eine Lastenausgleichsabgabe, die überdurchschnittlich Vermögende zu leisten hatten. Auch Unternehmen wurden für Ausgleichszahlungen herangezogen.

Dieser Verpflichtung konnten die Industrie- und Handelskammern nur bedingt zustimmen. Schon vor Verabschiedung des Gesetzes hatte sich auch die Ravensburger Kammer dafür eingesetzt, die Wirtschaft nicht übermäßig zu

beanspruchen, zumal die Zahlung aus Betriebsgewinnen heraus oft nicht möglich und eine Leistung aus der Substanz heraus kontraproduktiv sei. Nach dem Inkrafttreten blieb ihr nichts anderes übrig, als um Verständnis dafür zu werben, dass manchen Betrieben die Zahlungsverpflichtungen gestundet oder erlassen werden sollten. Inwieweit die Kammer damit Erfolg hatte, ist nicht belegt.

1956 sorgte die geplante große Rentenreform für Diskussionsstoff. Maßgeblich von Konrad Adenauer vorangetrieben, sollte die Reform das Rentenwesen von einem Kapitaldeckungsverfahren auf ein Umlageverfahren umstellen. Die Rente sollte künftig kein kleiner Zuschuss zur Vermeidung von Altersarmut mehr sein, sondern eine Art Lohnersatz, dessen Höhe 60 Prozent des vormaligen Gehaltes betragen und mit der Bruttolohnentwicklung gekoppelt sein sollte.

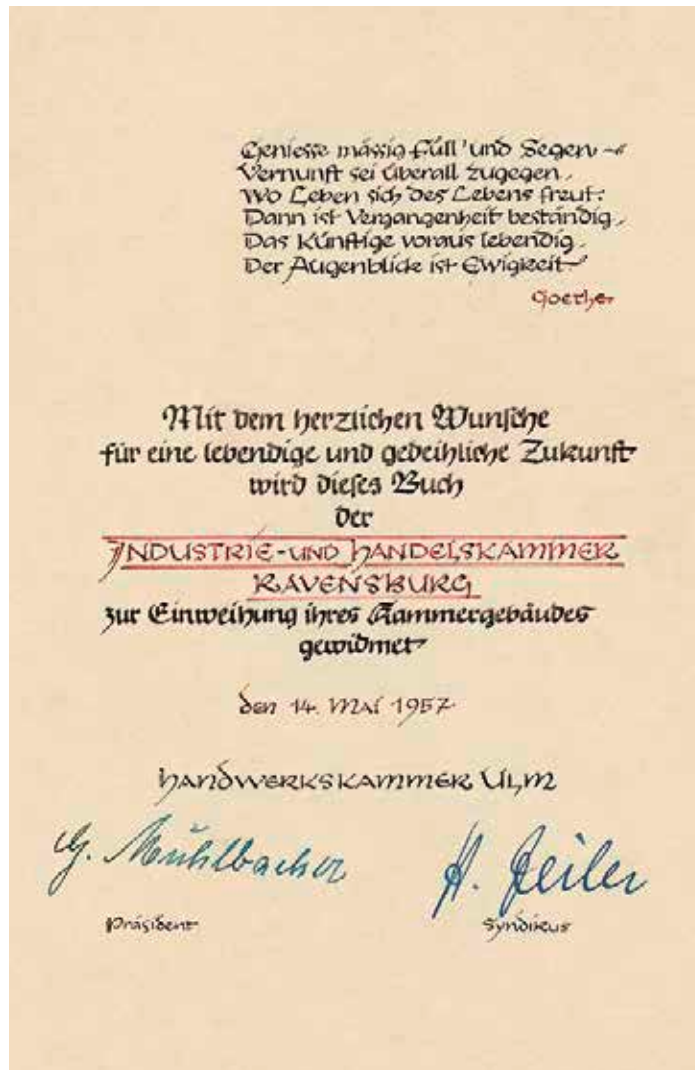
Dieses Prinzip, so sehr es den Rentnern entgegenkam, war nicht unumstritten. Arbeitgeberverbände, Banken, der Bundesfinanzminister Schäffer, ja sogar Bundeswirtschaftsminister Ludwig Erhard sprachen sich gegen die Rentenreform aus. Ebenso die Industrie- und Handelskammern. In Ravensburg befasste man sich im Dezember 1956 mit dem Thema. Das Kollegium sah in dem Rentenmodell eine Gefährdung für die Wirtschafts- und Währungspolitik. Die mit der Reform einhergehende starke Erhöhung der Renten führe „entweder zu einer nicht mehr tragbaren Beitragsbelastung oder zu einer unzumutbaren Erhöhung der Staatszuschüsse“. Fast aktuell mutet das Argument an, die wirtschaftliche Lage der Arbeitnehmer habe sich so sehr verbessert, „daß sie nicht mehr wie früher allein auf die staatliche Zwangsvorsorge angewiesen“ seien.<sup>104</sup>

104| Zitiert nach ebd., S. 125.

Genützt haben die Einwände nichts. Das Rentenreformgesetz wurde am 22. Januar 1957 vom Bundestag verabschiedet, nach der Zustimmung des Bundesrates trat es rückwirkend zum 1. Januar 1957 in Kraft. Es bescherte nicht nur Millionen von Rentnern eine deutlich verbesserte Altersvorsorge, sondern auch Konrad Adenauer den gewünschten Wahlsieg bei der nächsten Bundestagswahl. Dass die dynamisch angepasste Umlagefinanzierung dereinst unter veränderten wirtschaftlichen und demografischen Rahmenbedingungen zum Problem werden könnte, wurde dabei billigend in Kauf genommen.

Sehr wohl beeinflussen konnte die Ravensburger Kammer aber das Ausbildungs- und Prüfungsangebot in ihrem Bezirk. Bereits 1953 führte sie erstmals einen Vorbereitungslehrgang für Bilanzbuchhalter durch. Die Prüfung im Februar 1954 bestanden immerhin 13 der 18 Teilnehmer. Drei Monate später wurde eine Maßnahme gestartet, die den Verantwortlichen besonders am Herzen lag: In Ravensburg begann der erste Vorbereitungslehrgang für 25 angehende Industriemeister





Schön gemacht: Gästebuch zur Einweihung des Kammergebäudes.

im Fachbereich Metallbearbeitung. Dem Thema Industriemeisterprüfung hatten die Industrie- und Handelskammern gleich nach 1945 besondere Aufmerksamkeit geschenkt, denn den bereits in den 1930er-Jahren erreichten Fortschritten in dieser Frage war durch das Ende des Dritten Reiches die gesetzliche Grundlage abhandengekommen.

1952 gab deshalb der Deutsche Industrie- und Handelstag in Zusammenarbeit mit der Arbeitsstelle für betriebliche Berufsausbildung Richtlinien für die Ausbildung und Prüfung von Industriemeistern heraus. Auf dieser Basis erarbeitete dann die Arbeitsgemeinschaft der Industrie- und Handelskammern Baden-Württembergs – der neue Südweststaat war 1952 gegründet worden – ein einheitliches Curriculum für Vorbereitungslehrgänge zur Meisterprüfung. Ziel der Lehrgänge war nicht nur die fachliche Weiterbildung, sondern auch die Wissensvermittlung in Wirtschafts- und Sozialkunde, Berufs- und Arbeitspädagogik, Jugendkunde, Arbeitshygiene sowie im Unfallschutz. Und nicht zuletzt sollten die künftigen Industriemeister auch „in der Kunst der Menschenführung unterrichtet und zu Führungskräften herangebildet“ werden und so „Mittler zwischen Betriebsführung und den ihnen anvertrauten Mitarbeitern“ werden.<sup>105</sup>

#### Mit neuem Gebäude und erweitertem Namen gestärkt in die Zukunft

Mitte der 1950er-Jahre gab es bei der Industrie- und Handelskammer Ravensburg nach zehn Jahren wieder einen Wechsel an der Spitze. Präsident Eugen Doertenbach trat nicht mehr zur Wiederwahl an. Das neu gewählte Kollegium berief zu seinem Nachfolger einstimmig den Käsefabrikanten Dr. Franz Wiedemann aus Wangen, Vizepräsidenten wurden Alfred Bautz, Saulgau, Prof. Dr. Adolf Pirrung, Biberach, Eugen Schwab, Ravensburg und Max Sedlmeier aus Friedrichshafen.

105| Zitiert nach ebd.,  
S. 138.



Einweihungsfeier für das neue Domizil  
in der Olgastraße in Ravensburg.

Die neue Führungsmannschaft konnte sich bald nach Amtsantritt einem Projekt widmen, das der Kammer schon lange ein Anliegen war: dem Bau eines eigenen Gebäudes. In der unmittelbaren Nachkriegszeit hatte man die im Haus der Deutschen Bank gelegenen Mieträume freiräumen müssen, weil dort das Gouvernement der französischen Besatzungsbehörden für den Kreis Ravensburg untergebracht wurde. Erst 1953 konnte die Kammer in diese Räume zurückkehren, die aber über mehrere Stockwerke verteilt und für die stark gewachsenen Aufgaben völlig unzureichend waren. Mangels geeigneter Räume mussten Präsidiumssitzungen, Ausschusstagungen und Vollversammlungen im Rathaus oder in Gaststätten stattfinden.



Neues Haus: 1957 kann die Industrie- und Handelskammer Ravensburg ihr erstes eigenes Gebäude beziehen.



106| Walther Mosthaf: Die Entstehung und Entwicklung der Industrie- und Handelskammer Ravensburg, in: Paul Weiss, Oberschwäbische Wirtschaft, Festschrift zur Einweihung des Neubaus der Industrie- und Handelskammer Ravensburg, Ravensburg 1957.

107| „Oberschwäbische Wirtschaft in neun Jahrzehnten. Industrie- und Handelskammer Ravensburg im eigenen Haus“, Pressemitteilung, 11. 5. 1957.

Schon Ende 1952 befasste sich das Präsidium deshalb mit der Frage, ein eigenes Gebäude zu erwerben oder zu bauen. Fündig wurde man erst drei Jahre später, als es gelang, von einem Kammermitglied ein Grundstück an der Olgastraße in Ravensburg zu erwerben. Unter Vorsitz des neuen Präsidenten Wiedemann konnte dann im Juli 1955 vom Kollegium der Beschluss gefasst werden, auf diesem Grundstück ein Kammergebäude zu errichten. Hierzu wurde ein Bauausschuss gegründet und der Ravensburger Architekt Karl Schweikhardt mit der Planung beauftragt.

Im März 1956 begannen die Bauarbeiten, der Rohbau stand schon drei Monate später. Noch im April 1957 bezog die Kammer ihr neues, ebenso repräsentatives wie zweckmäßiges Domizil, das am 14. Mai mit einem großen Festakt eingeweiht wurde. Auf der Feier wurde in Anwesenheit des baden-württembergischen Wirtschaftsminister Dr. Hermann Veith erstmals die komplette Geschichte der Ravensburger Kammer ausführlich dargestellt und eine eigens vom Stuttgarter Staatsrat Walther Mosthaf verfasste Chronik der Öffentlichkeit vorgestellt.<sup>106</sup>

Präsident Dr. Franz Wiedemann bezeichnete das neue Kammergebäude als „Rathaus der Wirtschaft“, das er „im Sinne und Geiste des ‚ehrbaren Kaufmanns‘ erstellt wissen“ wollte, „dessen altbewährte Grundsätze das Sittengesetz der Zeit und der Kammerarbeit bleiben sollen“.<sup>107</sup> Hauptgeschäftsführer Dr. Paul Weiss verband mit dem neuen Gebäude die Kammerarbeit als „Dienst an Wirtschaft und Allgemeinheit“ und stellte die Wahrung der gesamtwirtschaftlichen Inter-

Modern und formschön: Studienbibliothek im Kammergebäude.



essen und die Pflege des Berufsethos in den Mittelpunkt.<sup>108</sup> Ähnlich äußerte sich Wirtschaftsminister Dr. Veith, der seine Festrede mit dem Wunsch abschloss: „Möge die Kammer in ihrem schönen und zweckmäßigen Gebäude den Geist des ehrbaren Kaufmanns weiter wachhalten, der zwar seine Geschäfte nach den Grundsätzen betreibt, die der Markt ihm vorschreibt, aber über all das seine Ehre und sein Menschentum setzt. Wenn in dieser Gesinnung die Kammer geführt wird, leistet sie ihren Beitrag für den weiteren Aufbau unseres Vaterlandes zu einer friedlichen Entwicklung, zur Beseitigung der sozialen Spannungen und zu einem Leben, das dem Menschen deswegen lebenswert erscheint, weil es nicht nur vom Materiellen her bestimmt ist.“<sup>109</sup>

Dem neuen Gebäude folgte bereits ein Jahr später eine weitere, deutlich nach außen wirkende Neuerung. In zwei Vollversammlungen im Dezember 1957 und im März 1958 gab sich die Ravensburger Kammer nicht nur eine Satzung, sondern auch einen neuen Namen: Fortan hieß sie „Oberschwäbische Industrie- und Handelskammer Ravensburg“. Man wollte mit dieser Umbenennung die Zuständigkeit der Kammer für ganz Oberschwaben stärker zum Ausdruck bringen. Von Bedeutung war auch, dass mittlerweile neue Gesetze auf Bundes- und Landesebene (Bundeskammergesetz, Gesetz über die Industrie- und Handelskammern in Baden- Württemberg) den Kammern wieder die vollumfängliche Rechtsstellung von öffentlich-rechtlichen Körperschaften gaben.

### Kampf um bessere Straßen – und um den Erhalt des Kammerbezirks

---

Ein immer wiederkehrendes Thema war auch in den 1960er-Jahren die Verbesserung der Verkehrsinfrastruktur, die für die oberschwäbische Wirtschaft aufgrund der geografischen Lage von besonderer Bedeutung war. Immer wieder machte sich die Ravensburger Kammer in dieser Sache stark. In einer Vollversammlung im Februar 1960 sprach sich Präsident Dr. Franz Wiedemann, gestärkt durch die Autorität des ihm wenige Monate vorher verliehenen Großen Verdienstkreuzes der Bundesrepublik Deutschland, dringend für eine Verbesserung des oberschwäbischen Straßennetzes und den zweigleisigen Ausbau der Bahnstrecke Lindau–Friedrichshafen aus. Auf einer der Vollversammlung folgenden Vortragsveranstaltung griff kein Geringerer als der baden-württembergische Ministerpräsident Kurt Georg Kiesinger die Thematik auf und bezeichnete die Verkehrslage als „das Problem Nr. 1 des oberschwäbischen Raumes“.<sup>110</sup> Ob er auch Lösungen anbot, ist nicht überliefert.

108| Wirtschaftsarchiv  
Baden-Württemberg  
(WABW) A5 II: Geschichte der  
Industrie- und Handelskammer  
1947 – 1973, BÜ 124.

109| Zitiert nach: 100 Jahre  
Oberschwäbische Industrie-  
und Handelskammer Ravens-  
burg, Ravensburg 1967, S. 136.

110| Zitiert nach ebd., S. 141.

111| Zitiert nach: 100 Jahre  
Oberschwäbische Industrie-  
und Handelskammer Ravens-  
burg, Ravensburg 1967, S. 142 f.

112| Wirtschaftsbriefe der  
Industrie- und Handelskammer  
Ulm, Jahresbericht 1961,  
Heft 5, Mai 1962, S. 3.

113| „Industrie- und Handels-  
kammer Ravensburg.“, Landkreis  
Biberach, Auszug aus der Nieder-  
schrift des Kreisrats, verhandelt  
am 9.2. 1962, § 13.

114| „Betr.: Industrie- und Handels-  
kammer Ravensburg.“, Landratsamt  
Biberach an das Wirtschaftsministerium  
Baden-Württemberg, 20.2. 1962.

115| „Eine Treueprobe für die ober-  
schwäbische Wirtschaft! IHK Ulm  
fordert Eingliederung der Kammer-  
gebiete von Ravensburg und Reut-  
lingen“, Südkurier, 13.2. 1962.

Jedenfalls stand das Thema auch 1961 wieder auf der Tagesordnung der Ravensburger Kammer. Die Vollversammlung stellte in einer Eingabe an den Landtag und die Landesregierung dringende Forderungen auf und regte, auch wegen schwerer Frostschäden, ein Notstandsprogramm für den oberschwäbischen Straßenbau an. Außerdem sei es im Interesse „eines um seine wirtschaftliche Existenz schwer ringenden Randgebietes“ unabdingbar, schnell die Voraussetzungen für den Ausbau der Bundes- und Landstraßen zu schaffen. Deutlich brachte man abschließend zum Ausdruck, dass eine „längere Benachteiligung der Wirtschaft Oberschwabens ... nicht mehr hingenommen werden“ könne.<sup>111</sup>

Ganz anderes Ungemach braute sich derweilen im Stuttgarter Wirtschaftsministerium zusammen. Dort gab es seit 1957 Bestrebungen, die Kammerbezirke wieder so zu gestalten, wie sie vor der Besatzungszeit gewesen waren. Vor allem die Kammer Ulm war daran interessiert, verlorenes Terrain zurückzugewinnen. Dies betraf die Kammerbezirke Ehingen, Münsingen und Biberach, die nach dem Zweiten Weltkrieg den Kammern Reutlingen und Ravensburg zugeteilt worden waren. In Ulm argumentierte die Kammer damit, dass man durch „die willkürliche Zonengrenzziehung ... flächenmäßig mehr als zwei Drittel und etwa die Hälfte des Wirtschaftspersonals verloren“ habe. Die „längst gefallene Zonengrenze sollte nun auch hinsichtlich der Abgrenzung der Kammerbezirke endlich überwunden werden“.<sup>112</sup>

In Ravensburg – und Biberach! – war man von der Idee nicht begeistert. In einem vom Wirtschaftsministerium durchgeführten Anhörungsverfahren sprachen sich 90 Prozent der Biberacher Unternehmen für einen Verbleib in der Ravensburger Kammer aus. Auch der Biberacher Kreisrat äußerte sich in diesem Sinne, er wollte Oberschwaben weiterhin als Einheit sehen und hielt in seiner Sitzung im Februar 1962 fest: „Die Bestrebungen der Industrie- und Handelskammer Ulm würden diesen Interessen widersprechen.“<sup>113</sup> Unter Beilage der Niederschrift der Kreisratssitzung formulierte der Biberacher Landrat Heckmann an das Wirtschaftsministerium die dringende Bitte, „den Landkreis Biberach nicht aus dem Industrie- und Handelskammerbezirk Ravensburg herauszulösen“.<sup>114</sup>

In Ravensburg blieb man auch nicht untätig, wandte sich ebenfalls direkt an den Wirtschaftsminister und legte dort Protest gegen eine Verkleinerung der Kammer ein. Nicht zuletzt mit der Begründung, dass „ihre finanzielle Leistungsfähigkeit durch die Abgabe der Wirtschaftsunternehmen im Kreis Biberach gemindert und in Frage gestellt wird“.<sup>115</sup>

Die Proteste verfehlten ihre Wirkung nicht und stimmten den baden-württembergischen Wirtschaftsminister um. Im Juli 1962 teilte er dem Ravensburger Kammerpräsidenten Dr. Wiedemann schriftlich mit, dass nur die Kammer Ehingen in den Kammerbezirk Ulm eingegliedert werde. „Dagegen verbleiben die Landkreise Biberach und Münsingen bei den

Kammern Ravensburg und Reutlingen." Er begründete diese sogenannte „kleine Lösung“ unter anderem damit, „dass der eindeutige Ausgang des Anhörungsverfahrens in den Landkreisen Biberach und Münsingen nicht unberücksichtigt bleiben konnte“.<sup>116</sup>

Erst neun Jahre später, 1971, sollte die Kammer Ulm einen Teilerfolg erzielen. Aufgrund einer Verordnung der Landesregierung zur Neuordnung der Bezirke der Industrie- und Handelskammern wurde ein Großteil des Biberacher Kammerbezirks nun doch der Industrie- und Handelskammer Ulm angegliedert, lediglich die Gemeinden Dietmanns und Unterschwarzach verblieben im oberschwäbischen Kammerbereich.

Dieser leistete ab 1964 wichtige Pionierarbeit bei der Nachwuchsqualifizierung: In Tettngang wurde erstmals ein Industriemeister-Tageskurs durchgeführt. Die Nachfrage danach wurde rasch so groß, dass sich die Tettnganger Industriemeisterschule Oberschwaben als feste Einrichtung etablierte. Damit setzte die Oberschwäbische Industrie- und Handelskammer einen Meilenstein. Zusammen mit der zeitgleich entstandenen Industriemeisterschule der IHK Kassel war die Einrichtung die erste dieser Art in der gesamten Bundesrepublik und ihrer Zeit damit ein Stück weit voraus.

Wegweisend war auch die Errichtung staatlicher Ingenieurschulen in Ravensburg und Biberach. Sie gingen maßgeblich auf Erhebungen der oberschwäbischen Kammer und deren Einsatz beim Regierungspräsidium Südwürttemberg-Hohenzollern zurück. Die Staatliche Ingenieurschule für Bauwesen in Biberach und die Staatliche Ingenieurschule für Maschinenbau in Ravensburg öffneten beide 1964 ihre Pforten.

Mit Rückblick auf eine von Dynamik und Wachstum gekennzeichnete Dekade trat Präsident Dr. Franz Wiedemann auf der Vollversammlung 1965 nicht noch einmal zur Wiederwahl an. Zu seinem Nachfolger wählte die Versammlung Eugen Schwab, Vizepräsidenten wurden Alfred Bautz, Franz Schilling, Max Sedlmeier und Ulrich Springer. Diesem Leitungsgremium sollte in den nächsten zwei Jahren unter anderem die Aufgabe zufallen, das näher rückende 100. Jubiläum der Oberschwäbischen Industrie- und Handelskammer Ravensburg vorzubereiten.

116] „Betreff: Antrag der Industrie- und Handelskammer Ulm auf Wiederherstellung ihres früheren Kammerbezirks“, Wirtschaftsministerium Baden-Württemberg, Der Minister, Schreiben an den Präsidenten der Oberschwäbischen Industrie- und Handelskammer zu Ravensburg Herrn Dr. W i e d e m a n n, 23. 7. 1962.



Oberflächentechnologie, Markdorf, seit 1947

# J. Wagner GmbH

---

108



Start in die innovative Oberflächentechnik:  
die luftlos betriebene Farbspritzpistole „Whisker“  
von Josef Wagner aus dem Jahr 1953.



1953 begann die Wagner Vertriebsges. mbH in Fischbach, Friedrichshafen, mit der Entwicklung und Produktion der Farbspritzpistole „Whisker“, die keinen Kompressor benötigte und an jede Steckdose angeschlossen werden konnte. Die Farbe wurde dabei „airless“, d. h. luftlos, durch einen elektromagnetischen Antrieb komprimiert und durch eine Düse zerstäubt. Zu diesem Zeitpunkt bestand das Unternehmen bereits seit sechs Jahren. In den ersten Nachkriegsjahren hatte Josef Wagner Maschinen repariert und mit Elektromotoren und Holzbearbeitungswerkzeugen gehandelt. 1954 beschäftigte er dann bereits 54 Mitarbeiter. Ab 1964 wurden neben den kleinen Spritzpistolen auch große Membranpumpen mit elektrohydraulischem Antrieb für das Handwerk produziert.

Anfang der 1960er-Jahre griff der studierte Automobil- und Flugzeugbauer Wagner eine weitere Idee auf, die eines leichten und einfachen Hubschraubers, eines „Volkshubschraubers“. Die 1961 gegründete Wagner Helicopter-Technik sollte nur ein Intermezzo in der Unternehmensgeschichte bleiben, aber ein spektakuläres. Ein sogenanntes Rotocar mit umschaltbarem Antrieb für den Einsatz sowohl in der Luft als auch auf der Straße kam nicht über einen Prototyp hinaus. Der Arbeitshubschrauber „Sky-Trac“ erhielt 1969 aber tatsächlich die

erste deutsche Hubschrauberzulassung nach dem Krieg. Allerdings kam das Projekt nach dem Verkauf an eine Investorengruppe nicht zur Serienfertigung und wurde im Jahr 1974 aufgegeben.

Für das Hauptgeschäft wurden in diesen Jahren die Farbspritzgeräte mit Airless-Hochdruck-Technologie weiterentwickelt. Ende der 1960er-Jahre war Wagner der weltweit größte Hersteller elektrischer Farbspritzpistolen. Ab 1977 wurden mit den Pulverkabinen erste Lackiersysteme für die Industrie hergestellt. Ab Anfang der 1970er-Jahre trieb Wagner die Internationalisierung mit eigenen Niederlassungen in Europa, Asien und den USA voran, wo ab 1978 auch produziert wurde.

1981 bezog die Firma ein großes Produktions- und Verwaltungsgebäude in Markdorf. Fünf Jahre später zog sich Josef Wagner aus dem Geschäft zurück, das an die von ihm gegründeten, gemeinnützigen Josef-Wagner-Stiftungen in Deutschland und der Schweiz überging. Heute ist die J. Wagner GmbH einer der führenden Hersteller von Geräten und Anlagen zum Auftragen von Nass- und Pulverlacken sowie Farben und anderen flüssigen Medien auf Oberflächen für Heimwerker, das Handwerk und die Industrie.

Gewerbliche Spülmaschinen, Meckenbeuren, seit 1947

# Winterhalter Gastronom GmbH

---

Karl Winterhalter gründete sein Unternehmen 1947 in einer ausgemusterten Militärbaracke im heimischen Garten. Dort fertigte er aus Trümmermaterialien nützliche und im zerstörten Friedrichshafen begehrte Alltagsgegenstände wie Petroleumlampen, elektrische Heizöfen oder Bügeleisen. 1949 gelang ihm mit der „Backhexe“ ein erster wirtschaftlicher Erfolg. In den folgenden Jahren tüftelte Winterhalter weiter. Er entwickelte zum Beispiel einen leichten, einrädriigen Anhänger, der fest am Auto montiert war und bei Bedarf herausgezogen werden konnte.

Die Herstellung von Fritteusen führte Karl Winterhalter zu seinem späteren Kundenkreis, den Hoteliers und Gastronomen. Wie er schnell feststellte, fehlten in der Gastronomie vor allem schnelle und gut arbeitende Geschirrspülmaschinen. Nachdem seine Ankündigung einer solchen Maschine auf sehr großes Interesse stieß, steckte der Ingenieur alle Energie in die Entwicklung einer Spülmaschine. 1957 kam sie als „GS 60“ auf den Markt. Winterhalter konzentrierte sich nun ganz auf die Herstellung von Spülmaschinen. Im Jahr 1960 wurden bereits 563 Maschinen verkauft. Eine Entwicklung, die bereits im Winter 1957/58 zum Umzug in einen großen Neubau nach Meckenbeuren führte.

In den 1960er-Jahren wurde eine konsequent durchorganisierte Vertriebsabteilung aufgebaut und ab 1967 entstanden erste Niederlassungen im europäischen Ausland. Da am Bodensee die Mitarbeiter knapp wurden, eröffnete Karl Winterhalter 1965 ein Montagewerk in Endingen am Kaiserstuhl, wo er einen Teil seiner Jugend verbracht hatte. Allein das Endinger Werk fertigte zwischen 1965 und 1983 100.000 Spülmaschinen. Seit 1976 produziert Winterhalter noch an einem weiteren Standort im schweizerischen Rüthi. Heute ist das Meckenbeurer Unternehmen Weltmarktführer auf dem Gebiet der professionellen Spültechnik. Circa 1.250 Mitarbeiter sind in Deutschland und den 40 Vertriebsorganisationen in weltweit über 70 Ländern für Winterhalter tätig. Jürgen und Ralph Winterhalter leiten das Unternehmen in zweiter und dritter Generation.

1947



Generationenwerk: Karl Winterhalter (Bild oben, †2012) gründete das Familienunternehmen 1947. Sein Sohn Jürgen und sein Enkel Ralph Winterhalter (Bild links) führen die Firma in zweiter und dritter Generation.

Teeherstellung und -abfüllung und Maschinenbau, Kressbronn, seit 1949

# H&S Tee-Gesellschaft mbH & Co. KG



Schwäbischer Tüftlersinn par excellence:

Ingeborg Sauter präsentiert die von ihr entwickelten Teebeutel auf einer Messe.

Kurz nach dem Ende des Zweiten Weltkriegs und noch vor der Währungsreform 1948 erhielt Ingeborg Sauter, geborene Häußler, eine kleine Menge Kaffee und Tee. Mit der Apothekerwaage portionierte sie die Ware für den Einzelhandel und nähte sie in Handarbeit in Säckchen aus Mullstoff mit Haltefaden ein. Die Firma Häußler & Sauter (H&S) war entstanden. Zum Schwarztee kam bald auch Früchte- und Kräutertee hinzu. Die Idee, auch Kaffee in Einzelbeutel zu portionieren, stellte sich als damals nicht praktikabel heraus.

1952 wurden erste Tees unter einer Marke verkauft, einem kleinen chinesischen Männchen. Die Marke Goldmännchen ist noch heute im Handel erhältlich. In diesen Jahren entwickelte Gerhard Klar, der Sohn Ingeborg Sauters, eine erste Maschine zur Portionierung des Tee und der Siegelung der Beutel, die nun nicht mehr genäht wurden. Schon als Schüler hatte er einfache Vorrichtungen für diese Zwecke gebaut. 1953 erhielt er ein erstes Patent und verkaufte diese und andere Maschinen zur Teeabpackung auch. Damit entstand die spätere Sparte HST Maschinenbau.

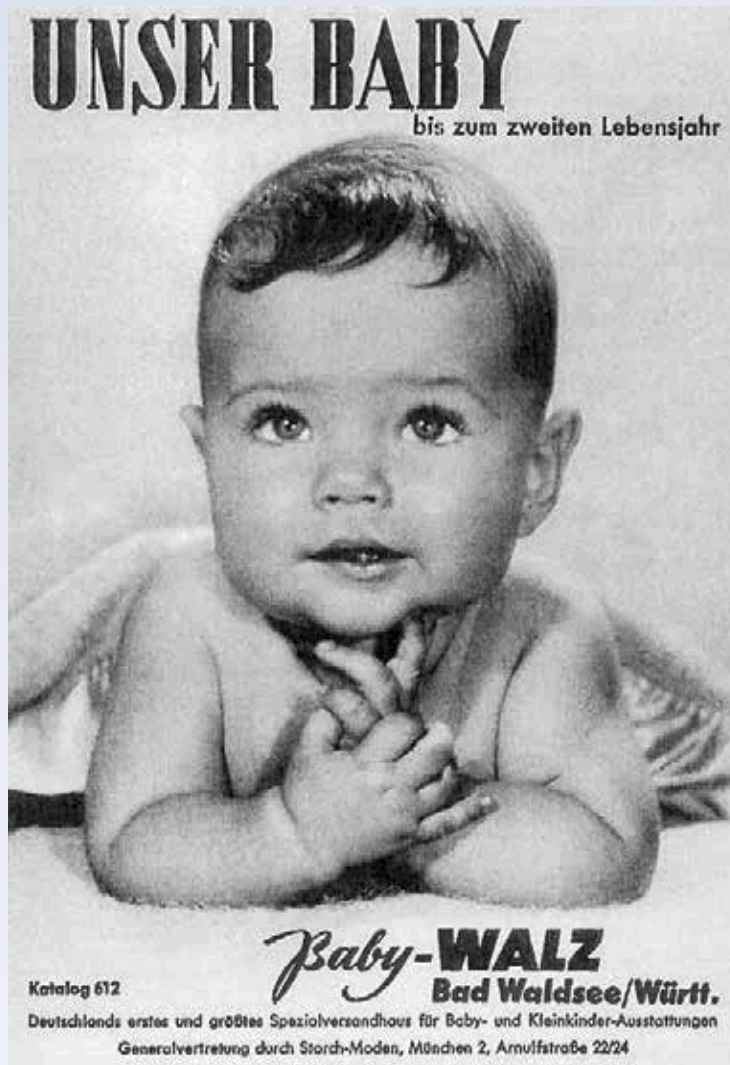
1960 eröffnet Sauter eine Niederlassung in Soltau in der Lüneburger Heide. 1969 und 1976 entstanden an den beiden Standorten erste automatische Hochraumlager. Auf der Grundlage alter Kräuterbücher

entwickelte H&S Tee erste Arzneitees, darunter auch die heute bekannte Mischung Anis-Fenchel-Kümmel. Ab 1966 wurden diese ersten industriell verpackten Arzneitees in Apotheken vertrieben.

1992 baute die Kressbronner Firma ein Werk in St. Gangloff in Thüringen auf. Eine neue Maschinenbauhalle in Kressbronn entstand und 2013 brachte HST die ersten Maschinen für einen Teebeutel mit Knoten statt Metallklammer auf den Markt. Heute leitet die Diplom-Ingenieurin Stephanie Klar die H&S Tee GmbH & Co. KG zusammen mit ihrem Mann Dr. Wolfgang Klar, dem Enkel der Gründerin. Rund 400 Millionen Teebeutel laufen in Kressbronn jedes Jahr vom Band, viele davon Arznei- und Genusstees.



# Versandhaus Walz GmbH



Initialzündung: Die Kataloge für Baby-Erstlingsausstattung begründeten ab 1952 den Erfolg von „Baby-Walz“.

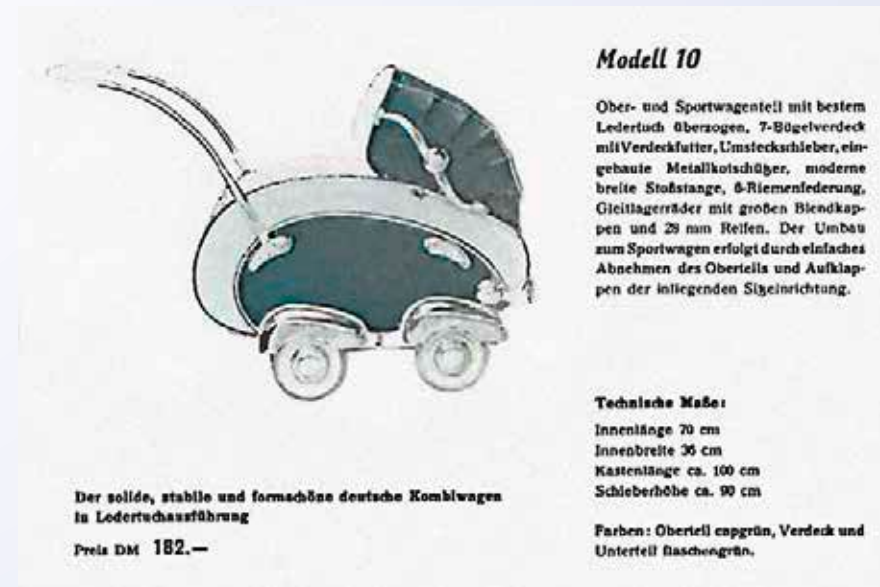
Mit den Tochtergesellschaften baby-walz GmbH, Walz Leben und Wohnen GmbH und Mirabeau Versand GmbH. 1952 schaltete Alfons Walz erste Zeitungsanzeigen und verpackte die Bestellungen nach Feierabend in einem angemieteten Gaststättenraum. Seine Geschäftsidee: ein Versandhandel für Baby-Erstlingsausstattung. Mit dem Versand des ersten Baby-Katalogs an Kundinnen eines Umstandsmodenanbieters stiegen die Umsätze schnell an. Bereits 1953 kündigte der gelernte Bankkaufmann Walz seine Anstellung als Buchhalter und arbeitete ganz für sein junges Unternehmen.

Das Geschäft entwickelte sich hervorragend. 1967 wurde die Produktpalette ausgeweitet. Der neue Katalog „Die moderne Hausfrau“ bot Haushaltsneuheiten an. Diese Sparte sollte in den folgenden Jahrzehnten einen großen Teil des Umsatzes ausmachen. 1969 wurde die erste „Baby-Walz-Filiale“ am Firmensitz in Bad Waldsee eröffnet. Ab 1970 folgten weitere Fachgeschäfte in ganz Deutschland.

1988 verkaufte der Gründer Alfons Walz sein Versandhaus an die Neckermann Versand AG unter der Bedingung, dass der Standort Bad Waldsee erhalten blieb. Ab 1995 erfolgte die Internationalisierung des Katalog- und Online-Handels im europäischen Ausland (A, CH,



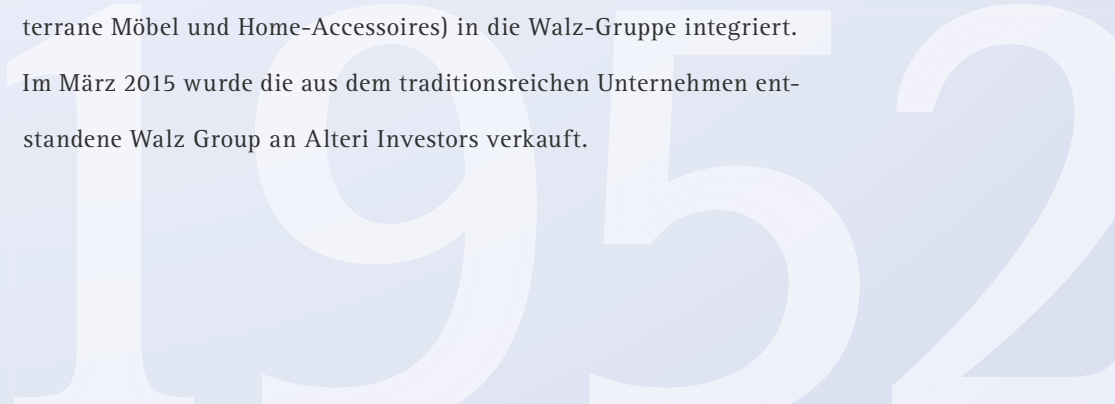
Hightech in den 1950er-Jahren: Werbeprospekt für das Kinderwagenmodell 10, das mit wenigen Handgriffen zum „Sportwagen“ umgebaut werden konnte.



B, NL, F) und es folgten Fachgeschäfte in Österreich und der Schweiz. Das klassische Versandhandelsmodell wurde Schritt für Schritt in ein Multi-Channel-Unternehmen umgebaut. Die Zahl der Mitarbeiter verdreifachte sich seit dem Verkauf bis 2003 auf ca. 1.200.

In den letzten Jahren wurden weitere Zielgruppen in den Fokus genommen. Seit 2002 werden unter der Marke „walzkidzz“ Waren für

Kinder von drei bis zehn Jahren angeboten. Seit 2005 richtet sich das Angebot von „walzvital“ speziell an die Bedürfnisse der sogenannten „Best Ager“. Im Jahr 2011 wurde die Mirabeau Versand GmbH (mediterrane Möbel und Home-Accessoires) in die Walz-Gruppe integriert. Im März 2015 wurde die aus dem traditionsreichen Unternehmen entstandene Walz Group an Alteri Investors verkauft.





Klinikbetreiber, Neutrauchburg, seit 1958

## Waldburg-Zeil Kliniken

Die erste Waldburg-Zeil Klinik entstand aus dem Gasthof „Sonne“ nahe dem Schloss Neutrauchburg, in einem Vorort Isnys, das sich im Besitz der Familie Waldburg-Zeil befindet. Diese Klinik war ein Kind der verbesserten Sozialpolitik der Wirtschaftswunderzeit. Seit 1953 wurde hier die Zahl der Gästezimmer sukzessive erhöht, ein Kurssaal und ein Schwimmbad wurden in Neutrauchburg errichtet. 1958 folgte mit der medizinischen Abteilung die Kurlizenz der Bundesversicherungsanstalt für Angestellte (BfA). Schnell baute die Fürstengeneration weitere Kuranstalten und Gästehäuser in Neutrauchburg.

In den 1960er-Jahren expandierte die Fürstlich Waldburg-Zeil'sche Kurverwaltung und eröffnete weitere Kliniken in Neutrauchburg, Bad Füssing und Bad Wurzach. Neben Patienten mit orthopädischen oder kardiologischen Beschwerden wurden in der Klinik Alpenblick psychosomatische Erkrankungen behandelt – ein Novum in der

Besonderer Service:

Eine Patientin wird zu Hause zur Behandlung in der Waldburg-Zeil'schen Kurklinik abgeholt.



Bundesrepublik. 1971 wurde eine weitere Rehabilitationsklinik in Oberammergau gebaut. In Neutrauchburg entstand 1973 eine neue Unternehmenszentrale. Mitten in diesem Boom begann der Wandel im Gesundheitswesen. Die BfA kündigte Klinikverträge und die Belegungszahlen nahmen drastisch ab.

Der Trend ging nun von der Erholungskur zur gezielten medizinischen Rehabilitation von postoperativen bzw. pflegebedürftigen Patienten. 1977 wurden die Argentalklinik und das Therapeutische Bewegungszentrum eingeweiht. Gezielte Bewegung unter fachlich versierter Anleitung von Sportwissenschaftlern und Physiotherapeuten war das Erfolgsrezept – die Waldburg-Zeil Kliniken gehörten zu den ersten in Deutschland, die den Nutzen für Patienten mit unterschiedlichsten Erkrankungen erkannt hatten. Insbesondere ab 1982, als vorbeugende Kuren von den Krankenkassen nicht mehr bezahlt wurden,



Den Menschen ein Stück Lebensfreude zurückgeben: Therapeuten der Argentaklinik.

Zeit für die Gesundheit: ein Chefarzt im Gespräch mit einem Patienten.

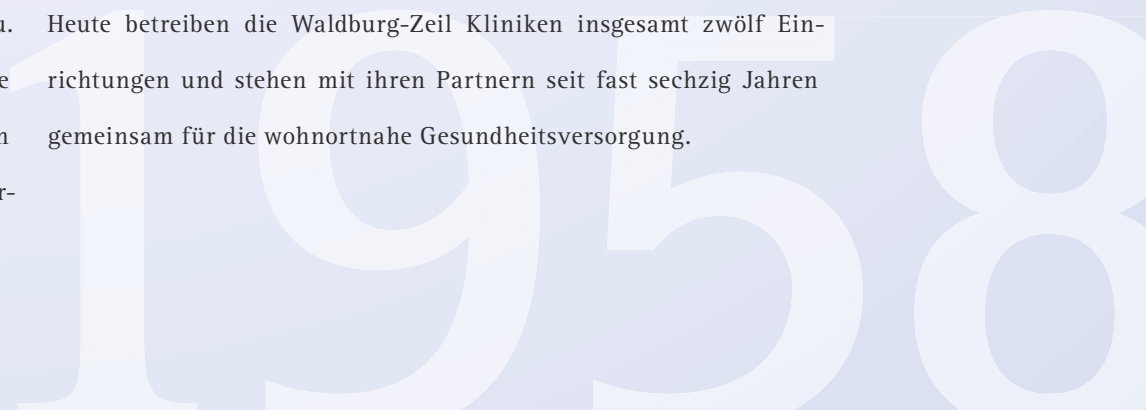


passten die Waldburg-Zeil Kliniken ihre Häuser an die gestiegenen medizinischen Anforderungen an und bauten sie aus oder um.

Seit den 1990er-Jahren expandierte der Neutrauchburger Klinikbetreiber in neue Landstriche. 1990 wurde zunächst die Rehabilitationsklinik Saulgau eröffnet. 1995 übernahm man eine Klinik in Bad Salzelmen in der Nähe von Magdeburg und errichtete einen Neubau. 2000 folgte die Klinik im Hofgarten in Bad Waldsee, 2005/06 die Übernahmen der Fachkliniken in Wangen, des Parksanatoriums in Aulendorf und der Klinik in Tettngang, und damit erstmals die Über-

nahme eines Krankenhauses der Grund- und Regelversorgung. Dieses ist seit 2014 Teil der strategischen Partnerschaft zwischen den Waldburg-Zeil Kliniken und der Klinikum Friedrichshafen GmbH, einer im süddeutschen Raum einmaligen Verbindung eines kommunalen Trägers mit einem privaten Träger.

Heute betreiben die Waldburg-Zeil Kliniken insgesamt zwölf Einrichtungen und stehen mit ihren Partnern seit fast sechzig Jahren gemeinsam für die wohnortnahe Gesundheitsversorgung.



Dichtungen, Stanzteile, Zulieferteile aus Gummi und Kunststoff, Scheer, seit 1964

# Karl Späh GmbH & Co. KG

---



Aus bescheidenen Anfängen im Keller zu mehr als 25.000 Quadratmetern Produktions- und Nutzfläche: der Hauptsitz der Späh-Gruppe in Scheer.

Im Keller seines Wohnhauses begann Karl Späh 1964 erste Stanzteile herzustellen, bevor er die Räume einer ehemaligen Schreinerei in Mengen anmietete. Späh brachte Erfahrung aus seiner Zeit als kaufmännischer Leiter in einer Dichtungsfabrik in Mengen mit. Der Erfolg kam schnell und die Karl Späh GmbH konnte bereits zwei Jahre nach der Gründung eine eigene Fabrikhalle in Scheer bauen. Dort ist das Unternehmen noch heute angesiedelt, mittlerweile ist das Betriebsgelände auf über 25.000 Quadratmeter Nutzfläche gewachsen.

Der Sohn Alfred Späh trat 1967 ins Unternehmen ein und trieb die Expansion zur Späh-Unternehmensgruppe voran. Er kaufte 1972 das Unternehmen Karl Popp in Bad Bevensen dazu. Dadurch erschloss er einen neuen Kundenkreis, da diese Firma vorwiegend in den europäischen Norden lieferte. 1975 folgte die Übernahme der Firma Quadriga in Norderstedt, die Polyurethan-Produkte im Heißgießverfahren herstellt, meist Halbzeug in Form von Platten, Stäben und Rohren, die von den anderen Unternehmen der Späh-Gruppe weiterverarbeitet werden. Mitte 2007 erfolgte dann die Übernahme des Wettbewerbers Schipll aus Welden bei Augsburg.

Neben den klassischen Dichtungen und Stanzteilen fertigt die Späh-Gruppe inzwischen verschiedenste Zulieferteile aus unterschiedlichen Werkstoffen wie Elastomeren und Kunststoffen: seit 1986 zusätzlich Dreh- und Frästeile und seit 1991 wasserstrahlgeschnittene Teile. Ferner kann die Firma Teile prägen, bedrucken oder verkleben, ganz nach Kundenwunsch und Produkthanforderung. Seit 2009 bietet Späh unter dem Namen „Wave“ ästhetisch ansprechende Akustikabsorber, Raumteiler und Deckenelemente, sogenannte Baffles, zur Verbesserung der Raumakustik an. Heute führen Alfred Späh und seine Tochter Sandra Späh das Unternehmen. 2011 trat Sandras Bruder Thomas Späh ebenfalls als Gesellschafter ein. Heute arbeiten 370 Mitarbeiter in Scheer und über 580 Beschäftigte in der Unternehmensgruppe.

Bewegtes Leben in wechselvollen Zeiten: Franz Wiedemann war promovierter Volkswirt, erfolgreicher Käsefabrikant, Mitläufer der NSDAP und als Kammerpräsident Initiator des Kammerneubaus von 1957.



†1894

## Dr. Franz Wiedemann

---

**Präsident der Oberschwäbischen Industrie- und Handelskammer**

**Ravensburg 1955–1965** Franz Wiedemann wurde am 9. September 1894 als Sohn Benedikt Wiedemanns geboren. Dieser hatte zusammen mit seinem Bruder Josef 1892 am Wangener Bahnhof eine Käserei gegründet. Die Herstellung von Weichkäse nach französischem Vorbild und der erfolgreiche Versuch, Käse in Dosen zu verpacken, brachte der Käserei Gebrüder Wiedemann den wirtschaftlichen Durchbruch.

Nach dem Ersten Weltkrieg, an dem er als Offizier teilgenommen hatte, studierte Franz Wiedemann Volkswirtschaft in München und Würzburg.<sup>117</sup> 1926 schloss er seine Dissertation über „Käsereige-

werbe und -handel im württembergischen Allgäu“ ab. Bereits 1921 war Wiedemann in die Firma seines Vaters und seines Onkels eingetreten. 1935 übernahm Dr. Franz Wiedemann gemeinsam mit seinem Vetter Otto die Betriebsführung.

1937 erhielt die Firma die Lizenz, die Wehrmacht mit Dosenkäse zu beliefern. Dr. Franz Wiedemann war bereits 1933 der NSDAP beigetreten und bis 1934 Referent für ständischen Aufbau sowie Stadtrat. In dieser Zeit war er ebenfalls stellvertretender Vorsitzender der Gewerbe- und Handelskammer Ravensburg. 1934 verlor er die Berechtigung, Parteiämter zu bekleiden.<sup>118</sup> Seine Firma galt weiterhin als nationalsozialistischer Vorzeigebetrieb.<sup>119</sup> 1945 wurde Dr. Franz

117| Stadtarchiv Wangen i. A. – Slg. Firmenarchiv Adler, Lebenslauf Franz Wiedemann.

118| Staatsarchiv Sigmaringen, Wü 13 T2 2350--0009.

119| Rainer Jensch: Stadtchronik Wangen im Allgäu, Lindenberg 2015, S. 547.



Opulentes Erscheinungsbild: Der beeindruckende Briefkopf der Käserei Wiedemann von 1905 ist ein Meisterwerk der damaligen Drucktechnik.

Wiedemann vor der Spruchkammer Wangen als Mitläufer eingestuft, jedoch eine Sühnezahlung von 25.000 RM verhängt.<sup>120</sup>

In den Wirtschaftswunderjahren kam das Geschäft der Gebrüder Wiedemann wieder in Schwung. Gefragt waren fette Käsesorten, die Adler-Käseecken und Käsescheiben in Beuteln. Die Firma baute

Betriebe in Frankreich und Argentinien. Dr. Franz Wiedemann engagierte sich in dieser Zeit in zahlreichen Interessenverbänden der Käseindustrie und Milchwirtschaft und war von 1955 bis 1965 Präsident der IHK.<sup>121</sup> Er forcierte den Bau des Kammergebäudes, das 1957 eingeweiht wurde. 1959 erhielt er das Große Bundesverdienstkreuz.

120| Staatsarchiv Sigmaringen, Wü 13 T2 2621--140.

121| 100 Jahre Oberschwäbische Industrie- und Handelskammer Ravensburg, Ravensburg 1967, S. 132 f.

Das Industriezeitalter hält in  
Oberschwaben Einzug – und  
beschleunigt ein konstruktives  
Miteinander von Staat und  
Wirtschaft

1789 – 1870

Trotz vielfältiger Herausfor-  
derungen und des Ersten  
Weltkrieges etabliert sich die  
Kammer Ravensburg als enga-  
gierter Interessenvertreter der  
oberschwäbischen Wirtschaft

1871 – 1918

Zwischen Aufschwung,  
Krise und Katastrophe

1919 – 1945

Die Industrie- und Handelskammer  
erhält ihre Eigenständigkeit zurück  
und trägt selbstbewusst zum  
wirtschaftlichen Aufschwung in  
Oberschwaben bei

1945 – 1966



Die Kammer meistert zahlreiche Herausforderungen und macht sich mit mehr Serviceleistungen fit für das 21. Jahrhundert

Die Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben heute: aus langer Tradition bestens gerüstet für die Aufgaben der Zukunft

1967 – 1989

1990 – 1999

2000 – 2017

Die Kammer erhält einen neuen Bezirk, einen neuen Namen und ein neues Gebäude – und engagiert sich mehr denn je in ihren stetig wachsenden Aufgabenfeldern

Industrie- v  
Januar 1973  
Während die  
Wachstums u  
008 Quadratkilom  
es einnimmt und a  
in die Kammer Ul  
schaftspotential. Unse  
Neuau... werden Kammergebiete, die  
den jeweiligen Regionen Donau-Iller (Sitz  
schwaben (Sitz Ravensburg).





100 Jahre Handelskammer: Präsident Eugen Schwab beim Festakt.



Großer Festakt anlässlich der Feier  
zu 100 Jahre Handelskammer.

1967 konnte die Kammer Ravensburg ihr 100-jähriges Bestehen feiern. Die Chronik ihrer bewegten Geschichte wurde aus diesem Anlass in einem fast 200-seitigen Buch detailliert dargestellt und veröffentlicht.<sup>122</sup> Die Festschrift machte deutlich, dass es der Kammer und den für sie tätigen Personen trotz aller Herausforderungen des zurückliegenden Jahrhunderts gelungen war, der wirtschaftlichen Entwicklung Oberschwabens entscheidende Impulse zu geben. Und sie formulierte aus dieser Tradition eine Verpflichtung für die Zukunft: „Die Unternehmer Oberschwabens werden weiter ihre Möglichkeiten nutzen, verantwortungsbewußt gegenüber dem Gesamtinteresse der Wirtschaft, der Landschaft und ihrer Kultur“.<sup>123</sup>

122| 100 Jahre Oberschwä-  
bische Industrie- und Handels-  
kammer Ravensburg, Ravens-  
burg 1967.

123| Ebd., S. 177.

### Generationswechsel in der Führungsmannschaft

---

Ein Jahr später ging der Hauptgeschäftsführer der Kammer, Dr. Paul Weiss, nach fast 20-jähriger Tätigkeit in den wohlverdienten Ruhestand. Sein Nachfolger wurde Dr. Anton Funk, seit 1947 in verschiedenen Funktionen für die Kammer tätig, der im Dezember 1968 im Rahmen einer Feierstunde in sein Amt eingeführt wurde. Bei diesem Anlass konnte Dr. Weiss aus den Händen von Wirtschaftsminister Dr. Schwarz das Bundesverdienstkreuz 1. Klasse des Verdienstordens der Bundesrepublik Deutschland entgegennehmen. In seiner Dankesrede brachte der Geehrte das Selbstverständnis der Kammer treffend auf den Punkt. Sie werde „auch in Zukunft als Sprachrohr der Wirtschaft legitimiert und berufen sein, an der Zukunft dynamisch mitzubauen, nicht allein aufgrund ihrer reichen Tradition, sondern vor allem im Blick auf ihre Leistungen“.<sup>124</sup> Ein Jubiläum ganz persönlicher Art konnte wenige Monate später der stellvertretende Hauptge-

124| „Hauptgeschäftsführer Dr. Weiss verabschiedet und mit dem Bundesverdienstkreuz 1. Klasse ausgezeichnet“, Pressemitteilung, Dezember 1968, S. 3.



1968: Dr. Anton Funk (links) und der Ravensburger Oberbürgermeister Karl Wäsche (rechts).

schäftsführer Josef Günthör begehren: Er wurde für seine 40-jährige Mitarbeit in der Kammer geehrt und in mehreren Presseberichten öffentlich gewürdigt.<sup>125</sup>

Weil Kammerpräsident Schwab nach Ablauf seiner fünfjährigen Amtszeit nicht erneut kandidierte, musste die Vollversammlung im März 1970 einen neuen Präsidenten wählen. Die Wahl fiel auf Hermann Glässel aus Biberach, Vizepräsidenten wurden Willy Kaldenbach, Dr. Otto Merker, Jörg Vorbach und Dr. Siegfried Walchner. Einstimmig ernannte die Versammlung Eugen Schwab zum Ehrenpräsidenten.

### Der Kammerbezirk wächst – und verliert doch an Wirtschaftskraft

Die personell neu aufgestellte Kammer sah sich schon bald großen Herausforderungen gegenüber. Zum einen machte sich, nach einem kurzen Zwischenhoch, wieder eine Konjunkturabkühlung bemerkbar, die sich im Laufe der 1970er-Jahre verfestigen sollte. Bereits der Jahresbericht 1971 konstatierte: „Das Jahr 1971 verdient im allgemeinen weder für die Wirtschaft Oberschwabens noch für die Baden-Württembergs das Prädikat gut oder zufriedenstellend.“<sup>126</sup> Aus heutiger Sicht erscheinen die auch in den Folgejahren immer wieder formulierten Klagen über die schlechte Wirtschaftsentwicklung wie ein „Jammern auf hohem Niveau“. Noch verwöhnt von den Wirtschaftswunderjahren, wurde etwa für 1971 ein Rückgang des Anstiegs des inflationsbereinigten Bruttoinlandsproduktes in Baden-Württemberg gegenüber dem Vorjahr von 5,8 auf 3 Prozent beklagt.<sup>127</sup>

Zusätzlich kam auf die Ravensburger Kammer ein Problem zu, das zu tief greifenden Veränderungen führen sollte: die baden-württembergische Verwaltungsreform, die unter anderem eine Gebiets- und Kreisreform vorsah. Hintergrund war das Ziel, die Verwaltung durch die Schaffung von größeren Einheiten effizienter zu machen. Zu diesen größeren Einheiten gehörten nicht weniger als 32 Landkreise, die neu gebildet bzw. neu zugeschnitten wurden. Lediglich drei Landkreise blieben weitgehend unverändert bestehen.

Mit dieser Reform ging auch ein Neuzuschnitt der Industrie- und Handelskammern einher, deren Bezirke den neuen Landkreisgrenzen angepasst wurden. Im November 1971 wurden die Kammern vom Wirtschaftsministerium über die



Heute politisch nicht korrekt: Im November 1967 wird die Position des Hauptgeschäftsführers per Annonce in der Stuttgarter Zeitung ausgeschrieben. Explizit „Herren zwischen 40 und 50 Jahren“ zu suchen war damals noch statthaft.

125| Stuttgarter Nachrichten, 22. 4. 1969; Schwäbische Zeitung, 17. 5. 1969.

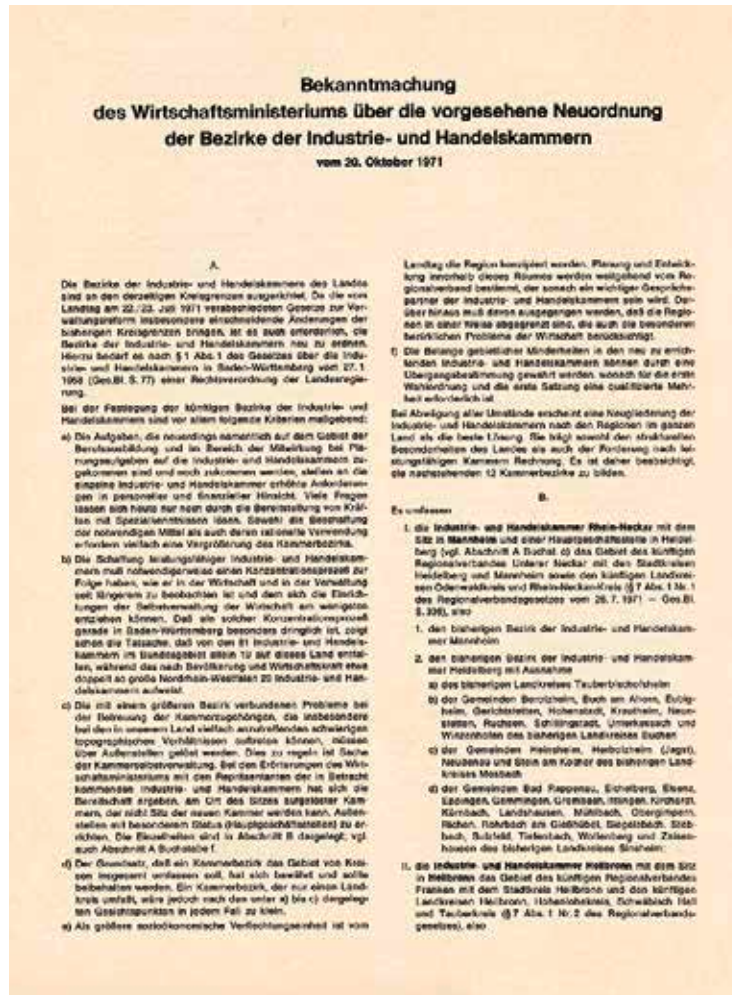
126| Oberschwäbische Wirtschaft, Jahresbericht 1971, S. 5.

127| Ebd.

128] Bekanntmachung des Wirtschaftsministeriums über die vorgesehene Neuordnung der Bezirke der Industrie- und Handelskammern vom 20. 10. 1971, S. 1.

129] „Betr.: Neuordnung der Kammergrenzen“, Deutscher Industrie- und Handelstag, Schreiben an die Industrie- und Handelskammern und Landesarbeitsgemeinschaften, 19. 1. 1972.

130] „Industrie- und Handelskammer Ravensburg wird größer. Gleiche Ausdehnung wie Region Ravensburg“, Schwäbische Zeitung, 25. 3. 1972.



Eine Bekanntmachung mit Folgen: Im Oktober 1971 werden die baden-württembergischen Kammern über den geplanten Neuzuschnitt der Kammerbezirke informiert.

geplanten Änderungen informiert. In der Bekanntmachung rechtfertigte man die Reform mit dem Hinweis: „Die Schaffung leistungsfähiger Industrie- und Handelskammern muß notwendigerweise einen Konzentrationsprozeß zur Folge haben, wie er in der Wirtschaft und in der Verwaltung seit längerem zu beobachten ist und dem sich die Einrichtungen der Selbstverwaltung der Wirtschaft am wenigsten entziehen können.“<sup>128</sup>

Für die Oberschwäbische Kammer Ravensburg bedeutete dies konkret, dass sie ab dem 1. Januar 1973 als „Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben“ mit Sitz in Ravensburg das Gebiet des neu zu schaffenden Regionalverbandes Bodensee-Oberschwaben mit den Landkreisen Bodenseekreis, Ravensburg und Sigmaringen umfassen sollte. Das Vorhaben wurde im Dezember 1971 durch eine Verordnung der Landesregierung amtlich, die den Kammern im Januar 1972 kurz und knapp „zur gefl. Kenntnisnahme“ gebracht wurde.<sup>129</sup>

In Ravensburg geschah diese Kenntnisnahme mit einem lachenden und einem weinenden Auge. Einerseits vergrößerte sich der Kammerbezirk beträchtlich: Mit zehn Prozent der Landesfläche rangierte er nun auf Platz vier der baden-württembergischen Industrie- und Handelskammern und reichte von den Ufern des Bodensees bis auf die Höhen der Schwäbischen Alb. Andererseits aber verlor die Kammer mit dem ehemaligen Kreis Biberach und Teilen des Altkreises Saulgau besonders viele wirtschaftsstarke Firmen. Sie war deshalb „nicht besonders glücklich“, auch weil sie damit „auf finanzstarke Mitgliedsfirmen verzichten“ und umgehend den Mitgliedsbeitrag um ein halbes Prozent erhöhen musste.<sup>130</sup> Aus Kostengründen entschied man sich ferner dafür, mit der Industrie- und Handelskammer Ulm ein gemeinsames, professioneller gestaltetes Mitteilungsblatt unter dem Titel „Wirtschaft zwischen Alb und Bodensee“ herauszugeben. In dieser Publikation wurden fortan auch die

1969

# Jahre der wirtschaftlichen Stagnation, des gesellschaftlichen Wandels und des politischen Umbruchs

---

Als 1969 erstmals eine sozialliberale Koalition mit Willy Brandt an der Spitze die Bundesregierung stellt, steht das Land, ja die Welt vor tief greifenden Veränderungen. Im gleichen Jahr betritt der erste Mensch den Mond, doch dieser „riesige Sprung“ ist nicht nur sichtbarer Höhepunkt des „anything goes“ der fortschrittsgläubigen 1960er-Jahre. Sondern auch ihr Wendepunkt. In Deutschland hat sich das Konjunkturklima spürbar abgekühlt, die Jahre des stürmischen Wachstums sind vorbei. Auch gesellschaftlich wandelt sich das Klima, studentische Protestbewegungen gegen den Vietnamkrieg und den „Muff von tausend Jahren“ bringen nicht nur neue Lebensformen und die „Außerparlamentarische Opposition“, sondern auch den Terrorismus der Rote Armee Fraktion hervor.

Während die Ostpolitik Willy Brandts die internationalen Beziehungen entspannt, wachsen in Deutschland die Ängste – vor der wirtschaftlichen Zukunft und dem Terror. Der Ölpreisschock 1973, Auslöser für die autofreien Sonntage, setzt die Wirtschaft weiter unter Druck. Gleichzeitig entsteht aber auch ein neues Bewusstsein für den

Umweltschutz, die Endlichkeit fossiler Ressourcen und die Gefahren der Kernenergie. Aus diesen Motiven, gepaart mit dem Widerstand gegen die atomare Hochrüstung, entsteht 1980 eine neue Partei: die Grünen.

Während deren Anliegen nur langsam gesamtgesellschaftliche Anerkennung finden, erholt sich die deutsche Wirtschaft in den 1980er-Jahren deutlich. Dann kommt das Jahr 1989 – und mit ihm scheinbar wie aus dem Nichts ein welthistorisches Ereignis: der Fall der Berliner Mauer. Er bringt Freiheit für 17 Millionen Deutsche und die Wiedervereinigung. Aber auch große Herausforderungen für die Wirtschaftsverbände – und damit auch für die Industrie- und Handelskammern.

131| Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben, Jahresbericht 1973, Beilage für Heft 4/74 der „Wirtschaft zwischen Alb und Bodensee“, S. 3.

132| Interview Wolfgang Bohnert, 27.1.2016.

133| Ebd.

134| „IHK will Chancen des Raumes verbessern“, Schwäbische Zeitung, 19.7.1973.

Jahresberichte der neuen Industrie- und Handelskammer als Beilage veröffentlicht. Im ersten auf diesem Wege herausgegebenen Jahresbericht für das Jahr 1973 zog man eine ernüchternde Bilanz. Neben der geringeren Wirtschaftskraft des neuen Kammerbezirks wurden dessen stark differenzierte Erwerbsstruktur und die geringe Industrie- und Bevölkerungsdichte beklagt. Beinahe resigniert stellte man fest: „Diese Tatsachen lassen auf den ersten Blick eine nur wenig günstige Prognose über die wirtschaftliche Entwicklung in der Zukunft zu.“<sup>131</sup>

Diese pessimistische Einschätzung war zweifellos richtig, vor allem aber wegen der nach wie vor schleppenden Konjunktur, die untypisch mit hohen Inflationsraten einherging und durch die Ölkrise im Herbst 1973 nochmals einen schweren Dämpfer erhielt.

Andere Probleme muten dagegen eher skurril an: Mit dem Altkreis Überlingen gehörte nach der Reform ein ehemals badischer Landesteil zu einer württembergisch geprägten Industrie- und Handelskammer. Die badischen Kammermitglieder, erinnert sich der spätere stellvertretende Hauptgeschäftsführer Wolfgang Bohnert, „konnten oder wollten, man soll es nicht glauben, zunächst mit den Schwaben in Weingarten nichts anfangen“.<sup>132</sup> Dass viele Briefe aus dem Norden Deutschlands regelmäßig an die IHK Konstanz geschickt wurden, verwundert ihn weniger: „Sie können nicht realisieren, dass 60 Prozent des nördlichen Bodenseeuferes zu uns gehört. Denn keiner weiß, wo Weingarten ist.“<sup>133</sup>

Weil die ehemalige Oberschwäbische Industrie- und Handelskammer Ravensburg rechtlich betrachtet komplett aufgelöst worden war, musste die neue Kammer ihre Gremien neu besetzen. Eine sogenannte Übergangsversammlung wählte am 15. Januar 1973 Gerd Wolf, Vorstandsmitglied der Fahrradfabrik Friedrichshafen AG, zum Präsidenten. Vizepräsidenten wurden Willy Bleicher, August Heinzle, Willy Kaldenbach, Ewald Keinath, Dr. Otto Merker und Dr. Siegfried Walchner. Eine ordentliche Vollversammlung im Juli bestätigte diese Wahlen ebenso wie Dr. Anton Funk als Hauptgeschäftsführer. Präsident Gerd Wolf kündigte auf der Veranstaltung an, Ideen entwickeln zu wollen, „wie die noch ungenutzten Chancen dieses Raumes aktiviert und die auf verschiedenen Gebieten vorhandenen Belastungen ausgeglichen werden können“.<sup>134</sup> Zunächst aber konzentrierte er sich darauf, die neu zum Kammerbezirk gehörenden Unternehmen zu integrieren: durch persönliche Besuche bei zahlreichen Mitgliedsfirmen in den folgenden Wochen und Monaten.

Schon vorher hatte sich der neue Präsident mit deutlichen Worten für die Belange seines Kammerbezirks stark gemacht. In einer gemeinsam mit Hauptgeschäftsführer Dr. Funk verfassten Resolution hatte er im März 1973 die Bemühungen

### Gemeinsames Kammerblatt Ulm-Ravensburg

Die Bereitschaft für eine engere Zusammenarbeit der Industrie- und Handelskammern von Ravensburg und Ulm zeigt sich in einem gemeinsamen Mitteilungsblatt für den gesamten oberschwäbischen Bereich, das ab 1. Januar unter dem Titel „Wirtschaft zwischen Alb und Bodensee“ im Verlag Ebner, Ulm, erscheint. Die beiden Kam-

mern geben dazu je einen Zuschuß von 800 DM monatlich. Nach Auskunft des Hauptgeschäftsführers der IHK Ulm, Dr. Rietzsch, soll das neue Mitteilungsblatt für die Wirtschaft in der äußeren Typographie anspruchsvoller und im Inhalt informativer sein. Die Redaktion befindet sich in Ulm.



Zwischneidiger Landgewinn: Zum 1. Januar 1973 ist die neu geschaffene Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben auf über 3.500 Quadratkilometer angewachsen – hat aber an Wirtschaftskraft verloren.



Die Kammer erhält einen neuen Bezirk, einen neuen Namen und ein neues Gebäude – und engagiert sich mehr denn je in ihren stetig wachsenden Aufgabenfeldern





Ortswechsel: 1975 bezieht die Kammer in Weingarten ihr neues Gebäude – unmittelbar an der Gemarkungsgrenze zum bisherigen Standort, zur Stadt Ravensburg.

der Region „Mittlerer Neckar“ um eine Vergrößerung des dortigen Industriepotenzials kritisch kommentiert. Eine solche Verdichtung könne „sicher nicht im Interesse einer ausgewogenen Strukturpolitik des Landes liegen“ und stehe „auch den Zielsetzungen des Landesentwicklungsplanes entgegen“.<sup>135</sup> Ein besonderer Dorn im Auge war den Verfassern der zur Diskussion stehende Bau eines weiteren Bodensee-Neckar-Basisstollens zur Wasserversorgung des expandierenden Mittleren Neckarraumes.<sup>136</sup> Ob die vorgetragenen ökonomischen und ökologischen Bedenken mit zur Einstellung des Vorhabens führten, ist nicht bekannt.

### Von Ravensburg nach Weingarten

Ein eigenes Projekt der Kammer wurde dagegen planmäßig vorangetrieben und realisiert: der Neubau eines Kammergebäudes. Schon 1968 hatte das Raumangebot des erst elf Jahre zuvor erstellten Gebäudes in der Ravensburger Olgastraße nicht mehr ausgereicht. Die ins Auge gefasste Aufstockung scheiterte an statischen Problemen – und am Einspruch eines Nachbarn. 1972 entschied man sich deshalb für einen Neubau und brach mit einer über 100-jährigen Tradition: Das zu diesem Zweck erworbene Grundstück lag in Weingarten, wengleich unmittelbar an der Gemarkungsgrenze zu Ravensburg. Ein Jahr später konnte aus 19 im Rahmen eines Architektenwettbewerbs eingereichten Entwürfen die Arbeit des Friedrichshafener Architekten Paul Stark zum Sieger gekürt werden. Die Bauarbeiten begannen im Sommer 1974, termingerecht konnte im Februar 1975 das Richtfest gefeiert werden. Im September bezog die Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben, jetzt mit dem Zusatz „Weingarten“, ihr neues Domizil. Es beherbergte in über 13.000 Kubikmetern umbauten Raums nicht nur ausreichend bemessene Verwaltungsräume, sondern auch eine Berufsausbildungsabteilung und einen Unterrichtsbereich mit mehr als 1.000 Quadratmetern Fläche.<sup>137</sup>

135] „Resolution“, Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben, 28.3.1973.

136] Bereits seit 1958 versorgte eine Hauptleitung den Neckarraum und Ludwigsburg mit Wasser. Eine zweite Hauptleitung zur Versorgung des nördlichen Baden-Württembergs mit einem 24 Kilometer langen „Albstollen“ war 1971, also zwei Jahre vor der kritischen Resolution, in Betrieb genommen worden.

137] „Neubau Kammergebäude der Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben“, Bericht, 25.9.1975, S. 1.

138| Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben, Jahresbericht 1975, Beilage für Heft 4/1976 der „Wirtschaft zwischen Alb und Bodensee“, S. 2.

Aufgrund der angespannten Finanzsituation der Kammer wurde „auf Zweckmäßigkeit, große Haltbarkeit, Wartungsfreiheit und niedere Unterhaltskosten größter Wert gelegt“.<sup>138</sup>

139| Interview Helmut Schnell, 27.1.2016.

Mit dem Standortwechsel waren freilich nicht alle Kammermitglieder vorbehaltlos einverstanden – wegen uralter, historisch bedingter Animositäten zwischen Ravensburg und Weingarten. Der damalige stellvertretende und spätere langjährige Hauptgeschäftsführer Helmut Schnell erinnert sich noch lebhaft: „Da gab es dann Leute aus Ravensburg, die gesagt haben, ‚ich überweise meinen Zwangsbeitrag nur nach Ravensburg, aber nicht nach Weingarten‘.“<sup>139</sup> Mit Rücksicht auf solche Befindlichkeiten behielt die Kammer denn auch bis in die 1980er-Jahre eine Postfachadresse in Ravensburg. „Dass man schreiben konnte: Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben Ravensburg.“<sup>140</sup> Mittlerweile gehören solche Kapriolen längst der Vergangenheit an. Noch heute ist die Kammer in dem Gebäude in der Weingartener Lindenstraße untergebracht, das später erweitert wurde.

140| Interview Wolfgang Bohnert, 27.1.2016.



Moderne Prüfungssituation.

### Ambitioniertes Infrastrukturprojekt ohne Happy End

---

Heute ebenso vergessen ist ein Projekt, das einmal mehr eine bessere Eisenbahnbindung der Region an den internationalen Fernverkehr sicherstellen sollte. Von Oberschwaben aus wurde in Richtung Süden nach wie vor der Umweg per Lkw über Basel oder Innsbruck gewählt – wobei bis in die 1970er-Jahre hinein oftmals gebührenpflichtige Vorspann-Zugmaschinen zur Überwindung des Arlbergpasses eingesetzt werden mussten. Insofern traf es sich gut, dass schweizerische und italienische Initiatoren eine alte Idee wieder aufgriffen: den Bau eines Splügentunnels, der ohne Vor- oder Nachgebirge eine Möglichkeit zur direkten Querung des Alpenhauptkamms bieten würde. Eine Idee, die deshalb von der Kammer unterstützt wurde. Der damalige stellvertretende und spätere langjährige Hauptgeschäftsführer Helmut Schnell war zeitweilig Generalsekretär des Komitees – und sprach in dieser Eigenschaft einmal sogar im italienischen Parlament. Genützt hat es nichts – das Projekt versandete irgendwann in den Mühlen der italienischen Innenpolitik. Immerhin erinnert am Splügenpass noch eine Gedenktafel an das Vorhaben.<sup>141</sup>

141| Interview Helmut Schnell,  
27.1.2016.

### Ausbildungsplätze im Fokus der Kammerarbeit

---

Angesichts der nach wie vor angespannten wirtschaftlichen Gesamtsituation konzentrierte sich die Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben in den folgenden Jahren unter anderem stark auf die Nachwuchsausbildung. Einerseits entließ der „Baby-Boom“ der frühen 1960er-Jahre jetzt besonders viele Schüler in den Ausbildungsmarkt. Andererseits waren die Unternehmen im schwierigen konjunkturellen Umfeld zurückhaltend mit ihrem Lehrstellenangebot. Besonders bemerkenswert ist eine Initiative, die die Vollversammlung 1979 beschloss. In einem Vortrag hatte der Berufsbildungsreferent Theuringer weitsichtig angemahnt, dass die „Eingliederung der ausländischen Jugendlichen in das Berufsbildungssystem ... eine der wichtigsten gesellschafts- und bildungspolitischen Aufgaben der nächsten Zeit“ sei.<sup>142</sup> Angeregt von seinen weiteren Ausführungen, formulierte die Versammlung einen Aufruf, in dem es unter anderem hieß: „Sie [die Eingliederung ausländischer Jugendlicher in das deutsche Beschäftigungssystem] kann nur gelöst werden, wenn es gelingt, den jugendlichen Ausländern zu einem nahtlosen Übergang in das Berufsleben zu verhelfen.“

142| Industrie- und  
Handelskammer Bodensee-  
Oberschwaben, Niederschrift  
über die Sitzung der Vollver-  
sammlung am 28.11.1979, S. 5.

143| Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben, Niederschrift über die Sitzung der Vollversammlung am 28.11.1979, S. 5f.

144| Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben, Jahresbericht 1983, S. 3.

145| Ebd., S. 13.

Und weiter: „Zu den vordringlichen Maßnahmen für eine Erhöhung des Anteils der jugendlichen Ausländer, die eine berufliche Ausbildung durchlaufen, gehören die Intensivierung der schulischen Vorbildung und der Ausbau berufsvorbereitender Maßnahmen. Die ausländischen Eltern müssen über den Wert einer abgeschlossenen qualifizierten Berufsausbildung ihrer Kinder aufgeklärt werden.“<sup>143</sup> Worte, die beinahe prophetisch klingen und heute aktueller sind denn je.

Überhaupt konnte die Kammer ab Anfang der 1980er-Jahre beachtliche Erfolge bei der Schaffung von Lehrstellen erzielen. So stieg die Zahl der Berufsausbildungsverhältnisse im Kammerbezirk von rund 5.200 im Jahr 1975 auf mehr als 6.700 im Jahr 1983, die Zahl der neuen Ausbildungsverträge übertraf die des Vorjahres um 9,7 Prozent.<sup>144</sup> Die Industrie- und Handelskammer hatte daran durchaus gewichtigen Anteil, unter anderem durch zahlreiche Firmenbesuche von Ausbildungsberatern, eine intensive Öffentlichkeitsarbeit und „eine Attacke auf die Bestimmung des Jugendarbeitsschutzgesetzes, derzufolge Lehrlinge von der Arbeit freigestellt werden, wenn sie durch die 6. Schulstunde die Zeitgrenze des Gesetzes um 5 Minuten überschreiten würden“.<sup>145</sup>

Die Wirtschaftsjunioren der Kammer etablierten in der Zwischenzeit ein Gesprächsforum, das mittlerweile über die Region hinaus zu einer Institution geworden ist: die „Salemer Gespräche“. Zu dieser Podiumsdiskussion luden die Wirtschaftsjunioren erstmals 1980 ausgewählte Gäste aus Wirtschaft, Politik und Gesellschaft auf Schloss Salem ein. Herausgelöst aus der Hektik des Tagesgeschäftes und im besonderen Ambiente des Ortes diskutieren die Teilnehmer seitdem alljährlich im Herbst aktuelle Themen. Die Mischung aus erfahrenen Diskussionsteilnehmern und jungen Unternehmern, aus Tradition und Fortschritt, macht den besonderen Wert der „Salemer Gespräche“ aus. Bis heute – und sicher auch in der Zukunft – leisten sie einen anerkannten Beitrag zum politischen und wirtschaftlichen Diskurs, weit über die Grenzen des Kammerbezirks hinaus.

### Mit gewachsenem Selbstverständnis an die Öffentlichkeit

---

Auch die „Senioren“ der Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben ergriffen in den 1980er-Jahren mehrere Maßnahmen, um die Außenwirkung der Kammer zu erhöhen und ihr Wirken in der Öffentlichkeit besser darzustellen. Schon Mitte der 1970er-Jahre hatte die Kammer unter dem Titel „Ihre Industrie- und Handelskammer stellt

sich vor" eine Informationsbroschüre herausgegeben, die freilich inhaltlich sehr allgemein und optisch recht nüchtern daherkam. Nach diesem bescheidenen Anfang erklärte die Vollversammlung 1978 die Öffentlichkeitsarbeit zu einem Schwerpunkt der Kammerarbeit in den kommenden fünf Jahren. Präsident Wolf zeigte dabei neue Wege auf und schlug vor: „Wir Unternehmer sollten uns nicht scheuen, auch einmal persönlich in die Gymnasien oder Fachhochschulen zu gehen, um mit den Studenten wirtschaftliche Fragen zu diskutieren.“<sup>146</sup>

Aber auch nach innen wollte die Kammer ein stärkeres Kammerbewusstsein herausstellen und dokumentieren. Unter dem neuen Präsidenten Otto Julius Maier – Gerd Wolf stand wegen seines Eintritts in den Ruhestand Anfang 1983 nach zehnjähriger Amtsführung nicht mehr zur Wiederwahl zur Verfügung – führte die Vollversammlung im Sommer des gleichen Jahres Ehrennadeln in Gold, Silber und Bronze für verdiente Gremiummitglieder ein. Ebenfalls im Jahr 1983 erfolgte der Wechsel im Amt des Hauptgeschäftsführers von Dr. Funk auf Ulrich Müller. Gezielt nach außen gerichtet war der Beschluss von 1986, eine Imagebroschüre aufzulegen. Sie sollte neuen Kammerangehörigen helfen, „einen Einblick in Funktionen und Stellung der Kammer zu bekommen“.<sup>147</sup>

Wie sehr sich der Zeitgeist mittlerweile verändert hatte, wird am Jahresbericht 1986 deutlich: Erstmals wurde die „Förderung des Umweltschutzes als neue Kammeraufgabe“ als Top-Thema der Kammerpolitik genannt.<sup>148</sup> Auch in den Folgejahren zieht sich dieses Thema, neben der Förderung neuer Technologien, wie ein roter Faden durch die Jahresberichte und Sitzungsprotokolle. Dass man dabei allerdings bisweilen neuen technologischen Trends skeptisch gegenüberstand, war kein Alleinstellungsmerkmal der Kammer, sondern weit verbreitet. So hieß es etwa im Jahresbericht 1987: „Schließlich haben wir Beiträge geleistet, die Unternehmen auf ISDN vorzubereiten, während wir von gewissen Moden, wie der Bildschirmkonferenz, tunlichst die Finger ließen.“<sup>149</sup>

1988 lag man, wie alle anderen auch, abermals falsch in der Einschätzung der Zukunft. Im Jahresbericht hieß es vollkommen richtig: „Der Europäische Binnenmarkt ist zum Thema geworden und damit auch unsere besondere Lage an einer EG-Außengrenze.“ Dass sich die Außengrenze<sup>150</sup> der Gemeinschaft nach dem Fall der Mauer 1989 bald schon nach Osten verschieben würde, konnte niemand vorhersehen.

146| Niederschrift über die Sitzung der Vollversammlung am 12. 12. 1978, S. 3.

147| Niederschrift über die Sitzung der Vollversammlung am 15. 4. 1986, S. 2.

148| Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben, Jahresbericht 1986, S. 3.

149| Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben, Jahresbericht 1987, S. 4.

150| Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben, Jahresbericht 1988, S. 3.

Hartschaumtechnologie, Überlingen, seit 1968

# puren gmbh

1968 begann Hans Bommer mit nur einem Mitarbeiter, erste Prototypen aus Polyurethan-Hartschaum herzustellen, die Puren-Schaumstoff GmbH entstand. Der Name Puren wurde aus dem Wort Polyurethan gebildet. Franz Bommer hatte am Stammtisch von dem neuen Werkstoff gehört, der in Deutschland noch weitgehend unbekannt war, und hatte seinen Sohn Hans gebeten, mehr über Polyurethan-Werkstoffe in Erfahrung zu bringen. Dieser befasste sich intensiv damit, sah in dem neuen Material als Hartschaum- und Konstruktionsdämmstoff großes Zukunftspotenzial und gründete ein Familienunterneh-

men. Er entwickelte Rezepturen, Produkte und Fertigungsverfahren und begann, für die damals unbekanntesten Hochleistungsdämmstoffe Märkte zu erschließen.

Neben Anwendungen im Baubereich konzentrierte sich Hans Bommer auf industrielle Anwendungen wie Kühlfahrzeuge, Kühlcontainer, Pipelines, Gewölbehaus-Elemente usw. Bereits 1972 begründete er eine Abteilung „Umweltschutz“, in der hochwirksame Öl- und Chemikalienbindemittel auf Polyurethan-Basis entwickelt und produziert



Von Überlingen in die ganze Welt: puren-Produkte sind längst international gefragt.



Generationsübergreifende Zusammenarbeit: puren-Gründer und Beirat Hans Bommer (links) und Geschäftsführer Dr. Andreas Huther.

wurden, die auch heute noch verwendet werden. Zu gleicher Zeit (1972) befasste er sich mit der Mehrfachnutzung von Reifen- und Polyurethan-Reststoffen und entwickelte Produkte, die heute für die Ressourcenschonung und Nachhaltigkeit eine große Bedeutung haben, sogenannte „Upcycling-Produkte“ namens purenit, und Bautenschutzplatten. 1980 wurde bei der Firma Europas größte Fertigungsstraße für PUR-Blöcke in Betrieb genommen, seit 1987 entwickelte sie FCKW-freie Hartschaum-Systeme.

Nach und nach übernahm puren weitere Standorte, so zum Beispiel in Abtsgmünd, Obermarchtal, Wiesloch und 1990 in Neuenhagen bei Berlin. Aufgrund der erfolgreichen Entwicklungen seines Bruders Rolf Bommer im Bereich Brennwertheiztechnik und metallfrei kondensierender Abgaswärmetauscher wurde die Bomat Heiztechnik GmbH gegründet und 1992 in die puren integriert. Seit 1996 besteht ein Joint-Venture mit einem Unternehmen in China für Produktion und Vertrieb, später kam ein weiteres im Iran dazu.

Immer wieder gelang puren Neues oder Spektakuläres. Zu den Olympischen Sommerspielen 1992 in Barcelona stellte die Firma Formteile für den aufsehenerregenden Olympiaturm her. Für den größten jemals gebauten Windkanal (Temperaturen bis minus 196 Grad Celsius bei 1,3 Mach Windgeschwindigkeit) wurden von puren Dämmelemente entwickelt und produziert. In Zusammenarbeit mit Siemens ent-



Hochdämmende Profile bilden nur einen Teil des breit gefächerten Produktportfolios der puren GmbH.

standen Elemente für unsichtbare Schallquellen. Unter dem Namen pursonic werden diese sogenannten Flächenlautsprecher in Wänden und Decken integriert. Zahlreiche Preise und Auszeichnungen, wie zum Beispiel der Innovationspreis des Landes Baden-Württemberg, der FSK-Innovationspreis, der Qualitec-Award u. v. m. stellen die Leistungsfähigkeit des Familienunternehmens, das 2005 in „puren gmbh“ umbenannt wurde, unter Beweis. Geschäftsführer Dr. Andreas Huther leitet seit 2008 das Unternehmen mit rund 300 Mitarbeitern.



Büro- und Umwelttechnik, Frickingen, seit 1971

# HSM GmbH

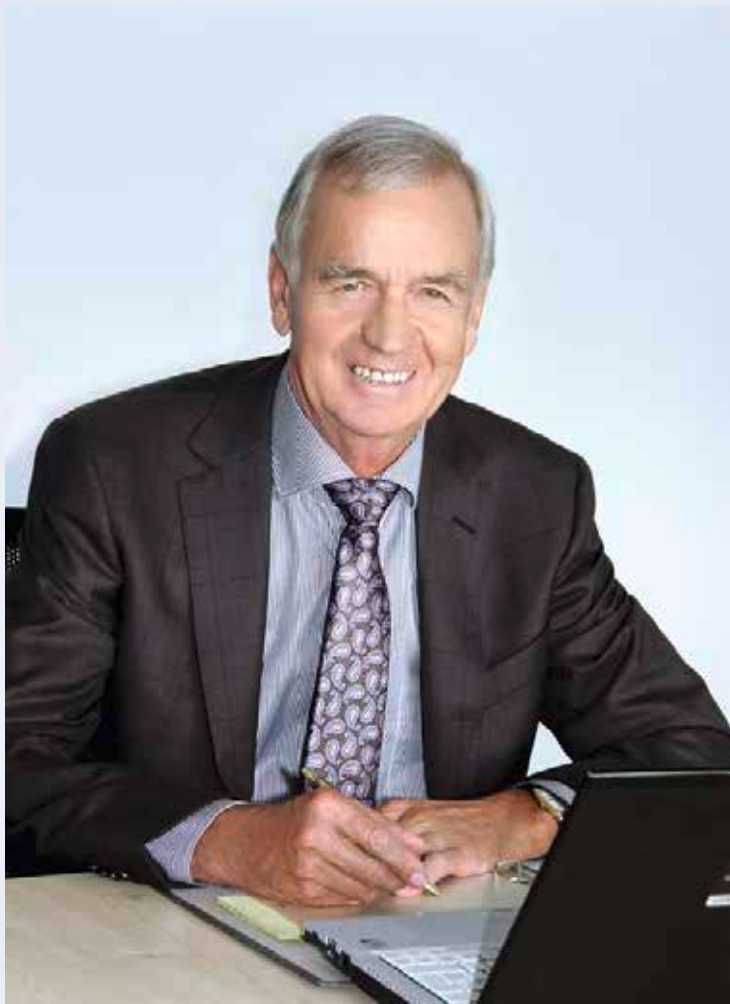
---

Nach seiner Ausbildung zum Industriemechaniker machte sich Hermann Schwelling selbstständig. Er begann 1971 im heimischen Keller Auftragsarbeiten für andere Unternehmen auszuführen. Auf der Hannover-Messe schaute er sich nach Produkten um, die er mit seinen

Maschinen herstellen konnte. Seine Wahl fiel auf die Ballenpresse für Kartonagen. So präsentierte die Hermann Schwelling Maschinenbau (HSM) 1973 in Hannover eine erste eigene Presse mit sechs Tonnen Presskraft.

Drei Jahre später baute HSM in Salem eine Fabrikhalle, die bis heute immer wieder erweitert wurde. Hermann Schwelling konzipierte dort ein komplett neues Industriepressenprogramm und erzielte die erste Umsatzmillion 1976. Der Export ist für HSM schon seit Ende der 1970er-Jahre ein wichtiges Standbein. Ein bedeutender Großauftrag kam von der Bundesanstalt für Arbeit, die über 140 Ballenpressen bestellte. Unter dem Namen Tempo stellte HSM 1981 ein neues Programm an Aktenvernichtungsgeräten vor.

Noch im Jahr der Wiedervereinigung übernahm HSM einen Betrieb des SERO-Kombinats in Reichenbach und baute ihn aus. Anfang der 1990er erschloss das Unternehmen Märkte in Fernost und eröffnete Vertriebsniederlassungen in den Niederlanden, in Frankreich und Großbritannien. 1996 kaufte HSM das ehemalige Eaton-Firmengebäude in Frickingen und gestaltete es im Laufe der Zeit zum Konstruktions-,



Seit 46 Jahren innovativer Pionier in der Wertstoffverarbeitung:  
HSM-Gründer Hermann Schwelling.



Weltzentrale eines global agierenden Unternehmens: Das HSM-Werk in Frickingen ist einer von drei deutschen Standorten.

Produktions- und Vertriebsstandort für Aktenvernichter um. Die Rechte an den Geha-Aktenvernichtern wurden 1998 übernommen.

Inzwischen bestehen Tochtergesellschaften in den USA, England, Frankreich, Polen und Spanien. Das Programm von HSM umfasst

heute verschiedenste Bürotechnik sowie Systemlösungen zum Shreddern und Pressen ganz unterschiedlicher Wertstoffe: Papier, Folien, Kartonagen, Verbundstoffe, PET-Flaschen, Schaumstoffe, Autoreifen und Hartkunststoffe. Die Firma beschäftigt ca. 800 Mitarbeiter.

152| Jutta Koch, Herbert Beck: „Technischer Oskar“ für Filmpionier Willi Burth, in: Kressbronner Jahrbuch. Beiträge aus Geschichte und Gegenwart (1987/1988), S. 39.



Ausgezeichneter Tüftler und Entwickler: Oscar-Preisträger Willi Burth.

153| Jürgen Adamek: Willi Burth revolutioniert die Kinotechnik, in: Jörg Baldenhofer (Hg.): Schwäbische Tüftler und Erfinder, Stuttgart 1986, S. 152 – 157, hier S. 155 f.

**Kinobesitzer, Tüftler und Oscar-Preisträger** „And the winner is ... Willy Burth!“ Das war 1988. Der Ravensburger Kinopionier wurde für seine Verdienste um Wissenschaft und Entwicklung in der Filmbranche ausgezeichnet. Er war der Erfinder des Tellersystems, das Filmvorführungen ohne Rückspulen und Filmrollenwechsel ermöglichte.

151| Hermann Müller: Willi Burth, ein Saulgauer Filmpionier. Leben und Wirken eines ober-schwäbischen Erfinders, in: Saulgauer Hefte zur Stadtgeschichte und Heimatkunde (1984) Nr. 5, S. 75 – 78, hier S. 76.

Josef Wilhelm Burth wurde am 10. September 1904 geboren. Bereits während der Schulzeit bekam er von seinem Vater, einem Textilhändler, einen ersten Filmprojektor zu Weihnachten geschenkt. Gemeinsam mit seinen Geschwistern organisierte er Filmvorführungen in Turnhallen. Livemusik oder Musik vom Plattenspieler untermalten damals die Stummfilme. 1930 eröffneten die Geschwister Burth ein erstes Kino in Saulgau.<sup>151</sup>

†1904

## Willi Burth

Nach seiner Lehre zum Textilkaufmann kaufte Willi Burth 1934 ein Kino in Ravensburg.<sup>152</sup> Nur vier Jahre später eröffnete er das sehr viel größere Burgtheater mit 660 Plätzen am Marienplatz. Die Zeit des Stummfilms war vorbei und Spielfilme fanden ebenso großen Anklang wie Berg- oder Skifilme. Nach seinem Kriegsdienst in einer Propagandaeinheit und der Beschlagnahmung der Kinos durch die Alliierten baute Burth 1953 das Frauentor-Theater mit 920 Plätzen. In den 1960er- und 1970er-Jahren übernahm Willi Burth Kinos in ganz Oberschwaben, seit 1973 zusammen mit seinem Sohn Axel.



Glanzzeit der Kinopaläste: Das Ravensburger Burgtheater eröffnete 1938.

Bahnbrechende Innovation: Der Tellerprojektor von Willi Burth revolutionierte die Filmvorführtechnik.

Bereits in seiner Saulgauer Zeit hatte Willi Burth begonnen, die Qualität der Vorführungen durch technische Tüfteleien zu verbessern. Im Burgtheater entwickelte er den ersten Tellerprojektor. Dieser ermöglichte es, mehrere Filmrollen aneinanderzukleben. Filme konnten so ohne den ansonsten alle 20 Minuten notwendigen Projektorwechsel abgespielt werden.<sup>153</sup> Doch noch immer war zeitaufwendiges Zurückspulen nötig, was die Filmkopien strapazierte. Burth entwickelte 1957 eine neue Steuertechnik, mit der auch dieses entfiel. 1969 erhielt er das Weltpatent für den Filmteller „No Rewind“. Von einem Münchener Unternehmen wurde es in Serie hergestellt und vertrieben.

In Los Angeles wurde Willi Burth für seine Erfindung mit dem Academy Scientific & Engineering Award ausgezeichnet. 1989 und 1998 kamen das Bundesverdienstkreuz und die Goldene Leinwand für besondere technische Verdienste hinzu. Am 8. Dezember 2001 verstarb Willi Burth in Ravensburg.



Das Industriezeitalter hält in  
Oberschwaben Einzug – und  
beschleunigt ein konstruktives  
Miteinander von Staat und  
Wirtschaft

1789 – 1870

Trotz vielfältiger Herausfor-  
derungen und des Ersten  
Weltkrieges etabliert sich die  
Kammer Ravensburg als enga-  
gierter Interessenvertreter der  
oberschwäbischen Wirtschaft

1871 – 1918

Zwischen Aufschwung,  
Krise und Katastrophe

1919 – 1945

Die Industrie- und Handelskammer  
erhält ihre Eigenständigkeit zurück  
und trägt selbstbewusst zum  
wirtschaftlichen Aufschwung in  
Oberschwaben bei

1945 – 1966

Die Kammer erhält einen neuen Bezirk, einen neuen Namen und ein neues Gebäude – und engagiert sich mehr denn je in ihren stetig wachsenden Aufgabenfeldern

1967 – 1989

1990 – 1999

Die Kammer meistert zahlreiche Herausforderungen und macht sich mit mehr Serviceleistungen fit für das 21. Jahrhundert

Die Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben heute: aus langer Tradition bestens gerüstet für die Aufgaben der Zukunft

2000 – 2017

154| Industrie- und  
Handelskammer  
Bodensee-Oberschwaben,  
Jahresbericht 1990, S. 3.

155| Ebd., S. 3.

Der Fall der Berliner Mauer bescherte der Bundesrepublik noch vor der Wiedervereinigung einen enormen wirtschaftlichen Boom. Ein jahrzehntelang gewachsener Konsumstau im östlichen Teil Deutschlands löste sich nun sintflutartig auf, selbst bislang fast unverkäufliche Gebrauchtfahrzeuge fanden reißenden Absatz. Dementsprechend konnte die IHK Bodensee-Oberschwaben, wie sie sich nun abgekürzt auch selbst immer öfter nannte, das Vereinigungsjahr so bilanzieren: „1990 war zugleich für uns im Westen und auch in der Region ein Jahr der Superlative, das Basis und Polster für die kommende Zeit sein wird.“ Denn man war sich der Ausnahmesituation durchaus bewusst und fügte weitsichtig an: „Dieser Reserven wird es bedürfen, denn gewaltige Aufgaben stehen vor uns, in Osteuropa, in der EG, im Nahen Osten ...“<sup>154</sup> Ein Pessimismus, der angesichts der wirtschaftlichen Entwicklung der Folgejahre durchaus angemessen war.

Dem „Aufbau Ost“ widmete sich die Kammer mit großem Engagement. Ein Info-Dienst Ost informierte über die diesbezüglichen Kammertätigkeiten, eine Kooperationsbörse entstand, zahlreiche Beratungen wurden durchgeführt und Fahrten nach „drüben“, vor allem nach Dresden, unternommen. Der dortigen IHK wurden eineinhalb Tonnen Büromaterial, Bürogeräte und Broschüren gespendet. Sogar noch weiter im Osten machte die IHK Bodensee-Oberschwaben von sich reden: Das weißrussische Fernsehen drehte einen Film über die deutschen Industrie- und Handelskammern – und wählte als gutes Beispiel hierfür die IHK Bodensee-Oberschwaben. Halb mit Stolz, halb im Scherz hielt man fest: „Wenn die Idee von Kammern in der UdSSR also reüssieren sollte, dann wissen wir jetzt, warum.“<sup>155</sup> Was man allerdings zu diesem Zeitpunkt nicht wissen konnte: Ende 1991 sollte auch die Sowjetunion Geschichte sein.

### Mehr Raum für neue Ideen im „Haus der regionalen Wirtschaft“

Schon vor dem Mauerfall war ein Projekt begonnen worden, das 1991 zum Abschluss kam: ein Erweiterungsbau am Kammergebäude in Weingarten. Die Hauptnutzungsfläche wuchs dadurch um über 50 Prozent auf rund 5.500 Quadratmeter, wobei der Großteil der neuen Flächen dem Weiterbildungsangebot zugutekam. Beachtlich ist, dass die Finanzierung aus Zuschüssen des Landes sowie eigenem Kammervermögen und laufenden Haushalten ohne Fremdfinanzierung erfolgte. Allerdings musste man konstatieren, „daß unsere Rücklagen jetzt aufgebraucht sind und nun in einer mehrjährigen Phase wieder aufgefüllt werden müssen“.<sup>156</sup>

1992: eine IHK-Konferenz zum Thema Infrastruktur.



156| Industrie- und  
Handelskammer  
Bodensee-Oberschwaben,  
Jahresbericht 1991, S. 4.

1990 – 1999



Ab 1983 IHK-Präsident:  
Otto Julius Maier von der  
Ravensburger AG.



1990

# Jahrzehnt der tief greifenden Veränderungen

---

Dem Fall der Mauer folgt – nicht einmal ein Jahr später – am 3. Oktober 1990 die deutsche Wiedervereinigung. Eine Mammutaufgabe, die zunächst mit einem wirtschaftlichen Aufschwung, bald aber auch mit neuen Herausforderungen wie einer hohen Staatsverschuldung und Problemen des staatlichen Zusammenwachsens einhergeht. Für Europa werden parallel dazu wichtige Weichen für die Zukunft gestellt: Mit dem Vertrag von Maastricht wird 1992 aus der hauptsächlich wirtschaftlich ausgerichteten Europäischen Gemeinschaft die Europäische Union, die in der Folge in den Bereichen Außen- und Sicherheitspolitik sowie in Justizfragen enger zusammenarbeitet und weitere überstaatliche Kompetenzen erhält. Und: Es wird eine Wirtschafts- und Währungsunion beschlossen, die bis zum Ende des Jahrzehnts in die Einführung des Euro münden soll.

Ab 1993 laufen zudem Vorbereitungen, mittel- und osteuropäische Staaten in die EU aufzunehmen. Hierzu werden die Kopenhagener Beitrittskriterien verabschiedet, die unter anderem Menschenrechte,

Freiheit und Rechtsstaatlichkeit als Grundwerte der Europäischen Union definieren.

Auch in der deutschen Politik gibt es bedeutende Veränderungen. Im Herbst 1998 wird Helmut Kohl nach 16 Jahren Kanzlerschaft von Gerhard Schröder abgelöst, der erstmals einer rot-grünen Bundesregierung vorsteht. Ein Jahr später ziehen Parlament und Regierung in die neue Hauptstadt Berlin um.

Nicht ganz so spektakulär, aber unaufhaltsam vollzieht sich in den 1990er-Jahren eine technologische Revolution: Das Internet startet seinen Siegeszug und verändert nicht nur das Privatleben der Menschen, sondern auch die zunehmend globalisierte Wirtschaft in rasendem Tempo. Als das Jahrzehnt zu Ende geht, steht mit dem Jahr 2000 der Millenniumswechsel an. Die Welt, ganz besonders Deutschland, hat sich aber schon vorher grundlegend verändert.

Die Ungewissheit über die künftige wirtschaftliche und europapolitische Entwicklung, aber auch das anstehende 125. Jubiläum veranlassten Hauptgeschäftsführer Ulrich Müller, Anfang 1992 ein Thesenpapier zu verfassen. Unter dem Titel „Stand und Perspektiven der Kammern“ strich er die Bedeutung der Kammern ebenso heraus wie die Herausforderungen für die Zukunft. Am Beispiel der Entstehung neuer Marktwirtschaften in den osteuropäischen Staaten könne man sehen, wie notwendig leistungsfähige Kammern an der Nahtstelle zwischen Wirtschaft und Politik für beide Seiten seien. Entscheidend für Akzeptanz und Image seien Verlässlichkeit, Glaubwürdigkeit sowie Stimmigkeit im Handeln und Reden der Akteure. Weitsichtig resümierte der Hauptgeschäftsführer: „Hoheitliche Aufgaben gegenüber der Wirtschaft sind nicht der richtige Weg, Kammern mit Perspektiven zu versehen.“<sup>157</sup> Stattdessen schlug Müller vor, die Servicefähigkeiten zu steigern und noch stärker als bisher „Tribüne, Drehscheibe und Kontaktmöglichkeit für die Wirtschaft vor Ort und zwischen Wirtschaft und regionalem Umfeld zu sein“.<sup>158</sup>

Dass es der IHK Bodensee-Oberschwaben damit ernst war, wurde in den Folgejahren mehr als deutlich. Schon im Rahmen des 125-Jahre-Jubiläums wurden die Gedanken des Thesenpapiers aufgegriffen und thematisiert. In einem Beitrag unter dem Titel „Ein Haus der regionalen Wirtschaft“ stellte Präsident Maier die vielfältigen Aufgaben und Perspektiven der Kammer dar und benannte ihre Schwerpunkte. Denn, so Maier: „Die Rolle der IHK innerhalb der sozialen Marktwirtschaft ist ohnehin nur Eingeweihten klar.“<sup>159</sup> Den Mehrwert der Kammern stellte er in drei Bereichen heraus: der Wahrnehmung vom Staat übertragener Aufgaben, dem Angebot von Serviceleistungen und der Bündelung und Artikulation wirtschaftlicher Standpunkte in der Region. Als Schwerpunkt der Kammerarbeit benannte er die freiwilligen Beratungsdienstleistungen bei Rechtsfragen und in den Bereichen Technologie, Umweltschutz, Außenwirtschaft, Kommunikationstechniken sowie öffentliche Förderung, für die jeweils eigene Abteilungen vorhanden waren. Dabei verwies er darauf, dass die IHK Bodensee-Oberschwaben bereits 1986 als erste Kammer bundesweit einen Umweltberater eingestellt hatte.



Der Flyer zum 125-jährigen Bestehen der IHK.

157| Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben, Thesenpapier über Stand und Perspektiven der Kammer, 22. 1. 1992, S. 4.

158| Ebd., S. 4.

159| „Ein Haus der regionalen Wirtschaft“, Otto Julius Maier, in: Bodensee-Hefte, Nr. 10, Oktober 1992, S. 63.

160] „Ein Haus der regionalen  
Wirtschaft“, Otto Julius  
Maier, in: Bodensee Hefte,  
Nr. 10, Oktober 1992, S. 63.

161] Ebd.

162] IHK 1992, 125 Jahre  
Industrie- und Handelskammer  
Bodensee-Oberschwaben 1992.

163] Industrie- und  
Handelskammer  
Bodensee-Oberschwaben,  
Jahresbericht 1993, S. 4.

Als besonderen Schwerpunkt im Dienstleistungsbereich benannte Maier, auch unter Hinweis auf das vergrößerte Kammergebäude, die Weiterbildung. Dabei konzentrierte sich die Kammer „besonders auf Lücken im Angebot der regionalen Weiterbildungsinstitutionen sowie auf qualitativ herausgehobene Maßnahmen“.<sup>160</sup> Im Bereich der politischen Meinungsbildung erkannte der Aufsatz, fast schon traditionell, Handlungsfelder in der Infrastruktur- und Verkehrspolitik, aber auch in der Hochschul- und Bildungspolitik. Trotz aller Veränderungen der letzten 125 Jahre sei die Kammer nach wie vor ein „Zentrum der ökonomischen Willensbildung der Region“.<sup>161</sup>

### Jubiläum in turbulenten Zeiten

---

Diese Aspekte der Kammerarbeit wurden im Rahmen des Jubiläums mehrfach öffentlich dargestellt. Auf drei hochkarätigen Veranstaltungen – es sprachen ein Vertreter der US-amerikanischen Botschaft in Bonn, der EG-Kommissar Dr. Martin Bangemann und der „Gottvater“ der baden-württembergischen Wirtschaft, Hans L. Merkle von Bosch – erläuterte Präsident Maier die wichtige Funktion der IHK als Scharnier zwischen Wirtschaft, Region und Politik. Seine Gedanken und die Beiträge der Gastredner wurden in einer Jubiläumsbroschüre veröffentlicht.<sup>162</sup> Auf einer weiteren Veranstaltung ermöglichte Prof. Dr. Harald Winkler, Professor am Lehrstuhl für Wirtschafts- und Sozialgeschichte mit Agrargeschichte an der Universität Hohenheim, den Mitgliedern einen Einblick in die Archive und damit in die lange Geschichte der IHK Bodensee-Oberschwaben.

Die aktuelle Geschichte der Kammer war indessen von wirtschaftlichen Sorgen geprägt. Wie erwartet, hatte die Dynamik der Wendejahre 1989 und 1990 vornehmlich den privaten Konsum beflügelt und nicht lange angehalten. Der Jahresbericht 1993 sprach deshalb von einer „turbulenten Zeit“ mit „gewaltigen Veränderungen“. Recht düster liest sich im Rückblick ein Stimmungsbild der Lage: „In Friedrichshafen fallen in nur vier Jahren (1991 bis 1994) 5.000 Industrie-Arbeitsplätze allein bei den Großbetrieben weg, Konkurse waren 1993 vermehrt zu beklagen, die Ende der 80er Jahre angesammelten Polster bei vielen Betrieben schmelzen dahin, und auch in den Chef-Etagen vieler Unternehmen gab es 1993 ein kräftiges Stühle-rücken.“<sup>163</sup> Neben der schlechten Konjunktur wurde die übermäßige, ständig weiter ausufernde Bürokratie beklagt. „Die Wirtschaft wird schneller und offensiv, der Staat langsamer und defensiv“, monierte der Jahresbericht 1993 und zählte eine Reihe von Beispielen auf, die den Eindruck erweckten, „als hätte es die Diskussion um den ‚Standort Deutschland‘

nie gegeben".<sup>164</sup> Insofern war es kein Wunder, dass der mittlerweile in den baden-württembergischen Landtag gewählte Hauptgeschäftsführer Ulrich Müller sich im Parlament nachhaltig für den Bürokratieabbau einsetzte.

Ungeachtet der Probleme, ja durch sie sogar beschleunigt, schritt der Ausbau des Dienstleistungsangebots der Kammer zügig voran. Zutreffend schrieb man 1995: „Dieser Anteil ist auch in unserer Kammer nicht nur deswegen signifikant zunehmend, weil es der Industrie schlechter ging, sondern weil die Dienstleistungen selbst zunahmen und auch weil der ‚Software-Anteil‘ im weitesten Sinne innerhalb der Industrie an Bedeutung gewinnt.“<sup>165</sup> Fragen des Qualitätsmanagements, der veränderten Betriebsorganisation, der Auditierung, der Zertifizierung und der Weiterbildung gewannen in der Folge zunehmend an Bedeutung für die Kammertätigkeit. In harten Zahlen ausgedrückt: Die Umsätze mit Weiterbildungsmaßnahmen hatten sich 1995 gegenüber 1983 versechsfacht!<sup>166</sup> Zum gesteigerten Dienstleistungsgedanken gehörten auch die informativen, zweimal jährlich an alle Kammermitglieder verschickten Rundschreiben sowie der zielstrebige Ausbau der kammerinternen EDV-Anlage.

### Ein neues Beitragsrecht sorgt für Diskussionen – und für ein verändertes Selbstverständnis der IHK

Während die Wirtschaft in den folgenden Jahren langsam, und immer wieder von Rückschritten unterbrochen, Fahrt aufnahm, hatten sämtliche Industrie- und Handelskammern schwere Überzeugungsarbeit in eigener Sache zu leisten. Auslöser war ein Urteil des Bundesverwaltungsgerichtes, das eine Änderung des Beitragsrechtes forderte: Viele kleine Unternehmen, die bisher beitragsfrei waren oder nur sehr geringe Beiträge zahlten, sollten ab 1997 einen höheren Anteil am Kammerhaushalt tragen. Eine Änderung, die kammerintern wie öffentlich die Wellen hochschlagen ließ.

Zunächst bedeutete das neue Beitragsrecht einen enormen verwaltungstechnischen Mehraufwand für die Kammer: „Wir müssen mittlerweile alle Betriebe erfassen (ein Datenbestand von rund 20.000 mehr oder weniger kleinen Unternehmen bzw. Gewerbetätigkeiten, das heißt, rund 15.000 Datensätze mehr müssen erfaßt und künftig gepflegt werden).“<sup>167</sup> Die Kammerzeitschrift musste an entsprechend mehr Mitgliedsfirmen versandt und eine neue Wahlordnung für die Vollversammlung erarbeitet werden. Die größte Herausforderung lag aber in der Argumentation nach außen – sowohl gegenüber den neuen Pflichtmitgliedern als auch gegenüber der allgemeinen Öffentlichkeit. Denn dort wurden schnell

164| Ebd., S. 5.

165| Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben, Jahresbericht 1994, S. 2.

166| Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben, Jahresbericht 1995, S. 3.

167| Ebd., S. 4.

168| Industrie- und  
Handelskammer  
Bodensee-Oberschwaben,  
Jahresbericht 1995, S. 4.

169| Industrie- und  
Handelskammer  
Bodensee-Oberschwaben,  
Jahresbericht 1996, S. 1.

170| Niederschrift über die  
Sitzung der Vollversammlung  
am 13.3.1997, S. 7.

171| Interview Wolfgang  
Bohnert, 27.1.2016.

172| Ebd., S. 7.

Proteste laut, die nicht nur das neue Beitragsrecht, sondern die Arbeit der Industrie- und Handelskammer grundsätzlich infrage stellten.

Davon alarmiert, stellte man 1996 fest: „Wir müssen uns im übrigen bei den vielen neuen Beitragszahlern legitimieren – argumentativ und durch Sacharbeit. ... Trotzdem sind die Kammern durch das neue Beitragsrecht überall in Deutschland ‚ins Gerede gekommen‘, bis hin zur Existenzfrage, die man uns stellt.“<sup>168</sup> Auch ein Jahr später hatten sich die Wogen noch nicht gelegt. Nunmehr mit Helmut Schnell als Hauptgeschäftsführer, musste die IHK Bodensee-Oberschwaben einen Wechsel in der Akzeptanz der Wirtschaftsorganisationen konstatieren: „Ein neuer Ton ist eingetreten. Die Pflichtmitgliedschaft in den Kammern ... wird hinterfragt. Alles ist auf dem Prüfstand, und unsere Kammer stellt sich dieser Überprüfung.“<sup>169</sup>

Immerhin hatte eine Anfang 1996 durchgeführte Befragung ergeben, dass die IHK Bodensee-Oberschwaben im Vergleich zu anderen Kammern mehr geschätzt wurde. Trotzdem war man sich einig, dass angesichts der Beitragsdiskussion den Mitgliedern in den nächsten Jahren ein möglichst hoher Mehrwert geboten werden müsse. Als die Beitragsreform zum 1. Januar 1997 in Kraft trat, war man in Weingarten gut vorbereitet. Frühzeitig hatte man, übrigens als einzige IHK, alle betroffenen Betriebe in mehr als 27.000 Schreiben informiert. Den Versand der Beitragsveranlagungen verteilte man dann allerdings wohlweislich auf mehrere Tranchen, „um die erwarteten heftigen Reaktionen mit einem Telefonpool bearbeiten zu können“.<sup>170</sup> Besonderer Argumentationsbedarf bestand erwartungsgemäß bei Klein- und Kleinstgewerbetreibenden, die in ihrer Pflichtmitgliedschaft keinen Vorteil, sondern lediglich einen Kostenfaktor sahen. „Diesem Personenkreis zu vermitteln, wozu wir da sind, wozu wir gut sind, was wir wirklich für sie tun, ist schwierig“, konstatiert der damalige Geschäftsführer Bohnert noch heute.<sup>171</sup>

Nicht nur die Beitragsdiskussion, sondern auch die darüber hinausgehende generelle Kritik an den Industrie- und Handelskammern führte dazu, dass man sich Gedanken über die Zukunft machte. Hauptgeschäftsführer Helmut Schnell stellte deshalb der Vollversammlung 1997 das Projekt „lernende Kammer“ vor. Wichtigstes Ziel des Konzeptes war es, „von einer ‚kopfgesteuerten‘ Kammer hin zu einer Kammer zu gelangen, die Sache des ganzen Hauses sei“. Er forderte hierzu ein „kritisches, aber auch unterstützendes Ehrenamt“ und eine „erhebliche Verbesserung der Kommunikation und Kooperation“<sup>172</sup> sowie eine Standardisierung des ausgeweiteten Serviceangebotes und eine Verbesserung der Öffentlichkeitsarbeit.

In dieser Hinsicht wurde die Kammer schnell tätig. Im März 1998 veranstaltete sie erstmals einen Tag der offenen Tür, der eine hohe Aufmerksamkeit und eine gute Presseresonanz erzielte. Über 1.700 Besucher fanden sich ein und ließen sich über die Tätigkeit der IHK in Vorträgen, Videokonferenzen und Podiumsdiskussionen informieren.<sup>173</sup> Dazu gab es ein buntes Unterhaltungsprogramm. Welche Leistungen die Kammer, weit über den Benefit des einzelnen Mitglieds hinaus, für die Wirtschaftsregion als Ganzes erbringt, machte auch eine Podiumsdiskussion deutlich, die im Dezember 1998 unter dem Titel „Bodensee-Oberschwaben – Was nun?“ veranstaltet wurde. Sie ging der Frage nach, welche Konsequenz der Regierungswechsel in Bonn für die noch zu lösenden Probleme der Region hatte.

Zwischenzeitlich hatte es einen Wechsel an der Spitze der Kammer gegeben: Präsident Otto Julius Maier kandidierte nicht mehr, die unter reger Beteiligung der Mitgliedschaft gewählte Vollversammlung entschied sich für Jürgen Winterhalter aus Meckenbeuren als Nachfolger.

Unter seiner Leitung wurde 1999, ganz im Sinne der „lernenden Kammer“, das Gebäude in Weingarten umgestaltet. Die Einrichtung eines Service-Centers und einer Kommunikationsebene erleichterte es nun den Mitgliedern, mit „ihrer Kammer“ besser und persönlicher in Kontakt zu kommen. Eine Maßnahme, die sich auszahlte: 1999 zählte man täglich zwischen 1.200 und 1.500 Kontakte mit Unternehmen und Behörden.<sup>174</sup>

Nicht in Erfüllung gingen glücklicherweise Befürchtungen vieler Mitglieder, der anstehende Millenniumswechsel könnte zu Problemen in den EDV-Anlagen führen. Der Jahrtausendwechsel vollzog sich diesbezüglich völlig problemlos und Hauptgeschäftsführer Helmut Schnell konnte optimistisch festhalten: „So kann man später vielleicht einmal sagen, dass um die Wende zum 21. Jahrhundert herum eine neue und – hoffentlich – erfolgreiche Epoche begonnen hat.“<sup>175</sup>



Hauptgeschäftsführer Helmut Schnell.



Ab 1998 Präsident: Jürgen Winterhalter.

173| „Voller Erfolg: Tag der offenen Tür bei der IHK Bodensee-Oberschwaben“, in: *Wirtschaft zwischen Alb und Bodensee* 4/1998, S. 56.

174| *Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben, Jahresbericht 1999*, S. 1.

175| „Rahmenbedingungen sind besser“, Helmut Schnell in: *Sonderbeilage der Stuttgarter Zeitung*, 31. 12. 1999.

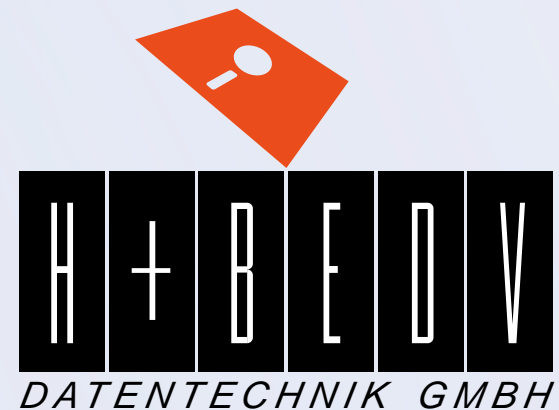
IT-Sicherheit, Tettngang, seit 1986

# Avira Operations GmbH

Der Elektroingenieur Tjark Auerbach gründete 1986 mit einem Partner die IT-Firma H+BEDV Datentechnik zum Import und Vertrieb von Software aus den USA. Das H und B standen für Hannelore und Betty, die Vornamen ihrer Ehefrauen. 1988 veröffentlichte die H+BEDV Datentechnik eines der ersten Antivirenprogramme auf dem Markt: AntiVir. Es sollte die ersten, sich rasant verbreitenden Computerviren, wie zum Beispiel Cascade und Jerusalem, bekämpfen.

Kunden waren vor allem große Firmen, 1998 wurden dann günstige Campuslizenzen angeboten. Den entscheidenden Durchbruch brachte zwei Jahre später der Entschluss, die „AntiVir Personal Edition“ für Privatkunden kostenlos zur Verfügung zu stellen. Oft schlepten die Mitarbeiter Viren in die Firmennetzwerke der „AntiVir“-Kunden ein, weil ihre privaten PCs nicht geschützt waren. Das sollte sich bald ändern. 2004 nutzten bereits mehr als zwölf Millionen Privatpersonen im deutschsprachigen Raum die Antivirensoftware vom Bodensee. Zudem entwickelte sich eine enge Zusammenarbeit mit Bundesamt für Sicherheit in der Informationstechnik (BSI).

2006 wurde das Unternehmen in Avira GmbH umbenannt. Bereits zwei Jahren zuvor war eine Vertriebsgesellschaft gegründet worden, um der Avira-Software auch ausländische Märkte zu öffnen. Erste



Das Rundum-sorglos-Paket aus dem Hause Avira: Avira Antivirus Pro, Avira Internet Security Suite und Avira System Speedup.



Zweigstellen in Rumänien und Österreich entstanden. Die Avira GmbH expandierte weiter ins europäische Ausland, nach Asien und in die USA. 2009 lud der 100millionste Nutzer die kostenlose Antivirensoftware auf seinen Computer herunter. Eine neue, moderne Firmenzentrale wurde 2011 in Tettngang eingeweiht. Tjark Auerbach zog sich 2013 aus der Geschäftsleitung zurück. Seitdem führt CEO Travis Witteveen das weltweit agierende Unternehmen mit über 500 Mitarbeitern. Heute schützt Avira Menschen in einer zunehmend vernetzten und digitalisierten Welt und erleichtert ihnen so das virtuelle Leben. Unter dem Markenzeichen des Schirms bietet

das Unternehmen Softwarelösungen zur Verbesserung von Sicherheit und Performance für Windows, Android, Mac und iOS. Ein Teil der Einnahmen fließt in die Auerbach Stiftung, die gemeinnützige und soziale Projekte fördert.

1986



„Mr. Ravensburger“:  
Otto Julius Maier prägt die  
Geschicke des Familien-  
unternehmens seit mehr als  
einem halben Jahrhundert.



1930

## Otto Julius Maier

Ravensburger AG und Präsident der IHK Bodensee-Oberschwaben

1983 – 1998 Otto Julius Maier wurde am 6. Oktober 1930 in Waldsee geboren. Nach dem humanistischen Gymnasium absolvierte er eine Ausbildung zum Verlagsbuchhändler im Familienunternehmen, dem Otto Maier Verlag in Ravensburg. Zwei Jahre sammelte er Erfahrung in anderen Unternehmen, als sein Vater überraschend starb. Otto Julius Maier kehrte zurück in den Verlag des Vaters und erhielt ein Jahr später – 1953 – Prokura. Der Verlag erwirtschaftete damals mit 90 Mitarbeitern zwei Millionen Mark Umsatz. Maier war 22 Jahre alt.<sup>176</sup>

Unter der Leitung von Otto Julius Maier expandierte der Verlag rasch, das Programm wurde zügig ausgeweitet: Bestseller wie 1959

„memory®“ und 1960 „Malefiz“ forcierten das Geschäft mit Gesellschaftsspielen. Hinzu kamen neue Produktideen aus den USA – Bastelpackungen und Puzzles – und auch die Ravensburger Taschenbücher. 1963 wurde Otto Julius Maier persönlich haftender Gesellschafter des Verlags. Den Wachstumskurs des Unternehmens beschleunigte der Unternehmer mit der Gründung neuer Standorte in den wichtigsten westeuropäischen Ländern.

Ab 1978 führte Maier das Unternehmen gemeinsam mit seiner Cousine Dorothee Hess-Maier. Das Wachstum dauerte an. Neben dem Ausbau des traditionellen Angebotes kamen frühe Engagements in der digitalen Welt hinzu. Ende der 80er-Jahre wurde Ravensburger in eine

<sup>176</sup> | Andrea Reidt:  
Der Enkel oder Mister  
Ravensburger fängt  
den Hut : eine Unter-  
nehmensgeschichte,  
Stuttgart 2013.



Immer nah dran:  
Otto Julius Maier wäh-  
rend seiner Zeit als  
Vorstand in einer der  
Produktionshallen.

Aktiengesellschaft umgewandelt. Dies sollte bei Bedarf die Berufung familienfremder Manager in die Führung erleichtern.

1995 schied Otto Julius Maier im Alter von 65 Jahren aus dem Vorstand von Ravensburger aus und übernahm den Vorsitz des Aufsichtsrats. Über vier Jahrzehnte lang hatte er das Unternehmen geleitet, das zu einer europaweit renommierten Unternehmensgruppe aufgestiegen war, bei seinem Austritt 1.500 Mitarbeiter beschäftigte und knapp 390 Millionen Euro Umsatz erwirtschaftete. 2005 gab Maier den Vorsitz des Aufsichtsrats ab und blieb dort weitere drei Jahre Mitglied. Heute nimmt er die Geschäftsführung der Ravensburger Holding GmbH und Co. KG wahr, die die Belange der Inhaberfamilie vertritt.

„Mr. Ravensburger“, so eine Bezeichnung von Journalisten, erhielt zahlreiche Auszeichnungen während seiner Laufbahn und engagierte sich über Jahrzehnte in diversen Wirtschaftsgremien, unter anderem im Aufsichtsrat der Spielwarenmesse oder der Messe Friedrichshafen. Seit 1960 war Maier Mitglied der Vollversammlung der IHK Bodensee-Oberschwaben, seit 1973 Vizepräsident und von 1983 bis 1998 Präsident. Heute ist er Ehrenpräsident der Kammer.

Das Industriezeitalter hält in  
Oberschwaben Einzug – und  
beschleunigt ein konstruktives  
Miteinander von Staat und  
Wirtschaft

1789 – 1870

Trotz vielfältiger Herausfor-  
derungen und des Ersten  
Weltkrieges etabliert sich die  
Kammer Ravensburg als enga-  
gierter Interessenvertreter der  
oberschwäbischen Wirtschaft

1871 – 1918

Zwischen Aufschwung,  
Krise und Katastrophe

1919 – 1945

Die Industrie- und Handelskammer  
erhält ihre Eigenständigkeit zurück  
und trägt selbstbewusst zum  
wirtschaftlichen Aufschwung in  
Oberschwaben bei

1945 – 1966

Die Kammer erhält einen neuen Bezirk, einen neuen Namen und ein neues Gebäude – und engagiert sich mehr denn je in ihren stetig wachsenden Aufgabenfeldern

1967 – 1989

Die Kammer meistert zahlreiche Herausforderungen und macht sich mit mehr Serviceleistungen fit für das 21. Jahrhundert

1990 – 1999

2000 – 2017

Die Industrie- und Handelskammer  
Bodensee-Oberschwaben heute:  
aus langer Tradition bestens gerüstet  
für die Aufgaben der Zukunft



Die Industriekampagne „ImPuls der Region“ stellt die Bedeutung der Industrie für die Region Bodensee-Oberschwaben in den Mittelpunkt.

177| Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben, Jahresbericht 2001, S. 1.

Industriestandort Bodensee-Oberschwaben

Natürlich wäre es eine Innovation,  
auf Industrie zu verzichten.  
Aber vermutlich auch die letzte.

Unsere Industrie:  
ImPuls der Region.

www.erfolgsstandort.de

IHK Industrie- und Handelskammer  
Bodensee-Oberschwaben

Hier können Sie was unternehmen

178| Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben, Jahresbericht 2007, S. 7.

Genauso reibungslos wie der Millenniumswechsel ging die Einführung des Euros als Barzahlungsmittel zum 1. Januar 2002 vonstatten. Die IHK Bodensee-Oberschwaben empfahl daher mehr Optimismus und Vertrauen in das Können von Fachleuten. „Schon beim PC-Millenniumsproblem, das dann schließlich keines war, und jetzt wieder“, vermerkte der Jahresbericht, „hat sich gezeigt, dass Jammern und Besorgnis eine große Anhängerschaft hat, dass man sich aber auf diejenigen, die die Dinge dann in die Hand nehmen, nach wie vor gut verlassen kann.“<sup>177</sup>

Problemlösung vollzog sich im selben Jahr auch die Veränderung des Erscheinungsbildes. Ein neues, frischeres Corporate Design nebst neuem Logo signalisierte nach außen, dass die Kammer im 21. Jahrhundert angekommen war. Hierzu gehörten auch die Umsetzung eines vom Deutschen Industrie- und Handelskammertag entwickelten Marketingkonzeptes und die interne Umstrukturierung der Kammer, verbunden mit zahlreichen Maßnahmen zur Organisationsentwicklung.

Ein Problem, das die Kammer im Grunde seit ihrer Gründung 1867 immer wieder beschäftigte, behielt auch im neuen Jahrtausend seine Bedeutung, ja verschärfte sich noch: die geografisch etwas abgelegene Lage und die im Vergleich zu Ballungszentren schlechte Infrastruktur. Erschwerend kam jetzt hinzu, dass die Europäische Union seit 2000 im Rahmen der „Lissabon-Strategie“ vermehrt Ballungsräume förderte, wodurch München, Zürich und Stuttgart weitere Vorteile gegenüber der Region Bodensee-Oberschwaben gewannen. Dort war man „not amused“ und sprach davon, dass der „halbstaatlich vorangetriebene Unfug von Metropolregionen ... für mehr ländlich strukturierte Gebiete nicht akzeptabel“ sei.<sup>178</sup>

Damit in direktem Zusammenhang stand ein immer stärker spürbar werdender Fachkräftemangel, der sich besonders in den vielen mittelständisch geprägten Unternehmen der Region abzeichnete. Er sollte bald schon zu einem zentralen Thema der Kammerarbeit werden.

Vorher jedoch wurde die Region, wie die ganze Welt, von der Wirtschafts- und Finanzkrise erschüttert, die durch die Pleite der Bank Lehman Brothers im September 2008 ausgelöst wurde. Der im gleichen Jahr gewählte neue Kammerpräsident Heinrich Grieshaber sah sich daher – kaum im Amt – mit schwierigsten Herausforderungen konfrontiert. Ebenso der neue Hauptgeschäftsführer Prof. Dr. Peter Jany, der sein Amt zum 1. September 2008 antrat.

Eine Folge der Krise war eine stark steigende Nachfrage nach Weiterbildungsmaßnahmen der IHK.<sup>179</sup> Hauptgeschäftsführer Dr. Jany erinnert sich: „In diesen Krisenzeiten sind unsere Weiterbildungszahlen hochgegangen und sind seitdem auf diesem hohen Niveau, das heißt, unsere Angebote werden sehr, sehr stark nachgefragt. Wir sind räumlich aus allen Nähten geplatzt.“<sup>180</sup>

Die IHK stellte deshalb 2009 ihren Maßnahmenkatalog neu auf und ließ ihren Weiterbildungsbereich AZWV-zertifizieren – eine Voraussetzung dafür, dass Lehrgangskosten von der Agentur für Arbeit getragen wurden. Insgesamt konnte die Krise erstaunlich schnell überwunden werden: Schon für 2010 konstatierte die Kammer einen „Aufschwung wie im Bilderbuch“<sup>181</sup>, für 2011 konnte sie feststellen, dass die „Dynamik alle Erwartungen übertroffen“<sup>182</sup> habe.

Damit aber gewann das schon länger bekannte Problem des Fachkräftemangels erneut und dramatisch an Bedeutung. Musste sich die IHK früher bei den Unternehmen für die Bereitstellung von Ausbildungsplätzen einsetzen, hat sich die Situation mittlerweile ins Gegenteil verkehrt. Für viele Unternehmen in der Region wurde der Fachkräftemangel zum Hauptrisikofaktor und für die IHK Bodensee-Oberschwaben zum beherrschenden Thema der folgenden Jahre, das man mit einer Reihe von Maßnahmen und Initiativen entschlossen anging. So gibt es beispielsweise eine Beraterin „Schule-Wirtschaft“, die sich um Bildungspartnerschaften zwischen Schule und Wirtschaft kümmert. Dabei werden auch Bildungsbotschafter gewonnen, die ihren Beruf an den Schulen vorstellen. Das Prinzip hat sich, so Hauptgeschäftsführer Dr. Jany, „als besonders zielführend herausgestellt“, vor allem, weil „nicht wir oder die Unternehmensvertreter oder sonst jemand in die Schulen gehen, sondern [...] junge Menschen, die selbst eine Ausbildung machen, ihre Kolleginnen und Kollegen informieren, wie dieses läuft“.<sup>183</sup>

179| 2009 verzeichnete die IHK Bodensee-Oberschwaben mit 6.600 Teilnehmern eine Steigerung um 12 Prozent gegenüber dem Vorjahr, Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben, Jahresbericht 2009, S. 7.

180| Interview Prof. Dr. Peter Jany, 27.1.2016.

181| Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben, Jahresbericht 2010, S. 2.

182| Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben, Jahresbericht 2010, S. 2.

183| Interview Prof. Dr. Peter Jany, 27.1.2016.



Werbung in eigener Sache: eines von zahlreichen Motiven der Standortkampagne der IHK Bodensee-Oberschwaben.

Eher langfristig angelegt war ein Schritt, der junge Menschen für Naturwissenschaft und Technik begeistern soll: 2009 wurde die IHK Bodensee-Oberschwaben Netzwerkpartner der Stiftung „Haus der kleinen Forscher“ mit Sitz in Berlin. 2006 ins Leben gerufen, unterstützt das „Haus der kleinen Forscher“ mit einem bundesweiten Fortbildungsprogramm pädagogische Fach- und Lehrkräfte dabei, den Entdeckergeist von Mädchen und Jungen bereits im Kindergartenalter zu fördern. Bis 2016 schulte die IHK im Rahmen der Initiative etwa 1.100 pädagogische Fachkräfte aus über 300 regionalen Kindertagesstätten. Die naturwissenschaftlich-technische Bildungsoffensive wurde ab 2011 auf Grundschulen ausgeweitet, hier sind in der Region mittlerweile 27 Schulen aktiv.

Unmittelbar auf die Gegenwart gerichtet ist hingegen die 2011 von der baden-württembergischen Landesregierung ins Leben gerufene Fachkräfteallianz. In ihr streben 35 Partner, unter anderem Gewerkschaften, kommunale Spitzenverbände und die baden-württembergische Regionaldirektion der Bundesagentur für Arbeit, eine Verbesserung der

Aufmerksamkeitsstark: Zahlreiche unterschiedliche Motive begleiten die groß angelegte Imagekampagne.

Situation an. In Weingarten schloss man sich 2013 der regionalen Fachkräfteallianz Bodensee-Oberschwaben an, die eine von 13 regionalen Allianzen in Baden-Württemberg bildet.

Im Mittelpunkt der Arbeit stehen die Stärkung der beruflichen Ausbildung, die Integration von Flüchtlingen in Ausbildung und Arbeit, die Beschäftigung von Frauen sowie der Ausbau der beruflichen Weiterbildung. Des Weiteren gehört die Beratung von Hochschulabbrechern, die von den Ausbildungsberatern der IHK erfolgreich praktiziert wird, zum Allianzziel. Mit den regionalen Hochschulen kooperiert die IHK auch in anderen Bereichen – vom Wissenstransfer über Informationsveranstaltungen bis zu gemeinsamen Weiterbildungsmaßnahmen.

Besondere Aufmerksamkeit erzielt naturgemäß eine Aktivität der Kammer, die in erster Linie nach außen gerichtet ist: die Industriekampagne Bodensee-Oberschwaben. Mit zahlreichen Maßnahmen, unter anderem auffälligen orangefarbenen Großplakaten und einer speziellen Internetseite<sup>184</sup>, stellt die Imagekampagne seit 2014 unter dem Slogan „ImPuls der Region“ die Besonderheiten und Stärken des Industriestandorts Bodensee-Oberschwaben heraus. Im Mittelpunkt steht dabei nicht, die Industrie auf die Region, sondern umgekehrt die Region auf die Industrie vor Ort aufmerksam zu machen. Hauptgeschäftsführer Dr. Jany formulierte das Ziel der Kampagne deshalb so: „Wir möchten erreichen, dass die Menschen, die hier leben und arbeiten, aber auch die politischen Entscheidungsträger die positiven Auswirkungen einer erfolgreichen Industrie in der Region erkennen.“<sup>185</sup> Hintergrund der Kampagne sind immer stärker werdende Vorbehalte gegenüber der industriellen Produktion, aber auch anhaltende Benachteiligungen der Region in Fragen der Verkehrsinfrastruktur oder auch des Ausbaus des Breitbandnetzes.

Auch wenn die Wirkung der Industriekampagne sicher nicht sofort und in harten Zahlen messbar ist – eines hat sie unbestritten schon erreicht: Sie rückt die vielfältige Arbeit der Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben ins Licht der Öffentlichkeit, erzeugt Verständnis für ihre Anliegen und kommuniziert auf sympathische, zeitgemäße Weise ihre Bedeutung für die Region. Und sie macht unübersehbar deutlich, dass die IHK für die Wirtschaft, aber auch für die in der Region lebenden Menschen wichtiger ist denn je.

Sichtbar wird dies auch an der steigenden Nachfrage nach dem Weiterbildungsangebot der Kammer. Ende 2012 beschloss sie deshalb, als Anbau an das bestehende Gebäude in Weingarten ein mehr als 2.700 Quadratmeter umfassendes Weiterbildungszentrum zu errichten. Der Spatenstich erfolgte Ende 2014, die feierliche Eröffnung fand am



184| [www.erfolgsstandort.de](http://www.erfolgsstandort.de)

185| Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben, Pressemitteilung, 17. 11. 2014.



Die Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben heute: aus langer Tradition bestens gerüstet für die Aufgaben der Zukunft



Handfestes Bekenntnis zu einem wichtigen Kammerschwerpunkt: Spatenstich für den Erweiterungsbau des Weiterbildungszentrums.

30. September 2016 statt. Aktuell stellt die Integration der vielen Flüchtlinge in den Ausbildungs- und Arbeitsmarkt eine große Herausforderung für die Kammer dar. Hauptgeschäftsführer Dr. Jany sieht die Aufgabe der IHK darin, diese Menschen „ausbildungsfähig zu machen und auch zu überzeugen, dass das der langfristig bessere Weg ist im Vergleich zur Annahme eines Hilfsarbeiterjobs für Mindestlohn“.<sup>186</sup> Im Februar 2016 wurde deshalb eine Mitarbeiterin eingestellt, die sich explizit um Flüchtlinge kümmert.

Ein weiteres wichtiges aktuelles Thema ist die fortschreitende Digitalisierung, die unter dem Stichwort Industrie 4.0 „die Prozesse auf den Kopf stellt“ und „völlig neue Strukturen erfordert“.<sup>187</sup> Die IHK Bodensee-Oberschwaben hat hierzu 2015 eine Arbeitsgruppe eingerichtet, die dieses zukunftsweisende Thema in den Mittelstand hineinragt – nicht nur im produzierenden Gewerbe, sondern auch im Handel. Nicht zuletzt muss sich auch die Kammer selbst diesem tief greifenden Wandel stellen – von der Homepage bis zur digitalen Archivierung und elektronischen Handhabung von Rechnungen und anderen Geschäftsvorgängen. Die mit der weiteren Digitalisierung verbundenen Chancen, aber auch Verschiebungen sieht Hauptgeschäftsführer Dr. Jany als eine „große Herausforderung für die IHK im Sinne von Dienstleistung und Vertretung für die Wirtschaft, aber auch als Organisation selbst“.<sup>188</sup>

Auch die internationale Kooperation mit Wirtschaftsverbänden außerhalb des Kammergebietes, vor allem in Österreich und der Schweiz, gewinnt zunehmend an Bedeutung. Insofern darf es durchaus als Meilenstein gelten, dass die Vollversammlung der IHK Bodensee-Oberschwaben im Juli 2016 erstmals auf ausländischem Boden stattfand: in den Räumen der Firma Doppelmayr Seilbahnen GmbH im österreichischen Vorarlberg.

150 Jahre nach ihrer Gründung kann die IHK Bodensee-Oberschwaben nicht nur auf eine lange, bewegte Geschichte zurückblicken. Sie darf auch mit Fug und Recht für sich in Anspruch nehmen, einen wesentlichen Beitrag zur positiven wirtschaftlichen Entwicklung einer Region beigetragen zu haben, die aufgrund ihres ländlichen Charakters und ihrer geografischen Lage gegenüber anderen Wirtschaftsräumen eher benachteiligt ist. Diese Nachteile engagiert, kompetent und tatkräftig kompensiert zu haben ist auch und nicht zuletzt ein Verdienst der Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben. Und sie ist nach 150 Jahren besser denn je dafür gerüstet, die Herausforderungen der Zukunft als Träger hoheitlicher Aufgaben, als Dienstleistungs- und Weiterbildungsanbieter sowie als demokratisch legitimierte Interessenvertretung gegenüber Politik und Verwaltung zu meistern. Zum Wohl der Wirtschaft und damit auch zum Vorteil aller in der Region lebenden Menschen.

186| Interview Prof. Dr. Peter Jany, 27.1.2016.

187| Ebd.

188| Ebd.



Wichtiger Bauabschnitt: Am 22. September 2015 konnte an der Baustelle des Weiterbildungszentrums in Weingarten Richtfest gefeiert werden.

Glasproduktion, Bad Wurzach, seit 1946

# Saint-Gobain Oberland AG

---

Unmittelbar nach dem Zweiten Weltkrieg hatte Josef Wick die Idee, Glas auf der Basis von aus Torf gewonnener Energie herzustellen. Er suchte Geschäftspartner und erhielt die Genehmigung, in Wurzach, direkt am Wurzacher Ried, eine solche Produktionsstätte zu errichten. 1949 nahm die Oberland Glas GmbH die Produktion auf. Konservengläser, Senfgläser, Salzstreuer, Wasser- und Kognakflaschen wurden hergestellt. Doch bereits 1953 stellte das Unternehmen die Heizung der Glasschmelzwanne von Torfgas auf Öl um. 1954 wurde Dr. Harry Wiegand Geschäftsführer und bis 1961 übernahm seine Familie sämtliche Unternehmensanteile. Seit seinem Eintritt wurden vermehrt Getränkeflaschen hergestellt, zunächst für Bier und Sekt und später auch für Säfte wie „hohes C“.

Eine echte Pionierleistung gelang Oberland Anfang der 1970er-Jahre mit dem Glasrecycling. Erstmals wurden in Süddeutschland Glas-sammelcontainer aufgestellt. 1976 übernahm das Wurzacher Unter-



Wertvoller Rohstoff: Schon früh stieg die Saint-Gobain Oberland AG in das Glasrecycling ein.

nehmen auch die Planung und technische Betreuung von Produktionsanlagen weltweit. 1985 wurde Oberland in eine Aktiengesellschaft umgewandelt und 1986 an der Börse notiert. Das Unternehmen

expandierte in diesem Jahrzehnt deutschlandweit und erwarb die Veba Glas AG in Neuburg sowie Anteile an der Ruhrglas GmbH in Essen und der Westerwald Glasstein AG in Wirges.

Die französische Compagnie de Saint-Gobain stieg 1988 beim schwäbischen Glasproduzenten ein und übernahm drei Jahre später die Mehrheit der Anteile. Seit 2010 vertreibt die Saint-Gobain Oberland AG sämtliche Glasverpackungen unter dem Markennamen „Verallia“. Ende 2015 wurde die gesamte Verpackungsglassparte von Saint-Gobain – zu der auch die Saint-Gobain Oberland AG gehört – an die Apollo-Gruppe veräußert. Die Verpackungssparte tritt jetzt als selbstständige Unternehmensgruppe unter „Verallia“ auf. Der Standort in Bad Wurzach ist einer von über 40 Glasproduktionsstätten der Verallia-Gruppe in West-, Süd- und Osteuropa, Nordafrika sowie Südamerika.

Heißes Business: Glasflaschenproduktion am Standort Bad Wurzach.





Wegbereiterin der Freizeitmode und Vorreiterin in Sachen moderne Firmengrundsätze: Christel Fausel.

‡1926

## Christel Fausel

---

auf Berufsbekleidung und die traditionellen süddeutschen Janker. Während des Zweiten Weltkrieges wurden Uniformen hergestellt.

Nach 1945 fabrizierte die Firma Geschwister Fausel Herrenausrüstung. Harald Fausel – ein begeisterter Skiläufer – hatte bereits das Sortiment um die Skihose erweitert. Bei den Olympischen Spielen 1952 und 1956 trug die deutsche Mannschaft Fausel-Hosen. Sie war das einzige Kleidungsstück, das die Firma auch für Damen herstellte. In der sportlichen Mode sah Christel Fausel die Zukunft des Unternehmens. Sie entwarf Kleidung, die sich einer lässigen Körperhaltung anpasste: Jacken mit Bund oder mit Plissees am Rücken. Später, als sich in Deutschland eine Freizeitkultur entwickelte, prägte sie die Bezeichnung „Freizeitmode“. Ihre hochklassige Freizeitmode brachte der Firma Fausel internationales Ansehen. In den 1960er-Jahren vertrat Christel Fausel Deutschland im International Fashion Council, einer reinen Männerwelt. Dennoch wurde sie zur Vizepräsidentin des Gremiums gewählt.<sup>189</sup> Die Verbindung zu den Künstlern aus Düsseldorf blieb wichtig, so entwarfen Heinz Edelmann und Joseph Beuys Embleme für die Firma.

**Geschäftsführerin der Geschwister Fausel und „Erfinderin der Freizeitmode“** Für Christel Fausel war es der Ausbruch aus der Provinz: das Kunststudium in Düsseldorf 1945. Sie beendete ihr Studium der Malerei 1950 und ging zunächst nach Tübingen. Im heimischen Wilhelmsdorf bereitete sich ihr Bruder Harald auf die Nachfolge im elterlichen Betrieb vor. Als er 1952 plötzlich starb, sprang Christel Fausel ein. Sie war 26 Jahre alt.

Die Firma Geschwister Fausel war 1858 von zwei Schwestern als Textilwarengeschäft gegründet worden. Christels Mutter, eine Düsseldorfer Kaufmannstochter, brachte den Elan mit, eine eigene Produktionsstätte zu gründen. Das Unternehmen spezialisierte sich

<sup>189</sup> Eine Frau zieht Männer an. Christine Fausel leitet Textilwerke für Herrenbekleidung, in: Stuttgarter Zeitung, 22.3.1966.

In der Betriebsführung griff Fausel mitunter zu undogmatischen Lösungen. 1963 gründete sie eine Kindertagesstätte. Ihre Arbeitnehmerinnen aus Südeuropa konnten so ihre Kinder mit nach Deutschland bringen. Die Einrichtung bestand bis 1973. Drei Jahre später

musste die Firma Fausel in der Krise der deutschen Textilindustrie Insolvenz anmelden. Der Markt hatte sich verändert und die Preise für Freizeitbekleidung waren stark gefallen. Christel Fausel arbeitete noch 10 Jahre als Kunstlehrerin, bevor sie sich 1986 zur Ruhe setzte.



Ein Bild der Vergangenheit: Das Unternehmen Fausel fiel wie viele andere der Krise der Textilindustrie zum Opfer.



Präsidenten und  
Hauptgeschäftsführer seit  
Kammergründung  
Bildnachweis, Impressum



1867	1872	1879	1881	1884	1890	1900	1902	1920	1933	1942
1867	1875	1879	1883	1884	1884	1900		1918		

**Georg Friedrich Staib**, Tonwarenfabrikant, Ravensburg → Seite 21 | *Georg Friedrich Staib*

K. F. Heinrich Breunlin

1872 – 1879 | **F. Wiener**, Wollspinnerei, Ravensburg  
 1879 | **Carl Friedrich Autenrieth**, Fabrikant, Weingarten  
 1875 – 1879 | **C. Hiller**

**J. Theilheimer**, Bankgeschäft Theilheimer, Ravensburg  
 1879 – 1883 | **Max Hänle**  
 1883 | **Max Grasselli**  
**Christian Ulrich Springer**, C. U. Springer Seidenzwirnerei, Isny

**Peter Kutter**, Schönfärber, Ravensburg → Seite 42 | *Peter Kutter*

**Carl Sterkel**, Parkettfabrik Carl Sterkel, Ravensburg  
 Adolf Meyder

**Wilhelm Ehrle**, Bankgeschäft Ehrle u. Co., Ravensburg

Josef Reich

**Albert Schwarz**, Albert Schwarz Gardinenfabrik, Ravensburg → Seite 60 | *Albert Schwarz*

1920 – 1933 | **Wendelin Ruile**, Bürgerliches Brauhaus AG, Ravensburg  
 1933 | **Dr. Emil Degerdon**, Bleicherei und Appreturanstalt Schornreute Emil Degerdon, Ravensburg

**Robert Möhrlein**, Georg Möhrlein Textilwaren, Ravensburg → Seite 82 | *Robert Möhrlein*

Seit Gründung der Kammer

# Präsidenten Hauptgeschäftsführer



Am 18. März 2009 findet die Sitzung der Vollversammlung 2008/13 bei der ZF Friedrichshafen AG statt.

Otto Kreeb, Maschinenfabrik Ravensburg AG, Ravensburg  
 Albert Gummersbach  
 Dr. Helmut Kersting

Eugen Doertenbach, Doertenbach Textil-Compagnie mbH, Isny

Dr. Franz Wiedemann, Adler-Käse-Werk Gebr. Wiedemann, Wangen → Seite 120 | Dr. Franz Wiedemann

Dr. Paul Weiss  
 Eugen Schwab, Escher Wyss GmbH, Ravensburg  
 Hermann Glässel, Dr. Karl Thomae GmbH, Biberach

Gerd Wolf, Zahnradfabrik Friedrichshafen AG, Friedrichshafen  
 Dr. Anton Funk

Ulrich Müller  
 Otto Julius Maier, Ravensburger AG, Ravensburg → Seite 156 | Otto Julius Maier, → Seite 18 | Ravensburger AG

Jürgen Winterhalter, Winterhalter Gastronom GmbH, Meckenbeuren → Seite 110 | Winterhalter Gastronom GmbH  
 Helmut Schnell

Heinrich Grieshaber, Grieshaber Logistik GmbH, Weingarten  
 Prof. Dr. Peter Jany

1945	1947	1955	1965	1970	1973	1983	1998	2008			
1947	1949		1968			1983	1996	2008			



Zur konstituierenden Sitzung tritt die Vollversammlung 2013/18  
 am 26. Juni 2013 bei der IHK in Weingarten zusammen.

## Ehrenpräsidenten

- 1920 – 1923 Albert Schwarz, Kommerzienrat, Fa. Albert Schwarz, Gardinenfabrik, Ravensburg
- 1933 – 1934 Wendelin Ruile, Brauereidirektor, Fa. Bürgerliches Brauhaus AG, Ravensburg
- 1965 – 1968 Dr. Franz Wiedemann, Fabrikant, Fa. Adler-Käse-Werk, Gebr. Wiedemann, Wangen
- 1970 – 1982 Eugen Schwab, Direktor, Fa. Escher Wyss GmbH, Ravensburg
- 1983 – 1996 Gerd Wolf, Direktor, Zahnradfabrik Friedrichshafen AG, Friedrichshafen
- 1998 – ... Otto Julius Maier, Geschäftsführer, Ravensburger Holding GmbH & Co. KG, Ravensburg
- 2008 – ... Jürgen Winterhalter, Geschäftsführer, Winterhalter Gastronom GmbH, Meckenbeuren

## Bildnachweis

Archiv Ravensburger AG | Seite 18, 19, 147, 156, 157  
Archiv Waldburg-Zeil Kliniken | Seite 116, 117  
Archiv Zollern GmbH & Co. KG | Seite 17  
Ein Gedenkblatt über den Anfang und die Entwicklung der Maschinenfabrik Weingarten vorm. Hch. Schatz A.-G. in Weingarten. 1855 bis 1905/06, o. O., o. J. | Seite 45  
Familienarchiv Möhrlin im Familienarchiv Thommel | Seite 82, 83  
Firmenarchiv ALNO AG | Seite 58  
Firmenarchiv Avira | Seite 154, 155  
Firmenarchiv Columbus Verlag Paul Oestergaard GmbH | Seite 40  
Firmenarchiv H&S Tee-Gesellschaft mbH & Co. KG | Seite 112  
Firmenarchiv J. Wagner GmbH | Seite 108, 109  
Firmenarchiv Josef Bautz AG | Seite 38, 39  
Firmenarchiv Karl Späh GmbH & Co. KG | Seite 118  
Firmenarchiv puren GmbH | Seite 138, 139  
Firmenarchiv Rupert App GmbH & Co. KG | Seite 78, 79  
Firmenarchiv Saint-Gobain Oberland AG | Seite 166, 167  
Firmenarchiv Versandhaus Walz GmbH | Seite 114, 115  
Firmenarchiv Vetter Pharma-Fertigung GmbH & Co. KG | Seite 80, 81  
Firmenarchiv Winterhalter Gastronom GmbH | Seite 111  
Hauptstaatsarchiv Stuttgart | Seite 85  
Haus der Geschichte Baden-Württemberg: Sammlung Fausel | Seite 167, 168  
HSM GmbH | Seite 140, 141  
IHK Bodensee-Oberschwaben | Seite 3, 160, 162, 163, 164 (Rechte: Felix Kästle), 165 (Rechte: Derek Schuh), 172, 173 links, 173 rechts (Rechte: Derek Schuh), 175 (Rechte: Derek Schuh)  
Oberschwäbische Industrie- und Handelskammer Ravensburg: 100 Jahre Oberschwäbische Industrie- und Handelskammer Ravensburg 1867 – 1967, Ravensburg 1967, S. 69. | Seite 60  
Marc Spohr: Auf Tuchfühlung. 1000 Jahre Textilgeschichte in Ravensburg und am Bodensee, Konstanz 2013, S. 130 | Seite 61  
Privatbesitz Axel Burth | Seite 142, 143

Sammlung D.I.E. Firmenhistoriker GmbH | Seite 32, 33, 88, 93  
Stadtarchiv Isny im Allgäu | Seite 27 oben  
Stadtarchiv Ravensburg | Seite 15, 20, 27, 42, 43, 49, 54, 92  
Stadtarchiv Wangen i. A. – Slg. Firmenarchiv Adler | Seite 120, 121  
Wirtschaftsarchiv Baden-Württemberg, Bestand IHK Bodensee-Oberschwaben | Seite 11, 12, 63, 64, 69, 73, 74, 75, 91, 96, 100, 101, 102, 103, 104, 124, 125, 126, 127, 128, 131, 132, 134, 146, 149, 153

## Impressum

Herausgeber | IHK Bodensee-Oberschwaben, Lindenstraße 2, 88250 Weingarten, [www.weingarten.ihk.de](http://www.weingarten.ihk.de)

Recherche | Florian Kern M.A., Roman Krüger M.A., Hanna Reiss M.A., D.I.E. Firmenhistoriker GmbH

Konzeption | Dr. Rainer Lächele, D.I.E. Firmenhistoriker GmbH

Texte | Gerd Heimisch M.A., Julia Lorenzen M.A.

Redaktion | Prof. Dr. Peter Jany, IHK Bodensee-Oberschwaben, Roman Krüger M.A., D.I.E. Firmenhistoriker GmbH

Gestaltung und Satz | Ramona Raitchel, com-a-tec GmbH

Lektorat | Isolde Bacher, text\_dienst

Druck | Druckerei Marquart GmbH

Auflage | 1. Auflage 2017, 2.000 Stück

Copyright | IHK Bodensee-Oberschwaben

Alle Rechte vorbehalten. Kein Teil des Buches darf in irgendeiner Form (durch Fotografie, Mikrofilm oder ein anderes Verfahren) ohne schriftliche Genehmigung des Herausgebers reproduziert oder unter Verwendung elektronischer Systeme gespeichert, verarbeitet, vervielfältigt oder verbreitet werden.



Das neue Weiterbildungszentrum in Weingarten bietet viel Platz für die zahlreichen Fortbildungsmöglichkeiten der IHK Bodensee-Oberschwaben.











