

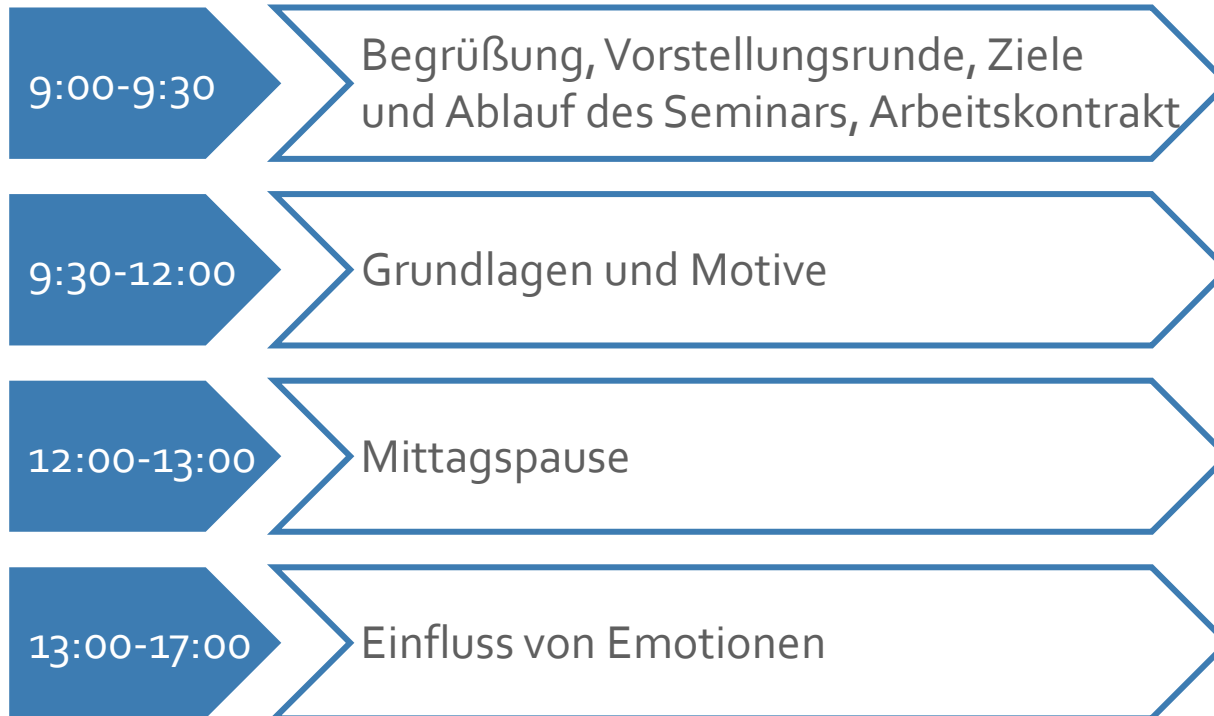
Entscheidungskompetenz

Training-Tapa „Tortilla de patatas“

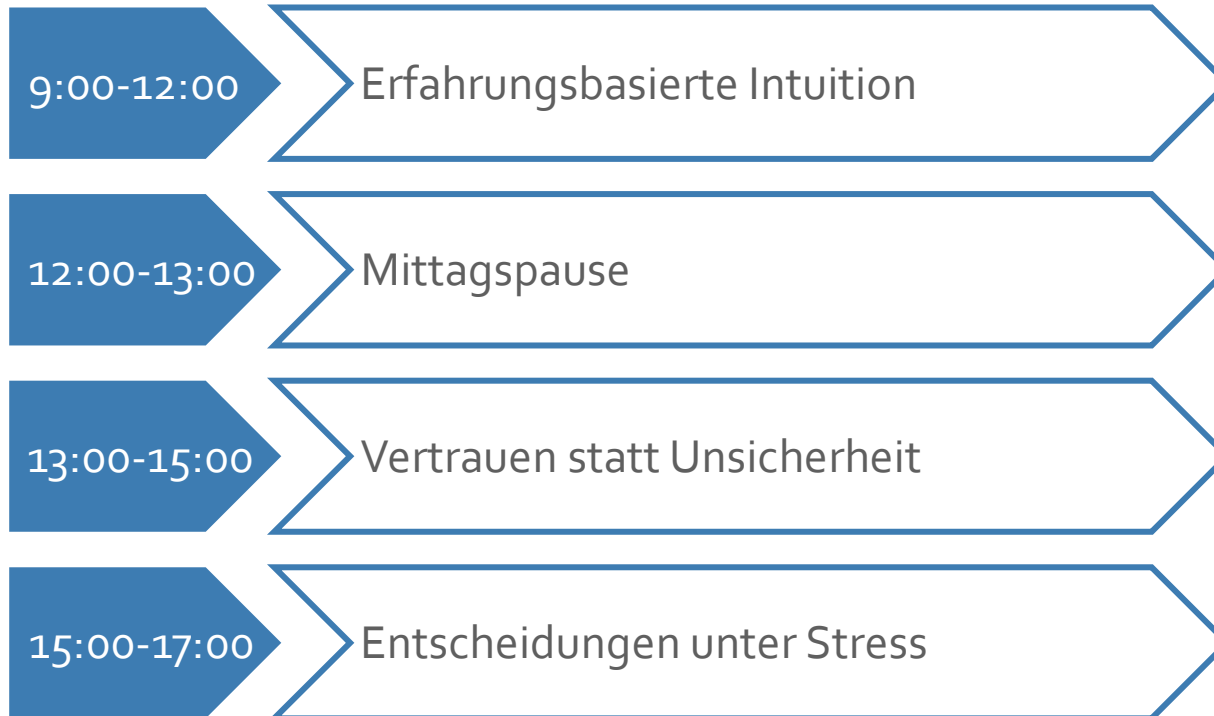
Serviert von Jens Glende am 08.07.2020



Agenda Tag 1

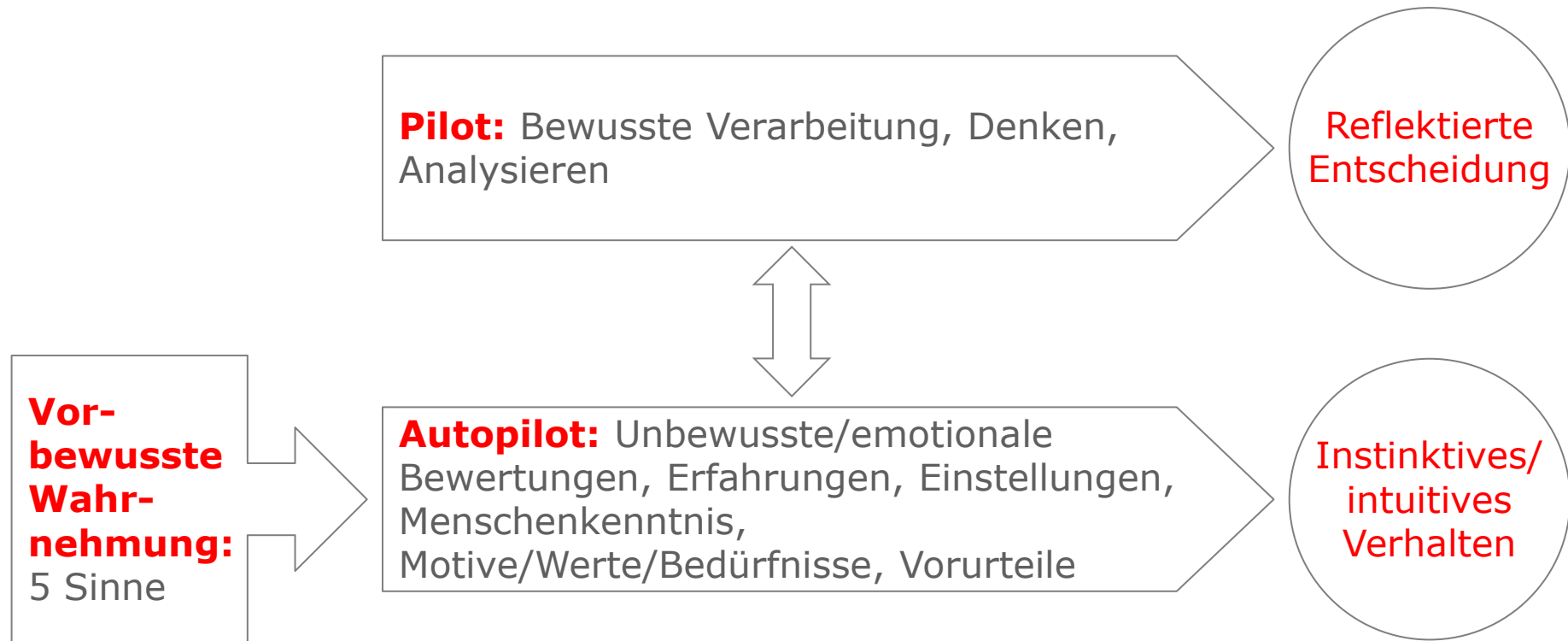


Agenda Tag 2



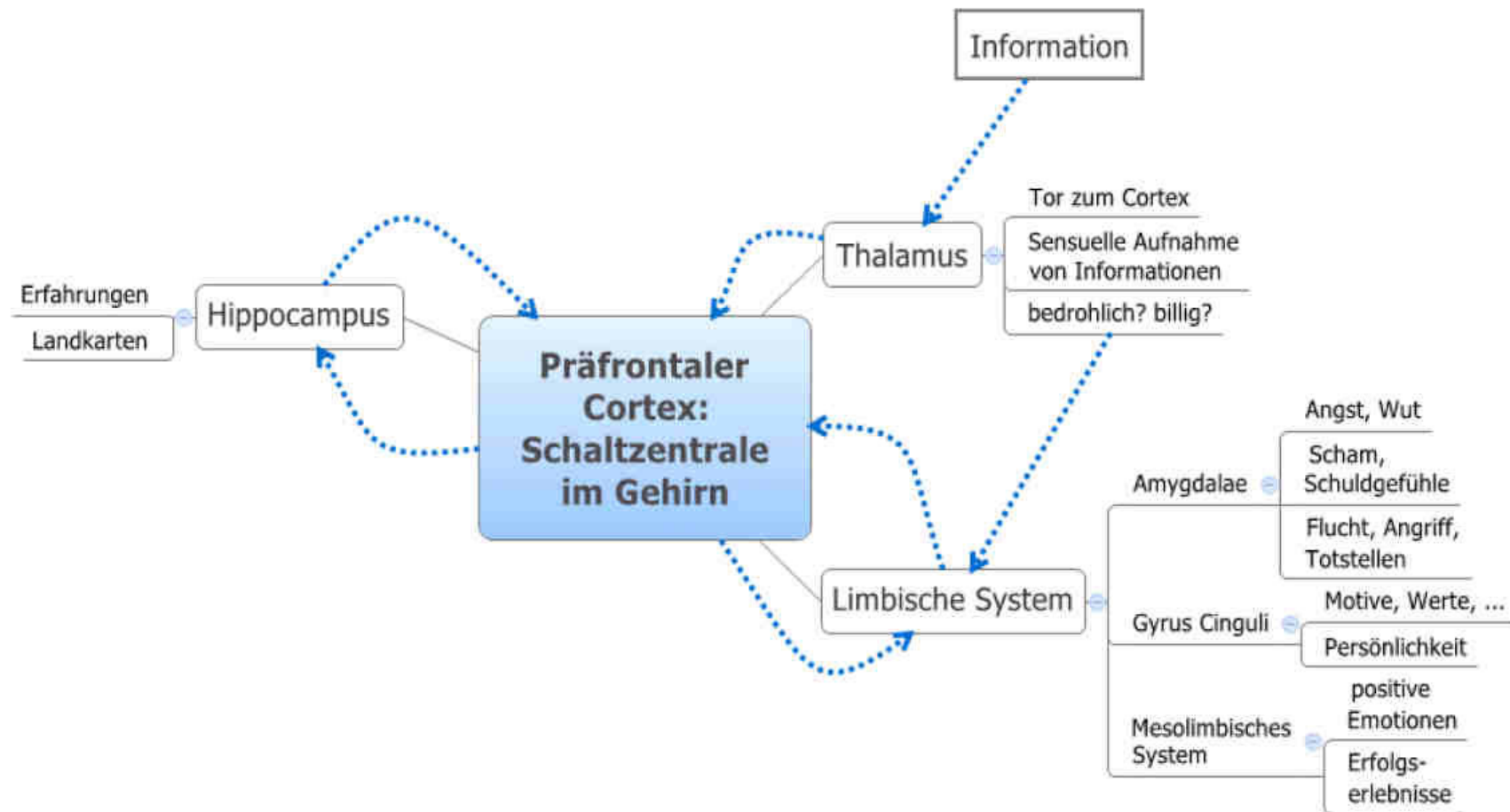
Grundlagen und Motive

Was passiert in unserem Gehirn, wenn wir Entscheidungen treffen?



(nach M. Hübler)

Was passiert konkret im Gehirn?



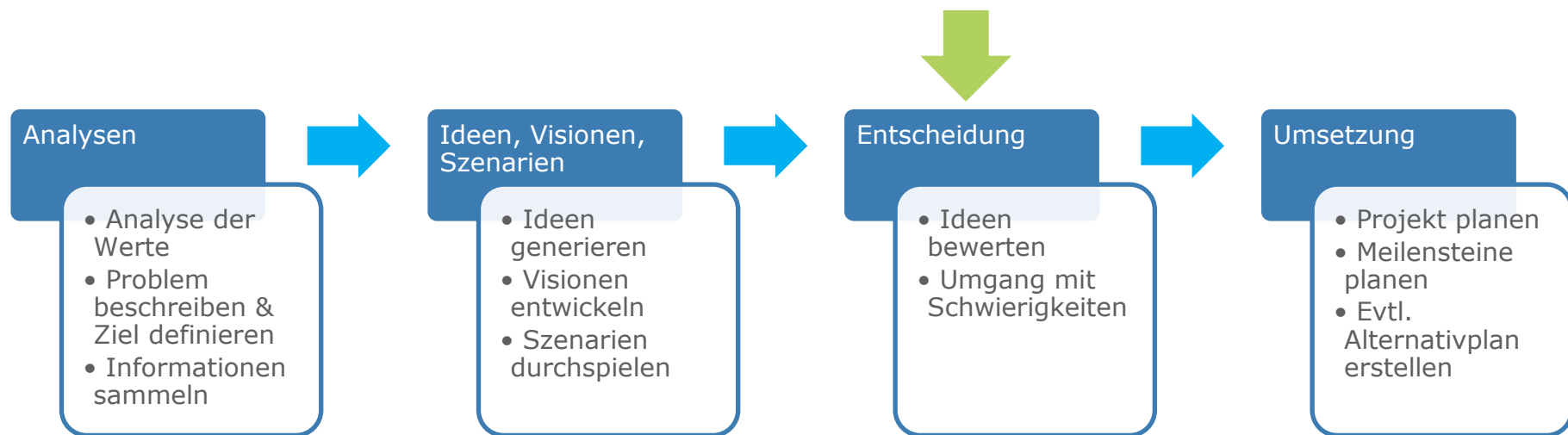
(nach M. Hübler)

Entscheidungskompetenzen



(nach M. Hübler)

Idealtypischer Entscheidungsablauf



(nach M. Hübler)

Motive

Grundmotive nach McClelland*

(mit besonders starkem Einfluss auf das Verhalten)

Motive, Wünsche, Hoffnungen	↔	Ängste, Befürchtungen
Zugehörigkeit (Sicherheit, Zuwendung, Geborgenheit, Freundschaft) ↳ Beitrag beachten und integrieren		... unbeliebt, zurückgewiesen, isoliert, ausgeschlossen, allein gelassen Gefühl: Wertlosigkeit
Macht (Kontrolle, Dominanz, Bedeutung, Status, Einfluss, Kampf, Wettbewerb) ↳ in Entscheidungen einbinden		... Kontrollverlust, unwichtig, abhängig, unbedeutend, missachtet Gefühl: Ohnmacht
Leistung (Erfolg, Fortschritt, Kreativität, Abwechslung, Neugier, Fantasie) ↳ Leistungen anerkennen		... unfähig, schwach, erniedrigt, nutzlos, dumm, „Verlierer“, „Versager“ Gefühl: Versagen

*McClelland, D. C., Human Motivation, Cambridge, 1987

Quelle: Institut für Management-Innovation, Prof. Dr. Waldemar Pelz

PMI Method (Bsp.: Arbeiten im Ausland)

Plus	Gew.	Minus	Gew.	Interest
Gute Jobaussichten	6	Freunde zurücklassen	3	Ob ich mein deutsch verleere?
Kriege hier keinen Job	6	Verwandte zurücklassen	2	Ob ich schnell Freunde finde?
Habe dort Verwandte	1	Kulturschock	3	
Tolle Landschaft	2	Alles von vorne lernen	3	
Tropisches Klima	2			
Summe	17	Summe	11	

⇒ Gruppenarbeit: Wendet innerhalb der nächsten 10 Minuten in Eurem Breakout-Raum die Methode auf ein aktuelles Thema an und füllt die folgende Folie aus.

(nach E. de Bono)

PMI Method (Übung)

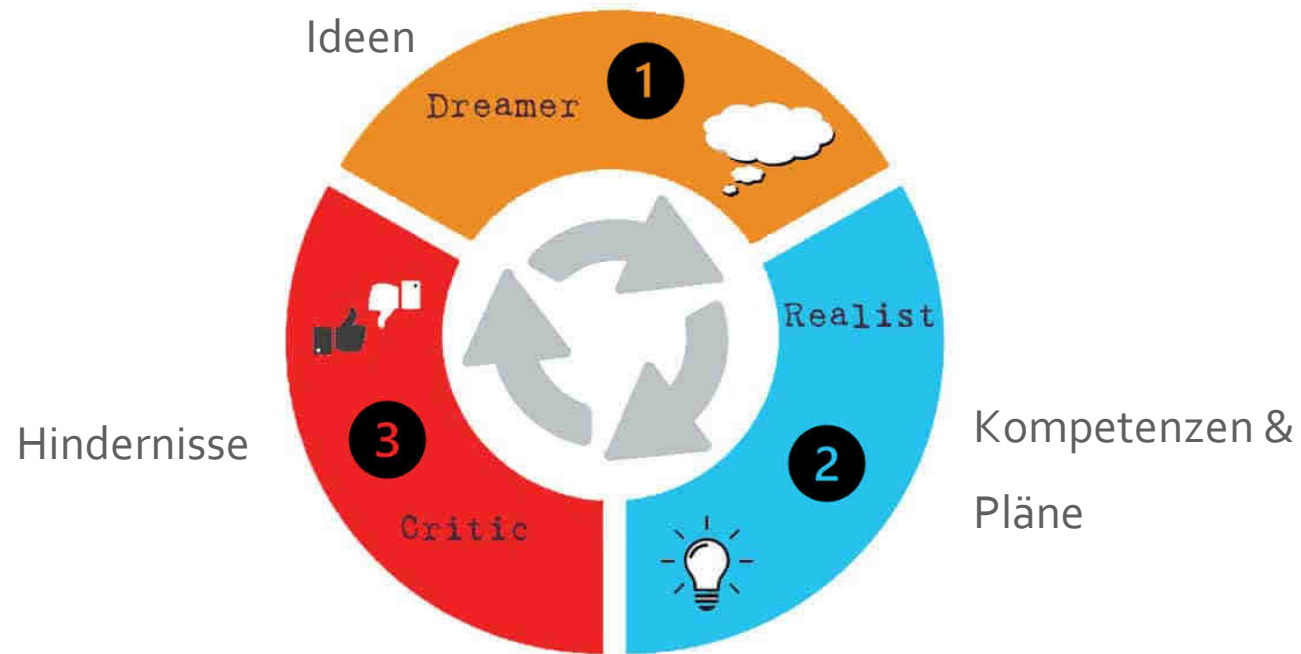
Thema: _____

Plus	Minus	Interesting

(nach E. de Bono)

Entscheidung: _____

Walt Disney Method



⇒ Gruppenarbeit: Prüft innerhalb der nächsten 10 Minuten in Eurem Breakout-Raum die vorherige Entscheidung anhand der Methode auf der folgenden Folie.

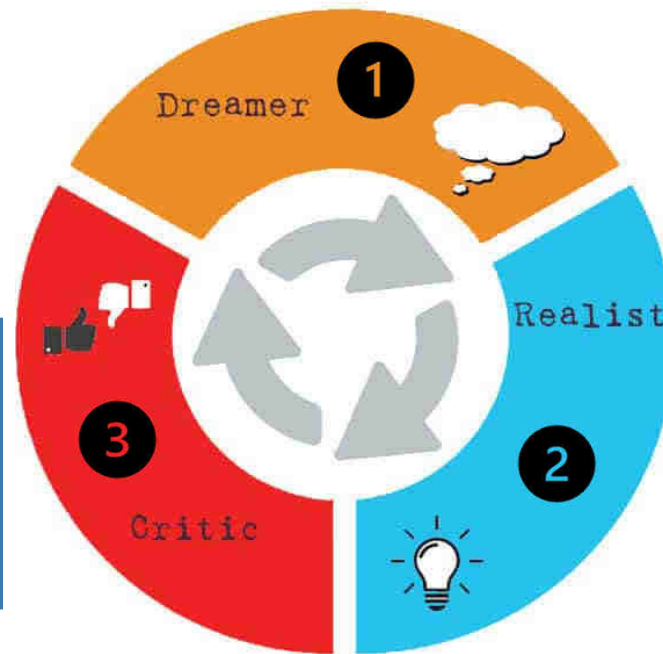
(nach W. Disney)

Walt Disney Method

Thema: _____

Ideen

Hindernisse



Kompetenzen & Pläne

(nach W. Disney)

Entscheidung: _____

Entscheidungskompetenzen





Jens Glende



Sabine Küsters



Wolfgang Müller



Tobias Weber



Katrin



A. Susanne Schulz



Christian Klöppner



Marion Linka-Mukbel



Natalia Balcazar N.



Marco Spöhr



Martina Lauterjung



Schwaninger Chris

Tapa „Tortilla de patatas“



Warum zu diesem Thema?

Eine „Tortilla de patatas“ ist ein spanisches Omelett aus Eiern mit Kartoffeln und Zwiebeln. Beim Kochen gilt es die Menge der verschiedenen Zutaten abzuwägen, genau wie beim Abwägen von Pro und Kontra beim Treffen einer Entscheidung im Business.

Euer PROFIL Experte:



Jens Glende
Birkenhof 13
40225 Düsseldorf
0173/2886565
Semigator-Profil

Identität und Resilienz
Entscheidungskompetenz

www.profil-experten.de
weiterbildung@profil-experten.de

Vielen Dank für Eure Aufmerksamkeit!

