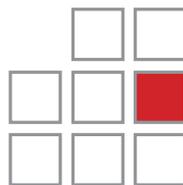


**HERE**  
**WE**  
**CARE**

BERUFSBEGLEITENDER (GESAMT-)LEHRGANG

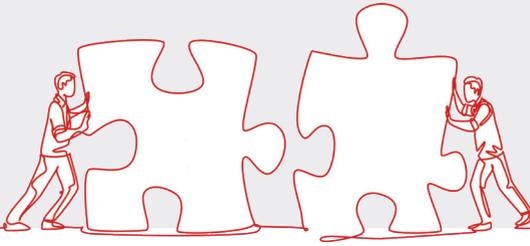
# Leitung von Einrichtungen der Pflege und für ältere Menschen



**HANS-  
WEINBERGER-  
AKADEMIE**

der AWO e.V.

[hwa-online.de](http://hwa-online.de)



**VERANTWORTUNG** KANN NICHT GETEILT,  
ABER GEMEINSAM **GETRAGEN** WERDEN.

Walter Jakoby

Bildung – Entfaltung – Zukunft

## Here we care

Als eine der bedeutendsten überregionalen Bildungseinrichtungen im Sozial- und Gesundheitsbereich verstehen wir uns als Bindeglied zwischen Lernen und Persönlichkeitsentwicklung, unabhängig von Herkunft, Religion und Geschlecht.

Im Mittelpunkt unseres Handelns steht die persönliche Entfaltung unserer Teilnehmer\*innen und die gesellschaftspolitische Aufgabe, Fachkräfte für die Zukunft auf ihrem beruflichen Weg zu begleiten.

Wir laden ein in **kreative Lernräume, inspirieren** auf dem Weg zu neuen Horizonten, **ermutigen** zur Entfaltung von Potenzialen und gelingenden Beziehungen in gemeinsamer Verantwortung für eine **bessere Gegenwart und Zukunft.**



**Mona Frommelt (Vorstandsvorsitzende)**  
Hans-Weinberger-Akademie der AWO e.V.

Viele Wege führen zum Ziel

## Karrierewege in der Pflege

<b>Lehrgang zur Praxisanleitung für Pflegeberufe</b> (300 Unterrichtseinheiten inkl. 16 Stunden Hospitation und 32 Unterrichtseinheiten Projektarbeit)	<b>1 JAHR</b>	<b>BERUFSERFABUNG</b>
<b>Lehrgang zur Gerontopsychiatrischen Fachkraft</b> (560 Unterrichtseinheiten + 40 Stunden Praktikum)	<b>KEINE</b>	



**FACHKARRIERE**

**FÜHRUNGSKARRIERE**

**Gesundheitliche Versorgungplanung in der letzten Lebensphase nach § 132g SGB V**  
(48 Unterrichtseinheiten)

**VORAUSSETZUNG PFLGERISCHE AUSBILDUNG**

Pflegefachmann\*frau, Altenpfleger\*in, Gesundheits- und Krankenpfleger\*in, Gesundheits- und Kinderkrankenpfleger\*in oder ein abgeschlossenes Studium im Bereich Gesundheits- und Krankenpflege

**Betreuungsassistent nach § 53b SGB XI**  
(168 Unterrichtseinheiten)

Gesamtlehrgang Einrichtungsleitung

## Ziel des Lehrgangs

Einrichtungen der Pflege und für ältere Menschen müssen zunehmend Flexibilität beweisen, um die Fülle an internen und externen Anforderungen bewältigen zu können und sich am immer dynamischeren „Pflegemarkt“ zu behaupten. Von der Einrichtungsleitung wird tagtäglich der Spagat erwartet, trägerspezifische, ökonomische, gesellschaftliche und politische Einflussfaktoren zum Wohle aller in Einklang zu bringen.

Die positive Gestaltung des Lebensumfelds der Bewohner\*innen, aber auch des Arbeitsalltags der Mitarbeiter\*innen ist abhängig von der Kompetenz der Einrichtungsleitung. Angesichts einer Vielzahl erschwerender Einflussfaktoren soll es ihr gelingen, die Strukturen und Prozesse „lebendig“ zu halten. Nur so können Einrichtungen flexibel und erfolgreich sämtliche Herausforderungen meistern – und dabei gleichzeitig ein eigenes Profil wahren.

Wir qualifizieren Sie umfassend für die anspruchsvolle Tätigkeit einer Einrichtungsleitung und unterstützen Sie sowohl beim Aufbau der erforderlichen Sozial- und Selbstkompetenz als auch bei der Weiterentwicklung eines innovativen und anforderungsgemäßen Leitungsverständnisses.

Unser Lehrgang mit staatlicher Anerkennung befähigt Sie, Ihr erworbenes Wissen situationsgerecht in Ihrer Leitungspraxis anzuwenden, um damit das Lebens- und Arbeitsumfeld Ihrer Mitarbeiter\*innen und Bewohner\*innen ansprechend zu gestalten. Sie sind in der Lage, die mit den Leitungsaufgaben verbundenen Herausforderungen angemessen zu bewältigen und entwickeln ein kritisches Bewusstsein. Sie lernen die Wechselwirkungen zwischen Ihrer Leitungstätigkeit und den gesellschaftlichen, ökonomischen, ökologischen und politischen Einflussfaktoren zu verstehen, zu berücksichtigen und aktiv zu gestalten.

Unsere Lehrgänge starten mehrmals im Jahr an unserem Standort Augsburg.



Berufsbegleitender Lehrgang

## Ihr Nutzen

Unsere Lehrgänge werden von Fachexpert\*innen aus der Praxis für die Praxis zur Bewältigung Ihrer beruflichen Anforderungen durchgeführt. Die theoretischen Inhalte werden an eingebrachten Fallbeispielen erarbeitet, dadurch ergibt sich ein durchweg hoher Praxisbezug mit direktem Mehrwert für Ihren Arbeitsalltag. Mit unserem einzigartigen didaktischen Konzept erlangen Sie die notwendige fachliche Tiefe – gepaart mit einem fundierten theoretischen Unterbau zu den aktuellen Erkenntnissen aus den relevanten Grundlagenwissenschaften.

Die Inhalte erarbeiten und vertiefen Sie teilweise selbstorganisiert und in Ihrem eigenen Lern-Tempo, um sich dann wiederum mit den anderen Teilnehmer\*innen und unseren Lehrgangsreferent\*innen im Rahmen des Präsenzunterrichts auszutauschen. Damit Sie jederzeit vom **Austausch** und den Erfahrungen Ihrer Lehrgangskolleg\*innen profitieren können, steht Ihnen **während der gesamten Lehrgangszeit ein virtuelles Klassenzimmer** zur Verfügung.

### Wir bieten Ihnen mehr!

Die HWA unterstützt Sie bei der Erreichung Ihrer persönlichen und beruflichen Ziele, die Sie mit Ihrer Weiterbildung verfolgen. Wir wollen Sie stark machen für die beruflichen Herausforderungen in modernen Pflegeeinrichtungen, damit Sie diesen mit Fachwissen und persönlichen Kompetenzen entgegentreten können. Unsere Fachexpert\*innen sind daher für Sie nicht nur Lernbegleitung, sondern auch Berater\*in, Coach, Sparringspartner\*in und kritische\*r Mentor\*in. Eine persönliche Betreuung und individuelle Unterstützung für Ihr eigenes Wachstum – das ist unser Anspruch.

### Förderung

Diese Maßnahme kann gefördert werden über Aufstiegs-BAföG (Aufstiegsfortbildungsförderungsgesetz, kurz AFBG). Gerne beraten wir Sie dazu und zu anderen für Sie infrage kommenden Förderungen.



Was im Lehrgang steckt

## Inhalte des Lehrgangs

Der Lehrgang umfasst 912 Unterrichtseinheiten (UE) und zzgl. 40 Zeitstunden Praktikum im Aufgabengebiet einer Einrichtungsleitung und gliedert sich in folgende Module:

Soziale Führungsqualifikationen (328 UE)		
Modul A	Themenbereiche	Stunden (UE)
	A 1: Führungsethik	32
	A 2: Kommunikation als Führungsaufgabe	40
	A 3: Veränderungsmanagement	32
	A 4: Personalführung	24
	A 5: Konfliktmanagement	24
	A 6: Moderation, Präsentation und Rhetorik	32
	A 7: Kollegiale Beratung und Coaching (Teil 1)	32
	A 8: Teamentwicklung	28
	A 9: Rollenkompetenz	28
	A 10: Führen und Leiten in sozialen Dienstleistungsunternehmen	32
	A 11: Strategisches Management	24
Ökonomische Qualifikationen (184 UE)		
Modul B	Themenbereiche	Stunden (UE)
	B 1: Allgemeine Betriebswirtschaftslehre	32
	B 2: Spezielle Betriebswirtschaftslehre	16
	B 3: Controlling	32
	B 4: Sozial- und Gesundheitsökonomie	32
	B 5: Marketing und Öffentlichkeitsarbeit	32
	B 6: Finanzierung und Investition	40

Was im Lehrgang steckt

## Inhalte des Lehrgangs

<b>Organisatorische Qualifikationen (184 UE)</b>		
<b>Modul C</b>	<b>Themenbereiche</b>	<b>Stunden (UE)</b>
	C 1: Organisation und Netzwerkarbeit	32
	C 2: Qualitätsmanagement	40
	C 3: Einbeziehung von Angehörigen und Ehrenamtlichen	20
	C 4: Personalmanagement	40
	C 5: Beschwerdemanagement	24
	C 6: Schnittstellenmanagement	28

<b>Strukturelle Qualifikationen (216 UE)</b>		
<b>Modul D</b>	<b>Themenbereiche</b>	<b>Stunden (UE)</b>
	D 1: Angewandte Pflegewissenschaft	32
	D 2: Allgemeines Recht	24
	D 3: Sozialrecht	32
	D 4: Betriebsbezogenes Recht	32
	D 5: Arbeitsrecht	32
	D 6: Sozialpolitik	24
	D 7: Gerontologie	40



Genau das Richtige für Sie

## Zielgruppe

Der berufsbegleitende Lehrgang richtet sich an Teilnehmer\*innen, die Führungsverantwortung in einer Einrichtung der Pflege und für ältere Menschen übernehmen wollen.

Geschafft

## Abschluss

Bei erfolgreichem Abschluss des Lehrgangs erhalten Sie eine **Urkunde**, die zum Führen der staatlich geregelten Weiterbildungsbezeichnung „**Leitung von Einrichtungen der Pflege und für ältere Menschen**“ berechtigt, ein **Zeugnis** sowie einen Nachweis über die Inhalte und den Umfang der absolvierten Module.

Jedes Modul wird mit einer Fallbearbeitung abgeschlossen. Die Abschlussprüfung setzt sich aus einem schriftlichen Projektbericht und einer Projektpräsentation mit anschließendem **Kolloquium** zusammen.

### INFO-BOX

Detaillierte Termin-  
informationen entnehmen Sie  
bitte unserer Homepage unter:

[www.hwa-online.de](http://www.hwa-online.de)



Wissenswert

## Informationen & wichtige Hinweise

- Zusätzlich zu den Theoriestunden muss im Rahmen der Weiterbildung ein 40-stündiges Praktikum im Aufgabengebiet einer Einrichtungsleitung erbracht werden.
- Zur Teilnahme an der Weiterbildung ist-berechtigt, wer die Erlaubnis zum Führen einer Berufsbezeichnung nach den §§ 1, 58 oder 64 PflBG innehat.
- Unser berufsbegleitender Lehrgang ist staatlich anerkannt und zertifiziert. Die Inhalte leiten sich aus der „Verordnung zur Ausführung des Pflege- und Wohnqualitätsgesetzes und Weiterbildung in der Pflege und Hebammenkunde“ (AVPfleWoqG) ab.
- Der Lehrgang zur Einrichtungsleitung findet nur an unserem Standort in Augsburg statt, die Vorqualifikationen können auch an den anderen HWA-Standorten besucht werden.



Aktuelle Infos aus der HWA

# HWA-Newsletter und Social Media



## DER HWA-NEWSLETTER

**Sicher, aktuell, informativ!**

Sie möchten auf dem Laufenden bleiben? Abonnieren Sie unseren Pflege-Newsletter unter:  
<https://www.hwa-online.de/newsletter>



## HWA SOCIAL MEDIA

**Unterhaltsam, informativ und tagesaktuell**

Unter dem Signet HereWeCare haben wir für Sie unsere Social-Media-Kampagne aufgelegt. Besuchen Sie uns und teilen Sie Ihre Erfahrungen im Pflege- und Schulalltag mit uns!



<https://de-de.facebook.com/HWA.Bildung/>



[https://www.instagram.com/hwa\\_bildung/](https://www.instagram.com/hwa_bildung/)



Die Geschäftsführung und die Verwaltung der Hans-Weinberger-Akademie der AWO e.V. sind zertifiziert nach ISO 9001.



Die Hans-Weinberger-Akademie der AWO e.V. ist mit ihren Standorten nach AZAV zertifiziert.

Hans-Weinberger-Akademie der AWO e.V.  
Landsberger Straße 398 · 81241 München  
Tel.: +49 89 863009-20 (Vorstandssekretariat)  
Fax: +49 89 863009-18  
zentrale@hwa-online.de

Vertretungsberechtigter Vorstand:

Mona Frommelt (Vorsitzende des Vorstands) · Dr. Claus Heislbetz (Vorstand)  
Registergericht: Amtsgericht München, Registernummer: VR 10196  
Datenschutzbeauftragte: MKM Datenschutz GmbH (datenschutz@hwa-online.de)

© HWA.01.2023

Bildnachweise: Titelbild: © 123rf\_antonioguilem, Seite 2: ©123rf\_simpleline, Seite 5: ©123rf\_ismagilov, Seite 10: ©123rf\_rido, Rest: HWA

Alles Wissenswerte zur Anmeldung

## Informationen und Anmeldung

**Sie haben Fragen oder möchten sich direkt anmelden? Unsere Bildungsexpert\*innen freuen sich auf das Gespräch mit Ihnen!**

### **IN ASCHAFFENBURG**

Berliner Allee 3 · 63739 Aschaffenburg  
KONTAKT:  
Tel.: +49 911 477723-10  
Fax: +49 911 477723-30  
E-Mail: [fbwb-fuerth@hwa-online.de](mailto:fbwb-fuerth@hwa-online.de)

### **IN AUGSBURG**

Bozener Str. 1/Geb. 41 · 86165 Augsburg  
KONTAKT:  
Tel.: +49 821 45407-08  
Fax: +49 821 45407-31  
E-Mail: [fbwb-augsburg@hwa-online.de](mailto:fbwb-augsburg@hwa-online.de)

### **IN FÜRTH**

im Trivium In The Plant  
Kurgartenstr. 37 · 90762 Fürth  
KONTAKT:  
Tel.: +49 911 477723-10  
Fax: +49 911 477723-30  
E-Mail: [fbwb-fuerth@hwa-online.de](mailto:fbwb-fuerth@hwa-online.de)

### **IN EICHSTÄTT**

Schottenau 10B · 85072 Eichstätt  
KONTAKT:  
Tel.: +49 911 477723-10  
Fax: +49 911 477723-30  
E-Mail: [fbwb-fuerth@hwa-online.de](mailto:fbwb-fuerth@hwa-online.de)

### **IN MARKTL**

Bruckbergstr. 1 · 84533 Markt  
KONTAKT:  
Tel.: +49 89 4132936-0  
Fax: +49 89 4132936-99  
E-Mail: [fbwb-muenchen@hwa-online.de](mailto:fbwb-muenchen@hwa-online.de)

### **IN MÜNCHEN**

im Sirius-Business-Park Neuaubing  
Brunhamstr. 21/Geb. 204 · 81249 München  
KONTAKT:  
Tel.: +49 89 4132936-0  
Fax: +49 89 4132936-99  
E-Mail: [fbwb-muenchen@hwa-online.de](mailto:fbwb-muenchen@hwa-online.de)

