

Arbeitsrecht

Prof. Dr. Frank Maschmann, Universität Regensburg / Karlsuniversität zu Prag

Intensiv-Seminar

Arbeitsrecht und Low Performance

05.02.2020: 13:00 bis ca. 18:30 Uhr ■ Bescheinigung nach § 15 FAO für FA Arbeitsrecht

„Low Performer“ geraten zunehmend in den Fokus von Personalverantwortlichen. Gelingt es nicht, Schlecht- oder Minderleister zu ordentlicher Arbeit zu motivieren, bleibt als letztes Mittel nur die Kündigung. Pauschalvorwürfe genügen allerdings nicht. Fördern und Fordern lautet die Devise. Was ist aus arbeitsrechtlicher Sicht hierbei zu beachten?

Das Seminar zeigt Möglichkeiten und Grenzen von Trennungs-Strategien auf und diskutiert Alternativen.

1. Low Performance:

Formen und Darstellung

- Minderleistung – Schlechtleistung – Mischfälle
- Eignungsmängel – Leistungsmängel:
Kann er oder will er nicht?
- Welche Leistung schuldet der Mitarbeiter?
- Wie bewertet man die Leistung richtig?

2. Erkennen leistungsschwacher Bewerber vor der Einstellung

- Vorlage von Zeugnissen, Fragerecht
- Rückfragen beim alten Arbeitgeber
- Probezeit richtig nutzen und verlängern

3. Gegenmaßnahmen: „Fordern und Fördern“

- Mitarbeitergespräch: Teilnahmepflicht?
Anwesenheit von Betriebsräten?
- Korrekturvereinbarungen richtig einsetzen
- Pflicht zum Besuch von Schulungsveranstaltungen? Auch in der Freizeit?
- Kostenbeteiligung der Mitarbeiter?
Mitbestimmung?
- Umsetzung auf einen anderen Arbeitsplatz

4. Entgeltkürzung wegen Low Performance

- Kürzung der tariflichen Grundvergütung?
- Kürzung übertariflicher Entgeltbausteine?
- Schadensersatz wegen Schlechtleistung?

5. Trennung wegen Low Performance

- Gerichtsfeste Darstellung der Leistungsstörung
- Vergleich mit der Leistung von „Normalleistern“
- Low Performance trotz glänzender Beurteilung
- Besonderheiten bei Führungskräften und Außendienstlern
- Einwände des Mitarbeiters, Leistungsschwankungen
- Toleranzbereich für binzunehmende Minderleistungen?

6. Betriebliches Eingliederungsmanagement (BEM)

- Inhalte und Ablauf
- Mitbestimmung bei der Durchführung
- Verwendbarkeit der im Rahmen des BEM gewonnenen Mitarbeiterdaten im Kündigungsschutzprozess

7. Low Performer bei betriebsbedingter Kündigung

- Halten der High Performer

Prof. Dr. Frank Maschmann

- Inhaber des Lehrstuhls für Bürgerliches Recht und Arbeitsrecht an der Universität Regensburg (Nachfolge Prof. Reinhard Richardi)
- Wiss. Leiter des dortigen Weiterbildungsstudiengangs LL.M. Compliance
- Einer der 40 führenden Köpfe des Personalwesens 2015 (Wahl durch das Haupte-Personalmagazin)
- seit 2011 Vorstandsvorsitzender der Stiftung Theorie und Praxis des Arbeitsrechts (Wolfgang-Hromadka-Stiftung) mit Sitz in Passau
- seit 2016 Gastprofessor an der Karlsuniversität Prag
- Autor und Herausgeber zahlreicher wissenschaftlicher Werke, u.a.: „Unternehmensumstrukturierung aus arbeitsrechtlicher Sicht“ (2. Aufl. 2010) Verlag C.H.Beck; „Vertragsgestaltung im Arbeitsrecht“ (2012, 2. Aufl. 2016) Verlag C.H.Beck; „Matrixorganisationen: Gesellschaftsrecht, Arbeitsrecht, Datenschutz“, Verlag C. H. Beck
- Autor zahlreicher arbeits-, datenschutz-, sozial- und zivilrechtlicher Aufsätze und Kommentierungen

Teilnahmegebühr Intensiv-Seminar (5 Fortbildungsstunden):

für DAV-Mitglieder: € 210,00 zzgl. MwSt (= € 249,90)

für Nichtmitglieder: € 250,00 zzgl. MwSt (= € 297,50)

In der Gebühr eingeschlossen: Seminarunterlagen und Getränke

Veranstaltungsort und Wegbeschreibung: → Seite 2

Veranstaltungsort

MAV GmbH

Garmischer Str. 8, 80339 München: 4. Stock, Seminarraum
(Direkt am Sheraton München Westpark Hotel)

Anfahrt

MVV

vom Hauptbahnhof (nur 3 Stationen)

- **U4/U5 Richtung Westendstr./Laimer Platz** bis Haltestelle Heimeranplatz → verlassen Sie die Station entgegen der Fahrtrichtung Ausgang Heimeranplatz/Garmischer Straße
- **S-Bahn: S7, S20, S27** bis Heimeranplatz
→ Ausgang Garmischer Straße
- **Bus: 62/63** bis Haltestelle Heimeranplatz

PKW

- **Aus allen Richtungen** halten Sie sich Richtung „Stadtmitte“ bzw. „Mittlerer Ring“ und fahren am „Hansastr./Tübingerstr.“ ab. **Navigationsadresse:** Ridlerstraße 51, 80339 München
- **Parkplätze:** Gebührenpflichtige Parkplätze sind in der Tiefgarage des Sheraton München Westpark Hotel (Einfahrt Ridlerstr. 51) sowie in der Parklizenzzone an der Ridlerstraße vorhanden. ÖPNV-Nutzer können kostengünstig auch in der P + R Tiefgarage Heimeranplatz in der Garmischer Str.19 (ca. 7 Min. Fußweg) parken.

Fragen, Wünsche

MAV GmbH, Telefon: 089. 55 26 32 37 | info@mav-service.de

Anmeldung per Fax: 089 55 26 33 98 (MAV GmbH)

MAV GmbH
MAV Seminare
Garmischer Straße 8 / 4. OG
80339 München

Teilnahmebedingungen

Anmeldungen werden mit Eingang der schriftlichen Anmeldung verbindlich. Die Plätze bei allen Seminaren sind begrenzt. Es gilt die Reihenfolge der Anmeldungen.

Die Übertragung der Teilnahmeberechtigung ist möglich, sofern uns Name und Anschrift des Ersatzteilnehmers umgehend mitgeteilt werden. Macht der Anmelder von seinem Übertragungsrecht keinen Gebrauch, ist die Teilnahmegebühr auch dann zu zahlen, wenn der Anmelder seine Anmeldung zurückzieht oder am Seminar nicht teilnimmt.

Bei Absagen länger als zwei Wochen vor Veranstaltungsbeginn wird dem Anmelder lediglich eine Bearbeitungsgebühr in Höhe von € 25,00 zzgl. MwSt. (= € 29,75) in Rechnung gestellt.

Änderungen: Wird das Seminar kurzfristig abgesagt, verschoben oder in einen anderen Veranstaltungsraum verlegt, sind Ansprüche daraus ausgeschlossen.

Bezahlung: Nach dem Seminar erhalten Sie von uns eine Rechnung. Bitte fügen Sie der Anmeldung keinen Scheck bei, bezahlen Sie erst nach Erhalt der Rechnung.

Bitte haben Sie Verständnis dafür, dass das Mitbringen von Haustieren in die Seminarräume nicht gestattet ist.

Teilnahmegebühr

für **DAV-Mitglieder:** € 210,00 zzgl. MwSt (= € 249,90)

für **Nichtmitglieder:** € 250,00 zzgl. MwSt (= € 297,50)

In der Gebühr eingeschlossen: Seminarunterlagen und Getränke

Hiermit melde ich mich gemäß den Teilnahmebedingungen (→ siehe oben) an für das Seminar

Maschmann, Arbeitsrecht und Low Performanc

05.02.2020: 13.00 Uhr

€ 249,90 / € 297,50 *)

*) Preise inkl. MwSt für Mitglieder des DAV | für Nichtmitglieder

Kunden-Nummer:

Beruf/Titel/Name/Vorname:

Kanzlei/Firma:

Straße:

PLZ/Ort:

Telefon/Fax:

eMail:

Ich bin Mitglied des DAV ja nein

DAV-Mitglieds-Nr.

Rechnung an mich die Kanzlei

Das Programm möchte ich digital als Heft (Papier)

