

Herzlich Willkommen zur  
ordentlichen Hauptversammlung der

# **MAX Automation SE**

Düsseldorf, den 17. Mai 2019



Hauptversammlung, 17. Mai 2019



# Agenda

<b>1</b>	Rückblick Geschäftsjahr 2018	<b>3</b>
<b>2</b>	Strategische Eckpunkte	<b>10</b>
<b>3</b>	MAX Automation Aktie	<b>14</b>
<b>4</b>	Entwicklung erstes Quartal und Ausblick 2019	<b>17</b>
<b>5</b>	Generaldebatte	<b>21</b>
<b>6</b>	Beschlussfassung über die Tagesordnungspunkte	<b>22</b>
<b>7</b>	Abstimmung	<b>24</b>





1. Rückblick Geschäftsjahr 2018

# MAX Automation im Überblick



**1.223**

Mitarbeiter in

über **10** Ländern

2018 (fortgeführte  
Geschäftsbereiche):

€**277** Mio. Umsatz

€**19** Mio. EBIT (vor PPA)



Kundenportfolio in **>30**  
Ländern, inklusive:



Erfolgreich mit **High-tech  
Lösungen** für den  
internationalen  
**Maschinen- und  
Anlagenbau**



Gegründet

**1990**

**3** neu definierte **Geschäftsfelder:**

- Process Technologies
- Environmental Technologies
- Evolving Technologies



# Herausforderungen 2018

## Externe Herausforderungen

- Kritischer Preis-, Termin-und Zeitdruck
- Kundenbedingte Veränderungen werden nur unzureichend eingefordert und gehen zulasten der Gesellschaft
- Geringe Abgrenzungspotentiale und USP  
→ Akquise und Differenzierung nur über Preis
- Relevante Wettbewerber mit deutlichen Kostenvorteilen
- Geringe Potentiale für unmittelbare Kostensenkungen bei Lieferanten


## Interne Herausforderungen

- Falsche Einschätzung von technologischen Risiken und der zeitlichen Verhältnisse
- Erarbeitung unzureichender technischer Lösungen verbunden mit fehlerhaften Kalkulationen
- Mangelhaftes Projekt Management - Schwach ausgerichtete Projekt-Strukturen und Tools
- Mangelnde kaufmännische Transparenz
- Unkontrolliertes & intransparentes Handeln einzelner Geschäftsführer




# Angestoßene Maßnahmen

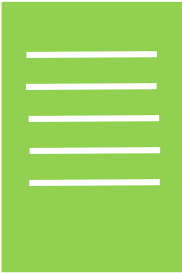
- Erarbeitung eines Zukunftskonzeptes und Einleitung der Sanierung der IWM Gruppe
  - Fokus auf kritische Projekte
  - Fokussierte Vertriebsstrategie bei gleichzeitig verbesserten Prozessen in der Angebotserstellung und im Projektmanagement
  - Veränderung der Führungsstrukturen und Austausch von Verantwortlichkeiten
- Monatliche Projekt & Risk-Reviews mit Gruppengesellschaften
- Strategie-Review aller Gruppengesellschaften:
  - Abschätzung langfristiger Margenerwartung unter Abwägung von Chance-Risiko-Positionen
  - Fokussierung auf das Kerngeschäft – margenstarke Gesellschaften mit Wachstumspotenzial
  - Bildung neuer Geschäftsfelder für das Kerngeschäft
  - Einleitung des Verkaufsprozesses für ELWEMA & die IWM Automation Gruppe



Strategie-Review aller Gruppengesellschaften unter Abwägung der Chance-Risiko-Positionen



Initiierung konzernweiter Projekte zur Unterstützung der strategischen Neuausrichtung



Einleitung strukturierter Verkaufsprozess für Nicht-Kerngeschäft

# Highlights 2018

Wesentliche Weichenstellung und Initiierung konzernweiter Projekte zur Unterstützung der strategischen Neuausrichtung

Strukturierter Verkaufsprozess für Nicht-Kerngeschäft im vierten Quartal 2018 eingeleitet (IWM-Gruppe, ELWEMA und MAX China) – soll zügig abgeschlossen werden

Optimierung der Reporting- und Controlling Strukturen

Neue Konzernstruktur mit Management Board für bessere Koordination von strategischer Führung & operativem Geschäft

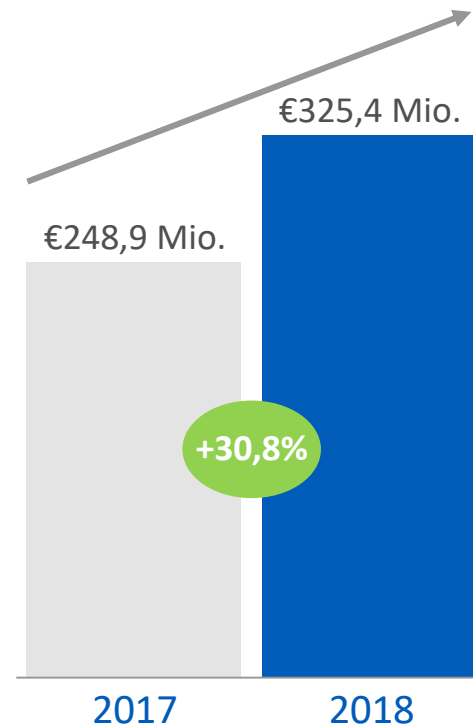


# Auftragseingang / Auftragsbestand erhöht

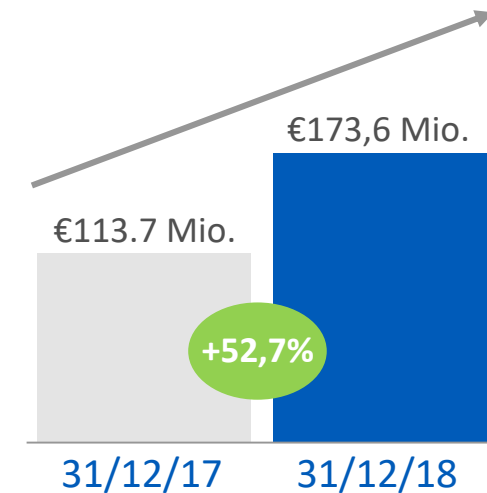
## Kerngeschäft:

- Steigender Auftragseingang in allen Geschäftsbereichen bestätigt strategische Positionierung
- Auftragsbestand mit guter Book-to-Bill-Ratio von 1,17 verspricht weiteres Wachstum in den Kerngeschäften
- Evolving Technologies und Environmental Technologies verzeichnen die größten Auftragseingänge

## Auftragseingang



## Auftragsbestand



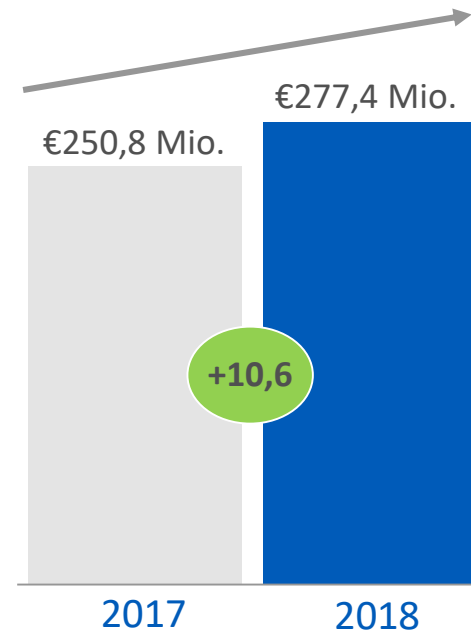


# Umsatz und Ergebnis

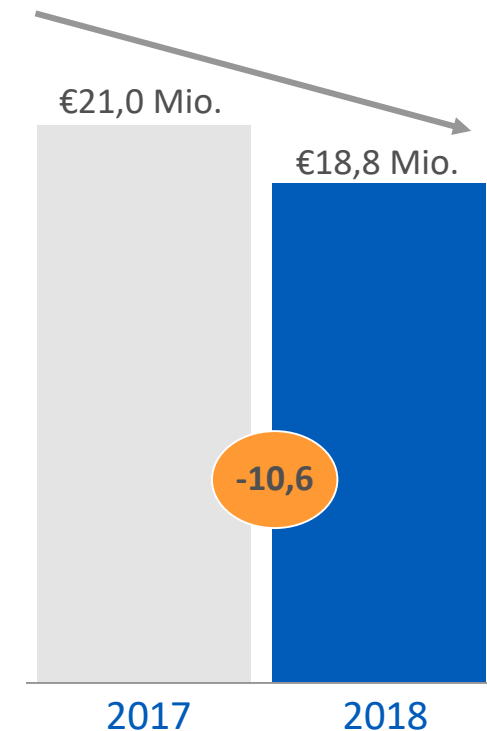
## Kerngeschäft:

- Umsatzanstieg um 10,6 % auf € 277,4 Mio. mit einem Exportanteil von 64 % (Umsatzprognose 2018: € 270 bis 280 Mio.)
- EBIT mit € 18,8 Mio. über der Prognosspanne von € 16 bis 18 Mio.
- Belastung durch Einmalaufwendungen (z.B. Risikomanagement & interne Kontrollsysteme)

## Umsatz

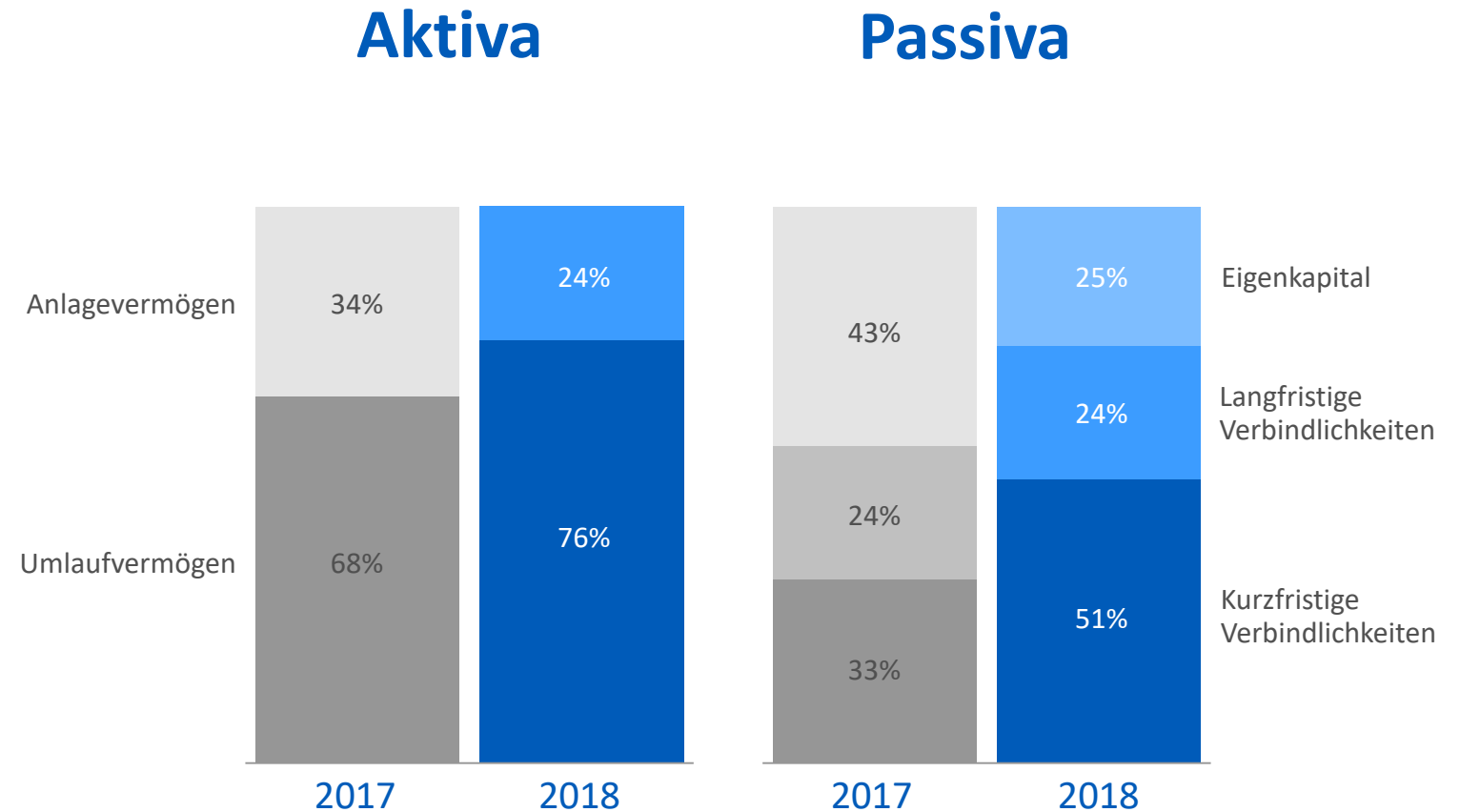


## EBIT vor PPA



# Bilanzstruktur

- Zum 31. Dezember 2018 wies die Bilanz des MAX-Konzerns ein Eigenkapital von € 91,6 Mio. aus
- Die Eigenkapitalquote sank im Berichtsjahr von 43 % im Vorjahr auf 25 %
- Die Nettoverschuldung lag mit € 46,1 Mio. (Vj: € 47,1 Mio.) deutlich unter der Prognose von rund € 65 Mio.







## 2. Strategische Eckpunkte



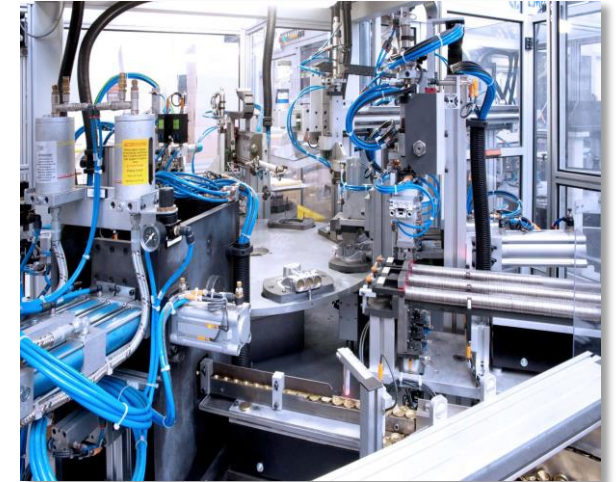
# Strategische Prioritäten

Strategische Neuausrichtung, um unser Engagement in Bezug auf disruptive Technologien und margenschwache Geschäfte deutlich zu reduzieren

Klare Fokussierung auf wachstumsstarke Märkte und ein zunehmend wertschöpfender Umsatzmix zur Steigerung der Profitabilität und Reduzierung der Volatilität

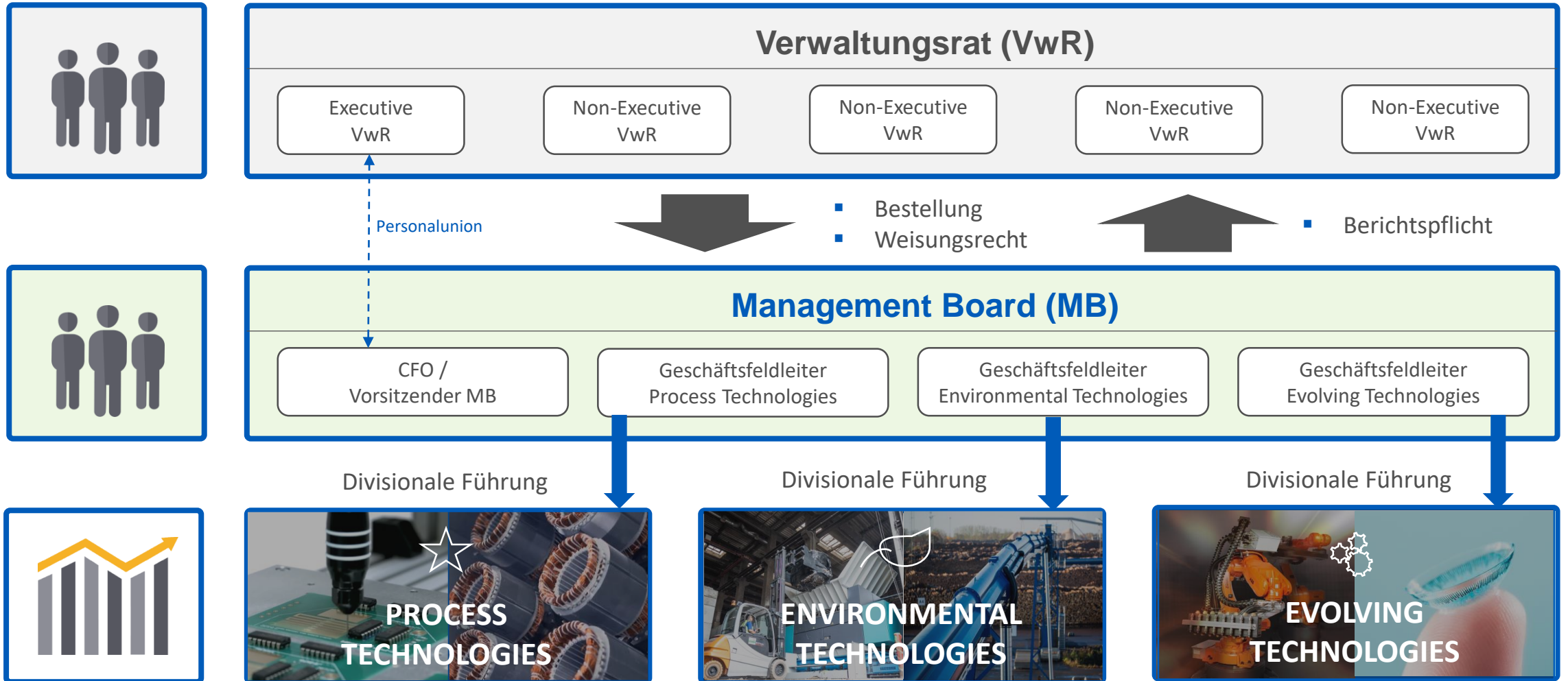
Neue Führungsstruktur zur schnellen Steuerung des vielfältigen Restrukturierungsprogramms sowie zur Verbesserung der Governance

Entwicklung innovativer Technologien zur Steigerung der Effizienz und Erweiterung des Zugangs zu After-Sales-Services



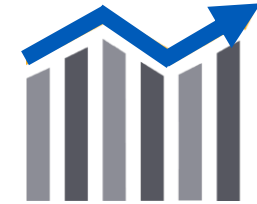


# Führungsstruktur der MAX Automation 2019

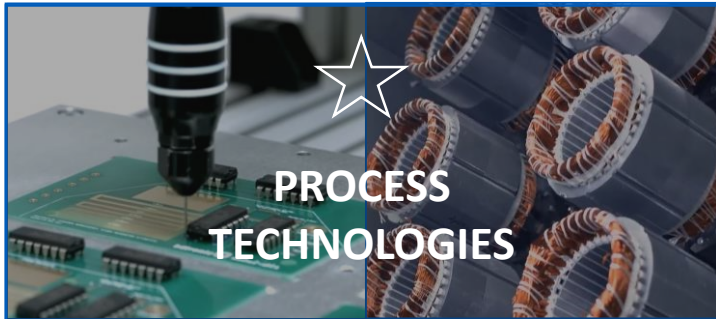


# Ziele der neuen Führungsstruktur

- 1 **Total Shareholder Value der MAX Automation SE**
- 2 **Transparenz**
- 3 **Zusammenarbeit Holding und Geschäftsfelder**
- 4 **One MAX**



# Drei neue Geschäftsfelder



Proprietäre Technologien und Komplettlösungen

- Dosieren
- Heißnieten
- Imprägnieren
- Plasma
- bdtronic



Maschinen und Anlagen für die effiziente Verwertung von Rohstoffen und Anlagen

- Waste/Biomass to Energy
- Werkstoffliche Verwertung
- Restholzaufbereitung
- Datenvernichtung
- Vecoplan

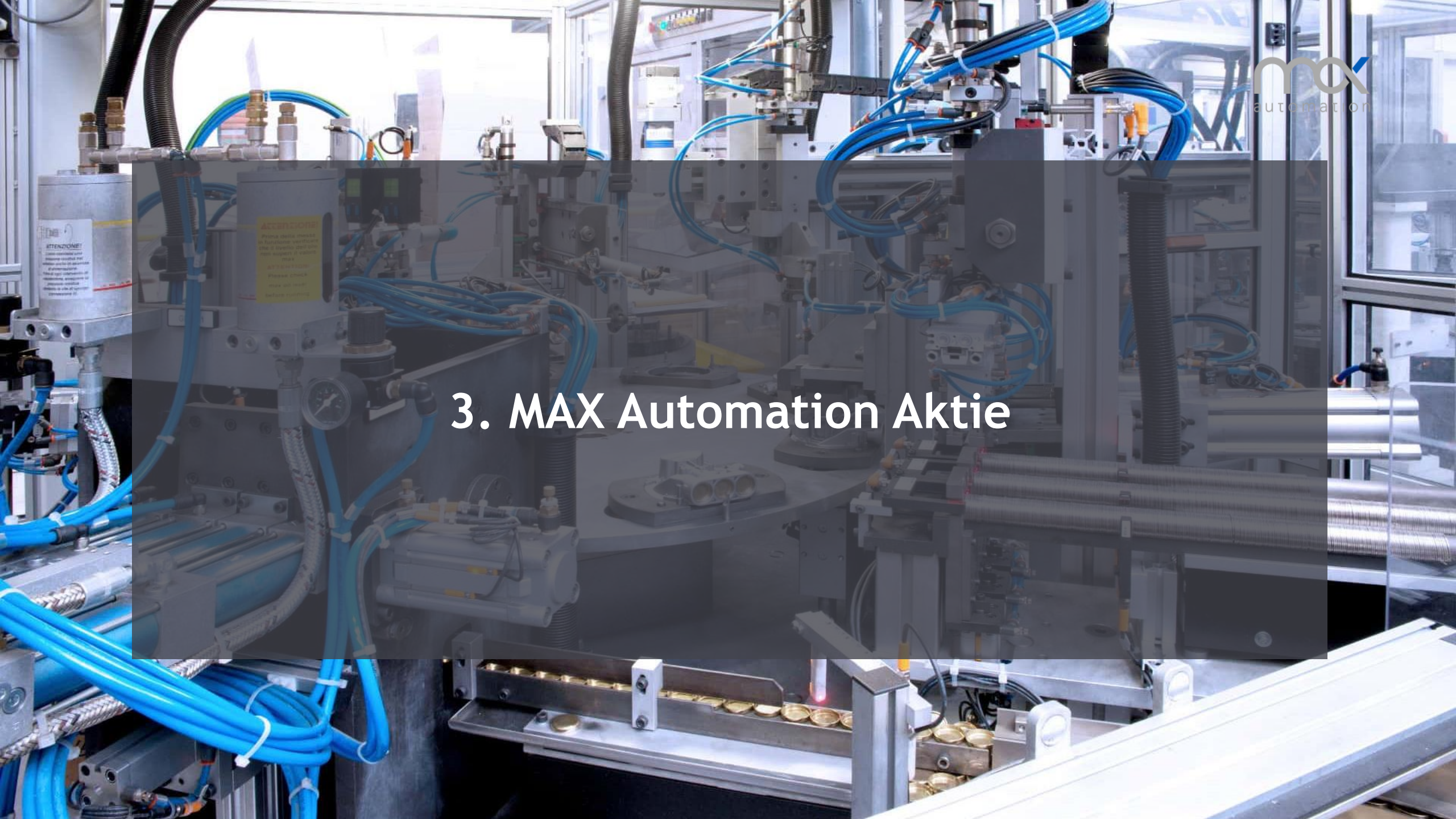


Hochqualitative Montage- und Systemlösungen

- Medizintechnik
- Robotik/Augmented Automation
- Pressenautomation/Verpackung
- MA micro automation, iNDAT, NSM, Jücker, AIM MIS

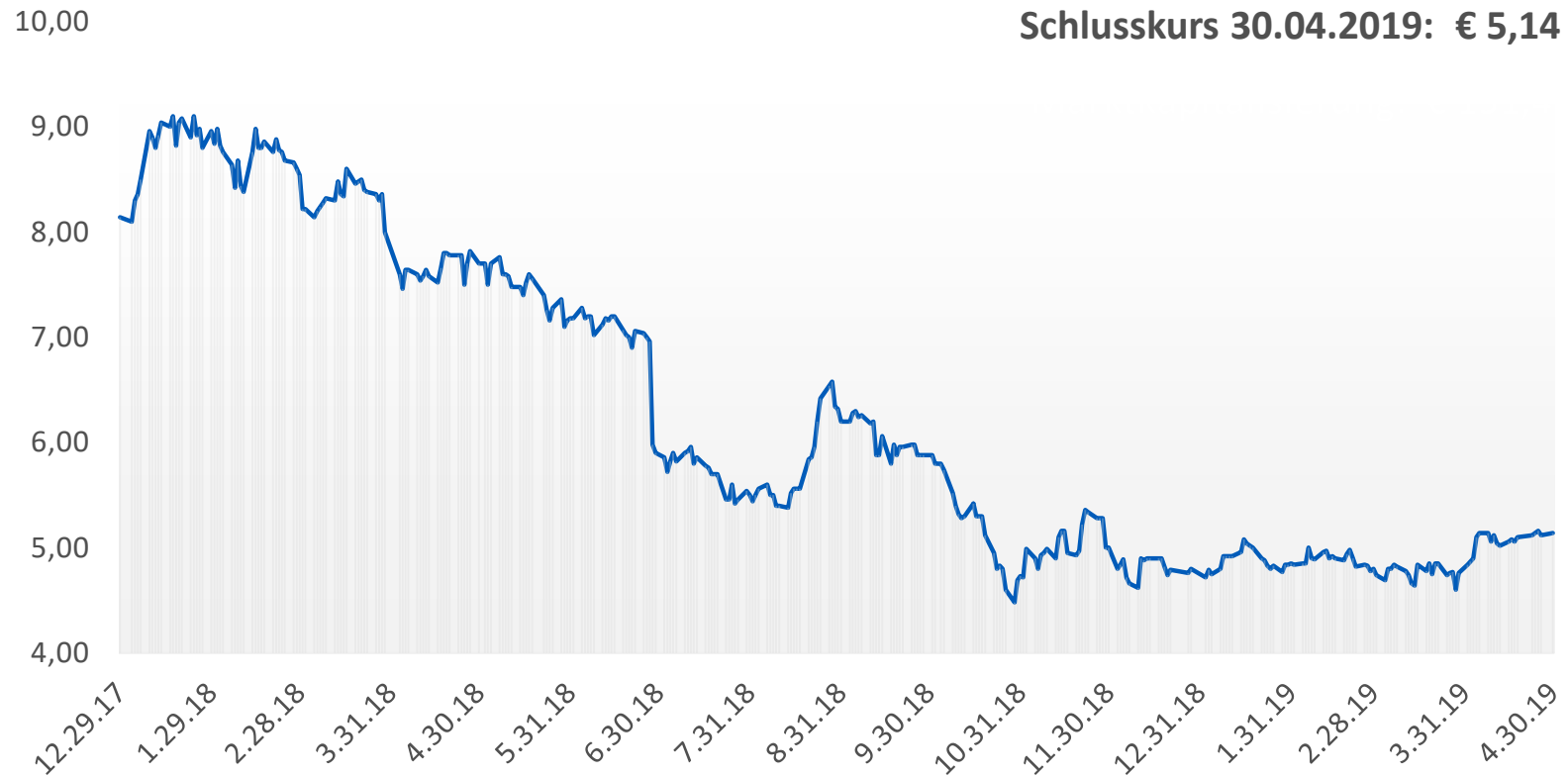


### 3. MAX Automation Aktie





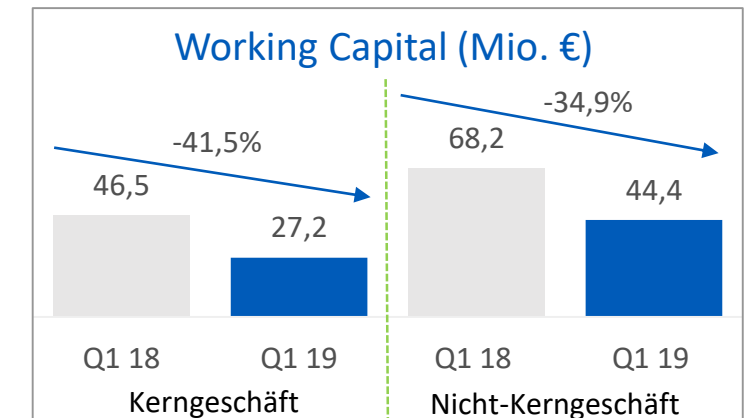
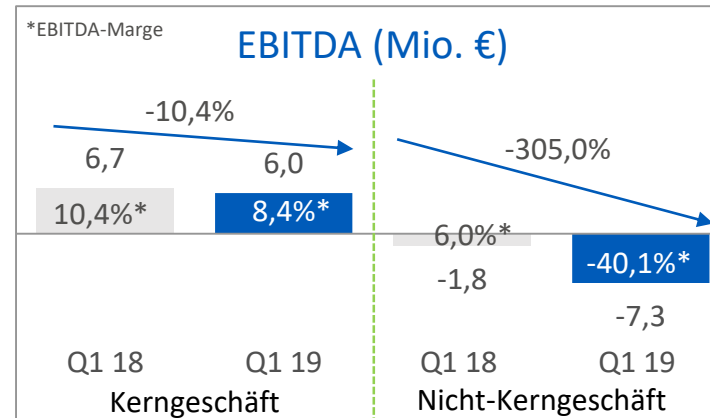
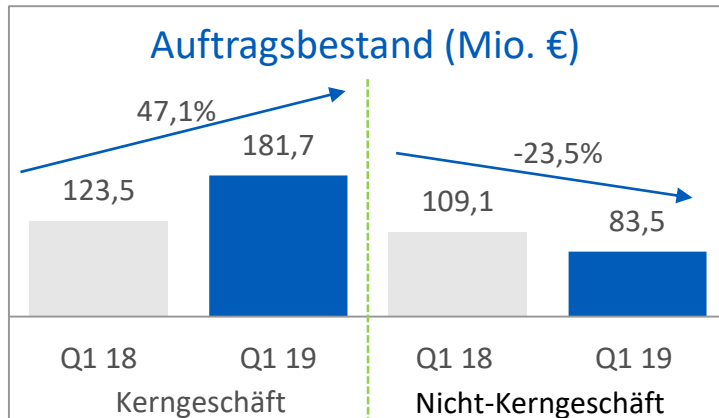
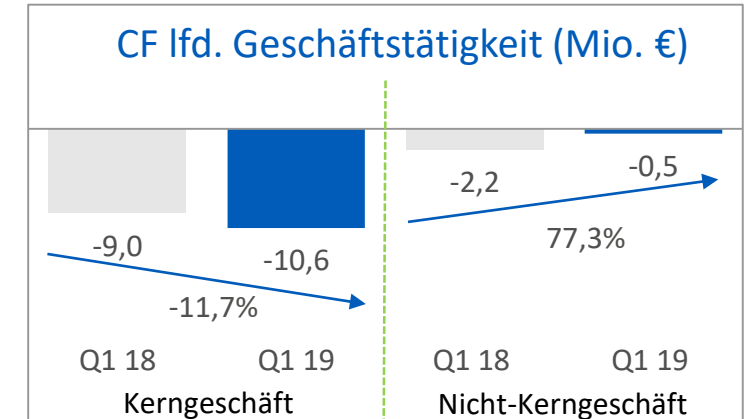
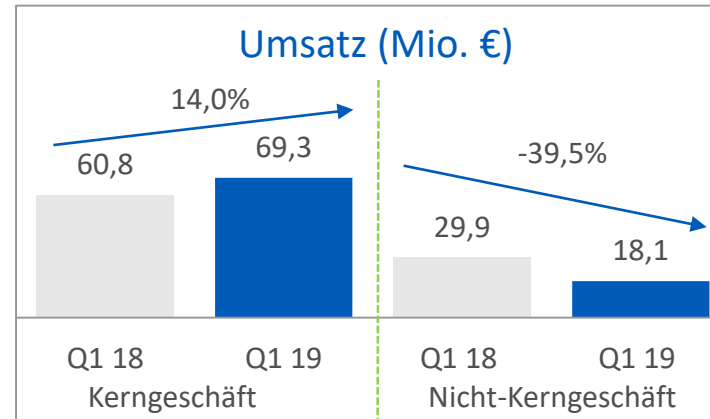
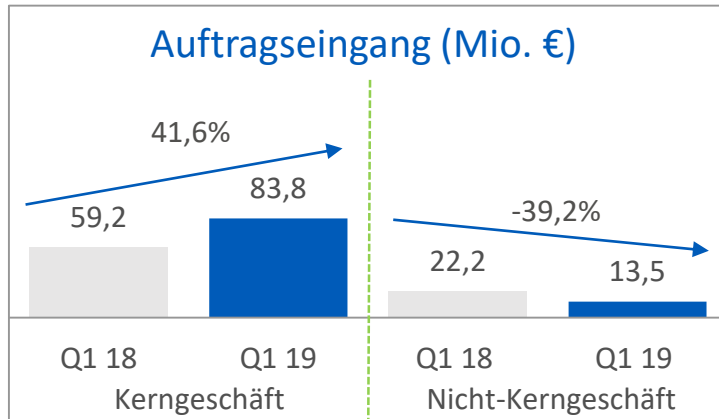
# Kursentwicklung 2018 und Q1/2019



Segment	Prime Standard
WKN	A2DA58
ISIN	DE000A2DA588
Zahl der Aktien	29,46 Mio.
Designated Sponsor	Pareto, Oddo Seydler

## 4. Entwicklung erstes Quartal und Ausblick 2019

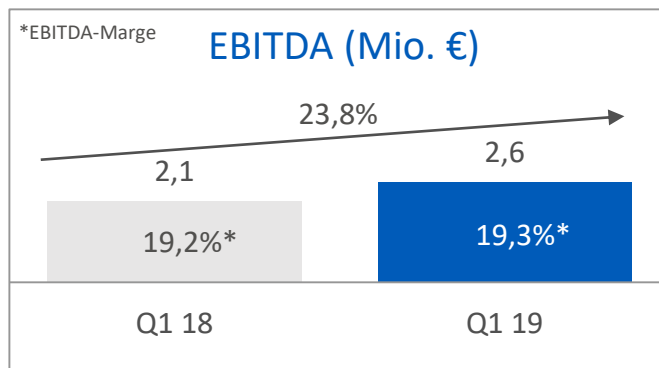
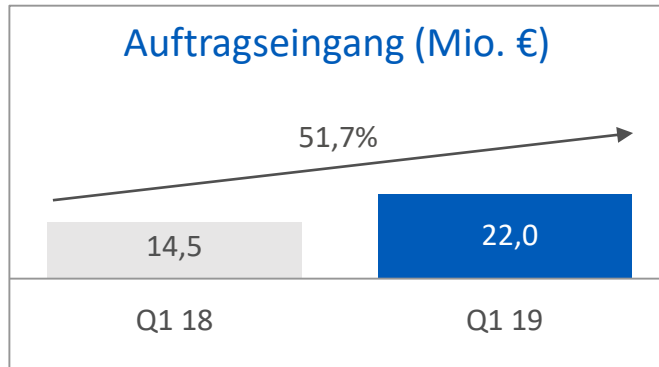
# Positiver Trend im ersten Quartal 2019



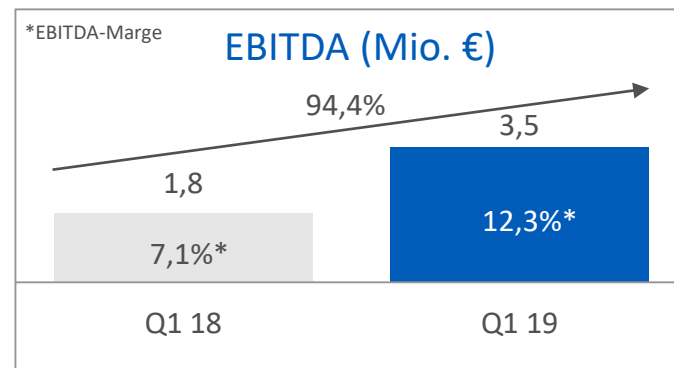
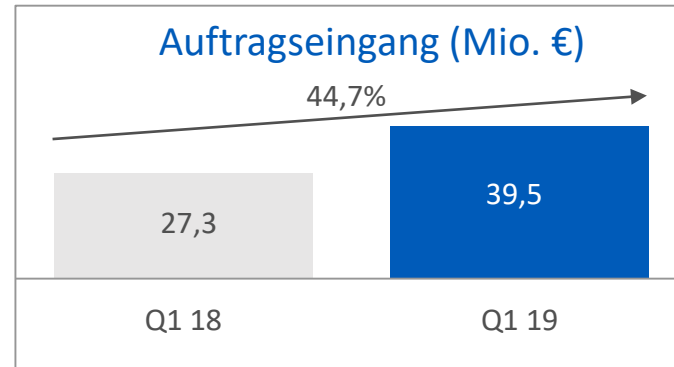
# Kennzahlen Kerngeschäft Q1 2019



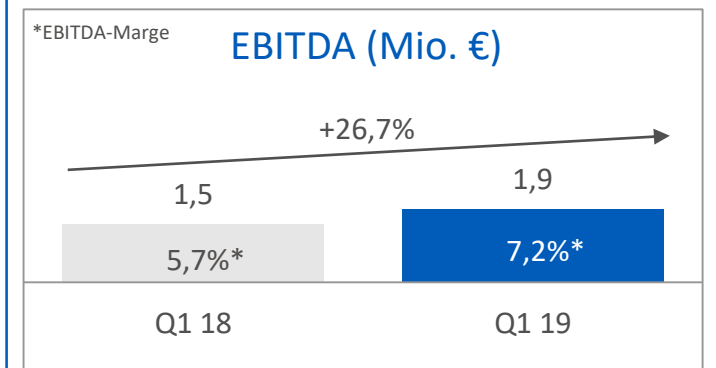
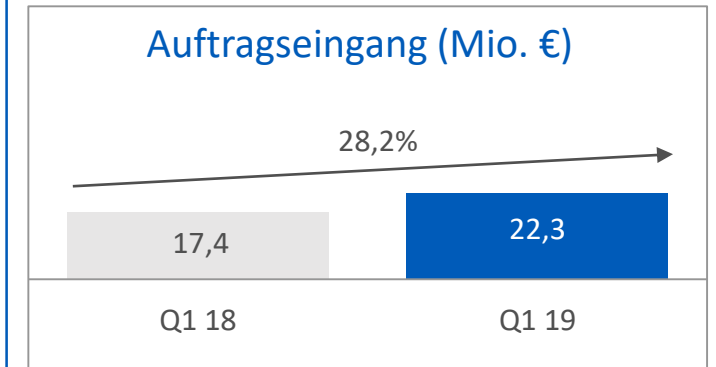
## PROCESS TECHNOLOGIES



## ENVIRONMENTAL TECHNOLOGIES



## EVOLVING TECHNOLOGIES





# Ausblick 2019: Prognose Kerngeschäft bestätigt



	2019e	2018
UMSATZ	mehr als € 300 Mio.	€ 277 Mio.
EBITDA	mehr als € 20 Mio.	€ 24 Mio.

## Geschäftsjahr 2019e:

- Management Board eingesetzt
- Veräußerungsprozess läuft
- Nicht-Kerngeschäft wird das Gesamtergebnis weiter belasten

A close-up photograph of a person's hand, with a fingerprint scanner overlay. The scanner is a dark, curved strip with a grid of small, glowing blue dots. The background is a solid light blue color. The text "5. Generaldebatte" is centered on the scanner strip.

## 5. Generaldebatte



## 6. Beschlussfassung über die Tagesordnungspunkte

# TAGESORDNUNG

1	Jahresabschluss, Konzernabschluss und Lagebericht sowie Bericht des Verwaltungsrats
2	Beschlussfassung: Verwendung Bilanzgewinn
3	Beschlussfassung: Entlastung des Vorstands
4	Beschlussfassung: Entlastung des Aufsichtsrats
5	Beschlussfassung: Entlastung des Verwaltungsrats
6	Beschlussfassung: Neuwahl zum Verwaltungsrat
7	Beschlussfassung: Neufassung des § 7 der Satzung
8	Beschlussfassung: Schaffung eines neuen genehmigten Kapitals 2019
9	Wahl des Abschlussprüfers und Konzernabschlussprüfers



The background image shows an industrial setting with a yellow ABB robot arm. The robot is positioned in the center, with its arm extended. The background is a complex industrial machine with various components, cables, and a metal mesh safety enclosure. The word 'Abstimmung' is overlaid in white text on a semi-transparent dark grey rectangle in the center of the image.

# Abstimmung






**Ermittlung der Abstimmungsergebnisse**

A 3D rendering of a laboratory workstation. The workstation is a large, rectangular, metallic-looking cabinet with a glass-enclosed upper section. Inside the glass section, there are two computer monitors and various pieces of laboratory equipment. The workstation is supported by four legs. A semi-transparent dark grey rectangular overlay is positioned in the center of the image, containing the text "Bekanntgabe der Abstimmungsergebnisse" in white, bold, sans-serif font. The background shows a light blue wall and a blue floor with some white markings.

**Bekanntgabe der Abstimmungsergebnisse**



A scenic mountain landscape with a semi-transparent dark overlay containing text. The background shows a valley with green hills and a forested mountain peak under a hazy sky. The text is centered in the overlay.

**Herzlichen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!**

Wir wünschen Ihnen eine gute Heimreise