

#project #process #change



NEXT PORTFOLIO V5.0

Projektportfoliomanagement umfassend aber einfach

Sensationell
Visuell



next portfolio

- > Basierend auf MS Excel, VBA (Makros) und MS SQL
- > Kreis, Balken, Gantt, Pipeline, Portfolio, Matrix, Histogramm, Tabelle
- > Projekteditor, Projektviewer, Stammdateneditor
- > Schnittstellen: next project, PowerPoint, SharePoint, Projekttable

next
portfolio
👍

Mehr Informationen

#project #process #change

next
level consulting

Mögliche Reports

Welche
Auswertungs-
möglichkeiten
bietet der
Standard?

Project Viewer

Einzigste Auswertung, wo nur ein einzelnes Projekt visualisiert wird. Idee ist es alle für das Portfoliomanagement relevanten Infos auf einer Seite darzustellen.

Projektviewer Einstellungen

Diagramm Vorlage: Vorlagen Hinzufügen/entfernen

Vorlage: * Alle Projekte

Filter: * Alle Projekte

Filter resultat:

- Produkt XY
- Mein erstes Projekt
- ITSys
- EDV Sys
- EDV Training

Generieren

Project-Viewer
2017-008 - My 2nd proje

Projektname, zentrale Projekttrollen, Kategorisierungen

Projektbeschreibung, Ampelstatus, Statusbeschreibung, Projektphase

Projekt: Mein erstes Projekt

Aktualisieren

Projekt laden

Auf Basis der zuvor durchgeführten Filterung andere Projekte analysieren

Termine (Stichtag, Basis, Aktuell, die letzten und nächsten Meilensteine)

Aufwände und Kosten (Basis, Ist, Rest, Aktuell, Abweichung)

0% > 25% > 50% > 75% Abgeschlossen

Das Projekt ist etwas verspätet gestartet. Inhaltlich und sozial gibt es kleinere Probleme und es läuft alles wie geplant. Allerdings stehen die Ressourcen nicht im vereinbarten Umfang zur Verfügung, was den ganzen Terminplan verändern und eine spätere Fertigstellung als initial kommuniziert zur Folge hat.

Termin	Basis	Aktuell	Bezeichnung
01.03.2017	01.04.2017		Projekt gestartet
20.05.2017	10.06.2017		Irrendwas erledigt
15.06.2017	30.07.2017		Was anderes hat begonnen
10.08.2017	30.10.2017		Und noch was liegt vor
30.09.2017	25.11.2017		Projekt abgeschlossen

	Basis	Ist	Rest	Aktuell	Abweichung
Ressourcen	30	4	33	37	7
Personalkosten	15.000	2.000	16.500	18.500	3.500
Weitere Kosten	5.500	1.000	6.500	7.500	2.000
Gesamtkosten	20.500	3.000	23.000	26.000	5.500
	ohne CR				
	mit CR				-23.000

Kreisdiagramm

Darstellung von Werten (Zahlen wie Anzahl, Aufwände, Kosten) nach interessanten Gruppierungen (Cluster zu meist benutzerdef. Drop-Down Feldern)

Pie-Chart Einstellungen

Diagramm Vorlage: Vorlagen hinzufügen/entfernen

Vorlage: * Ampelstatus

Filter: * Alle Projekte

Wert: Anzahl der Projekte

Ausprägung: [Dropdown]

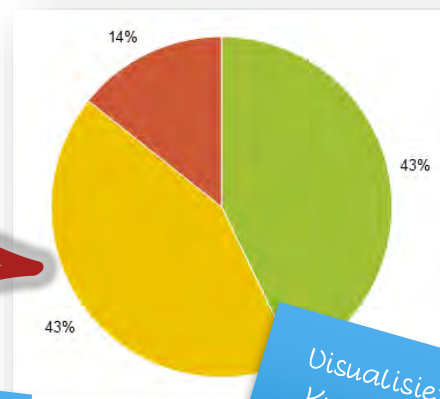
Berechnung: [Dropdown]

Cluster: Benutzerdef. Felder

Ausprägung: Status-Ampel

Beschriftung: Anteil (%)

Generieren



Werte

Anzahl der Projekte

Farbe

Status-Ampel

- grün
- rot
- gelb

Nr.	Kurzbez.	Bezeichnung	Werte	%
1	grün	grün	3,00	42,9
2	gelb	gelb	3,00	42,9
3	rot	rot	1,00	14,3

Ergänzende Legende zu Werten und Farbe (Clustering)

Auswahl einer bestehende Vorlage (Filter, Wert, Cluster, Beschriftung)

Visualisierung in Kreissegmenten entsprechend dem gewählten Cluster

Pie-Chart Einstellungen

Diagramm Vorlage: Vorlagen hinzufügen/entfernen

Vorlage: * Budget nach Projektarten

Filter: * Alle Projekte

Wert: Kosten

Ausprägung: Basis

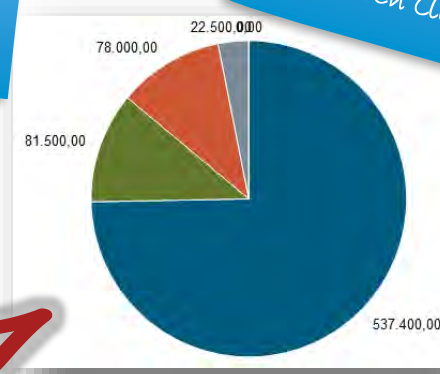
Berechnung: Summe

Cluster: Benutzerdef. Felder

Ausprägung: Projektart

Beschriftung: Wert

Generieren



Werte (in €)

Kosten - Basis

Farbe

Projektart

- IT/Infrastruktur
- Organisation/HR
- F&E
- Marketing/Sales
- Sonstiges

Nr.	Kurzbez.	Bezeichnung	Werte (in €)	%
1	IT	IT/Infrastruktur	537.400,00	74,7
2	Mark./Sales	Marketing/Sales	81.500,00	11,3
3	HR	Organisation/HR	78.000,00	10,8
4	Sonst.	Sonstiges	22.500,00	3,1
5	F&E	F&E	0,00	0,0

Detaillierte Tabelle mit absoluten und relativen Werten

Balkendiagramm

Darstellung von Werten nach Gruppierungen (wie Kreisdiagramm, allerdings kann bei Aufwänden/Kosten auch nach Ress./Kostenarten differenziert werden)

Balkendiagramm Einstellungen

Diagramm Vorlage: Vorlagen hinzufügen/entfernen

Vorlage: * Aufwand nach Projektarten

Filter: * Alle Projekte

Werte: Art: Ressourcen, Ausprägung: Basis, Berechnungsart: Summe

Clustering: Art: Projektart

einfarben: Gruppen

Auswahlliste:

- Back Office/Support (RG)
- Forschung und Entwicklung (RG)
- Headquarter (RG)
- Human Resources (RG)
- IT-Abteilung (RG)
- Technik (RG)

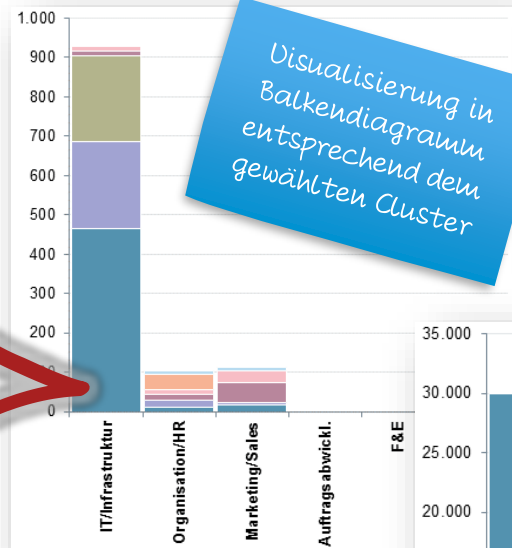
Kurzbezeichnung:

- IT/Infrastruktur
- Organisation/HR
- Marketing/Sales
- Auftragsabwicklung
- F&E
- Sonstiges

Generieren

Auswahl einer bestehende Vorlage (Filter, Wert, Cluster, Berechnung)

Detaillierte Tabelle mit absoluten Werten



Ergänzende Legende zu Werten und Farbe (Clustering)



Balkendiagramm Einstellungen

Diagramm Vorlage: Vorlagen hinzufügen/entfernen

Vorlage: * CR Kosten n. Projektart

Filter: * Alle Projekte

Werte: Art: Benutzerdef. Felder, Ausprägung: Freigegebene CR-Kosten, Berechnungsart: Durchschnitt

Auswahlliste:

- IT/Infrastruktur
- Organisation/HR
- Marketing/Sales
- Auftragsabwickl.
- F&E
- Sonstiges

Generieren

Selektierbare Elemente innerhalb eines Clusters

Freigegebene CR-Kosten

Durchschnitt (in €)

Gantt Chart

Darstellung von zeitproportionalen Balken und Meilensteinen über mehrere Projekte (bzw. zeitlichen Abhängigkeiten untereinander)

Gantt Einstellungen

Diagramm Vorlage | Vorlagen hinzufügen/entfernen

Vorlage: * Übersicht

Filter: * Alle Projekte

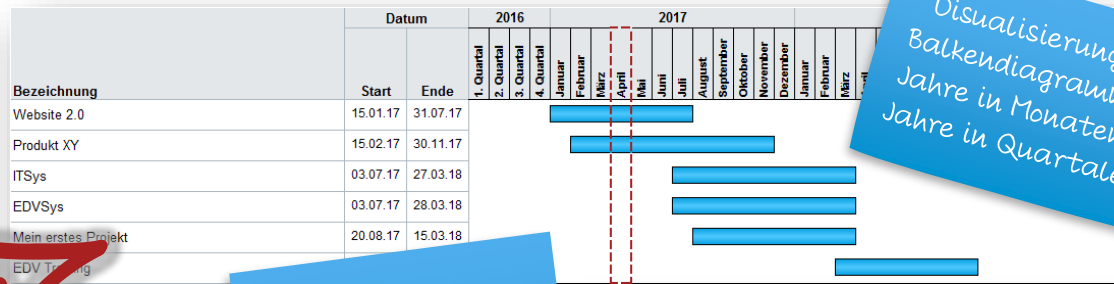
Meilensteine

Beziehungen

Basisplan

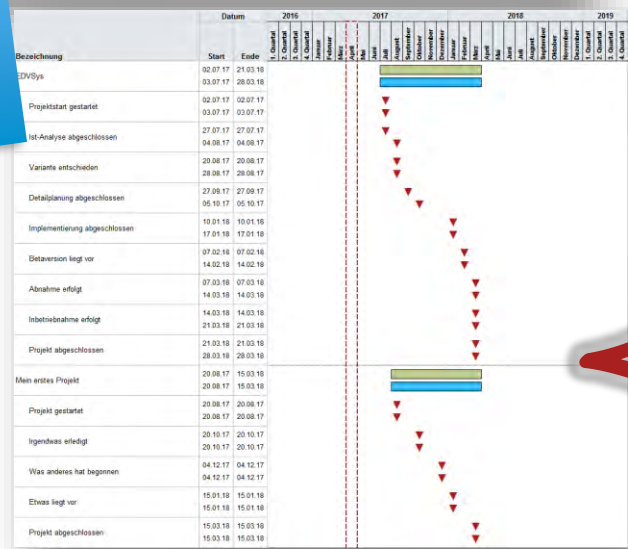
Generieren

Auswahl einer bestehende Vorlage (Filter, inkludierte Elemente)



Visualisierung in Balkendiagramm (2 Jahre in Monaten, 2 Jahre in Quartalen)

Kompakt mit einem Balken pro Projekt oder detaillierter



Mit oder Ohne: Meilensteinen, Beziehungen zw. MS, Basisplanterminen

Gantt Einstellungen

Diagramm Vorlage | Vorlagen hinzufügen/entfernen

Vorlage: * Details

Filter: * Reportingrelevant

Meilensteine

Beziehungen

Basisplan

Generieren

Portfolio Chart

Klassische Portfolio-Darstellung über Achsen-Werte (meist Zahlenwerte) und farbliche Differenzierung

Portfolio / Pipeline Einstellungen

Diagramm Vorlage | Vorlagen hinzufügen/entfernen

Vorlage: * Nutzen/Risiko/Kosten Portfolio

Filter: * Alle Projekte

Hintergrund: Nutzen/Risiko-Matrix

Kurzbezeichnung:

X-Achse: Art: Benutzerdef. Felder, Ausprägung: Risiko (Zahl)

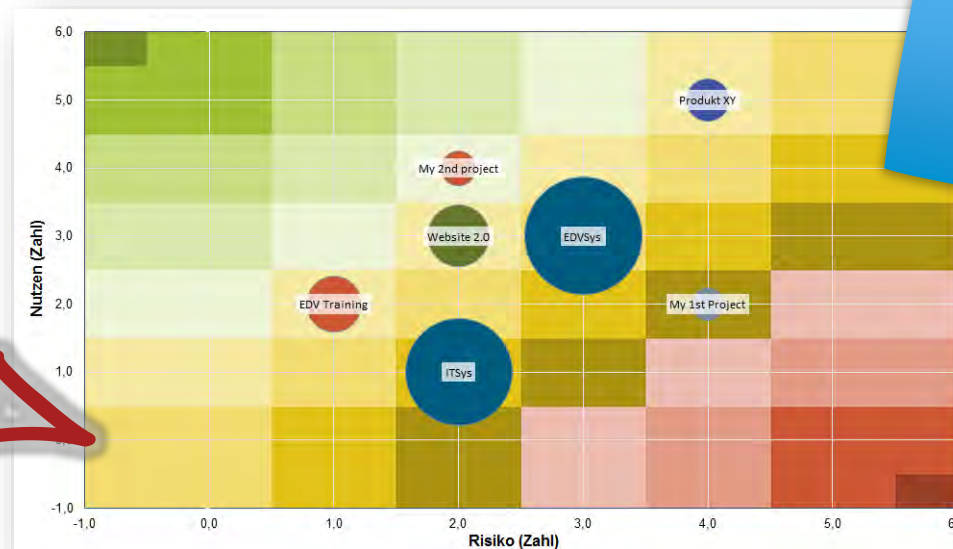
Y-Achse: Art: Benutzerdef. Felder, Ausprägung: Nutzen (Zahl)

Größe: Art: Ressourcen, Ausprägung: Aktuell, Skalierung: 100%

Farbe: Art: Benutzerdef. Felder, Ausprägung: Projektart

Generieren

Auswahl einer bestehende Vorlage (Filter, Hintergrund, Achsen, Größe, Farbe, etc.)



Über passenden Hintergrund attraktive Auswertungen generieren

Größe (in €)

Kosten - Aktuell

Farbe

Projektart

- IT/Infrastruktur
- Organisation/HR
- Marketing/Sales
- Auftragsabwickl.
- F&E
- Sonstiges

Bei Bedarf können Kugeln auch in identischer Größe dargestellt werden

Detaillierte Tabelle mit konkreten Werten (bzw. wie Texte in Zahlen umgerechnet werden)

Um Überdeckungen zu vermeiden gibt es auch Stapel als Option

Nr.	Kurzbez.	Bezeichnung	X-Achse	Y-Achse	Größe (in €)	Farbe
1	EDV Training	Reorganisation 2017	Risiko (Zahl)	1 Nutzen (Zahl)	2 Kosten	67.000,0 Organisation/HR
2	EDV Sys	Einführung eines EDV-Systems	Risiko (Zahl)	3 Nutzen (Zahl)	3 Kosten	296.700,0 IT/Infrastruktur
3	IT Sys	Einführung eines IT-Systems	Risiko (Zahl)	2 Nutzen (Zahl)	1 Kosten	247.200,0 IT/Infrastruktur
4	My 1st Project	Dies ist mein erstes Projekt	Risiko (Zahl)	4 Nutzen (Zahl)	2 Kosten	22.500,0 Sonstiges
5	My 2nd project	Dies ist mein erstes Projekt	Risiko (Zahl)	2 Nutzen (Zahl)	4 Kosten	26.000,0 Organisation/HR
6	Website-Relaunch 2016/17 - Phase 2	Produktentwicklung XY	Risiko (Zahl)	5 Nutzen (Zahl)	5 Kosten	40.000,0 F&E
7					3 Kosten	81.500,0 Marketing/Sales

Pipeline Chart

Die Pipeline ist eigentlich nur eine spezielle Konfiguration des Portfolio-Charts, jedoch sehr beliebt und daher unter dieser Bezeichnung bekannt.

Portfolio / Pipeline Einstellungen

Diagramm Vorlage | Vorlagen hinzufügen/entfernen

Vorlage: * Pipeline

Filter: * Alle Projekte

Hintergrund: Pipeline

Kurzbezeichnung:

X-Achse

Art: Benutzerdef. Felder

Ausprägung: Projektphase

Kurzbezeichnung:

Größe

Art: einheitlich

Ausprägung:

Skalierung: 100 %

Y-Achse

Art: Benutzerdef. Felder

Ausprägung: Risiko-Nummer

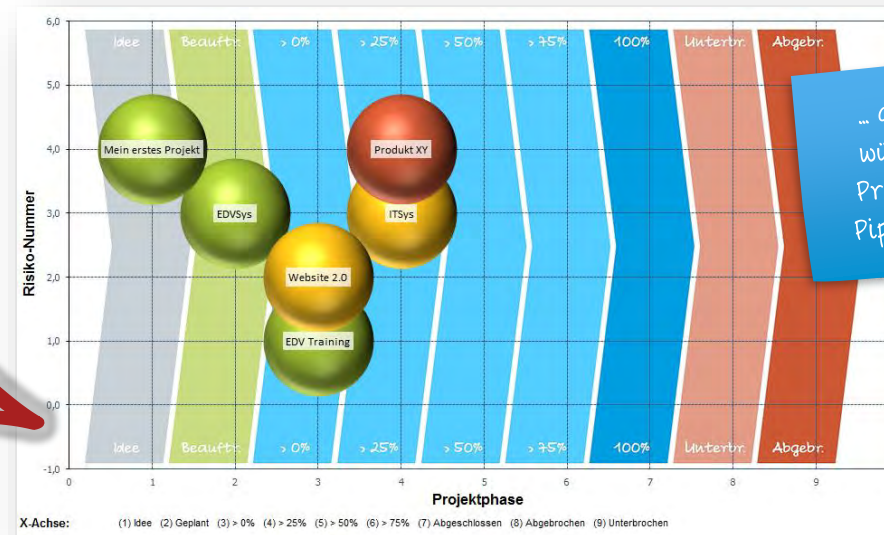
Kurzbezeichnung:

Farbe

Art: Benutzerdef. Felder

Ausprägung: Status-Ampel

Generieren



... das wirkt als würden sich die Projekte über die Pipeline bewegen.

Größe

einheitlich

Farbe

Status-Ampel

- grün
- gelb
- rot

Bei der Pipeline wird Reifegrad/Projektphase auf y-Achse gelegt ...

... und eine dazu passende Hintergrundgrafik gewählt ...

Nr.	Kurzbez.	Bezeichnung	X-Achse	Y-Achse	Größe	Farbe
1	EDV Training	Reorganisation 2017	> 0%	3 Risiko-Nummer	1	grün
2	EDV Sys	Einführung eines EDV-Systems	Geplant	2 Risiko-Nummer	3	grün
3	IT Sys	Einführung eines EDV-Systems	> 25%	4 Risiko-Nummer	3	gelb
4	Mein erstes Proj	Dies ist mein erstes Projekt	Idee	1 Risiko-Nummer	4	grün
5	Produkt XY	Produktentwicklung XY	> 25%	4	1	rot
6	Website 2.0	Website-Relaunch 2016/17 - Phase 2	> 0%	1	1	gelb

... über das Tool werden die Phasen entsprechend der Reihung in Zahlen umgerechnet ...

Je nach Anzahl der Projekte können die Kugeln verkleinert und gestapelt werden.

Matrix Diagramm

Das Matrix Diagramm ist eine eigene Auswertung, ist jedoch dem Portfolio Chart ähnlich und verschiebt innerhalb eines Kreuzungspunktes die Kugeln minimal.

Matrix-Chart Einstellungen

Diagramm Vorlage | Vorlagen hinzufügen/entfernen

Vorlage: * Eisenhower Portfolio

Filter: * Alle Projekte

Hintergrund: Eisenhower neu

Kurzbezeichnung:

X-Achse

Art: Benutzerdef. Felder

Ausprägung: Priorität

Kurzbezeichnung:

Größe

Art: einheitlich

Ausprägung:

Skalierung: 75 %

Y-Achse

Art: Benutzerdef. Felder

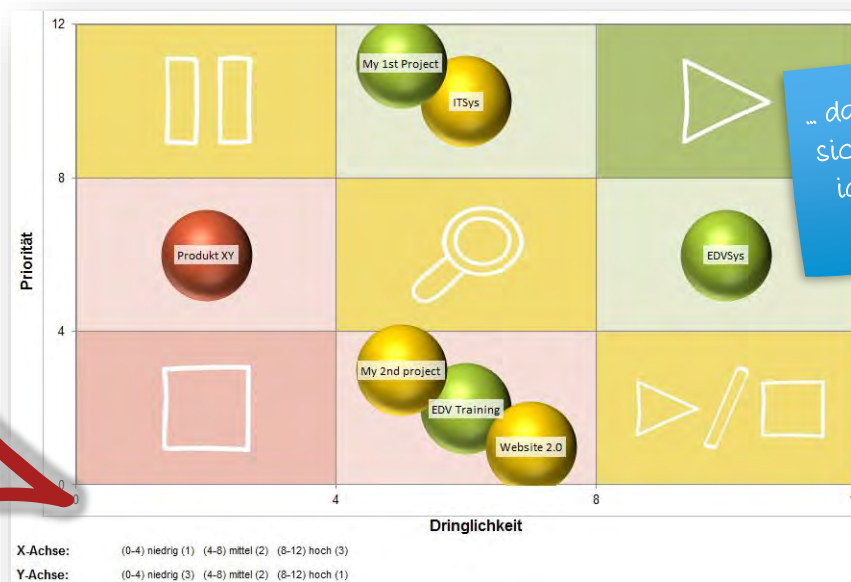
Ausprägung: Dringlichkeit

Kurzbezeichnung:

Farbe

Art: Benutzerdef. Felder

Ausprägung: Status-Ampel



... dadurch überdecken sich die Projekte mit identischen X-/Y-Werten nicht.

Größe	
einheitlich	
Farbe	
Status-Ampel	
grün	
gelb	
rot	

Das Matrix Diagramm bietet nahezu identische Konfiguration zum Portfolio Chart ...

... allerdings können auf die Achsen nur Drop-Down Felder gelegt werden ...

Nr.	Kurzbez.	Bezeichnung	X-Achse	Y-Achse	Größe	Farbe
1	EDV Training	Reorganisation 2017	mittel (2)	6 niedrig (3)	2	grün
2	EDV Sys	Einführung eines EDV-Systems	hoch (3)	10 mittel (2)	6	gelb
3	ITSys	Einführung eines IT-Systems	mittel (2)	6 hoch (1)	10	rot
4	My 1st Project	...	mittel (2)	5 hoch (1)	5	grün
5	My 2nd project	...	mittel (2)	3	3	gelb
6	Produkt XY	...	hoch (3)	10	2	rot
7	Website 2.0	...	mittel (2)	3	1	grün

... über das Tool werden innerhalb der Cluster Zahlenbereiche gebildet ...

... innerhalb dieser werden Projekte dann wie bei einem Würfel leicht versetzt ...

Gerade bei dieser Auswertung ist eine passende Hintergrundgrafik von zentraler Bedeutung!

Ressourcenhistogramm (1)

Über das Histogramm kann der Ressourcenbedarf aller Projekte über die Zeitachse (Monate) visualisiert werden.

Ressourcen-Histogramm Einstellungen

Diagramm Vorlage: Vorlagen Hinzufügen/entfernen

Vorlage: * Alle Ress.arten

Filter: * Alle Projekte

Jahr: 2017

Gruppen:

Ressourcen:

- Back Office/Support (RG)
- Forschung und Entwicklung (RG)
- Headquarter (RG)
- Human Resources (RG)
- IT-Abteilung (RG)
- Technik (RG)
- Vertrieb (RG)

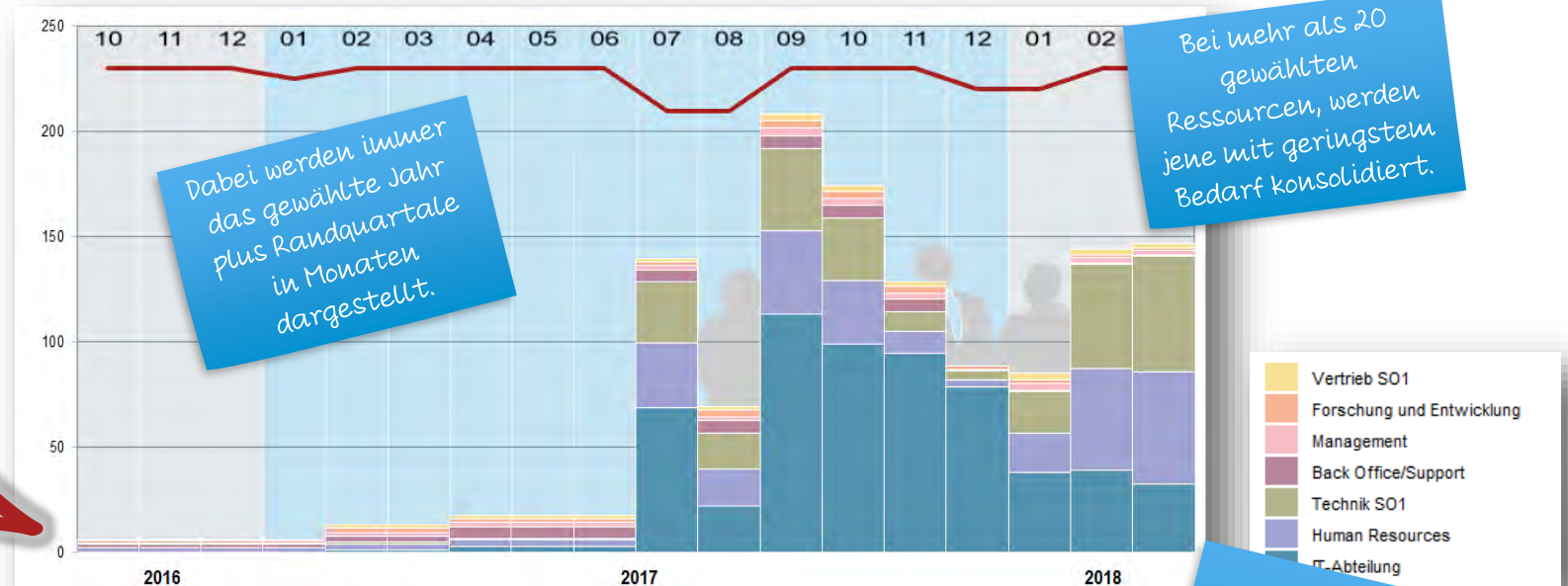
alle auswählen

alles abwählen

Generieren

Dabei können auch nur einzelne oder ausgewählte Ressourcen dargestellt werden.

Es lassen sich Ressourcenarten oder -gruppen für ein Jahr auswerten.



Dabei werden immer das gewählte Jahr plus Randquartale in Monaten dargestellt.

Bei mehr als 20 gewählten Ressourcen, werden jene mit geringstem Bedarf konsolidiert.

Nr.	Kurzbez.	Bezeichnung	2016			2017												2018	
			10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2
1	IT	IT-Abteilung				1,00	1,00	2,88	2,88	68,70	22,00	113,04	99,04	94,84	78,74	38,20	39,26		
2	HR	Human Resources	2,00	2,00	2,00	2,00	3,00	3,00	3,00	30,61	17,64	39,83	30,38	10,13	3,25	18,50	48,24		
3	TE1	Technik SO1				1,00	1,00	1,00	1,00	29,61	16,90	39,09	29,64	9,39	4,51	19,76	49,50		
4	BO	Back Office/Support	1,79	1,79	1,79	1,79	2,79	2,79	5,54	5,54	5,54	5,54	6,16	6,16	6,24	0,62	0,62		
5	MIGMT	Management	0,86	0,86	0,86	0,86	1,86	1,86	1,86	1,86	1,86	1,86	3,86	3,07	2,75	3,50	2,50		
6	F&E	Forschung und Entwicklung	0,79	0,79	0,79	0,79	1,79	1,79	1,79	1,79	1,79	3,04	3,04	3,04	3,12	1,25	1,25	1,25	
7	V1	Vertrieb SO1	0,57	0,57	0,57	0,57	1,57	1,57	1,57	1,57	1,57	3,57	2,78	2,38	3,50	2,50	2,00		

Die Werte werden tabellarisch und grafisch dargestellt.

Ressourcenhistogramm (2)

Über die Pflege von Kapazitäten und Ressourcenbedarf pro Projekt, lassen sich Ressourcenengpässe identifizieren und beheben.

Ressourcen-Histogramm Einstellungen

Diagramm Vorlage: Vorlagen Hinzufügen/entfernen

Vorlage: * Technik 2018

Filter: * Alle Projekte

Jahr: 2018

Gruppen:

Ressourcen:

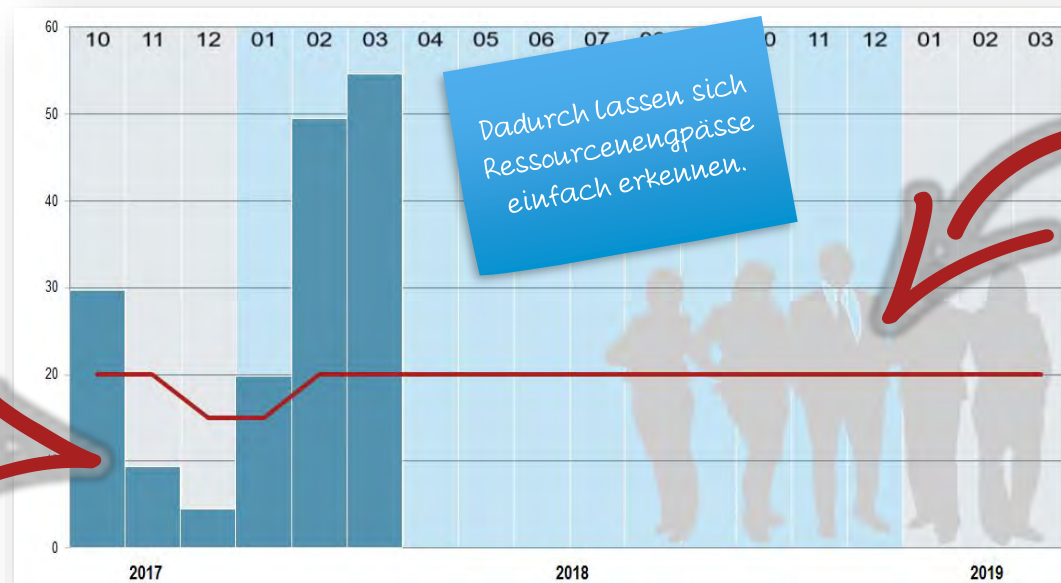
- Back Office/Support (HQ)
- Forschung und Entwicklung (HQ)
- Human Resources (HQ)
- IT-Abteilung (HQ)
- Management (HQ)
- Technik SO1 (SO1)
- Vertrieb SO1 (SO1)
- Technik SO2 (SO2)
- Vertrieb SO2 (SO2)

alle auswählen

alles abwählen

Generieren

Passend zu den ausgewählten Ressourcen werden Verfügbarkeit und Bedarf angezeigt.



Dadurch lassen sich Ressourcenengpässe einfach erkennen.

Nr.	Kurzbez.	Bezeichnung	2017			2018						2019								
			10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3
1	TE1	Technik SO1	29,64	9,39	4,51	19,76	49,50	54,68												

Es kann analysiert werden, aus welchen Projekten sich der Bedarf zusammensetzt.

Stammdaten

Benutzerdef. Felder | Kosten | Ressourcen | Einheiten | Grafiken | Benutzer

Kurzbez.	Bezeichnung	Kostensatz	Kostenart	Verfügbarkeit
TE	Technik	500	EL	

Ressourcengruppe: Technik

Ressourcenarten:

RG	Ressourcengruppe	Kostensatz	EL
BIO	Back Office/Support	500,00	EL
F&E	Forschung und Entwickler	500,00	EL
HQ	Headquarter	500,00	EL
HR	Human Resources	500,00	EL
IT	IT-Abteilung	500,00	EL
Technik	Technik	500,00	EL

Verfügbarkeit bearbeiten

Monat	Jahr	Wert
2	2018	20

Projektübersicht

Projekt	Wert
ITSys	7,53
Produkt XY	1,00
EDV Sys	21,08

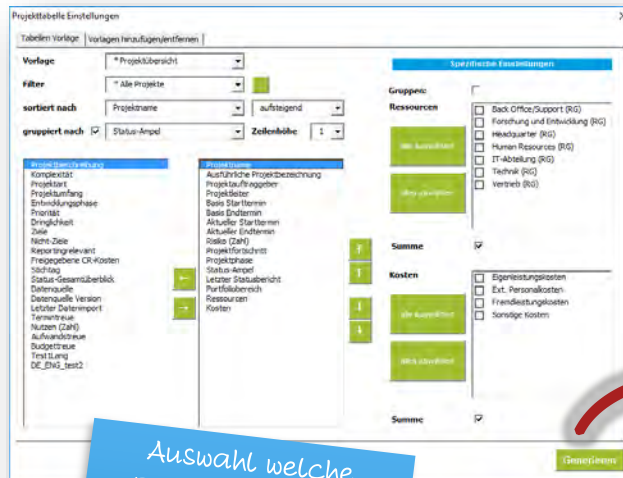
Schließen

Es müssen lediglich Veränderungen in der Verfügbarkeit über die Zeitachse gepflegt werden.

Der Konflikt erfordert jedoch eine Entscheidung und eine manuelle Umplanung auf Projektebene!

Projektetabelle

Die detaillierteste, aber auch „trockenste“ Auswertungen, wo pro Projekt eine Zeile dargestellt wird und relevante Felder in gewünschter Reihenfolge als Spalten dazu angezeigt werden.



Projektcode	Projektname	Ausführliche Projektbezeichnung	Projektleiter	Projektauftraggeber	Projektbeschreibung
2017-002	EDV Training	Reorganisation 2017	Peschke A.	Rabi W.	Es geht hier um eine Neuorientierung auf Basis der strategischen Ausrichtung, welche 2016 definiert wurde.
2017-004	EDV/Sys	Einführung eines EDV-Systems	Mair G.	Gruber H.	
		Einführung eines IT-Systems	Peschke A.	Gruber H.	
			Peschke A.	Goldschmidt M.	Dies ist das erste Projekt was dreht über den Projektleiter in mind portfolio angelegt wurde. Für die Projektbeschreibung kann man den erwarteten Texteditor nutzen, um den gesamten Text erfassen zu können.
			Peschke A.	Goldschmidt M.	
		2016/17 - Phase 2	Sattler B.	Rabi W.	

Feldbeschriftung und Breite sind von den Stammdaten abhängig, können jedoch von Admin verändert werden.

Über die Zeilenhöhe lassen sich so auch umfangreichere Textfelder auswerten.

Aktualisieren Export + -

Projektcode	Projektname	Ausführliche Projektbezeichnung	Projektauftraggeber	Projektleiter	Basis Starttermin	Basis Endtermin	Aktueller Starttermin	Aktueller Endtermin	Mile (Zahl)	Projektfortschritt	Projektphase	Status Anpel	Letzter Statusbericht	Portfoliobereich	Summe der Ressourcen				Summe der Kosten					
															Basis	Ist	Rest	Abweichung	Basis	Ist	Rest	Abweichung		
2017-002	EDV Training	Reorganisation 2017	Rabi W.	Peschke A.	15.03.2018	15.09.2018	15.03.2018	15.09.2018	1	0,00%	> 0%	grün	15.01.2017	Portfolio 1	75,0 PT	7,0 PT	0,0 PT	84,0 PT	0,0 PT	57.500,0 €	0,000,0 €	0,0 €	07.000,0 €	0,0 €
2017-007	May-Net Project	Einführung eines EDV-Systems	Goldschmidt M.	Peschke A.	02.07.2017	21.03.2018	02.07.2017	20.03.2018	3	13,33%	grün			Portfolio 1	59,6 PT	16,3 PT	448,0 PT	343,0 PT	291.700,0 €	22.500,0 €	264.200,0 €	298.700,0 €	0,000,0 €	
2017-001	gph	Einführung eines IT-Systems	Gruber H.	Peschke A.	02.07.2017	21.03.2018	03.07.2017	27.03.2018	3	10,68%	> 35%	gelb	28.07.2017	Portfolio 1	412,0 PT	10,0 PT	422,0 PT	11,0 PT	245.700,0 €	29.200,0 €	216.500,0 €	247.200,0 €	0,000,0 €	
2017-005	Webste 2.0	Webste-Relaunch 2016/17 - Phase 2	Rabi W.	Sattler B.	01.01.2017	30.06.2017	15.01.2017	31.07.2017	2	10,00%	> 0%	gelb		Portfolio 1	142,0 PT	0,0 PT	142,0 PT	0,0 PT	141.300,0 €	10.000,0 €	151.300,0 €	151.300,0 €	0,0 €	
2017-003	Product XY	Produktentwicklung XY						30.11.2017	4	21,00%	> 25%	rot		Portfolio 1	142,0 PT	0,0 PT								

Auswahl welche Felder, in welcher Reihenfolge angezeigt werden sollen.

Projekte können gefiltert, sortiert und gruppiert werden.

Auch ausgewählte Ressourcenarten-Gruppen und Kostenarten oder die Summe lassen sich nach Basis/Ist/Rest/Aktuell/Abweichung auswerten.

Projekt-Beziehungen

Über projektübergreifende Beziehungen von Meilensteinen sollen Terminkonflikte identifiziert werden, welche dann auf Projektebene gelöst werden sollen.

Projekt-Beziehungen

Diagramm Vorlage: Vorlagen hinzufügen/entfernen

Vorlage: *Übersicht

Filter: * Alle Projekte

Nur mit Beziehungen:

Generieren

Beziehungen lassen sich hier tabellarisch oder im Projekt-Gantt grafisch visualisieren.

In der Mitte finden sich die Meilensteine des Projekts, links die vorgelagerten, rechts die nach-gelagerten Meilensteine.

Es können Projekte gefiltert und nur Meilensteine mit Beziehungen zu anderen Projekten angezeigt werden.

Der gewählte vorgelagerte Meilenstein wurde aktuell zu einem späteren Zeitpunkt geplant, als der nachfolgende Meilenstein dieses Projekts!

Terminkonflikte in der Projektplanung werden entsprechend gekennzeichnet!

Auf Projekt- und Portfolioebene lassen sich Abhängigkeiten zwischen Meilensteinen definieren.

Projektnr.	Projektname	PSP	Meilenstein	Basistermi	Akt. Termin
2017-004	EDV Sys	1.2.10	Variante entschieden	20.08.2017	28.08.2017
2017-002	EDV Training		Project started	15.03.2018	15.03.2018
2017-001	IT Sys		Project started	02.07.2017	02.07.2017

Relevante vorgelagerte Meilensteine aus anderen Projekten

Projektnummer - Projektname	PSP - Meilensteinbezeichnung	Aktuell
2017-001 - IT Sys: Alternatives decided		02.09.2017

Aktuelle Meilensteine

Projektnummer - Projektname	PSP - Meilensteinbezeichnung	Aktuell
2017-002 - EDV Training: Project started		15.03.2018

Relevante nachfolgende Meilensteine anderer Projekte

Projektnummer - Projektname	PSP - Meilensteinbezeichnung	Aktuell
2017-002 - EDV Training: Project started		15.03.2018

Vorgelagerten Meilenstein hinzufügen

Gewählter Meilenstein im aktuellen Projekt

Variante entschieden	Basist	Ist	Aktuell
20.08.2017			28.08.2017

Projekt auswählen

2017-001 - IT Sys

Meilenstein auswählen

Project started	03.07.2017
Project closed	14.03.2018
Analyse close down	04.08.2017
Alternatives decided	28.08.2017
Detail planning closed down	05.10.2017
Implementation closed down	16.01.2018
Beta version exists	13.02.2018
IT system approved	13.03.2018
Launch approval	10.03.2018

Ok
Abbrechen

#project #process #change

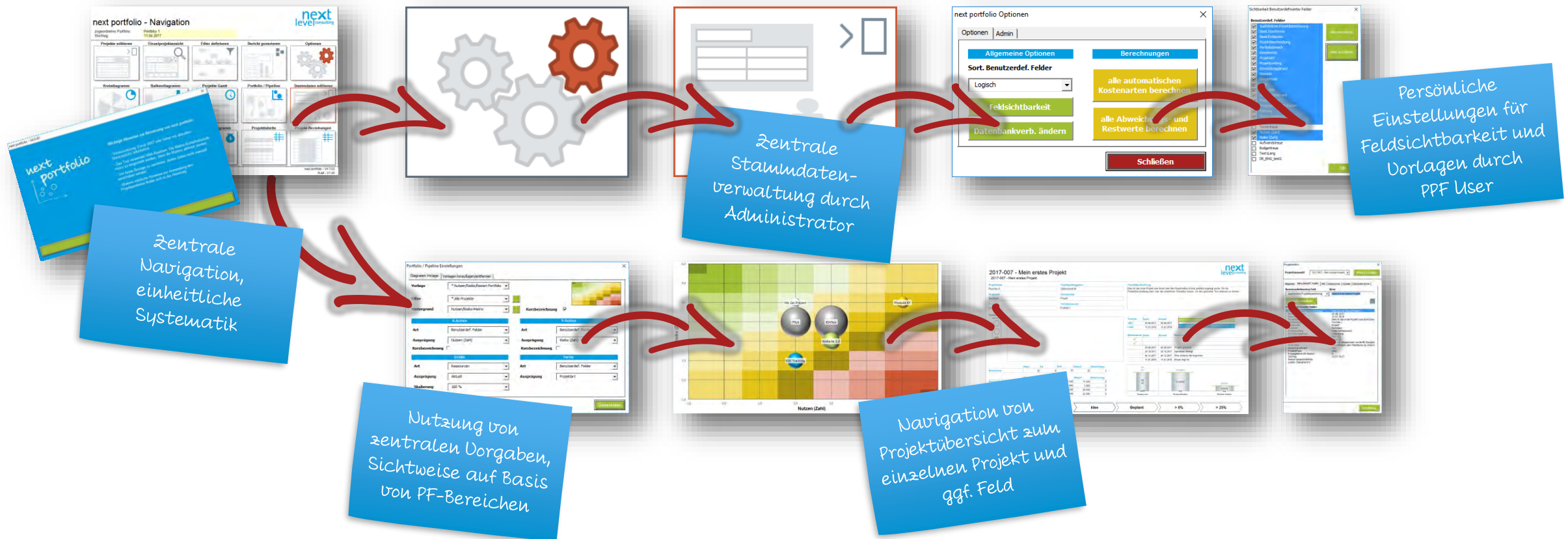
next
level consulting

Navigation

Wie erstelle ich
einen Report?

Benutzerführung

Eine einheitliche Systematik, nachvollziehbare Restriktionen und eine klare Orientierung für den Anwender sichern die Akzeptanz beim Tooleinsatz!



Navigationsmaske

Der Anwender startet immer über die Navigation, um bestehende Reports zu aktualisieren oder neue Reports zu konfigurieren.

The screenshot shows a navigation interface with a grid of report icons. The icons are arranged in a 3x5 grid (with the last cell empty). The icons represent different report types: 'Projekte editieren', 'Einzelansicht', 'Filter definieren', 'Bericht generieren', 'Optionen', 'Kuchendiagramm', 'Balkendiagramm', 'Projekte Gantt', 'Portfolio / Pipeline', 'Stammdaten editieren', 'Matrix Diagramm', 'Ressourcenhistogramm', 'Kostenhistogramm', 'Projektabelle', and 'Projekt-Bezie'. The interface also includes a search bar at the top and a footer with the text 'next portfolio - V4.3.03 Build - V1.00'. Several blue callout boxes are overlaid on the interface, providing additional information about the navigation mask's capabilities.

Einzelne Projekte kompakt darstellen

Filter als Basis für diverse Auswertungen definieren

PowerPoint Export

Feldsichtbarkeit, API Schnittstelle, Adminmodus

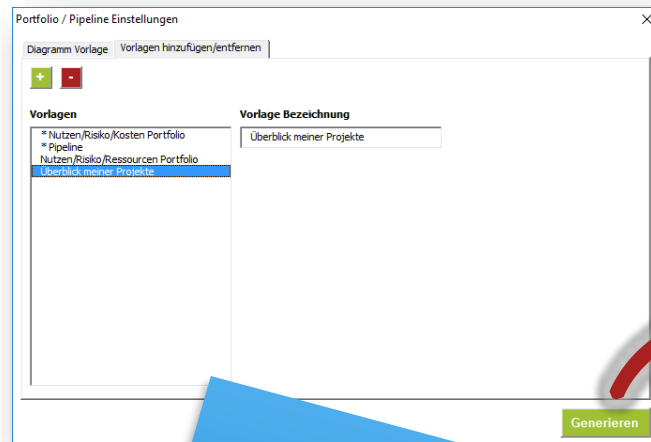
Benutzerdefinierte Felder oder Ress./Kostenarten verwalten

Projekte manuell anlegen und editieren

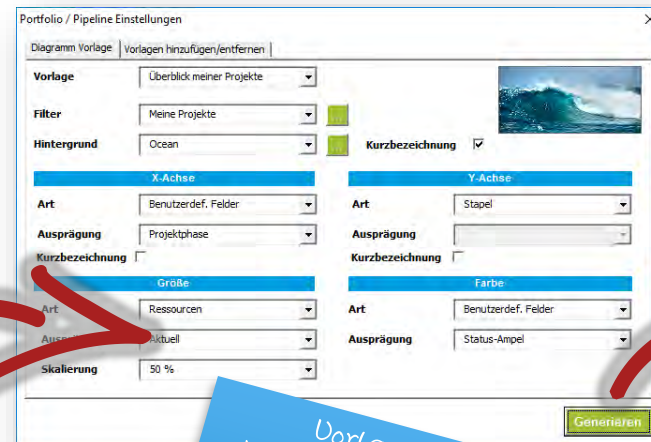
Tabellarische und grafische Auswertungen über die Projekte

Vorlagen nutzen (1)

Zentrale und persönliche Vorlagen erstellen um diese immer wieder auf Basis aktueller Projektdaten auszuwerten.



Zentrale oder persönliche Vorlage definieren



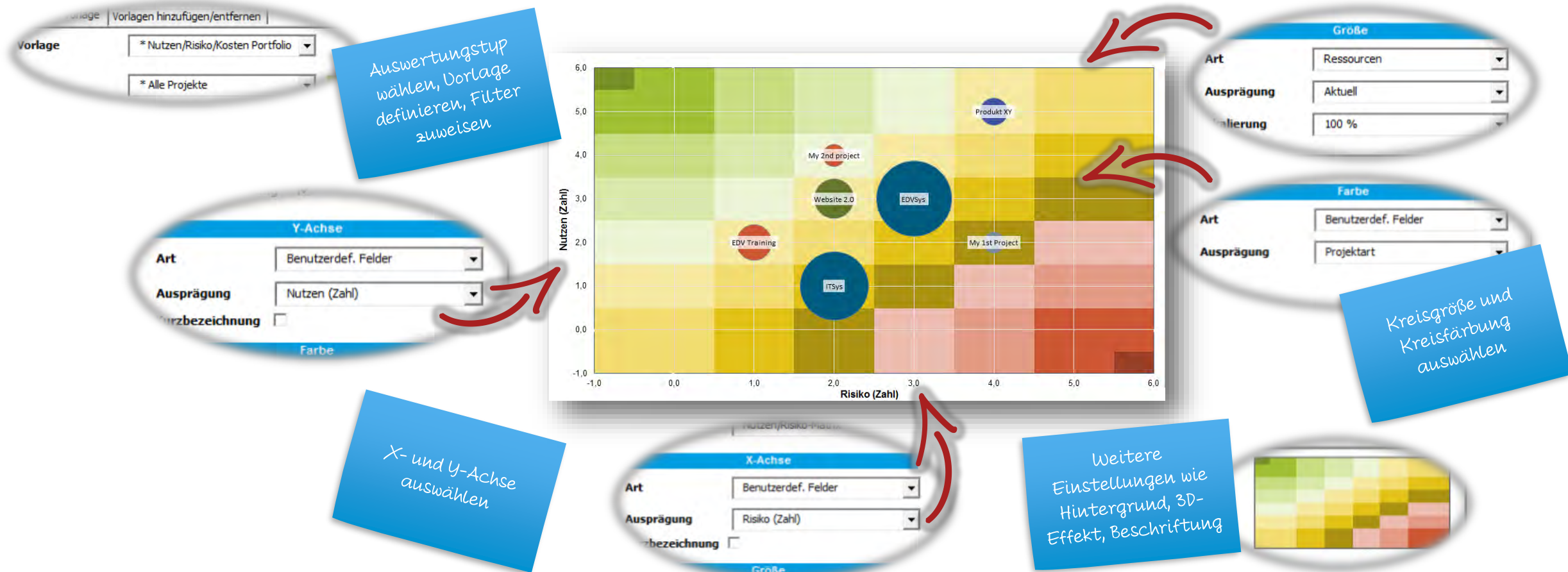
Vorlage konfigurieren (z.B. Filter, Hintergrund, Achsen, Größe, Färbung)



Vorlage nutzen (auf Basis der aktuellen Projektdatenbasis)

Vorlagen nutzen (2)

Je nach Auswertung stehen unterschiedliche Konfigurationsparameter (Filter, Hintergrund, Achsen, Größe, Clusterung, Färbung, etc.) zur Verfügung.



#project #process #change

next
level consulting

Datenbasis

Bringt der Storch
die Projektdaten?

Dateneingabe in next portfolio

Projekte können direkt in next portfolio angelegt und editiert werden oder auch nur ad-hoc adaptiert werden.

Projekteditor (Screenshot 1):

Projektnummer: 2017-007 **Nummer prüfen**

Projekteditor (Screenshot 2):

Projektauswahl: 2017-007 - Mein erstes Projekt **Neues Projekt**

Projektname: Mein erstes Projekt | Projektnummer: 2017-007

Starttermin Aktuell: 20.8.2017 | Endtermin Aktuell: 15.3.2018

Status: grün | Fortschritt in %: 0

Projektleiter: Peschke A. | Projektauftraggeber: Goldschmidt M.

Buttons: **Projekt deaktivieren**, **Projekt löschen**, **Schließen**

Projekteditor (Screenshot 3):

Projektauswahl: 2017-007 - Mein erstes Projekt **Neues Projekt**

Benutzerdefiniertes Feld: Ausführliche Projektbezeichnung | Wert: Dies ist mein erstes Projekt

Feldsichtbarkeit: **Schließen**

Projekteditor (Screenshot 4):

Projektauswahl: 2017-007 - Mein erstes Projekt **Neues Projekt**

Bezeichnung	Basis	Ist	Aktuell
Projekt gestartet	20.08.2017		20.08.2017
Meilensteine			
Projekt gestartet	20.08.2017		20.08.2017
Irgendwas erledigt	20.10.2017		20.10.2017
Was anderes hat begonnen	04.12.2017		04.12.2017
Etwas liegt vor	15.01.2018		15.01.2018
Projekt abgeschlossen	15.03.2018		15.03.2018

Schließen

Projekteditor (Screenshot 5):

Projektauswahl: 2017-007 - Mein erstes Projekt **Neues Projekt**

Bezeichnung	Basis	Ist	Aktuell
Back Office/Support	5	0	5
Alle Angaben in PT			
Ressourcenarten			
Ressourcenart	Basis	Ist	Aktuell
Back Office/Support	5,0	0,0	5,0
Forschung und Entwicklung	10,0	0,0	10,0
Headquarter			
Human Resources	5,0	0,0	5,0
IT-Abteilung			
Technik	15,0	0,0	15,0
Vertrieb			
Summe			
		35,0	0,0

Schließen

Projekteditor (Screenshot 6):

Projektauswahl: 2017-007 - Mein erstes Projekt **Neues Projekt**

Bezeichnung	Basis	Ist	Aktuell
Fremdleistungskosten	5000	0	5000
Alle Angaben in €			
Kostenarten			
Kostenart	Basis	Ist	Aktuell
Eigenleistungskosten	17.500,0	0,0	17.500,0
Ext. Personalkosten			
Fremdleistungskosten	5.000,0	0,0	5.000,0
Sonstige Kosten			
Summe			
		22.500,0	0,0

Schließen

Projekt Eckdaten eingeben, Projekte deaktivieren oder löschen

Benutzerdefinierte Felder editieren (Text, Drop-Downs, Zahlen, Datum, etc.)

Meilensteine anlegen und Daten pflegen (Basis, Ist, Aktuell)

Aufwände pro Ressourcenart editieren (Basis, Ist, Aktuell, Verteilung)

Kosten pro Kostenart editieren (Basis, Ist, Aktuell, Verteilung)

Datenimport aus next project

Projektdaten können auch durch Drittsystemen in die Datenbank gelangen. next project bietet eine Standardschnittstelle.



#project #process #change

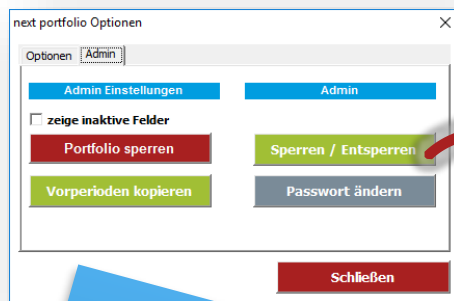
next
level consulting

Stammdaten

Welche
Projektdateien
sollen erfasst
werden?

Stammdaten

Zentrale Stammdatenverwaltung für Portfolio- und ggf. Projektstrukturen, einfaches Rechtemanagement, flexible Feldanpassungen

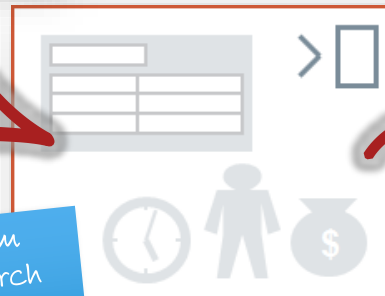


Adminmodus für spezifische Sichtweisen und Funktionen

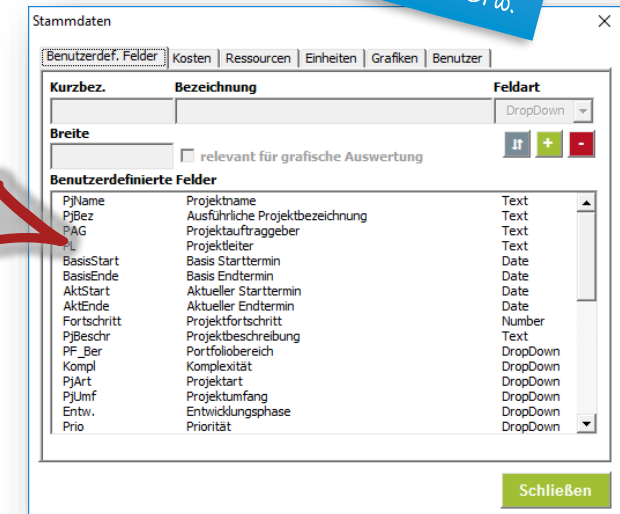
Jeder User kann mit Passwort in den Adminmodus wechseln



Unter anderem erhält er dadurch Zugang zur Stammdatenverwaltung



Stammdaten unterteilen sich in benutzerdef. Felder, Ressourcenarten oder die Rechteverw.



Benutzerdefinierte Felder

Benutzerdefinierte Felder sind sehr flexibel und können breit genutzt werden, mit der Menge der Informationen wächst jedoch auch der Aufwand für deren Pflege.

Stammdaten

Kurzbez.	Bezeichnung	Feldart
		DropDown
Breite		
		<input type="checkbox"/> relevant für grafische Auswertung
Benutzerdefinierte Felder		
PjName	Projektname	Text
PjBez	Ausführliche Projektbezeichnung	Text
PAG	Projektauftraggeber	Text
PL	Projektleiter	Text
BasisStart	Basis Starttermin	Date
BasisEnde	Basis Endtermin	Date
AktStart	Aktueller Starttermin	Date
AktEnde	Aktueller Endtermin	Date
Fortschritt	Projektfortschritt	Text
PjBeschr	Projektbeschreibung	Text
PF_Ber	Portfolibereich	DropDown
Kompl	Komplexität	DropDown
PjArt	Projektart	DropDown
PjUmf	Projektfumfang	DropDown
Entw.	Entwicklungsphase	DropDown
Prio	Priorität	DropDown

Ausprägungen sortieren

Ausprägung	IT/Infrastruktur
IT	IT/Infrastruktur
HR	Organisation/HR
Mark./Sales	Marketing/Sales
Auftr.	Auftragsabwicklung
F&E	F&E
Sonst.	Sonstiges

Farbauswahl

1	2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31	32
33	34	35	36	37	38	39	40

Benutzerdef. Feld hinzufügen

Kurzbez.	Bezeichnung	Breite	Feldart
Neu	Neues Feld	10	DropDown

Benutzerdef. Felder

Kurzbez.	Bezeichnung	Feldart
ProjArt	Projektart	DropDown
Breite		
IS	<input checked="" type="checkbox"/> relevant für grafische Auswertung	
Benutzerdefinierte Felder		
BasisEnde	Basis Endtermin	Date
AktStart	Aktueller Starttermin	Date
AktEnde	Aktueller Endtermin	Date
Fortschritt	Projektfortschritt	Text
PjBeschr	Projektbeschreibung	Text
PF_Ber	Portfolibereich	DropDown
Kompl	Komplexität	DropDown
PjArt	Projektart	DropDown
PjUmf	Projektfumfang	DropDown
Entw.	Entwicklungsphase	DropDown
Prio	Priorität	DropDown
Ausprägungen		
IT	IT/Infrastruktur	
HR	Organisation/HR	
Mark./Sales	Marketing/Sales	
Auftr.	Auftragsabwicklung	
F&E	F&E	
Sonst.	Sonstiges	
Eigenschaften		
Hinimum Wert	0	
Maximum Wert		
Anzahl der Kommastellen	2	
Einheit	€	1.000,00 €
Gruppierung	Summe	

Beim Anlegen eines neuen Feldes muss die Feldart festgelegt werden

Bei einem Drop-Down Feld lässt sich die Reihenfolge und Färbung für die Auswertungen def.

Bei einem Drop-Down Feld müssen die Ausprägungen definiert werden

Bei einem Zahlenfeld Min/Max Werte, Anzahl Kommastellen, Einheit, etc.

Vor allem Drop-Down und Zahlenfelder lassen sich umfangreich für Auswertungen nutzen

Ressourcen-/Kostenarten

Ressourcengruppen, Ressourcenarten und Kostenarten lassen sich frei durch den Administrator gestalten (Bezeichnung, Zuordnung, Kostensatz, Verfügbarkeit).

The image displays several SAP configuration windows and a hierarchy diagram. Red arrows indicate the flow of configuration from the 'Einheiten' (Units) screen to 'Kostenarten' (Cost Types), and then to 'Ressourcenarten' (Resource Types). A 'Verfügbarkeit bearbeiten' (Edit Availability) window is also shown with a history table.

Stammdaten - Einheiten

Bezeichnung: Ressourcen Einheit, Kosten Einheit
 Einheiten: PT, €, %

Stammdaten - Kostenarten

Kurzbez.	Bezeichnung	Berechnung
EL	Eigenleistungskosten	auto
Ext	Ext. Personalkosten	auto
FL	Fremdleistungskosten	manuell
SK	Sonstige Kosten	manuell

Stammdaten - Ressourcenarten

Kurzbez.	Bezeichnung	Kostensatz	Kostenart	Verfügbarkeit
HQ	Headquarter	500,00	EL	20,00
BO	Back Office/Support	500,00	EL	40,00
F&E	Forschung und Entwicklur	500,00	EL	20,00
HR	Human Resources	500,00	EL	30,00
IT	IT-Abteilung	500,00	EL	20,00
MGMT	Management	500,00	EL	20,00
SO1	Standort 1			
TE1	Technik SO1	500,00	EL	15,00
V1	Vertrieb SO1	500,00	EL	20,00
S	Standort 2			
TE2	Technik SO2	500,00	EL	35,00
V2	Vertrieb SO2	500,00	EL	20,00

Kostenart hinzufügen

Kurzbez.	Bezeichnung
RK	Reisekosten

Ressourcengruppe/-art hinzufügen

Ressourcengruppe: Standort 2

Kurzbez.	Bezeichnung	Kostensatz	Kostenart
IT	Informatik	500	EL

Verfügbarkeit bearbeiten

Monat	Jahr	Wert
1	2010	20,00
1	2017	15,00
2	2017	20,00
7	2017	10,00
8	2017	15,00
9	2017	20,00
12	2017	15,00
2	2018	20,00

Hierarchy Diagram:

- SUMME
 - Ress.gruppe A
 - Ress.art 1
 - Ress.art 2
 - Ress.art 3
 - Ress.gruppe B
 - Ress.art 4
 - Ress.art 5
- Kostenart X (receiving input from Ress.art 1, 2, 3, 4, and 5)

Definition in welchen Einheiten Aufwände und Kosten verwaltet werden sollen

Belegen der automatischen und definieren der manuellen Kostenarten

Definieren von Ressourcengruppen und -arten, sowie Zuordnung zu einer autom. Kostenart

Definieren von Verfügbarkeiten über die Zeit pro Ressourcenart und Monat

Filter

Filter in next portfolio reduzieren immer nur die Anzahl an Projekten und bilden daher die Basis für die angezeigten Projekte in den diversen Auswertungen.

The image shows a 'Filter' dialog box with several sections: 'Filter', 'Filtergruppen', 'Filterfelder', 'Kriterien', and 'Filter Zusammenfassung'. A red arrow points from a 'Filterkriterium' dialog box to the 'Kriterien' section of the main filter dialog. The 'Filterkriterium' dialog shows a field for 'Projektleiter', a dropdown for '== (gleich)', and a text field containing 'Peschke A.' with an 'OK' button.

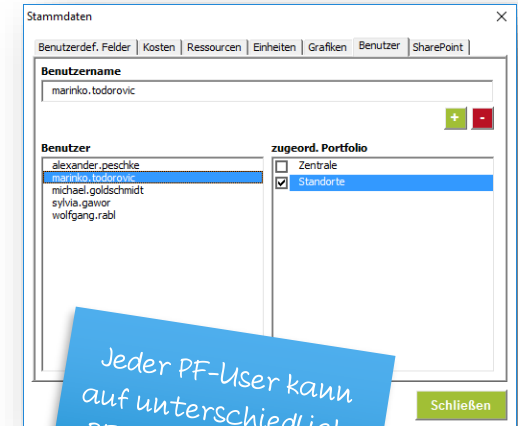
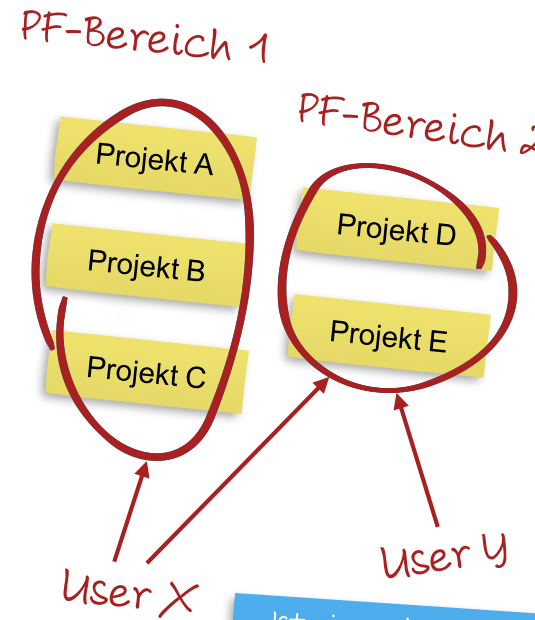
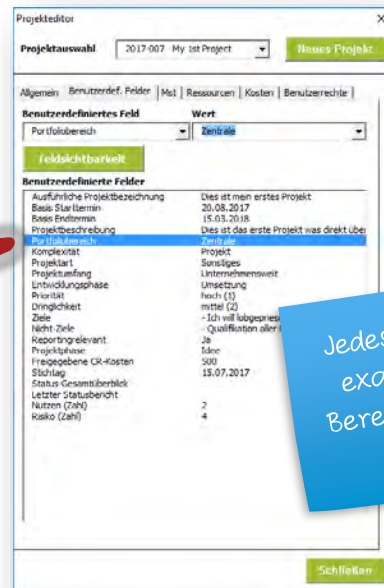
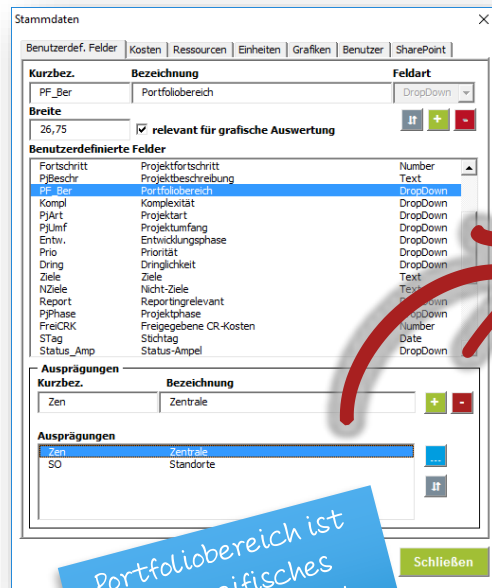
Wie bei Auswertungen lassen sich Vorlagen definieren die später genutzt werden

Bei Bedarf können Gruppen mit mehreren Kriterien „verschachtelt“ werden.

Kriterien können abgefragt werden (vor allem Zahlen oder True/False Felder eignen sich)

Userverwaltung (1)

Die Rechteverwaltung ist relativ einfach, es gibt den Administrator und auf Portfoliobereiche berechnigte PF-User.



Portfoliobereich ist ein spezifisches benutzerdef. Feld welches die Zugriffsrechte steuert

Jedes Projekt muss exakt einem PF-Bereich zugeordnet werden

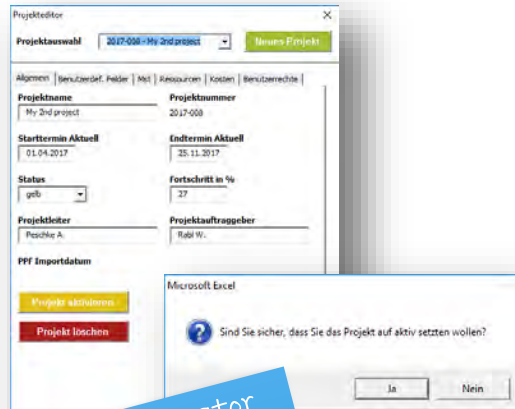
Nur der Administrator kann User und PF-Bereiche anlegen und diese zuordnen!

Jeder PF-User kann auf unterschiedliche PF-Bereiche Zugriff bekommen

Ist einem User ein PF-Bereich nicht zugewiesen, kann er die Projekte weder sehen noch editieren

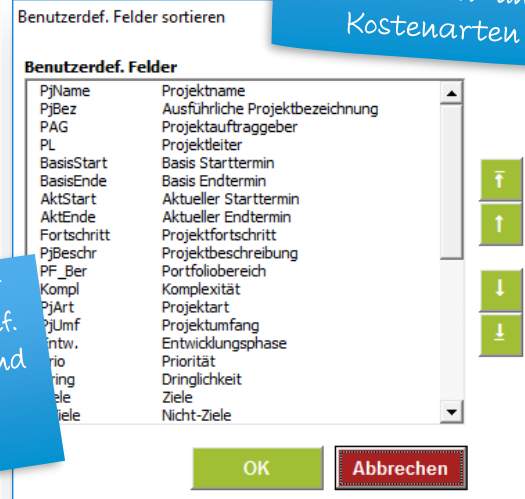
Userverwaltung (2)

Nur der Administrator kann strukturelle und umfassende Änderungen vornehmen.

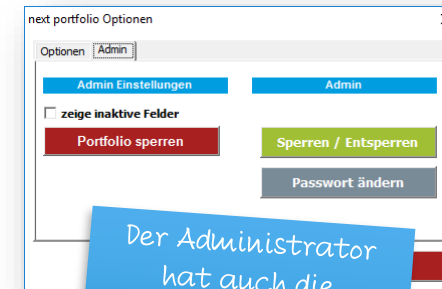


Der Administrator kann deaktivierte Projekte wieder aktivieren oder tatsächlich löschen

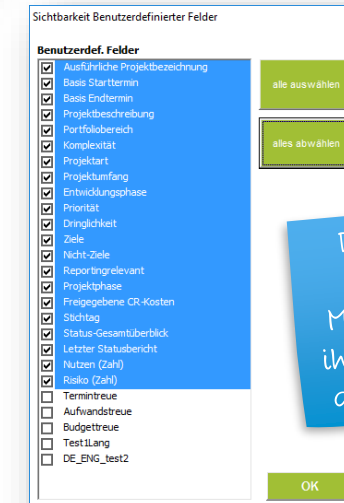
Als Administrator können benutzerdef. Felder angelegt und logisch sortiert werden



Generell verwaltet der Administrator die Stammdaten wie Ressourcen- und Kostenarten



Der Administrator hat auch die Möglichkeit die next project Schnittstelle temporär zu sperren

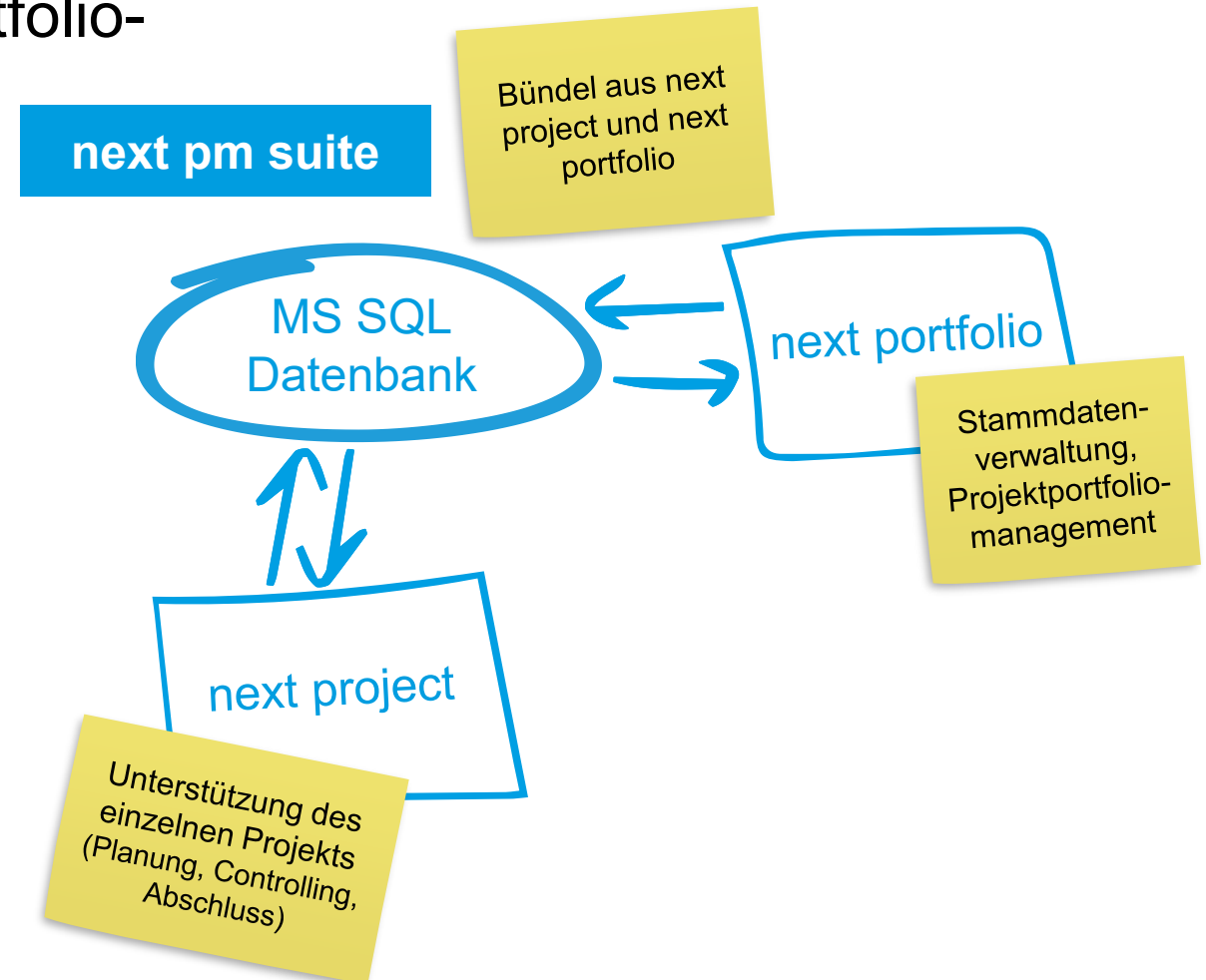


Der PPF-User hat jedoch die Möglichkeit nur für ihn relevante Felder anzeigen zu lassen

next project als Teil der next pm suite

Die next pm suite besteht aus next project und next portfolio. Neben den Auswertungsmöglichkeiten auf Projektportfolio-Ebene ändern sich folgende Dinge:

- > Zusätzliche Buttons am Deckblatt zum Datenaustausch mit der Datenbank
- > Stammdaten wie Ressourcenarten, Kostenarten und manche benutzerdef. Drop-Down Felder (z.B. Projektart) werden über next portfolio verwaltet
- > Je nach Konfiguration werden Felder gesperrt (z.B. Projektnummer) oder der Zugriff der Anwender zusätzlich eingeschränkt



#project #process #change

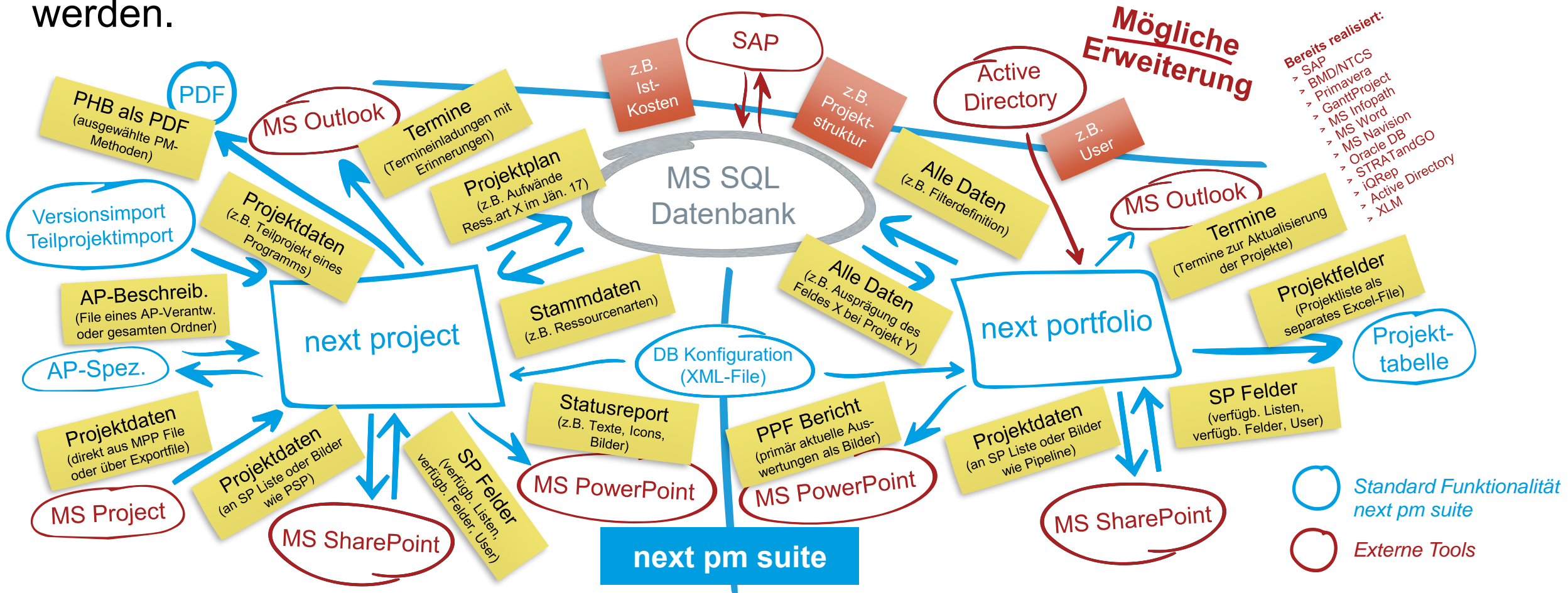
next
level consulting

Architektur

Jetzt zu den
technischen
Details!

Überblick Schnittstellen

next project bietet im Standard eine Reihe von Schnittstellen. Diese müssen nicht alle genutzt werden, können über Customizing auch verändert und ergänzt werden.



Projekttabelle nach MS Excel exportieren

Die Projekttabelle kann über Knopfdruck getrennt werden, um Daten flexibel weiterverarbeiten zu können.

Aktualisieren Export + -

Projekte-Übersicht

Vorlage: * Projektbeschreibungen

Projektcode	Projektname	Ausführliche Projektbezeichnung	Projektleiter	Projektauftraggeber	
2017-002	EDV Training	Reorganisation 2017	Peschke A.	Rabl W.	Es geht hier um ei strategischen Aus
2017-004	EDV Sys	Einführung eines EDV-Systems	Maier G.	Gruber H.	
2017-001	ITSys	Einführung eines IT-Systems	Peschke A.	Gruber H.	
2017-007	My 1st Project	Dies ist mein erstes Projekt	Peschke A.	Goldschmidt M.	Dies ist das erste Projekteditor in ne Projektbeschreibu nutzen, um den ge
2017-003	Produkt XY	Produktentwicklung XY	Peschke A.	Goldschmidt M.	
2017-005		...nch 2016/17 - Phase 2	Sattler B.	Rabl W.	

Export

Projekte-Übersicht

Vorlage: * Projektbeschreibungen

Projektcode	Projektname	Ausführliche Projektbezeichnung	Projektleiter	Projektauftraggeber	Projektbeschreibung
2017-002	EDV Training	Reorganisation 2017	Peschke A.	Rabl W.	Es geht hier um eine Neuorientierung auf Basis der strategischen Ausrichtung, welche 2016 definiert wurde.
2017-004	EDV Sys	Einführung eines EDV-Systems	Maier G.	Gruber H.	
2017-001	ITSys	Einführung eines IT-Systems	Peschke A.	Gruber H.	
2017-007	My 1st Project	Dies ist mein erstes Projekt	Peschke A.	Goldschmidt M.	Dies ist das erste Projekt was direkt über Projekteditor in next portfolio angelegt wur Projektbeschreibung kann man den erweite nutzen, um den gesamten Text erfassen zu
2017-003	Produkt XY	Produktentwicklung XY	Peschke A.	Goldschmidt M.	
2017-005	Website 2.0	Website-Relaunch 2016/17 - Phase 2	Sattler B.	Rabl W.	

Über einen Button lässt sich jedoch die Projekttabelle einfach „trennen“.

Bereiche können markiert und manuell in andere MS Excel Dateien kopiert werden.

Die frei bearbeitbare Tabelle kann dann unformatiert oder mit Formeln und bedingten Bedingungen ergänzt werden.

Bericht nach MS PowerPoint exportieren

Die aktuellen Auswertungen werden per Knopfdruck an MS PowerPoint übergeben.

PowerPoint Präsentation



Übertragen der Auswertungen in eine PowerPoint Vorlage

Sinnvolle Bereiche der Auswertungen werden als Grafik in passender Größe in PowerPoint eingefügt

Layout kann über PowerPoint Vorlage in gewissen Rahmen selbst adaptiert werden

Nach dem Export können Texte adaptiert oder Informationen ergänzt werden

Portfoliobericht kann angepasst werden!

- Portfoliobericht kann vom Layout selbst angepasst werden, solange die Anzahl und Reihenfolge der Slides erhalten bleiben
- Relevante Text- und Grafikbestandteile müssen erhalten bleiben (Empfehlung: Folien aus der Portfoliobericht Vorlage in die Corporate Design Vorlage kopieren und danach wieder ein Layout aus der Corporate Design Vorlage zuordnen.)
- Text- und Grafikbestandteile können von Lage und Größe verändert werden, bzw. auch hinsichtlich Färbung angepasst werden

Darüber hinaus kann der Portfoliobericht umfassend durch **next level consulting** customized werden

- Anpassung des Ausschnitts von zu exportierenden Auswertungen
- Übergabe von weiteren Auswertungen und zusätzlichen Feldern

#project #process #change

next
level consulting

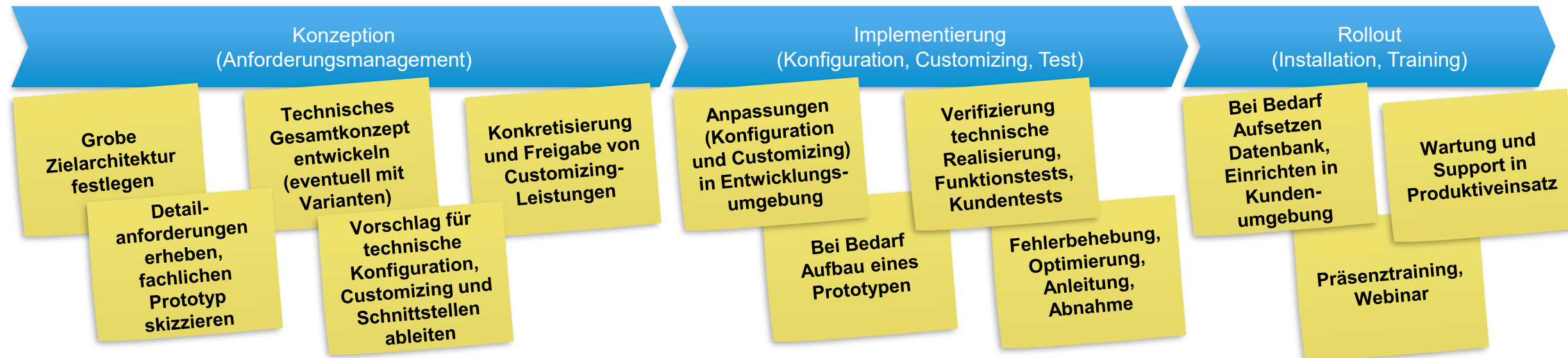
Implementierung

Der Weg zum
Ergebnis

Vorgehensmodell zur Implementierung

next portfolio kann ohne Customizing schnell eingesetzt werden (primär muss ein DB-Backup bei einem bestehenden SQL Server eingespielt werden), in der Praxis werden jedoch häufig kundenspezifische Anpassung vorgenommen:

- > Anpassung auf das Corporate Design
- > Anpassen von Begrifflichkeiten
- > Ergänzung von zusätzlichen Auswertungen
- > Anpassung bei Berechnungslogik und Optionen
- > Ergänzung von Schnittstellen
- > Kundenspezifische Begleitdokumente



Integration in die Kundenumgebung

Schnittstellen zu anderen Systemen sind für uns häufig ein zentrales Thema. Meist sind diese eine logisch/strukturelle Herausforderung und keine technische!



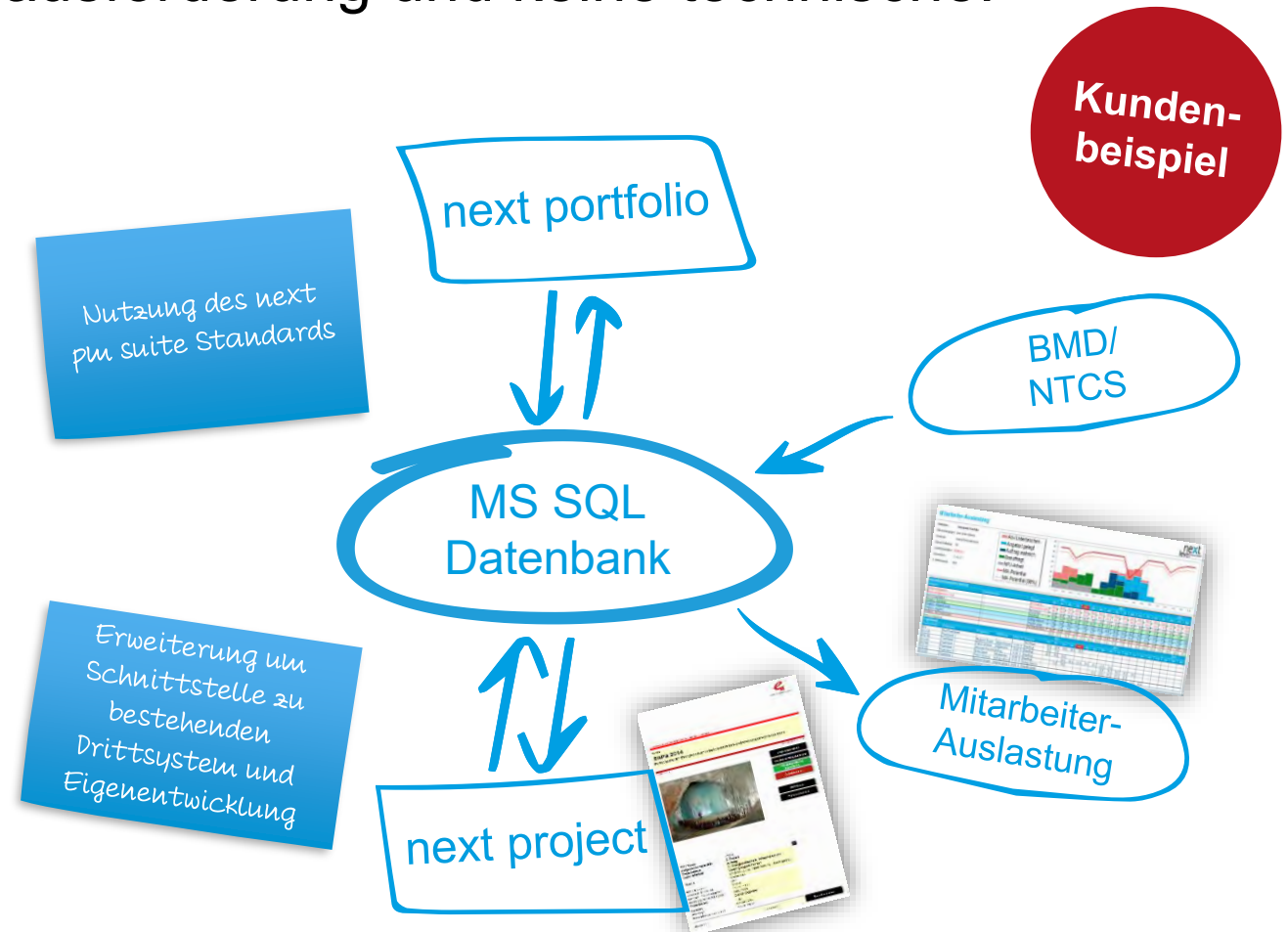
AUSTRIAN ENERGY AGENCY

Implementierungszeitraum: Nov. 12 bis Feb. 13

Ansprechpartner: Christoph Doerfflern

Lizenzen und Dienstleitungen:

- > **next project** – unbegrenzt
- > **next portfolio** – unbegrenzt
- > Unterstützung im Anforderungsmanagement
- > Customizing (ca. 9 PT)
- > Schnittstelle zu NTCS/BMD (ca. 10 PT)
- > Entwicklung MA-Auslastung (ca. 2 PT)
- > Qualifikation der Anwender (2 Runden x 1 PT)
- > Wartungs- und Supportvertrag



Ihre Investition

Einmalige Lizenzkosten



Zu next portfolio gibt es nur Unternehmenslizenzen, ein inaktives Projekt kann jederzeit wieder aktiviert werden, allerdings tauchen inaktive Projekte in keinem Report auf.

Laufende Wartung

optional



Kosten abhängig von inkludierten Bausteinen, Lizenzumfang und inkludiertem Supportumfang, jedoch ab 1.000 € pro Jahr möglich.

#project #process #change

next
level consulting

Referenzen

Der Erfolg bestätigt
unseren Ansatz:
Akzeptanz vor
Funktionalität

Das sagen unsere Kunden ...

BUWOG group

"In Verbindung mit dem bereits bei uns im Einsatz befindlichen Projektmanagement-Tool next project konnten wir zum Zweck der unternehmensweiten Projektportfolio-Auswertung entsprechende Synergien nutzen und mithilfe von next portfolio die vorliegenden Projektdaten daraus bündeln. Durch diese Anwendung ist es uns aus dem internen Projektportfoliomanagement der BUWOG Group erstmals möglich, wichtige Informationen wie Ressourcenauslastung, Budgetsituation sowie Projektfortschritte gruppenweit auszuwerten und auf deren Basis strategische Entscheidungen für das Top Management vorzubereiten."

*Siegfried Weigl, B.A.
Projektmanager*

Verbund

"Der VERBUND hat seit 2004 die Projektportfoliomanagement-Lösungen von next level consulting im Einsatz, wobei wir 2014 auf das Datenbank-basierte next portfolio in Kombination mit Infopath-Formularen umgestiegen sind. Unsere Projektleiterinnen und Projektleiter können ihre aktuellen Projektdaten sowohl direkt in die Datenbank hochladen als auch den Letztstand aus der Datenbank herunterladen. Dieses Feature hat große Auswirkungen auf die Datenverfügbarkeit und der Aufwand bei der Projektportfolioberichtserstellung wurde spürbar reduziert. Darüber hinaus können wir Informationen aus next portfolio flexibel in beliebige Sharepoint-Listen exportieren (z. B. Lessons Learned aus Abschlussberichten). Der hohe Flexibilitätsgrad des Tools bietet somit zahlreiche Anwendungsmöglichkeiten und deckt unsere Anforderungen ideal ab."

*Mag. Reinhard Prey
Corporate Development*

Das sagen unsere Kunden ...

Weitere
Kundenstimmen und
Referenzen finden
Sie auf unserer
Website



"Warum haben wir uns für next project und next portfolio entschieden?"

Eigentlich ganz einfach zu beantworten. Einerseits kann ich mit next project unseren Projektleitern einen „roten Faden“ für Ihre Arbeit zur Verfügung stellen und mit unseren Schnittstellen alle wichtigen Daten rechtzeitig liefern, andererseits habe ich in next portfolio alle Daten jederzeit zur Verfügung – somit ist unsere Geschäftsführung immer informiert."

Herwig Kerschbaum, IPMA © PMC, zSPM
Systemtechnologie, Projektmanagement Techn. Service



AUSTRIAN ENERGY AGENCY

"Die Austrian Energy Agency ist ein projektorientierter gemeinnütziger wissenschaftlicher Verein. Die effiziente Steuerung unserer Projekte ist für unsere Kunden und unsere MitarbeiterInnen besonders wichtig. Mit next level consulting haben wir die dafür erforderlichen Tools (next project und next portfolio) in der Etablierungsphase aufgesetzt und nachfolgend kontinuierlich entsprechend den gestellten Anforderungen weiterentwickelt. Wir haben dadurch unsere Projekte optimal angesteuert und sind somit für die Zukunft gerüstet. Durch regelmäßige Projektmanagement-Schulungen und anderen Projektmanagement-Aktivitäten schaffen wir die Grundlage für die stetige Entwicklung der Projektkultur in der Austrian Energy Agency."


Christoph Doerfflern
Head of Projectmanagement

#project #process #change


next
level consulting

Das hört sich interessant an?

Probieren Sie doch einmal die Light Version aus
oder wir präsentieren next portfolio im Detail!

 next portfolio light (Package)

Mit diesem kostenlosen Tool behalten Sie unkompliziert ein kleines
Projektportfolio im Blick.

Download 

www.nextlevelconsulting.com



#project #process #change

next
level consulting



next level consulting – get connected