

**DAS ZIEL GENAU VOR AUGEN HABEN.  
DEN WEG DORTHIN MIT  
WEITSICHT PLANEN.  
JEDEN SCHRITT MIT MUT  
UND SELBSTVERTRAUEN GEHEN.**

## DIE RWZ AUF EINEN BLICK

	RWZ-Konzern				RWZ eG			
	2014 Mio. Euro	2015 Mio. Euro	2016 Mio. Euro	2017 Mio. Euro	2014 Mio. Euro	2015 Mio. Euro	2016 Mio. Euro	2017 Mio. Euro
Umsatz	2.497,7	2.351,0	2.354,4	2.261,4	2.157,0	1.983,4	1.851,7	1.762,9
Rohergebnis	246,1	237,0	240,5	241,8	189,5	180,6	178,3	186,3
Abschreibungen	16,0	16,8	17,7	19,4	11,0	11,3	11,7	13,9
Jahresergebnis	5,4	3,0	-4,5	2,1	3,0	2,1	-6,0	0,8
<b>Bilanzsumme</b>	<b>609,8</b>	<b>640,2</b>	<b>652,5</b>	<b>599,5</b>	<b>496,6</b>	<b>519,6</b>	<b>523,4</b>	<b>475,0</b>
Anlagevermögen	237,8	248,5	257,1	249,5	176,6	186,2	192,1	183,0
Umlaufvermögen	370,8	390,7	394,3	348,6	319,4	333,1	330,8	291,5
Eigenkapital	132,6	139,8	138,1	142,5	114,0	120,6	119,5	123,1
Fremdkapital	476,0	499,3	513,5	456,1	382,4	398,9	403,9	351,7
Investitionen in Sachanlagen	22,1	26,8	25,4	25,8	13,5	18,8	16,5	16,2
Mitarbeiter (ohne Aushilfen) per 31.12.	2.692	2.463	2.422	2.241	2.181	1.939	1.878	1.745
Mitglieder per 31.12.	538	564	579	584	538	564	579	584

# GESCHÄFTSGEBIET DER RAIFFEISEN WAREN-ZENTRALE RHEIN-MAIN EG

## RWZ-AUSSENSTELLEN UND RWZ-TOCHTERUNTERNEHMEN



## GESCHÄFTS- UND DIENSTLEISTUNGSBEREICHE DES RWZ-KONZERNS

Zentraler Verwaltungssitz

Altenberger Straße 1a • 50668 Köln

Telefon: 02 21/16 38-0 • Telefax: 02 21/16 38-254 • Internet: [www.rwz.de](http://www.rwz.de) • E-Mail: [info@rwz.de](mailto:info@rwz.de)

### Agrargeschäft

#### Pflanzliche Produktion

Düngemittel Tel.: 02 21/16 38-211 • Fax: 02 21/16 38-10 211 • E-Mail: [duengemittel@rwz.de](mailto:duengemittel@rwz.de)

Pflanzenschutz Tel.: 02 21/16 38-350 • Fax: 02 21/16 38-10 350 • E-Mail: [pflanzenschutz@rwz.de](mailto:pflanzenschutz@rwz.de)

Saatgut/Holz Tel.: 02 21/16 38-200 • Fax: 02 21/16 38-10 200 • E-Mail: [saatgut@rwz.de](mailto:saatgut@rwz.de)

Dienstleistung Pflanzliche Produktion Tel.: 02 21/16 38-172 • Fax: 02 21/16 38-10 172 • E-Mail: [pflanzliche-produktion@rwz.de](mailto:pflanzliche-produktion@rwz.de)

Agrarerzeugnisse Tel.: 02 21/16 38-187 oder 02 21/16 38-1122 • Fax: 02 21/16 38-10 265 • E-Mail: [agrarerzeugnisse@rwz.de](mailto:agrarerzeugnisse@rwz.de)

Futtermittel-Einzelkomponenten Tel.: 02 21/16 38-460 • Fax: 02 21/16 38-10 355 • E-Mail: [futtermittel@rwz.de](mailto:futtermittel@rwz.de)

Kartoffeln Tel.: 0 21 63/948-8 • Fax: 0 21 63/948-777 • E-Mail: [info@weuthen-gmbh.de](mailto:info@weuthen-gmbh.de)

Profi-Gartenbau Tel.: 0 21 61/4 79 69-0 • Fax: 0 21 61/6 74 37 • E-Mail: [gartenbau@rwz.de](mailto:gartenbau@rwz.de)

Technik Tel.: 02 21/16 38-392 • Fax: 02 21/16 38-10 395 • E-Mail: [technik@rwz.de](mailto:technik@rwz.de)

Weinbau-/Kellereibedarf Tel.: 0 67 04/93 30-19 • Fax: 0 67 04/93 30-24 • E-Mail: [weinbau@rwz.de](mailto:weinbau@rwz.de)

Logistik Tel.: 0 61 81/9 33 05-67 • Fax: 0 61 81/9 33 05-64 • E-Mail: [logistik@rwz.de](mailto:logistik@rwz.de)

### Diversifikation

Vertriebssteuerung Einzelhandel (Raiffeisen-Markt) Tel.: 02 21/16 38-235 • Fax: 02 21/16 38-10 235 • E-Mail: [vertriebssteuerung.einzelhandel@rwz.de](mailto:vertriebssteuerung.einzelhandel@rwz.de)

Energie/Nachwachsende Rohstoffe Tel.: 02 21/16 38-277 • Fax: 02 21/16 38-10 277 • E-Mail: [energie@rwz.de](mailto:energie@rwz.de)

### Dienstleistungsbereiche

Bau/Liegenschaften Tel.: 02 21/16 38-1248 • Fax: 02 21/16 38-10 296 • E-Mail: [bau@rwz.de](mailto:bau@rwz.de)

DV/Informationsmanagement Tel.: 02 21/16 38-498 • Fax: 02 21/16 38-393 • E-Mail: [edv@rwz.de](mailto:edv@rwz.de)

Finanzen Tel.: 02 21/16 38-423 • Fax: 02 21/16 38 10-423 • E-Mail: [finanzen@rwz.de](mailto:finanzen@rwz.de)

Interne Revision Tel.: 02 21/16 38-459 • Fax: 02 21/16 38-108028 • E-Mail: [revision@rwz.de](mailto:revision@rwz.de)

Kommunikation Tel.: 02 21/16 38-233 • Fax: 02 21/16 38-348 • E-Mail: [kommunikation@rwz.de](mailto:kommunikation@rwz.de)

Organisation/Controlling/Versicherung Tel.: 02 21/16 38-499 • Fax: 02 21/16 38-10499 • E-Mail: [controlling@rwz.de](mailto:controlling@rwz.de)

Personal Tel.: 02 21/16 38-244 • Fax: 02 21/16 38-375 • E-Mail: [personal@rwz.de](mailto:personal@rwz.de)

Recht Tel.: 0 60 31/165-589 • Fax: 0 60 31/165-570 • E-Mail: [recht@rwz.de](mailto:recht@rwz.de)

Unternehmensentwicklung/Innovation Tel.: 02 21/16 38-311 • Fax: 02 21/16 38-10311 • E-Mail: [unternehmensentwicklung@rwz.de](mailto:unternehmensentwicklung@rwz.de)

1	ORGANIGRAMM
4	VERWALTUNGSORGANE
4	4 Vorstand
4	4 Aufsichtsrat
5	5 Beirat
8	VORWORT
14	BERICHT DES VORSTANDS
18	BERICHT DES AUFSICHTSRATS
22	ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT UND KONZERN-LAGEBERICHT DER RAIFFEISEN WAREN-ZENTRALE RHEIN-MAIN EG
22	22 Grundlagen des RWZ-Konzerns und der RWZ eG
24	24 Ziele und Strategie des RWZ-Konzerns und der RWZ eG
25	25 Personal
26	26 Unternehmensführung und -steuerung
26	26 Konjunktur- und Branchenentwicklung
30	30 Geschäftsentwicklung des RWZ-Konzerns und der RWZ eG
34	34 Vermögens-, Finanz- und Ertragslage
36	36 Prognosebericht
37	37 Risiko- und Chancenbericht
42	JAHRESABSCHLUSS DER RAIFFEISEN WAREN-ZENTRALE RHEIN-MAIN EG
42	42 Bilanz
44	44 Gewinn- und Verlustrechnung
45	45 Anhang
57	57 Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers
62	KONZERNABSCHLUSS DER RAIFFEISEN WAREN-ZENTRALE RHEIN-MAIN EG
62	62 Konzernbilanz
64	64 Konzerngewinn- und -verlustrechnung
65	65 Konzern-Kapitalflussrechnung
66	66 Entwicklung des Konzerneigenkapitals
67	67 Konzernanhang
81	81 Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers

## VORSTAND

**Christoph Kempkes**  
Vorsitzender des Vorstands

**Joachim Rabe**  
Vorstandsmitglied (seit 01.07.2017)

**Markus Stüttgen**  
Vorstandsmitglied (bis 15.12.2017)

## AUFSICHTSRAT

**Christoph Ochs** (Vorsitzender)  
VV VR Bank-Südpfalz eG

**Bernd Firle** (stv. Vorsitzender bis 30.06.2017)  
Arbeitnehmervertreter (bis 30.06.2017)

**Berthold-Hermann Bützler** (stv. Vorsitzender seit 14.09.2017)  
Arbeitnehmervertreter

**Frank Braband**  
Arbeitnehmervertreter

**Bernhard Conzen**  
Präsident Rheinischer Landwirtschaftsverband e. V.

**Reinhard Ewertz**  
Arbeitnehmervertreter (bis 31.12.2017)

**Manfred Graff**  
VV MUH-Arla eG

**Beate Heinrich** (seit 01.07.2017)  
Arbeitnehmervertreterin

**Alfred Muders**  
GF Raiffeisen Hunsrück Handelsgesellschaft mbH

**Gerhard-Ernst Raddatz** (seit 01.01.2018)  
Arbeitnehmervertreter

**Matthias Rips**  
Arbeitnehmervertreter

**Matthias Schäfer**  
Arbeitnehmervertreter

**Britta Schübler**  
Arbeitnehmervertreterin

**Stefan Schulze-Hagen**  
VV Buir-Bliesheimer Agrargenossenschaft eG

**Christian Seelmann**  
Arbeitnehmervertreter

**Dr. Alois Splonskowski**  
GF Raiffeisen Rhein-Ahr-Eifel Handelsgesellschaft mbH

**Ingo Steitz**  
Präsident Weinbauverband Rheinhessen e. V.

**Bernd Wolfs**  
VM RWG Schwalm-Nette eG

## BEIRAT

**Klaus Fontaine (Vorsitzender)**  
Landwirt

**Eugen von Boch**  
Landwirt

**Walter Clüsserath**  
Vizepräsident Weinbauern- und Winzerverband  
Rheinland-Nassau e. V.

**Michael Dathe**  
VV Prießnitzer Agrargenossenschaft eG

**Wilfried Ehrenstein**  
AM Westerwald Bank eG

**Johannes Frizen**  
Landwirt

**Dieter Glahn**  
VM Bauern- und Winzerverband Rheinland-Pfalz Süd e. V.

**Peter-Josef Gormanns**  
VM Buir-Bliesheimer Agrargenossenschaft eG

**Helmut Gumpert**  
VV Agrofarm Knau eG

**Eberhard Hartelt**  
Präsident Bauern- und Winzerverband Rheinland-Pfalz Süd e. V.

**Reinhold Hörner**  
Präsident Weinbauverband Pfalz e. V.

**Michael Horper**  
Präsident Bauern- und Winzerverband Rheinland-Nassau e. V.

**Harald Hörsch**  
Leiter Warenabteilung VR Bank Rhein-Mosel eG

**Theo Jakobi**  
Leiter Warenabteilung RB Irrel eG

**Thomas Ketelaers**  
GF Raiffeisen-Markt Niep Handelsgesellschaft mbH

**Stefan Kronimus**  
VM Volksbank Gebhardshain eG

**Hanspeter Maas**  
GF Agri V Raiffeisen eG

**Herwig Marloff**  
Vorstandssprecher Raiffeisen Wetterau eG

**Dr. Matthias Mehl**  
AV RWG (Frankfurt)

**Jörg Müller**  
Vors. EZG Hunsrück-Nahe

**Marcel Müller**  
KV Bauern- und Winzerverband Rheinland-Pfalz Süd e. V.

**Jürgen Münch**  
GF RWG Bad Dürkheim eG

**Norbert Opgen-Rhein**  
VV BAG Rees eG

**Holker Pfannebecker**  
KV Bauern- und Winzerverband Rheinland-Pfalz Süd e. V.

**Armin Pfeil**  
GF RW GmbH & Co. Betriebs KG, Alsfeld

**Thomas Schlich**  
GF Landgard Obst & Gemüse GmbH und Co. KG

**Ludwig Schmitt**  
KV Bauern- und Winzerverband Mainz-Bingen

**Klaus Schneider**  
Präsident Weinbauverband Pfalz im Bauern- und  
Winzerverband Rheinland-Pfalz Süd e. V.

**Richard Schreiner**  
Präsident Landwirtschaftskammer für das Saarland

**Dr. Steffen Sendig**  
Geschäftsführer Südharzer Landhandelsgesellschaft mbH

**Axel Strauß**  
stv. Vorsitzender Regionalbauernverband Starkenburg e. V.

**Anton Streit**  
AV Hochwald Milch eG

**Karl van Bebber**  
VM RWG Rheinland eG

**Margret Vosseler, MdL**  
Präsidentin Rheinischer LandFrauenverband e. V.

**Thomas Warken**  
GF Raiffeisen BAG eG, Kirchberg

**Heinz Weis**  
AV Raiffeisenbank Mehring-Leiwen eG

**Walter Wolf**  
KV Bauern- und Winzerverband Rheinland-Pfalz Süd e. V.

**Johannes Zehfuß**  
Vizepräsident Bauern- und Winzerverband  
Rheinland-Pfalz Süd e. V.

**Detlef Zimmermann**



**ALS RWZ WOLLEN WIR  
ANSPRUCHSVOLLE ZIELE ERREICHEN.  
DESHALB GEHEN WIR GUT  
VORBEREITET AUCH  
HERAUSFORDERNDE WEGE.**



**Christoph Kempkes**  
Vorstandsvorsitzender

## SEHR VEREHRTE MITGLIEDER, LIEBE GENOSSENSCHAFTSFREUNDE,

das Geschäftsjahr 2017 war ein anspruchsvolles für die RWZ. Wir haben in relativ kurzer Zeit einige große Steine bewegt und Weichen für die Zukunft gestellt.

Unsere finanzielle Lage ist deutlich stabiler, unsere Bilanz wesentlich solider als vor einem Jahr. Weitere, teils beträchtliche Altlasten wurden abgebaut, die Schulden spürbar gesenkt und die Eigenkapitalquote gestärkt. Die Restrukturierung unseres Geschäftsbereichs-Portfolios ist weitestgehend abgeschlossen. Die Finanzierung mit unserem bewährten Banken-Konsortium konnte auf mittlere Frist gesichert werden.

Das Konzern-Jahresergebnis ist wieder positiv. Das operative Ergebnis (EBIT) ist trotz eines turbulenten Jahres mit vielen Veränderungen sogar leicht zum Vorjahr verbessert. Ziele und Strategien für die RWZ sind klargestellt. Die Umsetzung unserer Strategie „PRIO“ zur Neuausrichtung des Unternehmens ist auf Kurs. Unser fester Glaube an die Zukunftsfähigkeit der RWZ manifestiert sich auch durch Zulauf neuer Mitglieder bei der Zeichnung von Geschäftsanteilen.

Das alles kann sich sehen lassen. Der Ball rollt in die richtige Richtung. Mit neu getanktem Selbstbewusstsein werden wir nun das Tempospiel „nach vorne“ forcieren – nach der Stabilisierung folgt nun die Mobilisierung. Wir folgen dabei einem klaren Plan: Eigenständigkeit als Ziel, PRIO als Strategie und diese wird konkretisiert durch zahlreiche Maßnahmen, die wir Schritt für Schritt und konsequent umsetzen.

Wir bauen dabei auf den Leistungswillen unserer rund 2.800 Mitarbeiter. Denn, wenn jeder einzelne in dem, was er tut, ein bisschen besser wird und sich etwas mehr anstrengt, sind wir insgesamt unschlagbar. Wir danken in diesem Zusammenhang der gesamten RWZ-Arbeitnehmerschaft für ihr Engagement – und ebenso gilt unser Dank unserem Betriebsrat, unserem Aufsichtsrat und all unseren partnerschaftlich verbundenen Primärgenossenschaften für die konstruktive Begleitung und wohlwollende Unterstützung in 2017. Seitens des Vorstands freuen wir uns darauf, auch weiterhin mit allen Beteiligten aufrichtig und transparent über die Lage und die Aussichten unseres Unternehmens in einem produktiven Dialog zu bleiben.

### PRIO ist eine ausgewogene Strategie:

Erstens, Geschäftsbereiche ohne positive Prognose zu restrukturieren, um Verluste zu vermeiden und Geld reinzuholen, damit wir uns Investitionen in die Geschäftsbereiche mit echter Perspektive wieder leisten können. Und zweitens, die Kunden- und Serviceorientierung unserer gesamten Organisation stetig weiter zu entwickeln, damit wir die Voraussetzungen für profitables Wachstum verbessern.

Das ist eine herausfordernde Reise und wir sind noch lange nicht am Ziel. Es „ruckelt“ noch hier und da, aber wir sind auf einem guten Weg. Wir werden auch weiterhin Aktivitäten auf den Prüfstand stellen, die wir nicht gut genug können, an denen wir nichts verdienen und wo wir keine nachvollziehbare Funktion für unsere verbundenen Primärgenossenschaften haben. Denn es bringt nichts, sich an Dinge ohne offensichtlichen Nutzen zu klammern, nur weil sie schon immer so waren. Die Welt dreht sich rasant weiter. Der Wind im Markt wird rauer und das wird auch so bleiben. Überleben wird in diesem Umfeld nur, wer kritisch mit sich umgeht und danach strebt, sich zu entwickeln und besser zu werden.

Wir müssen uns generell weniger mit uns selbst, dafür mehr mit den Bedürfnissen unserer Kunden in wettbewerbsintensiven und sich konsolidierenden Märkten beschäftigen. Dafür brauchen wir eine Kultur, die Entscheidungsmut, Umsetzungsstärke und „Macher“-Qualitäten durch Vertrauen, Rückhalt und eine gewisse Fehlerfreundlichkeit honoriert. Wir haben im letzten Jahr gezeigt, dass wir auch umsetzungsstark sein können.

Die Anforderungen an uns alle im Hinblick auf Qualifikation, Flexibilität und Mobilität werden steigen. Es wird immer schwieriger, junge Nachwuchskräfte für unser Berufsfeld zu begeistern. Wir stehen in der RWZ an vielen Stellen vor einem Generationenwechsel. Diese Gemengelage bedeutet eine große Herausforderung. Wir müssen im Unternehmen Rahmenbedingungen schaffen, um für Jung und Alt ein bevorzugter Arbeitgeber zu werden. Wir werden im Bereich Personalmanagement entsprechende Akzente setzen, um eine Unternehmenskultur zu schaffen, in denen alle Mitarbeiter ihr Bestes geben können und dies auch wollen.



Ausgewogenes Bündel an Maßnahmen

### Wir gehen gemeinsam mit einem klaren Bild von unserer RWZ in die Zukunft:

Die RWZ ist ein führender, regionaler Agrarhändler mit Kernkompetenzen in den Bereichen Agrarerzeugnisse, Betriebsmittel, Holz, Agrartechnik, Weinbau/Kellerei, Profi-Gartenbau und Kartoffeln. Darüber hinaus bedienen wir Grundbedürfnisse bei Energieprodukten, Futtermitteln und Einzelhandelssortimenten.

Für unsere Kunden sind wir ein professioneller Partner mit hoher Beratungskompetenz, der einen nachvollziehbaren Beitrag zu ihrem Geschäftserfolg leistet. Unsere Mitgliedsgenossenschaften schätzen und anerkennen unsere Leistungsfähigkeit. In der Branche sind wir respektiert und als Allianz-Partner begehrt.

Unsere Mitarbeiter sind gerne für die RWZ tätig, weil sie hierin einen Sinn erkennen, sich weiterentwickeln und Kollegialität erleben können.

Die Gesellschaft anerkennt unseren Beitrag zur Sicherstellung der Ernährung. Wir bekennen uns dabei zu einer modernen, nachhaltigen Landwirtschaft, gepaart mit einem ausgewogenen Verantwortungsbewusstsein für Mensch und Natur.

Unser Ziel im Konzern „2/20“ – d. h. rund 2 Mrd. EUR Konzernumsatz und ein operatives EBIT i. H. v. 20 Mio. EUR im Jahr 2020 – haben wir fest im Blick. Das ist ambitioniert, aber machbar - wenn wir unseren Weg einer nachhaltigen Verbesserung der Kosten- und Leistungsseite konsequent weiterverfolgen. Wir gehen „schlanker“ und solider aufgestellt in das Jahr 2018. Wir werden mit Nachdruck an unserer Organisation (Mitarbeiter, Struktur, Prozesse, Systeme) arbeiten, um die Voraussetzungen für profitables Wachstum zu verbessern – also das „O“ und das „P“ in PRIO voranbringen. Wir werden auch investieren (das „I“), nachdem uns die selbst auferlegte Restrukturierung (das „R“) die entsprechende finanzielle Beifreiheit gebracht hat. Wir werden unser Agrar- und Agrartechnikstandortnetz punktuell modernisieren. Wir wollen Gelegenheiten für kleinere Firmenzukäufe nutzen. Wir werden dort Allianzen suchen und schmieden, wo wir „im Parallelschwung“ unser Geschäft besser voranbringen können. Wir werden auch Chancen in neuen Geschäftsfeldern prüfen und ergreifen – beispielsweise bei Dienstleistungen auf Basis digitaler Technologien oder Produktangebote rund um den Themenkomplex „Bio“.

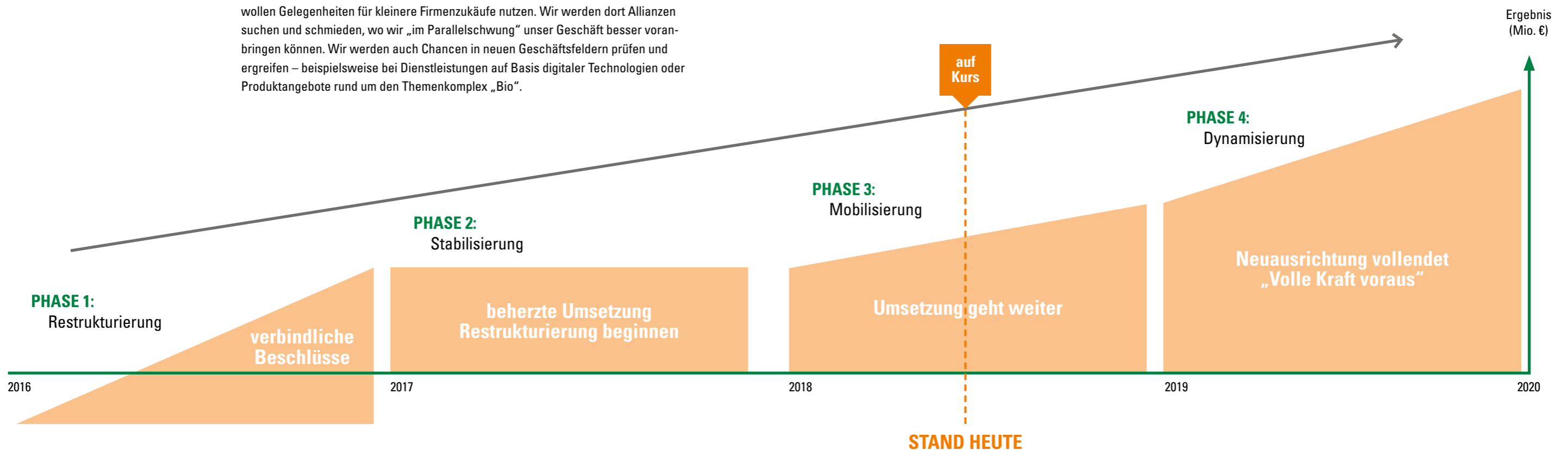
Wir werden auch hart an unserer Kostenstruktur arbeiten müssen, um unsere noch zu schwache Ertragslage zu verbessern – denn wir brauchen ein ansprechendes Gewinn-Niveau, um unsere Innenfinanzierungskraft im Hinblick auf beabsichtigte Investitionen zu stärken. Das bedeutet eine Reduzierung der Sach- und Personalkosten - weniger werden mehr leisten müssen. Wir werden auch einige nicht-leistungsfähige Standorte schließen, „verdichten“ und bündeln - der allgemeinen Marktkonsolidierung Rechnung tragend. Wir müssen uns konsequenter bemühen, unsere Größenvorteile als Konzern und im Verbund mit unseren Partnergenossenschaften und unserer Kundschaft geschickter zu nutzen – beispielsweise im Einkauf, in der Logistik und im Teilen von Services.

Es bleibt viel zu tun. Mit Fleiß, Konsequenz und Dynamik werden wir auch in 2018 wieder ein gutes Stück vorankommen. Wir würden uns freuen, wenn Sie, verehrte Mitglieder, Kunden und Freunde der RWZ, uns weiterhin gewogen bleiben und uns auf diesem Weg begleiten. Dafür meinen herzlichen Dank.

Ihr



Christoph Kempkes, Vorstandsvorsitzender  
Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG





A photograph of a sunset over a field of tall grass. The sun is low on the horizon, creating a bright glow and casting long shadows. Three people are standing in the field, looking towards the sunset. The sky is filled with dark, dramatic clouds. The overall mood is serene and contemplative.

JEDER VON UNS HAT SEINE GENAUEN  
VORSTELLUNGEN UND BESONDEREN  
FÄHIGKEITEN.

**BRINGEN WIR DIESE AUF UNSEREM  
GEMEINSAMEN WEG EIN,  
DANN SIND WIR UNSCHLAGBAR –  
DAS GILT AUCH FÜR DIE RWZ.**

BERICHT DES VORSTANDS  
UND DES AUFSICHTSRATS



**Christoph Kempkes | Joachim Rabe**  
Vorstandsvorsitzender | Vorstand  
der RWZ Rhein-Main eG

## BERICHT DES VORSTANDS

Sehr verehrte Damen und Herren,

rückblickend auf ein ereignisreiches Geschäftsjahr 2017 möchten wir folgende wichtige Meilensteine im Hinblick auf die Umsetzung unserer Strategie **PRIO** zusammenfassend und exemplarisch hervorheben:

### Profitables Wachstum

Eine generelle Stärkung unserer Vertriebskompetenz, kombiniert mit verbesserter Kunden- und Serviceorientierung, bleibt eine andauernde Herausforderung. Trotzdem haben wichtige Kern-Geschäftsbereiche in 2017 eine operativ gute Leistung abgeliefert:

- » Der Geschäftsbereich Agrarerzeugnisse inklusive unserer Agrar-Tochterunternehmen/Beteiligungen lief sehr zufriedenstellend. Wir haben Geld verdient und das Risikomanagement im Griff.
- » Alle wesentlichen Kennzahlen in der Agrartechnik sind deutlich verbessert. Der Marktanteil mit Fendt-Traktoren liegt auf Rekord-Niveau, die Bestände von Altmaschinen wurden signifikant abgebaut, das Ergebnis deutlich verbessert.
- » Das Geschäft mit Betriebsmitteln (Saatgut, Düngemittel, Pflanzenschutz) hat planmäßig auf hohem Niveau einen signifikanten Ergebnisbeitrag erwirtschaftet.
- » Der Gesamtbereich Kartoffel hat erwartungsgemäß gut gearbeitet.
- » Eine Abteilung „Innovation“ wurde gegründet mit ersten konzeptionellen Vorarbeiten für die Themen „Digitalisierung“ und „Bio“.
- » Unsere Angebotsleistungen für Winzer haben wir durch gezielte Investitionen weiter professionalisiert.

### Restrukturierung

Wir haben Geschäftsbereiche mit geringem oder negativem Ergebnisbeitrag und – aus unserer Warte – ohne reelle Erfolgs-Perspektive konsequent auf den Prüfstand gestellt, entsprechende „intelligente Verwertungs-Optionen“ entwickelt, bestmöglich entschieden und dann umgesetzt.

Im Wesentlichen:

- » Im Bereich Raiffeisen-Märkte wurde das Großhandelsgeschäft und der operative Betrieb von 14 Standorten an die AGRAVIS Raiffeisen AG veräußert und darüber hinaus eine Allianz mit der AGRAVIS gebildet, welche unsere verbleibenden rund 50 Markt-Verkaufsstellen und unsere verbundenen Primärgenossenschaften mit Ware versorgt.
- » Von unseren beiden Kraftfutterwerken in Wiesbaden und Neuss haben wir uns mehrheitlich getrennt. Konkret wurden 75 % der Anteile an der RWZ Kraftfutterwerk GmbH (jetzt AGRAVIS Kraftfutterwerk Rhein-Main GmbH) an die AGRAVIS Futtermittel GmbH, Münster, und ebenso das Futtermittelwerk der RWZ eG in Neuss an die AGRAVIS Kraftfutterwerk Rhein-Main GmbH veräußert. Der Vertrieb eines breiten Futtermittelsortiments bleibt jedoch Kernkompetenz der RWZ.
- » Diese beiden beschriebenen Portfolio-Maßnahmen haben naturgemäß zu einer Reduktion unserer Roherträge geführt. Diese konnten aber unmittelbar und weitestgehend durch eine entsprechende Reduzierung der Kosten kompensiert werden.
- » 8 unserer 12 Baustoffmärkte wurden zum 01.04.2018 an die D. Schünke GmbH verkauft.
- » Für das Vertriebsgebiet Thüringen/Sachsen wurden Allianz-Optionen geprüft – letztlich hat sich jedoch eine Fortführung unserer dortigen Aktivitäten in Eigenregie als die beste Variante herauskristallisiert.

- » Beteiligungen (z.B. DRWZ) sowie Vermögensgegenstände (z.B. diverse Bestände, Immobilien) wurden abgewertet. Für diverse latente Risiken wurde bilanzielle Vorsorge getroffen. Unvorteilhafte Sale & Lease-back-Vereinbarungen wurden aufgekündigt.
- » Der Geschäftsbereich Energie wurde redimensioniert und auf die regionale Versorgungsfunktion mit flüssigen Brenn- und Treibstoffen fokussiert. Ein Übertrag von Risiken aus der Vergangenheit wurde erfolgsmindernd ausgebucht.

### Investitionen

Die Strategie PRIO bedeutet keinesfalls „nur Geschäftsaktivitäten abgeben“. Viel bedeutsamer ist, dass der aus der Restrukturierung des Bereichsportfolios gewonnene finanzielle Spielraum für Investitionen in profitable Kernbereiche genutzt wird - bei gleichzeitiger Senkung der Verschuldung.

- » Als größte Investition (8 Mio. EUR) wurde im Berichtsjahr ein komplett neuer Standort zur Erfassung, Verarbeitung und Lagerung von Kartoffeln der Wilhelm Weuthen GmbH & Co. KG in Waldniel errichtet.
- » Am Standort der im Weinbau- und Kellereibedarfshandel tätigen Tochterunternehmung Klug in Langenlonsheim wurde ein neues, modernes Wein-Analyselabor zur Unterstützung der Winzer bei der Vinifizierung in Betrieb genommen. Die Investition wird gut angenommen und stärkt die Kundenbindung.
- » An zwei unserer wichtigsten Wasserstandorte in Worms und Hanau wurde durch Zukauf bzw. Anmietung die Voraussetzung für weitere Expansion geschaffen.
- » Eine konsequente Stärkung der Leistungsfähigkeit unserer Agrarstandorte wird Schritt für Schritt umgesetzt, beginnend mit Investitionen am Agrarzentrum Embken.
- » Mit der schweizerischen Genossenschaft GVS wurde im Elsass ein 50/50 Joint Venture geschlossen – die Agro Rhin. Diese hat mit dem Süd-Französischen Fendt-Händler SAS Manager bereits eine erste Übernahme getätigt.
- » In 2018 wird unser investiver Schwerpunkt ebenfalls wieder bei der Agrartechnik und in der Sicherstellung der Zukunftsfähigkeit unserer Agrarstruktur liegen.

### Organisation anpassen & verbessern

Mit der Leistungsfähigkeit unserer Gesamtorganisation können wir noch nicht in vollem Umfang zufrieden sein – und zwar im Hinblick auf unsere Managementkapazität, unser Qualifikationsniveau, unseren „unternehmerischen Spirit“, unsere Struktur, unsere Abläufe und Systeme. Hier gilt es, durch die Bank besser zu werden. Dies wird in 2018 im Fokus stehen. Es gibt aber bereits jetzt auch über Fortschritte zu berichten:

- » Zahlreiche Personalwechsel auf Führungsebene wurden erfolgreich umgesetzt.
- » Die Zusammenarbeit zwischen den organisatorischen Einheiten hat sich spürbar verbessert – im Kern dank konkreter Maßnahmen im Personalmanagement, die geeignet waren, das Hinarbeiten auf „ein gemeinsames Ziel“ zu honorieren.
- » Die Arbeitsplätze für Mitarbeiter aus den im Rahmen der Portfolio-Restrukturierung abgegebenen Bereiche wurden im Rahmen der Standortübergaben im Wesentlichen alle erhalten.
- » Mit der Forcierung unserer Ausbildungsmöglichkeiten für Azubis und der Auflage eines neuen Entwicklungsprogramms „RheinStarter“ für Nachwuchskräfte haben wir begonnen, unsere Attraktivität als Arbeitgeber speziell für junge Mitarbeiter zu stärken.

Ende 2016 haben wir begonnen, das für die Neuausrichtung des RWZ-Konzerns notwendige Programm mit PRIO als strategischem Kern umzusetzen. Wir hatten damals in Aussicht gestellt, dass wir für die Erreichung eines Ertragsniveaus, welches glaubhaft unsere Ambitionen bezüglich Eigenständigkeit untermauert (2/20, d.h. rund 2 Mrd. EUR Umsatz und rund 20 Mio. EUR EBIT) mindestens 3 Jahre (bis 2020) benötigen werden.

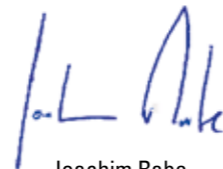
**Wir sind auf dieses Ziel voll fokussiert.**

In 2017 konnten wesentliche Maßnahmen, die Restrukturierung des Geschäftsreichsportfolios betreffend, weitestgehend erledigt werden. Bedeutende bilanzielle Risiken wurden behert abgebaut. Die Erträge aus den Maßnahmen zur Verschlan-  
kung unseres Geschäftsbereichsportfolios (im Wesentlichen aus dem Verkauf der Futtermittelwerke und Raiffeisen-Märkte) haben dafür den finanziellen Spielraum geschaffen. Somit gehen wir mit unserem Portfolio „aufgeräumter“ in die Zukunft. Die Herausforderungen des Geschäftsjahres 2018 werden wir auch schaffen, denn unser Selbstbewusstsein im Hinblick auf das gemeinsame Lösen von Problemen ist in 2017 spürbar gewachsen.

Mit freundlichen Grüßen



Christoph Kempkes  
(Vorstandsvorsitzender)



Joachim Rabe

Vorstand der Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG



**Christoph Ochs**  
Aufsichtsratsvorsitzender

## BERICHT DES AUFSICHTSRATS

Sehr verehrte Damen und Herren,

nachfolgend möchte ich Sie über die Arbeit des Aufsichtsrats und seiner Ausschüsse im Geschäftsjahr 2017 informieren.

### Zusammenarbeit von Aufsichtsrat und Vorstand

Im Berichtsjahr hat der Aufsichtsrat den Vorstand bei der Leitung des Unternehmens auf der Grundlage umfassender in schriftlicher und mündlicher Form erstatteter Berichte gemäß Gesetz, Satzung und Geschäftsordnung begleitet und überwacht. Der Aufsichtsratsvorsitzende wurde ferner durch einen regelmäßigen Austausch mit dem Vorsitzenden des Vorstands informiert.

Besonders in Entscheidungen von grundlegender Bedeutung für das Unternehmen war der Aufsichtsrat unmittelbar und frühzeitig eingebunden, insbesondere über die Geschäftsstrategie, die Unternehmensplanung sowie über diverse Restrukturierungs-Maßnahmen im Zusammenhang mit der Strategie PRIO zur Neuausrichtung des Unternehmens.

Abweichungen im Geschäftsverlauf gegenüber den vorgelegter Planungen wurden dem Aufsichtsrat jeweils rechtzeitig mitgeteilt, in ihren Einzelheiten erläutert und beraten.

### Themen der Aufsichtsratssitzungen

Im Geschäftsjahr 2017 fanden neben vier turnusmäßigen Aufsichtsratssitzungen auch drei außerordentliche Sitzungen statt.

Gegenstand der Beratungen in den Aufsichtsratssitzungen waren neben der Unternehmensstrategie, der Geschäftsentwicklung, der Finanzierung des Unternehmens und der Planung, vor allem die Umsetzung von Maßnahmen bezüglich der Restrukturierung des Geschäftsbereichs-Portfolios zur Neuausrichtung der RWZ. Insbesondere über die Umsetzung von in diesem Zusammenhang wesentlichen Einzelmaßnahmen wurde auf Basis einer transparenten und ausführlichen Darstellung seitens des Vorstands intensiv beraten, etwaige Einwände mit angemessener Ausführlichkeit behandelt, um dann in Folge die notwendigen Beschlüsse zu fassen.

Des Weiteren wurden Personalentscheidungen über die Vorstandsbesetzung beraten und beschlossen.

Die durchschnittliche Präsenzquote belief sich auf 88 %. Alle Mitglieder des Aufsichtsrats haben an mehr als der Hälfte der Sitzungen des Aufsichtsrats und seiner Ausschüsse, denen sie angehören, teilgenommen.

### Ausschüsse des Aufsichtsrats

Um seine Aufgaben effizient wahrnehmen zu können, hat der Aufsichtsrat drei Ausschüsse eingerichtet. Diese bereiten Themen und Beschlüsse vor, die dann vom Aufsichtsrat zu behandeln sind bzw. zu deren Bearbeitung der Aufsichtsrat den jeweiligen Ausschuss zuvor aufgefordert hat.

Im gesetzlich zulässigen Rahmen sind entsprechende Entscheidungsbefugnisse des Aufsichtsrats auf diese Ausschüsse übertragen worden. Die jeweiligen Ausschussvorsitzenden berichten dem Aufsichtsrat über die Ergebnisse der Ausschussarbeit, in der Regel in den jeweils folgenden Sitzungen.

Der Vermittlungsausschuss war im Geschäftsjahr 2017 mit vier Personen besetzt. Er musste im Berichtszeitraum zur Klärung von etwaigen Unstimmigkeiten innerhalb des Aufsichtsrats oder zwischen Aufsichtsrat und Vorstand nicht zusammenkommen.

Der Prüfungsausschuss, bestehend aus drei Vertretern der Anteilseigner sowie zwei Vertretern der Arbeitnehmer, hielt im Geschäftsjahr 2017 drei Sitzungen ab. Er befasste sich neben der Würdigung der Abschlussprüfung sowie des Jahres- und Konzernabschlusses vor allem mit Fragen zur Refinanzierung, zur Corporate Governance, zu

Entwicklungen im Beteiligungsbereich und zum Themenkomplex der aperiodischen Aufwendungen und Erträge, bzw. deren Auswirkungen auf den Unternehmenserfolg. Der Personalausschuss der RWZ bereitet unter Vorsitz des Vorsitzenden des Aufsichtsrats insbesondere die Personalentscheidungen bezüglich der Besetzung des Vorstands für den Aufsichtsrat vor und beschließt in diesem Zusammenhang auch über vertragliche Details der Mitglieder des Vorstands.

Bis zum 30. Juni des Geschäftsjahres 2017 war der Personalausschuss mit vier Mitgliedern besetzt. Mit dem Ausscheiden des stellvertretenden Vorsitzenden des Aufsichtsrats, Bernd Firlé, am 30. Juni 2017 aus dem Aufsichtsrat und damit auch aus dem Personalausschuss, war der Personalausschuss vorübergehend mit drei Mitgliedern besetzt.

Am 14. September 2017 wählte der Aufsichtsrat in seiner turnusgemäßen Sitzung Berthold-Hermann Bützler als weiteren Vertreter der Arbeitnehmer in den Personalausschuss. Bis Ende des Geschäftsjahres war der Personalausschuss damit wieder jeweils mit zwei Mitgliedern der Anteilseigner- und der Arbeitnehmerseite besetzt. Im Geschäftsjahr 2017 trat der Personalausschuss in fünf Sitzungen zusammen. Gegenstand der Sitzungen war u.a. die Bestellung eines neuen Vorstandsmitglieds (CFO).

### Rechnungslegung

Der vom Vorstand für das Geschäftsjahr 2017 aufgestellte Jahresabschluss der RWZ eG und der Konzernabschluss sowie der zusammengefasste Lagebericht der RWZ eG und des Konzerns wurden ebenso wie die Ergebnisse der Prüfung durch den DGRV – Deutscher Genossenschafts- und Raiffeisenverband e. V. – in der Aufsichtsratssitzung vom 15. Mai 2018 ausführlich beraten. Der Aufsichtsrat hat den Bericht des DGRV über die Prüfung nach § 53 GenG zur Kenntnis genommen und den Jahresabschluss und Lagebericht sowie den Vorschlag zur Verwendung des Jahresüberschusses geprüft und für in Ordnung befunden.

### Veränderungen im Aufsichtsrat und Vorstand


Zum 30. Juni 2017 schied der stellvertretende Aufsichtsratsvorsitzende und Arbeitnehmervertreter im Aufsichtsrat, Bernd Firlé, aus dem Aufsichtsrat aus. An seine Stelle rückte Beate Heinrich am 1. Juli 2017 als Ersatzmitglied für die Arbeitnehmerseite in den Aufsichtsrat nach. Zum stellvertretenden Aufsichtsratsvorsitzenden wurde in der Sitzung vom 14. September 2017 Berthold-Hermann Bützler, seit 22. Juli 2010 Arbeitnehmervertreter im Aufsichtsrat, gewählt.

Bis zum 30. Juni 2017 war der Vorstand mit den Vorstandsmitgliedern Christoph Kempkes (Vorstandsvorsitzender) sowie Markus Stüttgen besetzt. Zum 1. Juli 2017 wurde Joachim Rabe vom Aufsichtsrat zum Vorstandsmitglied bestellt. Zum 15. Dezember 2017 legte Markus Stüttgen seine Tätigkeit als Mitglied des Vorstands nieder. Seitdem ist der Vorstand mit Christoph Kempkes (Vorstandsvorsitzender) sowie Joachim Rabe besetzt.

Im Namen des Aufsichtsrats danke ich den Mitgliedern des Vorstands sowie den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern als auch der Arbeitnehmervertretung für deren engagierten Einsatz in einem wiederum ereignisreichen Geschäftsjahr 2017.

Ihr

Christoph Ochs, Aufsichtsratsvorsitzender  
Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG

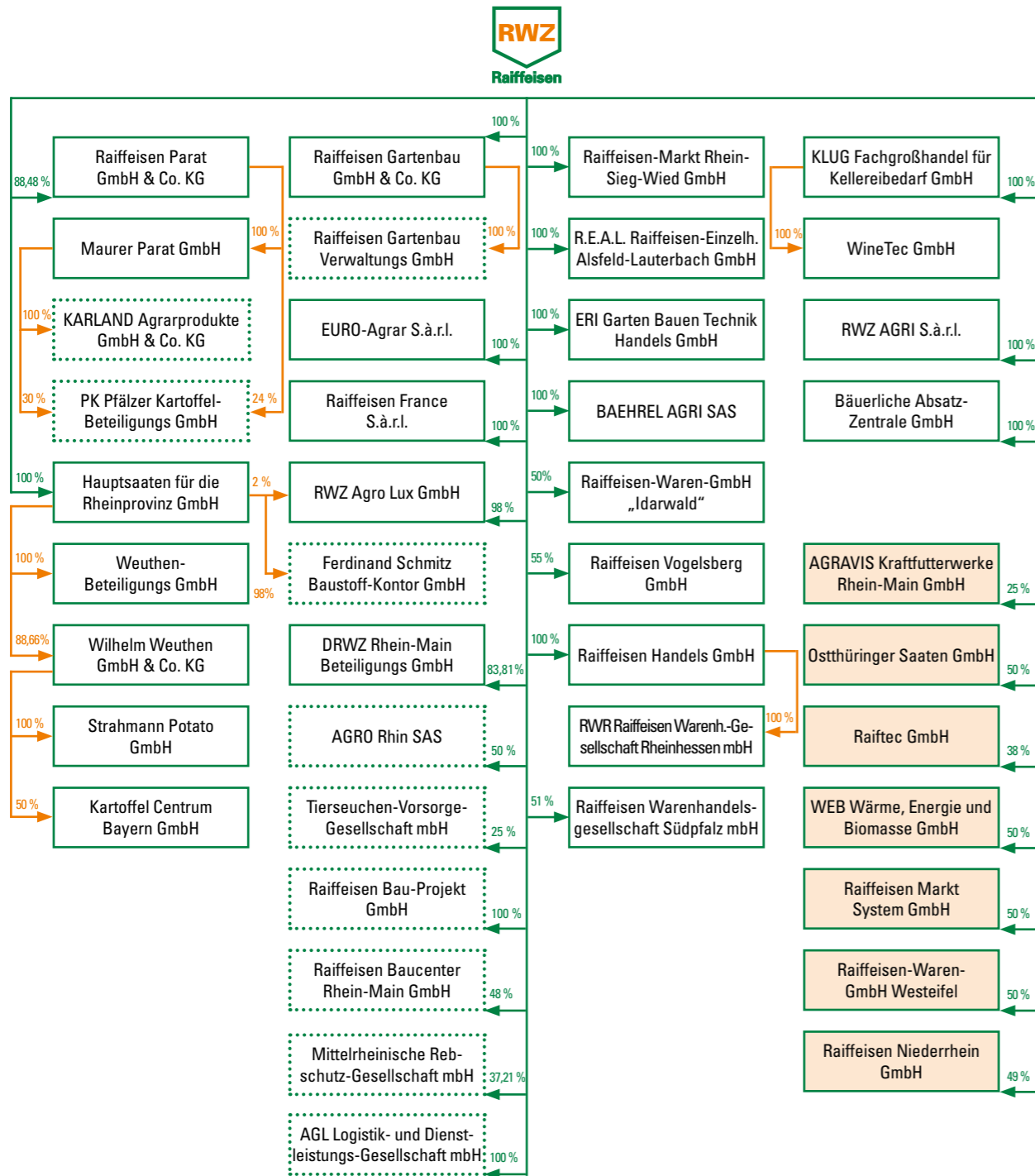
A woman with dark hair, wearing a black backless top and black leggings, is walking away from the camera through a lush green field. She is wearing a long, flowing white shawl or capelet over her shoulders. The field is filled with tall, green plants, possibly wheat or barley, and a winding path or furrow is visible in the distance. The background shows a line of trees under a clear sky.

DIE MODERNE GESELLSCHAFT  
SCHÄTZT DEN BEITRAG DER  
RWZ ZUR SICHERSTELLUNG  
IHRER LEBENSGRUNDLAGEN.

**WIR BEKENNEN UNS ZU NACH-  
HALTIGER LANDWIRTSCHAFT UND  
ÜBERNEHMEN VERANTWORTUNG  
FÜR MENSCH UND NATUR.**

ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT UND KONZERN-LAGEBERICHT DER RAIFFEISEN WAREN-ZENTRALE RHEIN-MAIN EG

GRUNDLAGEN DES RWZ-KONZERNS UND DER RWZ EG



- verbundenes Unternehmen
- verbundenes/assoziiertes Unternehmen (nicht konsolidiert)
- assoziiertes Unternehmen (konsolidiert)

Organisatorische Struktur des RWZ-Konzerns (Stand 31.12.2017)

Der RWZ-Konzern und die RWZ eG sind ein größtenteils national tätiger Handels- und Dienstleistungskonzern, bzw. eine Agrargenossenschaft und verstehen sich als kompetenter Partner der Landwirtschaft. In den vielfältigen Segmenten rund um den Agrarsektor bilden Handel und Dienstleistungen die übergreifenden Kernkompetenzen des RWZ-Konzerns und der RWZ eG.

Der RWZ-Konzern bildet dabei eine der derzeit in Deutschland führenden, im Agrarhandel tätigen genossenschaftlichen Warenzentralen. Rund 2.800 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sind für den RWZ-Konzern an über 220 Standorten innerhalb des RWZ-Geschäftsgebietes tätig. Dieses erstreckt sich über weite Teile von Nordrhein-Westfalen, Hessen, Thüringen und Sachsen sowie ganz Rheinland-Pfalz und das Saarland. Hier ist der RWZ-Konzern sowohl für seine rund 150 Mitglieds-genossenschaften als auch für rund 40.000 Landwirte, Winzer und Gartenbauer sowie für viele Privatkunden überwiegend als Einzelhändler aktiv.

Darüber hinaus werden Großhandel, Produktion und Dienstleistungen zum Beispiel von Saatgut sowie das Mischen von Dünger betrieben. Somit bietet der RWZ-Konzern Leistungen für die gesamte Wertschöpfungskette vom Acker bis zum Endkunden an. Er dient auf diese Weise der Erfüllung elementarer Grundbedürfnisse wie Ernährung, Wohnen, Wärme, Energie und Mobilität.

**Bereiche**

Die Produkte und Dienstleistungen der RWZ sind in folgende Bereiche unterteilt:

**Operatives Kerngeschäft**

- » Agrarerzeugnisse (Getreide- und Ölsaaten sowie Futtermitteln-einzelkomponenten)
- » Pflanzliche Produktion (Betriebsmittel)
- » Agrartechnik
- » Kartoffeln
- » Weinbau- / Kellereibedarf

**Diversifikation**

- » Raiffeisen-Einzelhandel (Raiffeisen-Markt und Baustoffe)
- » Futtermittel
- » Energie

**Dienstleistungen**

- » Logistik
- » Planungs- und Bauservice
- » Sonstige Dienstleistungen (Lagerhaltung, Getreidetrocknung, mobile Saatgutaufbereitung etc.)

Die regionale Ausrichtung und eine engmaschige Vertriebsstruktur verschaffen dem RWZ-Konzern einen breiten Zugang zu seinen lokalen Kunden. Durch eine auf Regionen bezogene Spezialisierung, wie z.B. in dem Segment Weinbau-/Kellereibedarf auf die Bedürfnisse der Winzer, wird sichergestellt, dass die jeweils relevanten Kundenanforderungen optimal abgedeckt werden können. Produktbezogene Dienstleistungen runden das Angebotsspektrum des RWZ-Konzerns ab.

**Die RWZ verbindet**

Mit seiner regionalen Präsenz und festen Wurzeln im traditionellen Kerngebiet verbindet der RWZ-Konzern Genossenschaftsmitglieder, Geschäftspartner, Kunden und Mitarbeiter. Er unterstützt als kompetenter Partner diese Menschen bei der Umsetzung ihrer Ziele. Der RWZ-Konzern will dort agieren, wo er einen konkreten Beitrag hierzu leisten und mit seinem Portfolio die Menschen überzeugen kann. Auf der Basis von Vertrauen und Solidität liegt somit der Fokus auf langfristigen, partnerschaftlichen Beziehungen.

**Absatzmärkte**

Die Absatzmärkte des RWZ-Konzerns liegen vor allem in Deutschland. Neben Niederlassungen in den BeNeLux-Staaten und im Elsass, ist der RWZ-Konzern im vergangenen Jahr nach Südfrankreich expandiert. Über Genossenschaften, Landwirte, Winzer und Privathaushalte hinaus wird vor allem die weiterverarbeitende Industrie, im Wesentlichen Mühlen und Lebensmittelbetriebe, beliefert.

**Externe Einflussfaktoren für das Geschäft**

Externe Einflussfaktoren für das Geschäft des RWZ-Konzerns bilden vor allem ordnungspolitische Regularien, Subventionen, bautechnische Vorschriften oder steuerliche Änderungen. Aber auch die geopolitische Entwicklung kann aufgrund von starken Auswirkungen auf Angebot und Nachfrage v.a. in den Commodity-Märkten hohen Einfluss auf das Geschäft des Konzerns ausüben.

## ZIELE UND STRATEGIE DES RWZ-KONZERNS UND DER RWZ eG

Der fortschreitende Strukturwandel unter den landwirtschaftlichen Betrieben und die gleichzeitig steigende Professionalisierung der verbleibenden Betriebe stellen hohe Anforderungen an einen Partner wie den RWZ-Konzern, bzw. die RWZ eG in puncto Leistungsfähigkeit, Zuverlässigkeit und Flexibilität.

Um im Strukturwandel mit der deutschen Landwirtschaft bestehen zu können, hat die RWZ unter Leitung des Vorstandsvorsitzenden die Strategie PRIO (Profitabilität, Restrukturierung, Investition, Organisation) mit 28 Themenfeldern entwickelt und Teilbausteine daraus im vergangenen Jahr erfolgreich umgesetzt. Die Umsetzung der weiteren Bausteine wird bis 2020 erfolgen. Eine solide Ertragslage sowie die Eigenständigkeit der RWZ bilden die wesentlichen Ziele.

### Kernelemente der Strategie des RWZ-Konzerns und der RWZ eG

Die RWZ-Strategie PRIO setzt sich aus den 4 Teilbereichen Profitables Wachstum, Restrukturierung, Investition und Organisation zusammen. Während das Jahr 2017 stark im Zeichen der Restrukturierung stand, wird sich in den folgenden Jahren der Fokus hin zu Organisation und Profitablem Wachstum verschieben. Investitionen bilden dabei eine wesentliche Voraussetzung.

### Restrukturierung

Wesentliche Intention ist die Schärfung des Profils des RWZ-Konzerns und die Fokussierung auf Kernbereiche. Dazu wurde das Portfolio an Geschäftsfeldern mit Unterstützung einer externen Beratungsgesellschaft in 2016 auf den Prüfstand gestellt und die Entscheidung getroffen, sich aus langfristig für den Konzern nicht rentablen Geschäftsfeldern zurückzuziehen. So wurden in 2017 das Großhandelsgeschäft der Segmente Baustoffe / Raiffeisen-Markt für die Versorgung der RWZ sowie der verbundenen Primärgenossenschaften mit Warenschatz an die AGRAVIS Raiffeisen AG veräußert. Ferner wurden 14 Einzelhandelsstandorte an die AGRAVIS Raiffeisen AG als neuen Betreiber vermietet. Zur Abrundung des Sortiments an den verbleibenden Agrarstandorten der RWZ wird jedoch weiterhin das Raiffeisen-Markt-Sortiment vertrieben. In den nächsten Jahren wird es die Aufgabe sein, das Sortiment konsequent weiter zu professionalisieren und zu verschlanken. Durch die Kooperation mit der Terres GmbH, einer Tochtergesellschaft der AGRAVIS Raiffeisen AG, steht dafür ein kompetenter Partner zur Seite. Die Abgabe der reinen Baustoffstandorte ist zum Ende des 1. Quartals 2018 erfolgt. Weiterhin hat der RWZ-Konzern als eher kleiner Produzent von Mischfutter die Mehrheit an seinen beiden Werken zur Mischfutterproduktion in die Hände eines kompetenten Partners (AGRAVIS Kraftfutterwerke Rhein-Main GmbH) gelegt, blieb aber mit 25% zur Wahrung der Interessen seiner Kunden und Mitglieder beteiligt. Durch die Kooperation in diesem Segment kann unseren Kunden eine wesentlich breitere Palette an

Produkten angeboten werden.

Ein weiteres Kernelement der PRIO-Strategie ist die Sicherung der finanziellen Spielräume. Neben den erfolgreich umgesetzten Maßnahmen zur Optimierung des Working Capitals und den Mittelzuflüssen aus den oben beschriebenen Portfolio-Maßnahmen lag ein weiterer Schwerpunkt im Berichtsjahr auf der Bankenfinanzierung. So konnte Anfang 2018 der Konsortialkreditvertrag mit unseren langjährigen Partnern auf Seiten der Banken in unveränderter Konstellation neu abgeschlossen und über fast 5 Jahre gesichert werden. Weiterhin konnten neue RWZ-Mitglieder geworben und damit die Eigenkapitaldecke erhöht werden.

Des Weiteren wird die Reduktion der Sach- und Personalkosten wichtiger Bestandteil der kurz- und mittelfristigen Strategie sein. So sind entsprechende Maßnahmen in einem Programm zum Kostenmanagement integriert.

### Investition

Die erfolgreich umgesetzten Bausteine aus dem Restrukturierungsteil der Strategie PRIO ermöglichen die Durchführung der geplanten Projekte aus dem Investitionsteil. Neben der im Geschäftsjahr 2017 termingerecht errichteten neuen Firmenzentrale der Kartoffeltochter Wilhelm Weuthen GmbH & Co. KG, Waldniel konnte mit dem Partner GVS Agrar AG, Schaffhausen (Schweiz) eine gemeinsame Gesellschaft gegründet und anschließend ein Agrartechnikunternehmen in Südfrankreich übernommen werden. Auch Investitionen wie die Errichtung eines modernen Weinbaulabors in der Tochterunternehmung KLUG GmbH in Langenlonsheim, die Stärkung unserer Wasserstandorte in Worms und Hanau sowie der Ausbau unserer Agrartechnikaktivitäten im In- und Ausland sind Bestandteil des Investitionspaketes. In Zukunft werden die Investitionsschwerpunkte auf der Strukturverdichtung und der Stärkung einzelner, logistisch günstig gelegener Standorte liegen. Kleinere Firmenzukäufe und das Eingehen von strategischen Partnerschaften werden weiterhin fester Bestandteil der Investitionsstrategie sein.

### Profitables Wachstum

In der Mehrzahl der Regionen und Marktsegmente, in denen der RWZ-Konzern und die RWZ eG tätig sind, ist allenfalls mit einem verhaltenen Wachstum zu rechnen. Zur Absicherung der Erträge ist deshalb auch der Ausbau des Risikomanagementsystems vor allem in den Commodity-Bereichen Bestandteil der PRIO-Strategie.

Margensteigerungen sind nur über eine Intensivierung der Vertriebsaktivitäten, eine Steigerung der Kunden- und Serviceorientierung sowie über neue Produkte oder Dienstleistungen möglich. Eine entsprechende Weiterentwicklung der vertriebsnahen Bereiche ist daher ein strategisches Kernelement.

### Innovation

Innerhalb des RWZ-Konzerns wurde im Berichtsjahr ein Innovationsbereich geschaffen, welcher sich u.a. mit den Themen „Digitalisierung in der Landwirtschaft“ und „Bio-Produktion“ beschäftigt. Als erstes Ergebnis ist z.B. die Vertriebspartner-

schaft mit FarmFacts entstanden, welche es der RWZ ermöglicht, Produkte im Sinne der Digitalisierung der Landwirtschaft zu vertreiben, bzw. dem Kunden Pakete zum Betriebsmanagement und zur Optimierung des Einsatzes von Betriebsmitteln anzubieten. Erste dahingehende Feldversuche sind vielversprechend ausgefallen und brachten bis zu 10% Mehrertrag. Weitere Projekte in diesem Bereich sind in Vorbereitung. Darüber hinaus beschäftigt sich die RWZ intensiv mit der Umsetzung einer möglichst vollumfänglichen Versorgung von landwirtschaftlichen Bio-Betrieben im Bezugsgeschäft und in der Vermarktung von Bio-Produkten, vor allem im Getreidebereich.

### Organisation

Nachdem im Vorjahr bereits die Neuausrichtung auf der 1. und 2. Führungsebene erfolgreich umgesetzt wurde, liegt der Schwerpunkt in den kommenden Jahren auf einer prozessorientierten Neuausrichtung des RWZ-Konzerns und der RWZ eG. So sind die Prozesse im Kern noch stärker auf die Kundenbedürfnisse auszurichten und die zur Leistungserbringung notwendigen Unterstützungsprozesse an die rasant zunehmende Automatisierung und Digitalisierung anzupassen. Dies erfordert ebenfalls Anpassungen in der Organisation und in den IT-Systemen. Dies wird zu einer stetigen Steigerung der Leistungsfähigkeit führen. Eine damit einhergehende Reduzierung in der Personalausstattung wird, soweit möglich, sozialverträglich gestaltet. Ziel sind eine robustere Ausrichtung der Prozesse sowie Erweiterungen der Kontrollmöglichkeiten.

## PERSONAL

### Gesunkene Mitarbeiterzahl nach Neuausrichtung

Die im Berichtsjahr im RWZ-Konzern um 197 auf 2.776 (RWZ eG -121, 2.183) gesunkene durchschnittliche Mitarbeiterzahl (ohne Auszubildende, inkl. Aushilfen) ist zum größten Teil auf die in der zweiten Hälfte des Berichtsjahres eingeleitete Neuausrichtung des Geschäftsbereichsportfolios zurückzuführen. So wurden diverse Betriebe und Betriebsteile abgegeben und in der Folge auch die entsprechenden Zentralfunktionen personell angepasst. Alle in den abgegebenen Bereichen und Betriebsteilen tätigen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter wurden von den aufnehmenden Unternehmen übernommen. Für Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter mit Zentralfunktion, deren Arbeitsplatz entfiel, konnten mit dem Betriebsrat angemessene Lösungen erarbeitet werden. Andererseits ergeben sich durch die Veränderung der Unternehmensstruktur nun neue berufliche Möglichkeiten für alle im Unternehmen verbliebenen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter.

### Frauenquote

Die RWZ eG ist der gesetzlichen Verpflichtung nachgekommen, Zielgrößen für den Frauenanteil im Aufsichtsrat, Vorstand sowie in den beiden darunterliegenden Hierarchiestufen festzulegen.

Es gelten weiterhin folgende, von Aufsichtsrat und Vorstand der RWZ eG beschlossenen Zielsetzungen bis zum 30.06.2021:

- » Quote Aufsichtsrat: mindestens 6,25%
- » Quote Vorstand: 0%
- » Quote Hierarchieebene 1: 0%
- » Quote Hierarchieebene 2: 17,8%

Zum 30. Juni 2017 wurden die beschlossenen Zielsetzungen bezüglich der Frauenquote erfüllt.

### Stärkung der Arbeitgebermarke

Im Rahmen einer neuen zielgruppenspezifischen Imagekampagne konnte im Berichtsjahr der Auftritt des RWZ-Konzerns und der RWZ eG als Arbeitgeber erfolgreich verändert werden. Neben der Karriereseite wurden die digitalen Werbe- sowie die Gesamtheit der Printmedien neugestaltet. Ziel der neuen Arbeitgeber-Imagekampagne ist es, Bewerber und Interessenten, die sich über die RWZ als Arbeitgeber und über damit verbundene Karrieremöglichkeiten informieren möchten, zielgruppengerecht anzusprechen. Eine Ausweitung der Imagekampagne auf weitere Personalmarketing-Aktivitäten ist geplant.

### Seminarreihe für Auszubildende

Damit ihre Auszubildenden noch besser in der Arbeitswelt ankommen, bietet die RWZ eine Seminarreihe für Auszubildende. Diese hält für jedes Ausbildungsjahr ein spezielles Qualifizierungs-Modul bereit. Gestartet wurde im Berichtsjahr mit den Auszubildenden des Geschäftsbereichs Agrartechnik in der RWZ eG. Die konzernweite Einbeziehung aller Auszubildenden ist geplant. Die Seminarreihe umfasst Inhalte, wie „Verhaltensgrundsätze“, „Wertevermittlung“, „Verantwortung“ und „Begleitung zu einem erfolgreichen Abschluss“. Die Einführungsveranstaltungen für Auszubildende in Köln und bei der Geno Akademie Forsbach, wie auch das Telefontraining für Auszubildende werden beibehalten. Auf diese Weise unterstützt die RWZ heute ihre Auszubildenden und sichert die Fachkräfte von morgen.

### Implementierung des Mitarbeiter-Web-Portals

Als ersten Schritt in Richtung „employerselfservice“ wurde im Berichtsjahr die Gehaltsabrechnung von der Papierform auf die digitale Version umgestellt. Ab diesem Zeitpunkt stehen neben Gehaltsabrechnungen sowie Sozialversicherungsmeldungen auch die Lohnsteuerbescheinigungen auf einer webbasierten und passwortgesicherten Oberfläche nur noch in digitaler Form zur Verfügung. Alle Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter können dadurch unter Wahrung des Datenschutzes auf einfache Weise jederzeit und ortsungebunden ihre Dokumente per PC, Smartphone oder Tablet einsehen und herunterladen. Das anwenderfreundliche System ist in kurzer Zeit von der weit überwiegenden Zahl der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter angenommen worden.

**UNTERNEHMENSFÜHRUNG UND -STEUERUNG**

Die Unternehmensführung und -steuerung der RWZ eG und des RWZ-Konzerns ist konsequent auf die Umsetzung der PRIO-Strategie ausgerichtet. Wesentliche Steuerungsgröße ist das um Sondereffekte bereinigte EBIT. Trotz der Einmalbelastungen aus den Portfoliobereinigungen konnte dieses in den letzten beiden Jahren im RWZ-Konzern von rd. 12 Mio. EUR in 2015 auf rd. 13 Mio. EUR in 2017 gesteigert werden. Bis 2020 soll ein bereinigtes EBIT im RWZ-Konzern von rd. 20 Mio. EUR erreicht werden. Auch für die Steuerung der einzelnen rechtlichen Einheiten im RWZ-Konzern sowie der wirtschaftlichen Bereiche in der RWZ eG ist das bereinigte EBIT eine wesentliche Kenngröße. Ergebnisseitig werden weiterhin der Rohertrag, die Personalkosten und Personalkostenquote (Verhältnis von Personalaufwand zu Rohertrag) als Steuerungsgrößen herangezogen. Im Agrarbereich wird langfristig eine Personalkostenquote von rund 51 % angestrebt. Weiterhin stehen die Optimierung des Working Capitals und die Erhöhung des Eigenkapitals im Fokus.

Darüber hinaus ist es das Ziel, die Rolle des RWZ-Konzerns als Partner der Landwirtschaft weiter zu stärken. Als nicht finanzielle Steuerungskennzahl dient diesbezüglich die Anzahl der Mitglieder in der RWZ eG. Zum 31.12.2017 zählte die RWZ eG 584 Mitglieder. Eine weitere Steigerung der Anzahl der Mitglieder wird angestrebt.

**KONJUNKTUR- UND BRANCHENENTWICKLUNG**

**Gesamtwirtschaftliche und branchenbezogene Rahmenbedingungen**

Für ein breit aufgestelltes Handelsunternehmen wie den RWZ-Konzern, bzw. die RWZ eG sind nicht nur regionale und nationale politische sowie wirtschaftliche Rahmenbedingungen bedeutsam. Genauso haben auch internationale gesamtwirtschaftliche Entwicklungen Einfluss auf den Geschäftserfolg. Insofern ist das Geschäft des RWZ-Konzerns grundsätzlich auch konjunkturabhängig, wenngleich viele der in der RWZ gehandelten Produkte eine relativ unelastische Nachfragefunktion aufweisen.

**Stabiler Aufschwung setzt sich fort**

Die deutsche Wirtschaft übertraf im Berichtsjahr alle zu Jahresanfang getroffenen Prognosen zu Wachstum, Zahl der Erwerbstätigen sowie Inflation.

Auch in den anderen großen Wirtschaftsräumen der Welt setzte sich der Aufschwung fort. Dies begünstigte Deutschlands Exportwirtschaft. In Europa, über 50 % der deutschen Exporte gelangen dorthin, verbesserte sich das konjunkturelle Klima ebenfalls. Gemäß Berechnung des statistischen Bundesamtes stieg der deutsche EU-Binnenexport immerhin um 5 %. Auf den außereuropäischen Handel dagegen wirkte die zeitweilige kräftige Aufwertung des Euros gegenüber dem US-Dollar dämpfend. Gleichwohl waren die nachteiligen Effekte, speziell auch für den Ernährungssektor moderat. Denn die Euro-Aufwertung begann von niedrigem Niveau aus, erfolgte nicht abrupt, sondern vollzog sich über mehrere Monate, immerhin um 14 US-Cent auf 1,19 US-Dollar zum Jahresultimo gegenüber Jahresanfang.

Unsicherheiten, wie die protektionistischen Tendenzen der US-Regierung und der angekündigte „harte Austritt“ Großbritanniens aus der EU beeinflussten das Wirtschaftswachstum in Deutschland ebenfalls nur wenig.

Maßgeblich getrieben wurde die deutsche Konjunktur auch in 2017 vom hohen Inlandskonsum und steigenden Unternehmensinvestitionen. Diese höhere Konsum- und Investitionsbereitschaft wirkte sich auf einzelne Segmente des RWZ-Konzerns, vor allem auf den Bereich Technik in der RWZ eG positiv aus.

In der Summe führte dies zu einem Anstieg des Brutto-Inlandsproduktes gegenüber Vorjahr um 2,2 %. Einhergehend mit dieser dynamischen Konjunktorentwicklung stieg auch die Zahl der Erwerbstätigen gegenüber Vorjahr um über 600.000 auf 44,3 Mio. EUR, ein absoluter Höchstwert. Dies führte in vielen Regionen und Sektoren zu Vollbeschäftigung und Überauslastung der Kapazitäten. Die Arbeitslosenquote sank auf 5,7 % und damit auf den niedrigsten Stand seit fast 30 Jahren; mit allen in Bezug auf die Personalgestellung herausfordernden Folgen insbesondere für vielseitig aufgestellte Unternehmen wie den RWZ-Konzern, bzw. die RWZ eG.

**Zinsniveau und Inflation weiter niedrig**

Wesentliche Stütze des Konjunkturaufschwungs blieb die expansive Geldpolitik mit Niedrigzinsen in wesentlichen Wirtschaftsregionen der Welt. So ließ die EZB die Leitzinsen für den Euroraum weiter unverändert auf historisch niedrigen Niveaus und setzte ihr in 2015 gestartetes Anleihe-Aufkaufprogramm zwecks Liquiditätsversorgung zu Niedrigzinsen fort. Dies brachte vielen Unternehmen erhebliche Entlastungen auf der Kostenseite und war Auslöser für umfangreiche Investitionen. Außerdem begünstigten die niedrigen Finanzierungskosten den privaten Konsum.

Die allgemeinen Verbraucherpreise lagen im Jahresdurchschnitt mit 1,8 % weiter sehr niedrig. Lediglich die Preise für Nahrungsmittel zogen im Berichtsjahr überdurchschnittlich an und trugen zusammen mit höheren Energiekosten wesentlich zum Anstieg der allgemeinen Teuerung bei.

Nahezu alle Branchen beurteilten ihre künftige Lage positiv. Lediglich zwei Branchen, darunter der Ernährungssektor, bewerteten ihre derzeitige Situation und die künftigen Perspektiven weniger optimistisch als noch im Jahr zuvor.

**Weltagrарhandel weiter aufwärts**

Im Berichtsjahr wuchs der seit Jahren aufwärtsgerichtete globale Agrarhandel dank der robusten Weltkonjunktur weiter. Dabei nahm Deutschland auch in 2017 wiederum eine Spitzenposition ein. Immerhin stammten über 5 % bzw. rund 76 Mrd. EUR aller weltweit exportierten Agrarprodukte und Nahrungsmittel im Gesamtwert von rund 1,6 Bill. US-Dollar aus Deutschland. Damit belegt Deutschland hinter den USA und den Niederlanden Platz 3 im Ranking der Agrarexporteure.<sup>1</sup>

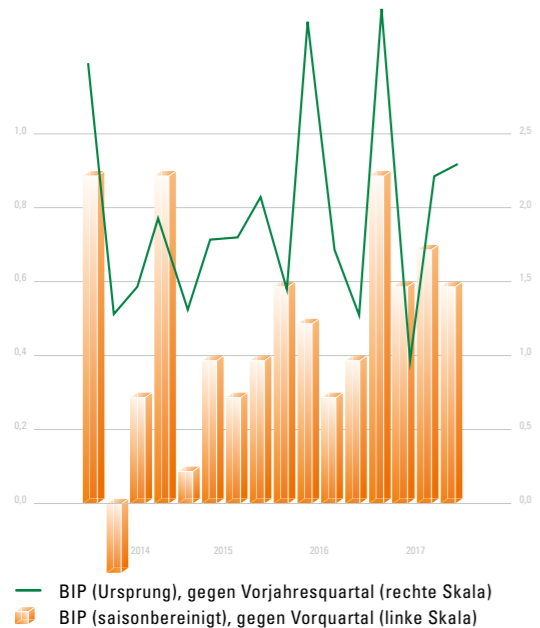
Ausgeführt wurden insbesondere Getreide, Milch, Fleisch, einschließlich der jeweiligen Verarbeitungserzeugnisse, wie auch Wein, Obst und Gemüse.

Die in den vergangenen Jahren besonders umfangreichen Agrarexporte nach China gingen im Berichtsjahr leicht zurück. Der Export nach Russland stabilisierte sich, allerdings auf infolge des seit 2013 geltenden Exportstopps in etwa halbiertem Niveau.

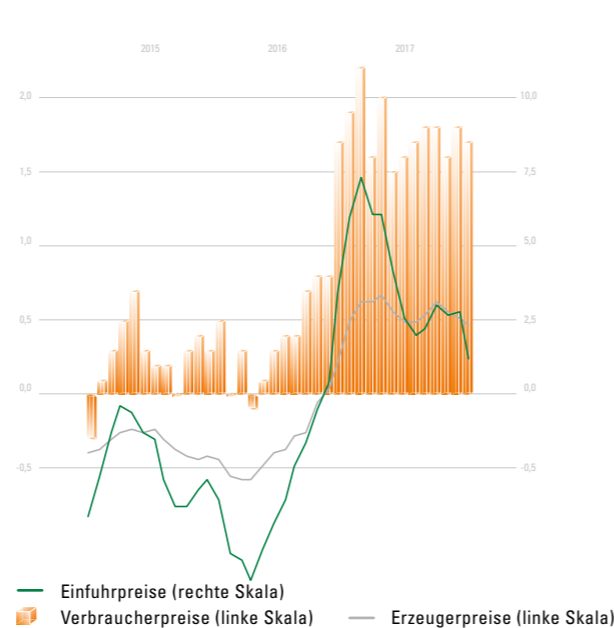
Auf der Liste der weltgrößten Agrarimportländer belegte Deutschland in 2017 mit einem Importvolumen von 91 Mrd. EUR ebenfalls Platz 3.

<sup>1</sup> Quelle: Bundesministerium für Ernährung und Landwirtschaft, Statistisches Bundesamt

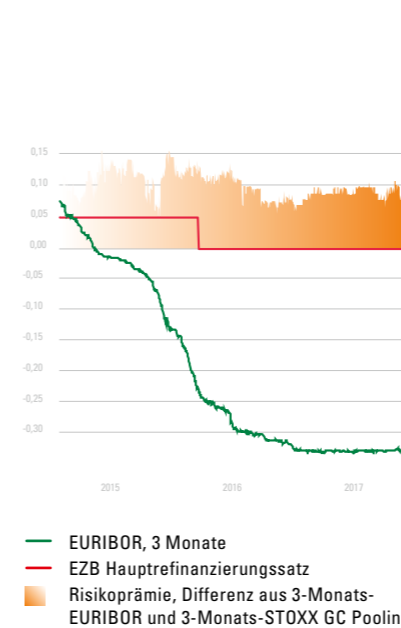
Bruttoinlandsprodukt Deutschland (Veränderungen in %, preisbereinigt)  
Quelle: Statistisches Bundesamt



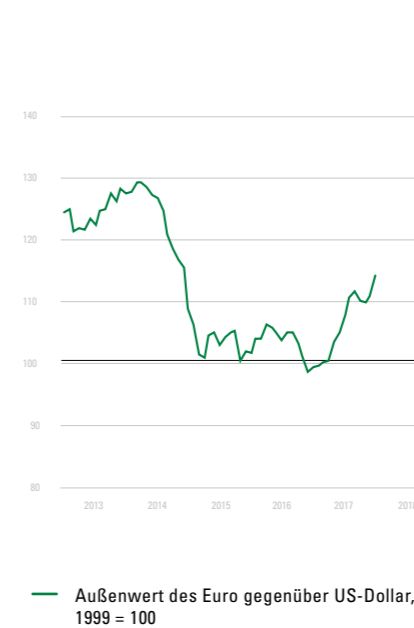
Preisentwicklung (Veränderungen gegen Vorjahr in %)  
Quelle: Statistisches Bundesamt



Geldmarktsätze in der Eurozone (in %)  
Quelle: Macrobond



Außenwert / Effektiver Wechselkurs des Euro  
Quelle: EU-Kommission, InforEuro



Globale Preisentwicklung Agrarrohstoffe  
Quelle: FAO Food Price Index





Damit erzielte Deutschland in 2017 einen negativen Außenhandelsbilanz-Saldo bei Agrar- und Ernährungsgütern von rund 15 Mrd. EUR.

**Wirtschaftliche Lage der Landwirtschaft uneinheitlich**

In der ersten Hälfte des Berichtsjahres erholte sich die Mehrheit der landwirtschaftlichen Betriebe von der Tiefpreisphase bei wichtigen Agrarprodukten. Insbesondere die Einkommen der auf Schweine- und Geflügelhaltung spezialisierten Veredelungsbetriebe, wie auch die Milchviehbetriebe verbesserten sich deutlich. So wiesen die Veredelungsbetriebe für das Wirtschaftsjahr 2016/2017 überdurchschnittliche Unternehmensergebnisse je Betrieb von rund 85.000 EUR gegenüber knapp 40.000 EUR im Jahr zuvor aus. Die Milchviehbetriebe steigerten ihre Einkommen in diesem Zeitraum um durchschnittlich 40 % auf 56.000 EUR<sup>2</sup>.

Unverändert angespannt blieb die Lage der Ackerbaubetriebe.

In der zweiten Jahreshälfte hingegen kam die Preiserholung bei wichtigen Agrargütern wieder zum Stillstand. Entsprechend gingen die Betriebsergebnisse zurück.

Ökologisch wirtschaftende Betriebe erzielten im Berichtsjahr durchschnittlich 80.000 EUR Gewinn je Unternehmen. Sie erzielten damit deutlich höhere Einkommen als konventionell wirtschaftende landwirtschaftliche Betriebe, auch dank höherer staatlicher Transferleistungen.

**Biobranche durchstößt 10 Mrd. EUR Umsatzmarke**

In 2017 setzte die Bio-Lebensmittelbranche in Deutschland erstmals über 10 Mrd. EUR um. Davon profitierten auch die deutschen Bio-Betriebe. Deren Zahl stieg um 7,5 % auf 27.000 Betriebe. Der Anteil der ökologischen Anbaufläche erreichte

mit 1,4 Mio. ha bzw. fast 10 % an der gesamten deutschen landwirtschaftlichen Nutzfläche einen neuen Höchstwert<sup>3</sup>. Immerhin produziert mittlerweile jeder zehnte deutsche landwirtschaftliche Betrieb Bio-Nahrungsmittel; eine Entwicklung die die RWZ sehr aufmerksam verfolgt und durch erste Aktivitäten im Sinne einer vollumfänglichen Versorgung landwirtschaftlicher Bio-Betriebe im Bezugs- und Absatzgeschäft begleiten wird.

**Unverminderter Strukturwandel**

Die schwierige Marktlage des Vorjahres und stark schwankende Einkommensbeiträge aus allen wichtigen Produktgruppen forcierten im Berichtsjahr den landwirtschaftlichen Strukturwandel auch im Einzugsgebiet der RWZ.

So verringerte sich die Zahl der Milchviehhalter im RWZ-Geschäftsgebiet auf rund 3.400, die Zahl der Sauenhalter sowie Schweinemäster um rund 150 auf noch etwa 1.100. Insgesamt ging die Zahl der landwirtschaftlichen Betriebe im Einzugsgebiet der RWZ um rund 3 % auf unter 40.000 Betriebe zurück. Ein ähnlicher Strukturwandel war unter den Gartenbaubetrieben zu verzeichnen. Deren Zahl sank um 4 % auf noch etwa 2.900 Betriebe. Auch im Weinbau war die Betriebszahl weiter rückläufig bei gleichzeitig deutlichem Flächenzuwachs je Betrieb.

**Stimmung der deutschen Landwirtschaft eingetrübt**

Die vergleichsweise niedrigen Erzeugerpreise wirkten sich negativ auf die Stimmung in der Landwirtschaft aus<sup>3</sup>. Dennoch nahm die Investitionsbereitschaft der deutschen Landwirte im Berichtsjahr zu, wenngleich das geplante Investitionsvolumen weit unter dem Niveau vor der „Preiskrise 2015/2016“ lag. Offensichtlich überwogen wirtschaftliche Konsolidierungsbestrebungen gegenüber nach vorne gerichteten Modernisierungs- und Erweiterungsabsichten. Immerhin plan-

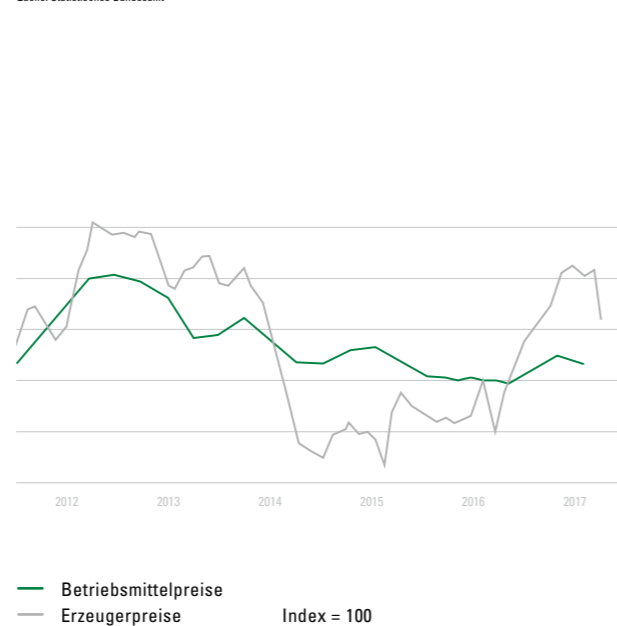
2 Quelle: Deutscher Bauernverband

3 Quelle: Konjunkturbarometer-Agrar des Deutschen Bauernverbandes

Deutscher Agraraußenhandel (in Mrd. Euro)  
Quelle: Statistisches Bundesamt



Erzeuger- und Betriebsmittelpreise in der deutschen Landwirtschaft  
Quelle: Statistisches Bundesamt



ten 30 % aller landwirtschaftlichen Unternehmer im Berichtsjahr Investitionen in Höhe von rund 7 Mrd. EUR in Maschinen, Geräte, Wirtschaftsgebäude, Hof- und Stalltechnik, aber auch in Landkauf bzw. setzten ihre Vorhaben um.

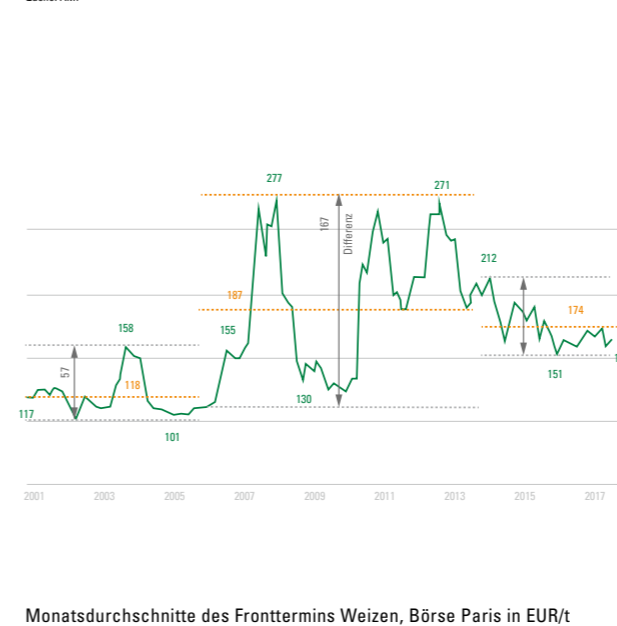
Preisbedingt deutliche Entlastung gab es beim Betriebsmitteleaufwand für Dünger, Pflanzenschutz, Futtermittel sowie Saat- und Pflanzgut. Dagegen stieg der Aufwand für Strom und Treibstoff sowie für Pachtflächen. Ebenfalls deutliche Entlastung brachten trotz gestiegenen Fremdkapitalbestands die niedrigen Kapitalmarktzinsen, wie auch günstige Leasingkonditionen.

Auch wenn der Ackerbau weiterhin unter Druck steht und die stabile Preisphase bei Schweinefleisch und Milch beendet scheint bzw. ausklingt, so dürfte sich die Gewinnsituation in den Hauptidealbetrieben nach dem unterdurchschnittlichen Vorjahr für das Gesamtjahr 2017 über dem langjährigen Durchschnitt einpendeln haben.

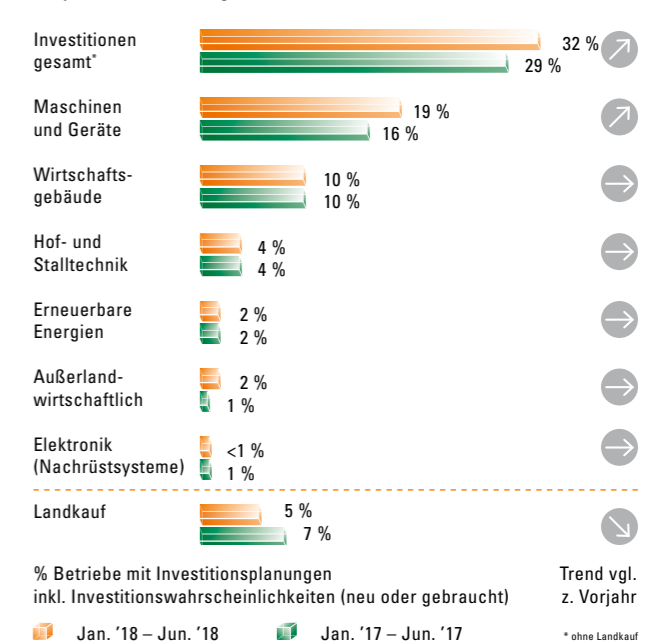
**Neue Akzente durch die Agrarpolitik**

Während des Berichtsjahres bestimmte die künftige Finanzierung der EU-Agrarpolitik über das Jahr 2020 hinaus die agrarpolitische Diskussion. Ziel ist es, als Folge des „Brexit“ den europäischen Agrar- und Kohäsionsfonds künftig um 5 – 10 % zu verkleinern bzw. die Direktzahlungen pro Hektar Fläche zu senken. Dies könnte in der Summe über den Maßnahmenzeitraum hinweg 60 bis 120 Mrd. EUR an Kürzungen bei den Beihilfen bedeuten. In einer Reihe von Mitgliedsstaaten hätte das Einbußen bei den landwirtschaftlichen Einkommen von mehr als 10 % zur Folge.

Volatilität am Weizenmarkt  
Quelle: AMI



Konjunkturbarometer Agrar – Investitionsabsichten  
Quelle: Produkt und Markt



Monatsdurchschnitte des Fronttermins Weizen, Börse Paris in EUR/t

\* ohne Landkauf

**GESCHÄFTSENTWICKLUNG DES RWZ-KONZERNS UND DER RWZ EG**

Im Berichtsjahr erzielte der RWZ-Konzern einen Umsatz von 2,26 Mrd. EUR. Dies sind – 4,0 % weniger als im Jahr zuvor (RWZ eG: – 4,9 %; 1,76 Mrd. EUR). Im Wesentlichen war der Rückgang des Umsatzes mengen- und preisinduziert sowie in der Veräußerung von (Teil-)Geschäftsbereichen begründet. Insgesamt spiegelte sich im Kerngeschäft des RWZ-Konzerns – dem Bezugs- und Absatzgeschäft mit Landwirtschaft, Wein- und Gartenbau – die gedämpfte Entwicklung des Gesamtmarktes wider.

So konnte sich auch das Geschäftsfeld **Agrarerzeugnisse**, in welchem schwerpunktmäßig der Handel mit Getreide und Ölsaaten zusammengefasst ist, im Berichtsjahr den allgemeinen Rahmenbedingungen auf den Getreide- und Ölsaatenmärkten nicht entziehen.

Während in 2017 weltweit eine Rekordgetreideernte von über 2 Mrd. t erreicht wurde, lag die EU-Getreideernte nur geringfügig über dem langjährigen Durchschnitt. Die deutsche Getreideernte erreichte mit 45 Mio. t in etwa Vorjahresniveau, die Rapsernte lag mit 4,3 Mio. t 6 % unter Vorjahr. Die Qualität der Ernte erreichte in der Summe gerade noch durchschnittliche Werte, allerdings mit erheblichen Streubreiten<sup>4</sup>.

Während der Erntesaison 2017 erfasste die RWZ rund 800.000 t Getreide und Ölsaaten. Dies waren 1 % weniger als im Jahr zuvor. Dieser Rückgang war insbesondere durch die niedrigeren Rapserträge bedingt.

Insgesamt handelte der RWZ-Konzern im Berichtsjahr 2,7 Mio. t (RWZ eG 2,6 Mio. t) Getreide und Ölsaaten. Dies waren 157.000 t bzw. 5 % weniger (RWZ eG 150.000 t bzw. 5 %) als im

Jahr zuvor. Der wertmäßige Konzernumsatz betrug 522 Mio. EUR (Vorjahr: 558 Mio. EUR). Dieses Geschäft wird vor allem in der RWZ eG abgewickelt.

Das Geschäftsfeld „Pflanzliche Produktion“, in welchem der Handel mit landwirtschaftlichen Betriebsmitteln – vor allem Düngemittel, Pflanzenschutz und Saatgut/Holz – gebündelt ist, entwickelte sich im Vergleich zum deutschen Marktumfeld überproportional gut.

Bei **Düngemitteln** konnte im Berichtsjahr ein Absatz von 747.040 t (RWZ eG 755.247 t) verzeichnet werden. Dies bedeutet einen Rückgang von 5,1% gegenüber dem Vorjahr (RWZ eG - 4,6%). Hauptgrund hierfür waren vorgezogene Käufe in 2016 bei Stickstoff aufgrund der starken Preissteigerung im 4. Quartal 2016. In dieser relevanten Warengruppe behauptete sich die RWZ mit einem Rückgang von nur 10 % gegenüber dem gesamtdeutschen Markt mit - 13 %<sup>5</sup>. Deutlich gesteigert werden konnte hingegen der Absatz bei Kalk und Kalidüngern. Der wertmäßige Umsatz des Düngemittelgeschäftes ging mengen-, aber auch preisbedingt um 24 Mio. EUR auf 141 Mio. EUR zurück (RWZ eG: - 22 Mio. EUR.137 Mio. EUR).

Im **Pflanzenschutzmittelgeschäft** konnte sich die RWZ im Berichtsjahr nicht dem seit Jahren rückläufigen Marktvolumen entziehen. Das Verbot von immer mehr Pflanzenschutzmitteln, wie auch der optimierte Einsatz von Pflanzenschutz seitens der Landwirtschaft, wirkten absatzmindernd.

War das Pflanzenschutzmittelgeschäft im Vorjahr gekennzeichnet durch hohe Intensitäten in wichtigen Anbaukulturen, so normalisierten sich die Aufwandmengen im Berichtsjahr auf Standardniveau. Trockenheit in vielen Regionen, Frost in Sonderkulturen und geringerer Schadbefall im Weinbau be-

4 Quelle: Deutscher Raiffeisenverband

5 Quelle: Industrieverband Agrar

Umsatzstruktur nach Geschäftsfeldern

	RWZ-Konzern				RWZ eG			
	2017		2016		2017		2016	
	Tsd. to.	Mio. EUR	Tsd. to.	Mio. EUR	Tsd. to.	Mio. EUR	Tsd. to.	Mio. EUR
Getreide	2.717,1	522,2	2.874,4	557,7	2.604,2	504,3	2.755,8	537,5
Düngemittel	747,0	141,4	787,1	165,0	755,2	137,3	792,1	159,2
Pflanzenschutz		193,8		200,0		187,5		191,2
Saatgut	52,4	64,2	43,3	64,5	52,3	61,4	42,4	61,5
Agrartechnik		253,7		237,8		232,2		216,1
Kartoffeln	2.011,8	339,3	1.998,4	358,4	1,2	1,5	1,7	1,8
Weinbau/Kellerei	3,4	62,8	17,5	64,4		21,1		22,5
Profi-Gartenbau		30,5		30,7		15,2		20,7
Märkte		45,3		57,0		42,7		53,1
Baustoffe		53,0		63,8		49,8		60,7
Futtermittel	805,9	205,7	526,7	198,8	773,0	197,5	483,5	205,7
Energie	535,1	320,7	632,9	328,4	519,6	298,9	604,9	309,4
Sonstige Dienstleistungen		19,2		19,6		6,8		5,9
Sonstige Umsätze		9,6		8,3		6,7		6,3
<b>Summe</b>	<b>6.872,7</b>	<b>2.261,4</b>	<b>6.880,3</b>	<b>2.354,4</b>	<b>4.705,5</b>	<b>1.762,9</b>	<b>4.680,5</b>	<b>1.851,7</b>

grenzten die Umsätze mit Fungiziden und Wachstumsreglern. Insgesamt fiel das allgemeine Marktvolumen für Pflanzenschutzmittel im RWZ-Geschäftsbereich gemäß unternehmenseigener Berechnungen gegenüber Vorjahr um rund 8 % geringer aus. Der Pflanzenschutzmittel-Umsatz in der RWZ hingegen ging aufgrund des aktiven Ausbaus des Großhandelsgeschäftes sowie einer weiter intensivierten Marktbearbeitung in allen RWZ-Vertriebsgruppen dagegen lediglich um 3 % (RWZ eG: - 2 %) zurück.

Das Geschäft mit **Saatgut** entwickelte sich 2017 trotz ungünstiger Rahmenbedingungen mit einem Umsatz von knapp 64 Mio. EUR (RWZ eG: 61 Mio. EUR) stabil. Wesentlicher Grund war das belebte Geschäft mit Z-Saatgut für den Anbau von Wintergetreide. Hierzu trug insbesondere auch die neue Saatgutanlage in Worms bei.

Hart umkämpft waren die Märkte für Saatmais und Saatraps. Während bei Saatmais leichte Umsatzrückgänge eintraten, konnte der Absatz von Leguminosen- und Rapssaatgut deutlich gesteigert werden. Das Geschäft mit Feldsaaten und Grünlandmischungen entwickelte sich trotz ungünstiger Rahmenbedingungen sehr gut. Wichtig für den wirtschaftlichen Erfolg des RWZ-Saatgutgeschäftes war die konsequente Schwerpunktsetzung und Sortensteuerung in allen Saatgutsegmenten.

Auf ein gutes Geschäftsjahr blickt der Geschäftsbereich **Holz** zurück. Der Absatz blieb stabil bei 220.000 Festmetern. Dank höherer Dienstleistungstiefe und optimierter Logistik konnte die Attraktivität des RWZ-Holzhandels auch angesichts der anstehenden, erweiterten Neuordnung der privaten und kommunalen Holzvermarktung gesteigert werden.

Das **Agrartechnikgeschäft** profitierte im Berichtsjahr von einer hohen Investitionsbereitschaft der Landwirtschaft. So setzte der RWZ-Konzern in der RWZ eG im Neumaschinengeschäft

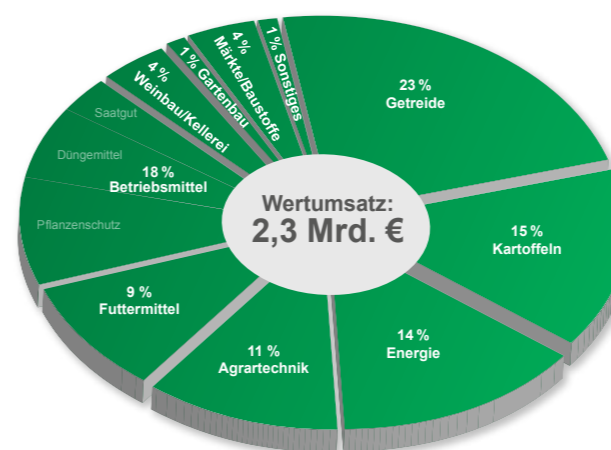
127 Mio. EUR um. Gegenüber dem Vorjahr war dies ein Anstieg um 12 %. 862 Schlepper der Marken Fendt, Massey Ferguson und Valtra konnten verkauft werden - ein absoluter Rekord. Insgesamt erzielte das Geschäftsfeld Agrartechnik im Berichtsjahr konzernweit einen Umsatz von 254 Mio. EUR (RWZ eG: 232 Mio. EUR). Dies entspricht einem Zuwachs von 7 % (RWZ eG: + 7%). Der Handel mit PKW findet ausschließlich in der RWZ eG statt und wuchs im Berichtsjahr um 6 % auf 34 Mio. EUR. Den Marktpreisverfall bei dieselbetriebenen PKW nahm die RWZ eG zum Anlass, eine Wertberichtigung der entsprechenden PKW-Bestände vorzunehmen.

Zum 01.12.2017 gründete die RWZ eG mit der ebenfalls in der Agrartechnik tätigen Schweizer Genossenschaft GVS Agrar AG die Agro Rhin SAS. Beide Gesellschafter verfügen über 50 % der Anteile. Dieses Joint Venture hat zum Ziel, durch Bündelung der Kompetenzen im französischen Markt vor allem auf Basis der AGCO-Produktreihe zu expandieren und mittelfristig eine führende Rolle einzunehmen. Eine erste gemeinsame Aktivität war die erfolgreiche Übernahme eines mittelständischen Agrartechnikhändlers und AGCO-Vertriebspartners für die Marke Fendt in Südfrankreich.

Die bereits im dritten Jahr laufenden Agrartechnikaktivitäten der RWZ im Elsass entwickelten sich zufriedenstellend.

Im **Kartoffelgeschäft** gelang es der RWZ im Berichtsjahr wiederum, ihre Marktstellung über ihre Tochterunternehmen Wilhelm Weuthen GmbH & Co. KG, Strahmann Potato GmbH, Kartoffel Centrum Bayern GmbH sowie Maurer Parat GmbH zu behaupten.

Verteilung der Umsätze nach Geschäftsfeldern des RWZ-Konzerns (in % vom Gesamtumsatz)



Ertragslage

	Mio. EUR	RWZ-Konzern		RWZ eG	
		2017	2016	2017	2016
Umsatz	Mio. EUR	2.261,4	2.354,4	1.762,9	1.851,7
Rohrertrag <sup>1</sup>	Mio. EUR	222,3	236,2	164,1	173,3
Finanzergebnis <sup>1</sup>	Mio. EUR	-5,3	-6,2	0,2	1,1
Unternehmensergebnis <sup>1</sup>	Mio. EUR	9,7	10,8	4,7	5,4
Neutrales Ergebnis	Mio. EUR	-5,0	-14,0	-2,7	-11,5
Jahresergebnis	Mio. EUR	2,1	-4,5	0,8	-6,0

<sup>1</sup>) bereinigt um neutrales Ergebnis

Nach der Vermarktung der knappen Kartoffelernte 2016 in der ersten Jahreshälfte 2017 waren deutschlandweit ab Mitte 2017 aufgrund der um 4,5 % ausgedehnten Anbauflächen<sup>6</sup> und nachfolgender günstiger Wachstumsbedingungen, vor allem während der Sommermonate, wieder reichlich Kartoffeln verfügbar. Im Berichtsjahr konnte der RWZ-Konzern mit 2,012 Mio. t seine Absatzmenge stabilisieren.

Die Tagespreise für Speise- und Industriekartoffeln deckten ab Mitte 2017 für die Kartoffelerzeuger nicht mehr die Produktionskosten der Erzeuger. Deshalb bewährte sich besonders im Berichtsjahr der von der RWZ angebotene Kontraktanbau zur Sicherstellung eines wirtschaftlichen Kartoffelanbaus. Aufgrund der Preisentwicklung für Speisekartoffeln reduzierten sich die Umsätze im RWZ-Konzern gegenüber dem Vorjahr um 19 Mio. EUR auf 339 Mio. EUR (RWZ eG, -0,3 Mio. EUR auf 1,5 Mio. EUR).

Im **Weinbau-/Kellereigeschäft** gelang es, den Mengenabsatz auf Vorjahresniveau zu halten und die Wertumsätze trotz starken Preisverfalls bei Glas und Stahl leicht zu steigern. Die mit 7,5 Mio. hl um 18 % deutlich unter den Vorjahren liegende Weinlese 2017<sup>7</sup> dürfte allerdings spürbare Auswirkungen auf die künftige Nachfrage nach Betriebsmitteln und auf die Investitionsbereitschaft seitens der Winzer in 2018 zur Folge haben. Der Umsatz blieb mit 63 Mio. EUR nur geringfügig unter Vorjahresniveau (64 Mio. EUR).

Für den Bereich **Profi-Gartenbau** war 2017 ein durchschnittliches Gartenbaujahr. Über alle Sortimente hinweg lag der Umsatz mit 30 Mio. EUR in etwa auf Vorjahresniveau. Gering-

fügige Einbußen gab es aufgrund des harten Wettbewerbs im Bereich Töpfe/Verpackung. Diese konnten aber durch das Umsatz-Wachstum im Bereich Dünger-/Nährsalze kompensiert werden. Sehr erfreulich entwickelte sich auch der Bereich „Leertopfetikettierung“. Im Februar 2018 wurde ein im Vorjahr eingereichter Antrag beim Bundeskartellamt für ein geplantes Joint Venture mit der Landgard eG im Bereich des Profi-Gartenbaubedarfes zurückgezogen. Nach neuer Evaluierung an die aktuellen Marktgegebenheiten wird die RWZ in diesem Bereich weiterhin eine eigenständige Strategie verfolgen.

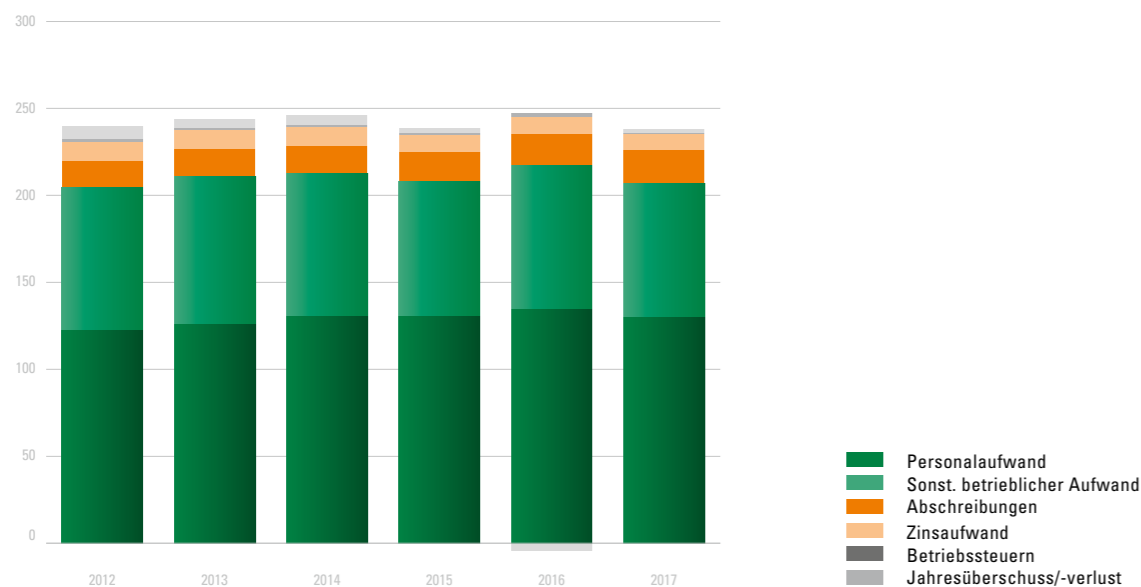
Seit dem 01.07.2017 sind die Gartenbauaktivitäten am Niederrhein in der Raiffeisen Gartenbau GmbH & Co. KG gebündelt. Hier sind das Geschäft der STE-BE Jungpflanzen und Gärtnereibedarfsartikel GmbH (Korschenbroich und Straelen) sowie das der drei RWZ-Betriebsstellen Straelen-Holt, Geldern-Lüllingen sowie am Blumengroßmarkt Köln eingeflossen. Auch die übrigen RWZ-Standorte werden von der Raiffeisen Gartenbau GmbH & Co. KG als Großhandelskunden mit Gärtnereibedarfsartikeln betreut.

Die Umsätze im Geschäftsbereich **Raiffeisen-Markt** lagen im Berichtsjahr mit 45 Mio. EUR (RWZ eG: 43 Mio. EUR) deutlich unter Vorjahr. Dies entspricht aus Konzernsicht einem Rückgang von knapp 12 Mio. EUR (RWZ eG: 10 Mio. EUR) und ist begründet durch die zum 01.07.2017 im Zuge der Neustrukturierung der Einzelhandelsaktivitäten mit der AGRAVIS Raiffeisen AG geschlossenen Kooperationsvereinbarung und der Vermietung von 14 Raiffeisen-Märkten sowie dem Verkauf des gesamten Großhandelsgeschäfts an die AGRAVIS Raiffeisen AG.

Der Umsatz im **Baustoffhandel** ging im Berichtsjahr um 11 Mio. EUR (RWZ eG: - 11 Mio. EUR) auf 53 Mio. (RWZ eG: rd. 50 Mio. EUR) zurück. Ursache hierfür war im Wesentlichen die ab der zweiten Hälfte des Berichtsjahres sukzessiv auslaufende Ver-

<sup>6</sup> Quelle: Erntebericht 2017 des Bundesministeriums für Ernährung und Landwirtschaft  
<sup>7</sup> Jahresbericht 2017 der Union der Deutschen Kartoffelwirtschaft e.V. (UNIKA)  
<sup>8</sup> Quelle: Ernteschätzung 2017 des Bundesministeriums für Ernährung und Landwirtschaft

Aufwandsstruktur RWZ-Konzern in Mio. EUR



rechnung der angeschlossenen Mitgliedsgenossenschaften infolge einvernehmlich gekündigter Großhandels-Rahmenvereinbarungen.

In der zweiten Hälfte des Berichtsjahres wurde zudem der Verkauf von 8 Baustoffmärkten eingeleitet. Mit deren Verkauf an einen mittelständischen Baustoffhändler zum 01.04.2018 konnte auch dieser wichtige Schritt zur Neuausrichtung der RWZ abgeschlossen werden.

Zum 01.07.2017 verkaufte die RWZ eG mehrheitlich die Anteile an der RWZ Kraftfutterwerk GmbH (jetzt AGRAVIS Kraftfutterwerke Rhein-Main GmbH) an die AGRAVIS Futtermittel GmbH. Die RWZ eG blieb Gesellschafterin mit einem Anteil von 25 %. Die Gesellschaft wurde zum 01.01.2017 endkonsolidiert und wird nun „at-equity“ in den Konzernabschluss der RWZ eG mit einbezogen. Das Kraftfutterwerk der RWZ eG wurde an die AGRAVIS Kraftfutterwerk Rhein-Main GmbH verkauft. Die Futtermittelproduktion trug daher ab der zweiten Jahreshälfte nicht mehr zum RWZ-Futtermittelumsatz bei.

Der Handel mit **Futtermitteln** bleibt ein wesentlicher Bestandteil des RWZ-Produktportfolios. Die Kooperation mit der AGRAVIS Raiffeisen AG in diesem Segment wird die Marktposition der RWZ durch das zusätzliche Know-how der AGRAVIS Raiffeisen AG und aufgrund eines damit einhergehenden erweiterten Produktportfolios deutlich stärken.

Der Umsatz mit Futtermitteln im RWZ-Konzern konnte auch aufgrund der Versorgung der Kraftfuttermittelwerke mit Futtereinzelkomponenten leicht um rund 7 Mio. EUR (+3,5%) auf 206 Mio. EUR gesteigert werden. Der Absatz von Milchleistungsfutter – Hauptbestandteil des Futtermittelgeschäfts der RWZ – blieb stabil. Einerseits sorgte der vergleichsweise höhere Milchpreis für zusätzliche Nachfrage nach Milchleistungsfutter, andererseits ging die Nachfrage nach Milchleistungsfutter

infolge des deutlichen Strukturwandels innerhalb der Gruppe der Milcherzeuger zurück.

Der rasante Strukturwandel in der Schweinemast, insbesondere im südlichen RWZ-Geschäftsgebiet, hatte im Berichtsjahr einen um 12,5 %<sup>8</sup> rückläufigen Absatz von Sauen- und Schweinemastfutter zur Folge. Das Geschäft mit Geflügelfutter war in Summe nur leicht rückläufig. Während das Futtermittelgeschäft im Segment „Legegeflügel“ Vorjahresniveau erreichte, war der Handel mit Futtermitteln, speziell für die Geflügelmast, aufgrund sehr unbefriedigender Gewinnspannen gegenüber dem Vorjahr rückläufig. Dagegen konnte der Vertrieb von Mineral-/Spezialfuttermitteln als einer der dynamischsten Bestandteile des gesamten Futtermittelsortimentes über alle Produktionsrichtungen hinweg gesteigert werden.

Im **Energiegeschäft** verminderte sich der Mengenabsatz gegenüber Vorjahr um rund 15% (RWZ eG -14%). Insbesondere das margenarme Großhandelsgeschäft wurde aus Risikoerwägungen deutlich eingeschränkt. In den RWZ-Vertriebsgruppen lagen die Umsätze mit flüssigen und festen Brennstoffen, insbesondere mit Heizöl und Holzpellets, ungefähr auf dem Niveau des Vorjahres. Der Dieselabsatz sank um rund 7 %. Wertmäßig lag der Umsatz vor allem aufgrund der Preisentwicklung für Rohöl im 2. Halbjahr 2017 mit 321 Mio. EUR lediglich um 2,3% unter dem Vorjahr.

<sup>8</sup> Quelle: Statistisches Landesamt Rheinland-Pfalz Viehzählung 2016; unternehmenseigene Fortschreibung für 2017

Vermögenslage

		RWZ-Konzern		RWZ eG	
		2017	2016	2017	2016
Anlagevermögen	Mio. EUR	249,5	257,1	182,8	192,1
Umlaufvermögen	Mio. EUR	348,6	394,3	291,5	330,8
Eigenkapital	Mio. EUR	142,5	138,1	123,1	119,5
Rückstellungen	Mio. EUR	78,8	79,4	66,4	63,9
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	Mio. EUR	194,9	239,4	143,5	189,0
Übrige Verbindlichkeiten	Mio. EUR	182,4	194,7	141,9	151,0
Bilanzsumme	Mio. EUR	599,5	652,5	475,0	523,4

## VERMÖGENS-, FINANZ- UND ERTRAGSLAGE

### Ertragslage

Der Konzernabschluss wurde im Berichtsjahr wesentlich geprägt durch die RWZ eG und die im Geschäftsbereich Kartoffeln tätigen Gesellschaften (insbesondere Wilhelm Weuthen GmbH & Co. KG). Im Rahmen der strategischen Neuausrichtung der RWZ wurde die Ertragslage im Berichtsjahr zudem maßgeblich durch hohe Einmaleffekte (Erträge aus Anlagenverkäufen, Verkauf von originären Firmenwerten sowie gegenläufig von Kosten für die Schließung von unrentablen Standorten, für Personalmaßnahmen sowie für die Optimierung operativer Geschäftsfelder) beeinflusst.

Im Vorjahresvergleich wirkte sich vor allem die bereits in 2016 eingeleitete Überprüfung des Unternehmensportfolios mit den daraus resultierenden Verkäufen von Vermögensgegenständen bzw. Beteiligungen an die AGRAVIS Raiffeisen AG in den Geschäftsbereichen Märkte und Futtermittel aus.

- » Im Geschäftsbereich Märkte wurde das Großhandels-geschäft und der operative Betrieb von 14 Einzelhandelsstandorten an die AGRAVIS Raiffeisen AG, Münster, verkauft. An über 50 weiteren Standorten betreibt die RWZ weiterhin Marktverkaufsstellen.
- » Im Bereich Futtermittelproduktion wurde die Anteilsmehrheit an der RWZ Kraftfutterwerk GmbH (jetzt AGRAVIS Kraftfutterwerke Rhein-Main GmbH), Wiesbaden, an die AGRAVIS Futtermittel GmbH, Münster, verkauft. Die RWZ eG blieb mit 25% der Anteile Gesellschafterin. In diesem Zusammenhang wurde ferner das Kraftfutterwerk Neuss von der RWZ eG an die AGRAVIS Kraftfutterwerke Rhein-Main GmbH verkauft. Die RWZ betreibt weiterhin den Vertrieb von Futtermitteln.

Die Umsatzerlöse lagen im RWZ-Konzern mit 2,26 Mrd. EUR (RWZ eG: 1,76 Mrd. EUR) unter dem Vorjahresniveau (-4,0% ; RWZ eG: -4,9%).

Die gehandelten Mengen blieben mit 6,87 Mio. t im Konzern stabil (RWZ eG: +5,0 %; 4,71 Mio. t). Im RWZ-Konzern konnten Mengenzuwächse vor allem im Bereich Futtermittelvertrieb verzeichnet werden. Gegenläufige Effekte zeigten sich in den Sparten Agrarerzeugnisse und aufgrund der Reduzierung des Großhandelsgeschäfts in der Sparte Energie. Die überproportionale Erhöhung der Mengen in der RWZ eG resultierte vor allem aus Warenlieferungen von Futtermittelnkomponenten an die AGRAVIS Kraftfutterwerke Rhein-Main GmbH und aus dem Bezug und Vertrieb von dort produzierten Futtermittelprodukten.

Der Rohertrag verringerte sich, bereinigt um neutrale Effekte, um -5,9 % auf 222,3 Mio. EUR (RWZ eG: -5,3%; 164,1 Mio. EUR). Die neutralen Effekte resultierten im Wesentlichen aus der Bildung von Rückstellungen für drohende Verluste aus schwebenden Geschäften. Des Weiteren ist die Bereinigung des Geschäftsfelds Märkte (-2,9 Mio. EUR) und die Aufgabe

der Futtermittelproduktion (-8,6 Mio. EUR) ursächlich für den Rückgang des Rohertrags.

Der um neutrale Effekte bereinigte Personalaufwand reduziert sich konzernweit um 4,2 % auf 126,4 Mio. EUR (RWZ eG: -2,6 %; 100,0 Mio. EUR). Diese Veränderung ist vor allem auf die genannten Veräußerungen in den Sparten Märkte und Futtermittel zurückzuführen. Gegenläufige Effekte ergaben sich durch Tarifsteigerungen sowie durch die Übernahme kleinerer Betriebe (z.B. Agrarhandel Schröder u.a.). Konzernweit beschäftigte die RWZ im Berichtsjahr im Durchschnitt (inkl. Aushilfen, ohne Auszubildende) 2.776 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. In der RWZ eG waren es 2.183. Dies waren konzernweit 197 Personen (RWZ eG: -121) weniger als 2016.

Die sonstigen Betriebsaufwendungen, ohne neutrale Aufwendungen, verringerten sich um 9,6 % auf 64,3 Mio. EUR (RWZ eG: -6,9 %; 51,4 Mio. EUR). Die neutralen Effekte in den sonstigen betrieblichen Aufwendungen waren im Wesentlichen geprägt durch Sondereffekte in Höhe von 2,7 Mio. EUR aufgrund der Nichterfüllung der Biokraftstoffquote auf Grundlage des Bundesimmissionsschutzgesetzes in Vorjahren.

Das EBIT vor Sondereffekten betrug in 2017 im Konzern 13,0 Mio. EUR (RWZ eG; 3,0 Mio. EUR) und lag im RWZ-Konzern leicht über, in der RWZ eG unter dem Vorjahreswert (Konzern +0,2 Mio. EUR; RWZ eG -2,2 Mio. EUR).

Das negative Konzern-Finanz- und Beteiligungsergebnis (ohne Berücksichtigung von Wertberichtigungen auf Finanzanlagen) konnte dank anhaltend niedriger Zinsen sowie aufgrund der Mittelzuflüsse aus den Verkäufen in den Sparten Märkte und Futtermittel und der durchschnittlich geringeren Inanspruchnahme der Kreditlinien nochmals um 13,5 % auf -5,3 Mio. EUR verringert werden. Das Finanz- und Beteiligungsergebnis der RWZ eG ist aufgrund der vorgenannten Einflüsse und trotz niedrigerer Beteiligungsergebnisse in Höhe von 0,2 Mio. EUR weiter positiv (Vorjahr 1,1 Mio. EUR).

Das neutrale Ergebnis setzt sich vor allem aus Buchgewinnen aus dem Verkauf von Anlagevermögen, aus Verkäufen von originären Firmenwerten, der Auflösung nicht benötigter Rückstellungen und Wertberichtigungen, der Bildung von Rückstellungen für Drohverluste aus Einmalaufwendungen im Rahmen der strategischen Neuausrichtung und aus der Abschreibung einer wesentlichen Beteiligung zusammen.

Im RWZ-Konzern veränderte sich das neutrale Ergebnis von -14,0 Mio. EUR in 2016 auf -5,0 Mio. EUR im Berichtsjahr. Diese Veränderung resultierte im Wesentlichen aus Buchgewinnen. Die Maßnahmen erfolgten vor allem in der RWZ eG. Dadurch veränderte sich das neutrale Ergebnis der RWZ eG von -11,5 Mio. EUR in 2016 auf -2,7 Mio. EUR in 2017.

Im Berichtsjahr fielen im RWZ-Konzern Steuern vom Einkommen und Ertrag von 2,3 Mio. EUR (RWZ eG, 1,1 Mio. EUR) an. Somit verbleibt im RWZ-Konzern ein Konzernjahresüberschuss

von 2,1 Mio. EUR. In der RWZ eG wurde ein Jahresüberschuss von 0,8 Mio. EUR erzielt.

### Finanzlage

Die Kapitalstruktur des RWZ-Konzerns und der RWZ eG stellte sich zum 31.12.2017 wie folgt dar:

	RWZ-Konzern	RWZ eG
Eigenkapital	142,5 Mio. EUR	123,1 Mio. EUR
Verbindlichkeiten	377,3 Mio. EUR	285,4 Mio. EUR

Das Eigenkapital umfasst neben den Geschäftsguthaben der Mitglieder, den Kapital- und Ergebnisrücklagen sowie dem Bilanzgewinn auch Genussrechtskapital in Höhe von 18,6 Mio. EUR, welches aufgrund der Langfristigkeit der Kapitalüberlassung, seiner Nachrangigkeit und der Erfolgsabhängigkeit der Vergütung im Eigenkapital auszuweisen ist.

Das Fremdkapital enthält neben Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen, laufende Betriebsmittellinien und die langfristige Finanzierung von Investitionen. Die Finanzierung der Betriebsmittellinien des RWZ-Konzerns und der RWZ eG basiert vor allem auf einem syndizierten Kredit mit sechs Geschäftsbanken. Der Kredit hat eine Laufzeit bis zum 30.06.2021 mit einer einjährigen Verlängerungsoption. Die Besicherung der kurzfristigen Mittel erfolgt durch Sicherungsübereignungen und Globalzessionen.

Die langfristigen Finanzierungen dienen der Investitionstätigkeit des RWZ-Konzerns und der RWZ eG und werden in der Regel durch Grundbucheinträge gesichert.

Zusätzlich standen der RWZ auch im Berichtsjahr ein generierbares Finanzierungsvolumen im Rahmen eines Forderungsverkaufsprogrammes von 60 Mio. EUR sowie durch einen Rahmenvertrag über den Erwerb landwirtschaftlicher Erzeugnisse im Rahmen von unechten Pensionsgeschäften von weiteren 60 Mio. EUR zur Verfügung.

Die Investitionen des Geschäftsjahres im RWZ-Konzern in Höhe von 30,3 Mio. EUR (RWZ eG: 21,1 Mio. EUR) betrafen maßgeblich mit 25,8 Mio. EUR (RWZ eG: 16,2 Mio. EUR) Erweiterungs- und Ersatzinvestitionen in Sachanlagen im Zusammenhang mit dem Ausbau und der Modernisierung der Standorte. So wurde im Berichtsjahr ein neuer Standort zur Erfassung, Verarbeitung und Lagerung von Kartoffeln der Wilhelm Weuthen GmbH & Co. KG in Waldniel in Betrieb genommen. Darüber hinaus wurde an zwei unserer wichtigsten Wasserstandorte in Worms und Hanau durch Zukauf bzw. Anmietung die Voraussetzung für weitere Expansion geschaffen.

Die Cash-Flow Entwicklung aus der laufenden Geschäftstätigkeit war im RWZ-Konzern in Höhe von 63,0 Mio. EUR positiv und damit um 38,3 Mio. EUR höher als im Vorjahr. Diese Entwicklung resultiert vor allem aus dem positiven Jahresergebnis und der deutlichen Reduzierung des Working Capital.

Der Cash-Flow aus Investitionstätigkeit im RWZ-Konzern war mit -6,2 Mio. EUR negativ (Vorjahr -23,1 Mio.). Hier spiegeln sich die konzernweiten Investitionstätigkeiten und gegenläufig die Desinvestitionen durch Anlagenverkäufe in den Geschäftsbereichen Märkte und Futtermittel wieder.

Der Cash-Flow aus Finanzierungstätigkeit im RWZ-Konzern beträgt -58,1 Mio. EUR (Vorjahr +0,9 Mio. EUR). Diese Entwicklung resultiert maßgeblich aus den Mittelzuflüssen aus Desinvestitionen, der deutlichen Reduzierung des Working Capitals und aus den damit verbundenen Auszahlungen zur Tilgung von lang- und kurzfristigen Krediten.

### Vermögenslage

Die Konzernbilanzsumme reduzierte sich im Berichtsjahr um 8,1 % auf 599,5 Mio. EUR, (RWZ eG: -9,2 %; 475,0 Mio. EUR). Das Anlagevermögen reduzierte sich um 2,9 % auf 249,5 Mio. EUR (RWZ eG: -4,8 %; 182,8 Mio. EUR). Die Vorräte verringerten sich in erster Linie mengeninduziert um 15,2 % auf 194,8 Mio. EUR (RWZ eG: -17,5 %; 156,3 Mio. EUR), ebenso die Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände um 4,8 % auf 146,8 Mio. EUR (RWZ eG: -4,4 %; 134,3 Mio. EUR). Diese Entwicklung korrelierte mit der Entwicklung der Umsatzerlöse.

Das bilanzielle Eigenkapital erhöhte sich um 4,4 Mio. EUR auf 142,5 Mio. EUR (RWZ eG: +3,6 Mio. EUR; 123,1 Mio. EUR). Diese Erhöhung resultierte aus der positiven Ergebnisentwicklung des Berichtsjahres und der Zeichnung von neuen Geschäftsanteilen durch neue und bestehende Mitglieder (+3,3 Mio. EUR). Die Eigenkapitalquote verbesserte sich aufgrund dieser Entwicklung und der insgesamt reduzierten Bilanzsumme um 2,6 % Punkte auf 23,8 % (RWZ eG: +3,0 % Punkte; 25,9 %).

Die Rückstellungen für Pensionen erhöhten sich um 5,7 % auf 37,4 Mio. EUR (RWZ eG: +5,1 %; 36,9 Mio. EUR). Die sonstigen Rückstellungen reduzierten sich im RWZ-Konzern um 7,9 % auf 38,9 Mio. EUR (RWZ eG: -1,5 %; 27,2 Mio. EUR). Im RWZ-Konzern resultierte die Reduzierung vor allem aus der gegenüber der im Vorjahr niedrigeren Dotierung von Rückstellungen aus Vertragsrisiken in einzelnen Tochtergesellschaften. In der RWZ eG spiegelte sich die weitere Umsetzung der strategischen Neuausrichtung der RWZ wider, im Wesentlichen erkennbar an den Dotierungen für Risiken aus der Schließung von Standorten, aus Personalmaßnahmen sowie für drohende Verluste aus schwebenden Geschäften.

Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten konnten durch Mittelzuflüsse aus Anlagenverkäufen und die deutliche Reduzierung des Working Capitals um 18,6 % auf 194,9 Mio. EUR (RWZ eG: -24,1 %; 143,5 Mio. EUR) deutlich zurückgeführt werden.

### Zusammenfassende Beurteilung von Geschäftsverlauf und Lage

Die operative Geschäftsentwicklung des RWZ-Konzerns verlief im Geschäftsjahr 2017 nicht in allen Geschäftsfeldern

erwartungsgemäß. Während sich das Kerngeschäft erfreulich entwickelte, blieb der Geschäftsverlauf in zwei Diversifikationsparten hinter den Erwartungen zurück. Der Vorstand hat zeitnah auf diese Entwicklungen reagiert und entsprechende Maßnahmen eingeleitet, z. B. Redimensionierung und Verkauf der entsprechenden Sparten.

Der Rohertrag lag mit 222,3 Mio. EUR (RWZ eG 164,1 Mio. EUR) unter den Planwerten. Diese Abweichungen resultierten insbesondere aus den bereits zuvor benannten (Teil-)Geschäftsverkäufen in den Bereichen Märkte und Futtermittel. Diese Rohertragsrückgänge konnten durch geeignete Maßnahmen auf der Aufwandsseite nahezu ausgeglichen werden. Der Jahresüberschuss im Konzern von 2,1 Mio. EUR liegt somit rund 1,7 Mio. EUR unter Plan (RWZ eG 0,8 Mio. EUR; -0,5 Mio. EUR unter Plan).

Die Jahresergebnisse des RWZ-Konzerns und der RWZ eG sind durch Sondereffekte belastet, hier insbesondere durch Abschreibungen auf Finanzanlagen, periodenfremde Nachzahlungen von Abgaben und Abwertung von Vorratsvermögen für zu veräußernde Einheiten. Die Planansätze wurden dadurch im RWZ-Konzern und in der RWZ eG verfehlt.

Die Vermögenslage zeigte sich gegenüber dem Vorjahr deutlich verbessert. So konnte das Vorratsvermögen im RWZ-Konzern aufgrund von Verkäufen und durch die Verbesserung des Working Capital Managements gegenüber dem Vorjahr um 35,0 Mio. EUR reduziert werden (RWZ eG -30,1 Mio. EUR). Analog dazu reduzierten sich die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten im Konzern um 44,5 Mio. EUR (RWZ eG -45,5 Mio. EUR).

Insgesamt ist die Entwicklung des RWZ-Konzerns und der RWZ eG im Geschäftsjahr 2017 zufriedenstellend.

## PROGNOSEBERICHT

Ende 2017 haben sich der RWZ-Konzern und die RWZ eG im Rahmen der dreijährigen Mittelfristplanung intensiv mit der Marktentwicklung und daraus abgeleitet, mit der möglichen Ergebnisentwicklung beschäftigt. Wesentlichste strukturelle Veränderung im RWZ-Konzern ist im Planungshorizont die Abgabe der Baustoffstandorte zum 01. April 2018. Im Plan 2018 sind die Rückgänge im Rohertrag, aber auch in den Kostenpositionen gegenüber 2017 im Wesentlichen hierauf zurückzuführen. Weiterhin wird der margenschwache Energie-Großhandel redimensioniert, die starken Umsatzrückgänge von 2017 auf 2018 sind u.a. darauf zurückzuführen. Ebenfalls sind die Ganzjahreseffekte der in 2017 durchgeführten Portfoliomaßnahmen in der Planung reflektiert.

Die Marktentwicklung wird im Wesentlichen als konstant unterstellt. Wachstum aus Umsatz und Rohertrag sind hauptsächlich im Agrartechnik-Bereich aufgrund der Modernisierung des Standortnetzes sowie durch Optimierungen in der Abwicklung wie zum Beispiel der Ersatzteildisposition zu erwarten. Um die Unternehmensziele zu erreichen, sind daher weitere Anstrengungen auf der Kostenseite notwendig. Stagnierende Roherträge und steigende betriebliche Aufwendungen, z.B. durch Tarifierhöhungen sowie durch zinsbedingte Steigerungen bei den Pensionsaufwendungen erhöhen zusätzlich den Kostendruck. Der RWZ-Konzern und die RWZ eG stellen sich diesen Herausforderungen mit der konsequenten Umsetzung der weiteren Organisations- und Restrukturierungsmaßnahmen.

Für den RWZ-Konzern erwarten wir im Geschäftsjahr 2018 einen Umsatz von rund 2 Milliarden EUR bei einem Rohertrag von 207,3 Mio. EUR und einem bereinigten EBIT von 14,9 Mio. EUR. Für die RWZ eG ergeben sich Umsatzerlöse von 1,5 Milliarden EUR bei einem Rohertrag von 152,6 Mio. EUR und einem bereinigten EBIT von 4,7 Mio. EUR.

Die Konzern-Zielstellung „2/20“, gleichlautend mit rd. 2 Milliarden EUR Umsatz und 20 Mio. EUR EBIT für das Geschäftsjahr 2020, ist aus heutiger Sicht erreichbar, erfordert jedoch weitere Anstrengungen.

Die Personal- und Sachkosten im RWZ-Konzern sollen bis 2020 stabil gehalten werden. Bei der prognostizierten Rohertragsentwicklung bedeutet dies einen Rückgang des Personalanteils am Rohertrag um rd. 2%-Punkte auf knapp 55%. In der RWZ eG sollen die Personal- und Sachkosten deutlich sinken.

Die positive Ergebnisentwicklung im RWZ-Konzern wird im Wesentlichen durch die prognostizierte Ergebnisentwicklung in der RWZ eG gestützt. Der Schwerpunkt der weiteren durchzuführenden Maßnahmen liegt auf der RWZ eG. Das Working Capital im RWZ-Konzern wird sich im Planungszeitraum nur leicht von 209,1 Mio. EUR in 2018 auf 213,4 Mio. EUR in 2020 erhöhen, das bilanzielle Eigenkapital steigt bis 2020 um 20 Mio. EUR auf 163,2 Mio. EUR.

## RISIKO- UND CHANCENBERICHT

### Risikomanagementsystem

Grundsätzliches Bestreben der RWZ eG und des RWZ-Konzerns ist es, Chancen und Risiken des unternehmerischen Handelns verantwortungsbewusst abzuwägen und so langfristigen Erfolg zu sichern. Die Fähigkeit, Risiken in den jeweiligen Geschäftsfeldern zu erkennen und zu bewerten sowie die Implementierung geeigneter Absicherungssysteme und -verfahren sind Hauptelemente des RWZ-Risikomanagementsystems (RM).

Unter Anwendung der verschiedenen Instrumente des RM werden die möglichen Auswirkungen der Chancen und Risiken an die Unternehmensleitung berichtet.

Einmal jährlich wird zudem die Risikotragfähigkeit des RWZ-Konzerns aktualisiert. Dazu wird durch die Risikoverantwortlichen der jeweiligen Bereiche eine Risikoinventur durchgeführt, welche zentral zusammengefasst und bewertet wird. Aufgrund der Bedeutung des RM für die RWZ eG und den RWZ-Konzern findet ein permanenter Ausbau des Systems statt mit dem Ziel, im Lichte neuer Erkenntnisse eine stetige Verbesserung herbeizuführen. Für eine unabhängige Wertung von Risiken im RWZ-Konzern wurde in der RWZ eG eigens die Stelle eines Risikomanagementbeauftragten geschaffen. Die unter Berücksichtigung bestimmter Schwellenwerte durch die jeweiligen Bereiche identifizierten Risiken werden mit der entsprechenden Eintrittswahrscheinlichkeit sowie dem zu erwartenden Schadenwert als Festwert oder in Form einer Dreiecksverteilung geschätzt und bewertet, um dann entsprechend in die finanzielle Planung einzufließen.

### Gesamtwirtschaftliche Risiken und Chancen

Ordnungspolitische Regularien, Subventionen, bautechnische Vorschriften oder steuerliche Änderungen bestimmen und verändern die Rahmenbedingungen der Märkte. Die durch die neue Düngemittelverordnung hervorgerufenen Veränderungen beeinflussen z.B. den Einsatz von Düngemitteln. Auch die zunehmende Konzentration auf der Seite der Betriebsmittellieferanten kann den Markt nachhaltig verändern.

### Konzernspezifische Risiken und Chancen

Um eine marktgerechte Positionierung der RWZ eG und des RWZ-Konzerns und eine zukunftsfähige Ausrichtung sicherstellen zu können, müssen Strukturen und Prozesse permanent auf ihre optimale Ausrichtung hin überprüft werden. Nur effiziente und leistungsfähige Standorte begründen nachhaltige Wettbewerbsvorteile, erfordern aber ein hohes Maß an Investitionen. Die vorgenommenen Restrukturierungsmaßnahmen und die dadurch gewonnenen finanziellen Freiheitsgrade sind somit ein notwendiger strategischer Baustein, um im Kerngeschäft Agrar zu prosperieren. Ein Umsetzen von zuvor sorgfältig geprüften Investitionsentscheidungen unter Berücksichtigung strategischer, markt- und rentabilitätsbezogener Aspekte dient somit der frühzeitigen Vermeidung von Risiken

und der Vorbeugung einer stetigen Erosion der Ertragskraft im Kerngeschäft.

Die konsequente Umsetzung der Strategie „PRIO“ und die konkrete Unterlegung mit entsprechenden Maßnahmen ist notwendig, um die Planziele im RWZ-Konzern zu erreichen. Im Jahr 2015 hat das Bundeskartellamt gegen die RWZ eG und andere Agrarhandels-Unternehmen ein Kartellermittlungsverfahren im Bereich Pflanzenschutz wegen des Verdachts wettbewerbsbeschränkender Absprachen eröffnet. Ein weiteres Kartellermittlungsverfahren gegen Agrarhandels-Unternehmen, u.a. auch gegen die RWZ eG, hat das Bundeskartellamt Ende Januar 2016 eröffnet. In diesem Fall war es der Verdacht auf wettbewerbsbeschränkende Absprachen im Bereich Agrartechnik. Im Bereich Pflanzenschutz ist zum jetzigen Zeitpunkt eine qualifizierte und quantitative Aussage zum Ausgang des laufenden Verfahrens nicht möglich. Das Verfahren „Agrartechnik“ wurde zu Beginn des Jahres 2018 durch das Kartellamt eingestellt.

### Leistungswirtschaftliche Risiken

Vielfach bewegen sich der RWZ-Konzern und die RWZ eG auf besonders volatilen Märkten, insbesondere bei Gütern wie Düngemitteln, Getreide, Einzelkomponenten für Futtermittel oder Mineralöl. Durch die Einlagerung der entsprechenden Waren bzw. durch den Abschluss von Lieferverträgen über den Bezug von Waren in der Zukunft unterliegt in der RWZ dem Risiko von Preisschwankungen. Eine vollständige Absicherung ist hier nicht immer möglich und auch nicht sinnvoll. Sofern nicht bereits bei Abschluss von Verträgen entsprechende Deckungsgeschäfte vorliegen, werden die hieraus resultierenden Risiken fortlaufend überwacht. Wo erforderlich, sind entsprechende Regelungen und Maßnahmen zur Begrenzung von Risiken definiert.

Der RWZ-Konzern setzt Finanzinstrumente, u.a. im Rahmen von Sicherungsgeschäften ein. Es wird insbesondere durch den Einsatz von Swaps das Risiko von variablen Zinszahlungen abgesichert. Des Weiteren sichert der RWZ-Konzern im Rahmen von Getreidehandelsgeschäften offene Positionen im Ein- und/oder Verkauf durch Finanzinstrumente weitgehend ab. Hierzu werden insbesondere Futures und Optionen abgeschlossen. Der Einsatz dieser Finanzinstrumente erfolgt vor allem in der RWZ eG.

Der Strukturwandel im Agrargeschäft schreitet weiter voran. Die Einkaufsmacht auf Anbieterseite, z.B. in der chemischen Industrie oder in der Agrartechnik, nimmt zu. Neue Handelsformen, Produkte und Services bilden sich heraus, z.B. auf Basis der Digitalisierung. Neue, größere, noch anspruchsvollere Kunden etablieren sich. Dies sorgt insgesamt für eine Erhöhung des Wettbewerbsdrucks. Hier muss die RWZ konzernweit Anpassungs- und Umsetzungsfähigkeit unter Beweis stellen. Der RWZ-Konzern agiert hier auf Basis vergleichsweise guter Marktanteile in seinem Stammgebiet. Trotzdem werden auf Basis der Einsicht, dass nicht alle Herausforderungen der breiten Produktpalette immer aus eigener Kraft zielgruppenadäquat

erfüllt werden können, kontinuierlich neue Optionen und Möglichkeiten in Bezug auf Kooperationen geprüft und umgesetzt. Der Kunde steht dabei im Mittelpunkt aller Überlegungen. Dienstleistungen auf Grundlage fundierter Informationen zu potentiellen Kunden flankieren das eigentliche Warengeschäft. Das Customer-Relationship-Management gewinnt dabei mehr und mehr an Bedeutung und wird deshalb innerhalb des RWZ-Konzerns und der RWZ eG auch immer weiter ausgebaut. Leistungsstärke und die Vermittlung eines Mehrnutzens sind die herausragenden Erfolgskomponenten. Cross-Selling und die konzernweite Schlagkraft auf Basis des unternehmens-eigenen Verständnisses als Vollsortimenter flankieren diese risikobegrenzenden und chancenbringenden Maßnahmen.

#### Branchenspezifische und konjunkturelle Risiken

Witterungsbedingte Extreme und globale Klimaveränderungen nehmen immer stärker Einfluss auf das Angebot, die Preisbildung und den Handel mit Agrarerzeugnissen und somit auf das Betriebsmittelgeschäft. In Verbindung mit der weltweit steigenden Nachfrage nach Agrarerzeugnissen lässt sich hieraus zwar langfristig ein Trend zu dauerhaft nominal höheren Preisen ableiten, allerdings bei hoher bzw. zunehmender Volatilität und mit tendenziell niedrigen Margen. Aktuell sind teilweise eher preisliche Seitwärtsbewegungen an den Märkten zu beobachten, z.B. bedingt durch zunehmend gute Getreideernten in Russland. Für den RWZ-Konzern resultiert hieraus die Herausforderung, Preisentwicklungen auf der Erfassungsseite zu prognostizieren, im Absatz der Produkte einzukalkulieren, Preise rechtzeitig über Kontrakte oder Instrumente auf dem Finanzmarkt abzusichern, um so die Rohertragsentwicklung stabil zu halten.

Die gesamtwirtschaftlichen Entwicklungen im In- und Ausland spiegeln sich im Konsum- und Investitionsverhalten in den Märkten wieder, auf denen der RWZ-Konzern tätig ist. Zyklische bzw. konjunkturelle Schwankungen wirken sich auf die Kernmärkte aufgrund der Ausrichtung auf elementare Bedürfnisse wie Ernährung, Mobilität, Wohnen und Energieversorgung jedoch weit weniger stark aus als in anderen Wirtschaftszweigen. Trotzdem wird die derzeitige Stimmung in der Landwirtschaft aufgrund anhaltend niedriger Erzeugerpreise belastet und zusätzlich durch nationale und europäische agrarpolitische sowie steuer- und finanzpolitische Vorgaben beeinträchtigt.

#### IT-Risiken

Aufgrund der dezentralen Struktur des RWZ-Konzerns auch innerhalb der RWZ eG ist die Übertragungsgeschwindigkeit und –sicherheit der Daten von herausragender Bedeutung. Marktrelevante Daten und Informationen stehen heutzutage fast jedem Marktteilnehmer rund um die Uhr zu Verfügung. Um Marktsituationen und Wettbewerbsvorteile konsequent nutzen zu können und gleichfalls unseren Kunden einen exzellenten Service auf gleichbleibend hohem Niveau bieten zu können, ist eine dauerhafte Systemverfügbarkeit notwendig. Die Sicherstellung einer zeitnahen und unmittelbaren Transaktionsdurchführung sowie ein Datenzugriff führen zu nicht unerheblichen

Herausforderungen im IT- Umfeld.

Wesentliche Bestandteile der Prozessoptimierungsstrategie sind die Standardisierung der Prozesse sowie die Nutzung von Potenzialen, welche sich aus dem Gebrauch einer einheitlichen und integrierten Software und der Infrastruktur ergeben. Die damit verbundenen Risiken werden über ein detailliertes IT-RM System gesteuert und überwacht. Die sicherheitsrelevanten Positionen werden zudem durch die IT-Sicherheitsbeauftragte in Zusammenarbeit mit einem externen Berater regelmäßig überprüft und durch geeignete Maßnahmen geschützt. Der organisatorische Rahmen ist durch die IT-Sicherheit gesetzt. Durch eine regelmäßige Spiegelung von Daten auf zwei räumlich und technisch unabhängige Systeme wird z.B. eine maximale Datensicherheit gewährleistet.

Organisatorisch unabhängig wacht zudem ein eigener Datenschutzbeauftragter über die Einhaltung von Datenschutzstandards.

#### Personalrisiken

Der RWZ-Konzern und die RWZ eG benötigen zur langfristigen Sicherstellung des geschäftlichen Erfolgs leistungsstarke und qualifizierte Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Eine hohe Fluktuation und die unzureichende Bindung von Nachwuchskräften könnten die Geschäftsentwicklung negativ beeinflussen. Zudem wird die demographische Entwicklung in Deutschland den schon jetzt herrschenden Mangel an Fachkräften deutlich verschärfen. Es besteht somit in Zukunft immer stärker das Risiko, nicht in ausreichendem Umfang oder nur zu stark erhöhten Konditionen geeignete Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter zu finden. Der RWZ-Konzern, bzw. die RWZ eG stellen sich durch moderne, auch studienbegleitende Ausbildungsformen, geeignete Weiterbildungsmaßnahmen und zukunftsfähige Perspektiven auf diese veränderten Rahmenbedingungen ein.

#### Finanzwirtschaftliche Risiken

##### Zins- und Liquiditätsrisiken

Die schon seit mehreren Jahren anhaltende Niedrigzinsphase ist aufgrund der starken Fremdfinanzierung des Konzerns als erfreulich zu bewerten. Aus heutiger Sicht kann aber bestenfalls noch eine stagnierende Entwicklung auf tiefem Niveau, mehr aber noch ein Anstieg des Zinsniveaus erwartet werden. Daher werden derzeit und auch zukünftig Zinssicherungsinstrumente eingesetzt, um dieses Risiko teilweise abzusichern. Zur Vorbeugung von Liquiditätsrisiken erstellt der RWZ-Konzern im Rahmen seiner 3-Jahresplanung eine detaillierte und periodisierte Liquiditätsplanung. Unterjährig wird diese permanent auf sich ändernde Rahmenbedingungen überprüft und regelmäßig für einen Vorschauhorizont von 6 Wochen angepasst.

Die permanente Sicherung der Liquidität im RWZ-Konzern wird in erster Linie über den bestehenden Konsortialkredit gewährleistet. Zu Beginn des Jahres 2018 konnte die RWZ hier einen neuen mehrjährigen syndizierten Kreditvertrag abschließen. Die unveränderte Zusammenstellung des Konsortiums unter-

streicht das Vertrauen der Kreditinstitute in die RWZ. Über die Laufzeit und eine Verlängerungsoption ist die Finanzierung bis Mitte 2022 gesichert.

Die Absicherung der Liquidität erfolgt zusätzlich zum Konsortialkredit durch Rahmenverträge über Forderungsverkäufe sowie unechte Pensionsgeschäfte.

#### Kreditrisiken

Im Rahmen der unternehmerischen Tätigkeit kommt der RWZ eG eine wichtige Finanzierungsfunktion im Bereich der landwirtschaftlichen Handelspartner zu.

So sind mit Kunden geeignete Zahlungsziele vereinbart. Mit Erzeugern ist zudem vielfach ein „Ausstand Ernte“ geregelt. Hierbei gleicht der Erzeuger in beiderseitigem Einvernehmen offene Posten für bezogene Betriebsmittel mit dem Gegenwert des angelieferten Erzeugnisses, vor allem Getreide und Kartoffeln, aus. Die Absicherung erfolgt über Instrumente wie Kreditversicherungen, Früchtepfandverträge und Abtretungen von Sicherheiten.

Das Kreditlimit für Warenlieferungen eines Kunden wird zunächst kundengruppenspezifisch festgelegt und kann im Laufe einer gewachsenen Geschäftsbeziehung angepasst werden. Die Risikominimierung wird durch ein umfangreiches Debitorenmanagement über alle Geschäftsbereiche hinweg gewährleistet. Dabei werden sämtliche Kreditlimits in einem dokumentierten Verfahren definiert und fortlaufend kontrolliert.

#### Fremdwährungschancen und –risiken

Die Geschäftstätigkeit des RWZ-Konzerns findet überwiegend innerhalb des EURO-Raums statt. Dadurch sind Währungsrisiken, die durch Wechselkursschwankungen entstehen können, weitestgehend ausgeschlossen. Sofern Waren- und Leistungsgeschäfte in Fremdwährungen abgewickelt werden, ist das Währungsrisiko immer mit zu berücksichtigen.

#### Risiken und Chancen in den Geschäftsbereichen

##### Chancen

Neben den aufgezeigten Risiken bieten sich der RWZ eG und dem RWZ-Konzern eine ganze Reihe an Chancen. Die aktuelle Marktentwicklung lässt allerdings nur eingeschränktes Potential erwarten. Umso wichtiger werden der Ausbau der Marktanteile sowie selektive Unternehmenszukäufe und sinnvolle Kooperationen.

Die RWZ wird hier weitere Zukäufe im Bereich Agrartechnik tätigen sowie Partnerschaften und Kooperationen im Handel mit Kartoffeln und Gemüse eingehen. Auch im Agrargeschäft wird es weiterhin Wachstum über kleinere Zukäufe oder Kooperationen geben.

Der RWZ-Konzern sieht Chancen in der Konsolidierung des französischen Agrartechnikmarktes. Aus diesem Grunde gründete die RWZ im abgelaufenen Geschäftsjahr mit dem Partner GVS ein Joint Venture mit einer ersten Akquisition in Südfrankreich. Es ist geplant, alle Agrartechnikaktivitäten in Frankreich in diesem Joint Venture zu bündeln, um hier gemeinsam mit

dem Agrartechnikhersteller AGCO neue chancenreiche Marktfelder zu entwickeln.


Durch starke Investitions- und Modernisierungstätigkeiten an existierenden und neuen Standorten in den Kerngeschäftsfeldern wird die RWZ im Konzern und in der eG ihre Marktanteile konsequent ausbauen und damit die Kundenbindung stärken. Leistungsstarke Standorte helfen vor allem in der Ernte schnell und effizient Warenströme zu steuern.

Gleichzeitig werden die angestrebten Maßnahmen zur Kostenreduktion vor allem in der RWZ eG das Ergebnis stabilisieren und die Innenfinanzierungskraft erhöhen. Hier sind u.a. die Straffung des Standortnetzes sowie die weitere Ausnutzung von Potentialen im Einkauf möglich. Zusammen mit den durchgeführten Portfolio- und Bestandssenkungsmaßnahmen erhöht dies den finanziellen Spielraum, um die Chancen bei Zukäufen und Investitionen wahrnehmen zu können.

Die geplanten Projekte aus dem PRIO-Themenbereich „Organisation“ ermöglichen neben einer schnelleren und präziseren Abarbeitung der Kundenaufträge auch Optimierungen in der Lieferkette. Ebenfalls reduzieren sie die Bandbreite möglicher Fehlleistungen und Prozessrisiken. Zusammen mit der Fokussierung auf die Kerngeschäftsfelder wird eine Straffung der konzernweiten Verwaltungs- und Managementfunktionen ermöglicht.

Auch die Erschließung neuer Märkte im Agrarbereich ist ein Schlüssel für die langfristige Entwicklung. Erste Impulse Richtung „Digitalisierung“ und „Bio-Produkte“ wurden mit dem neu geschaffenen Innovationsbereich gesetzt.

Aufgrund der diversifizierten Struktur des RWZ-Konzerns mit seinen unterschiedlichen Geschäftsfeldern besteht keine einseitige wirtschaftliche Abhängigkeit vom Erfolg einer einzelnen Sparte. Chancen bestehen im Hinblick auf diese Strukturen insbesondere darin, weitere Synergien zwischen den einzelnen Geschäftsfeldern zu identifizieren und sinnvoll zu nutzen. Das breite Produkt- und Dienstleistungsportfolio mit einer starken regionalen Präsenz ermöglicht es dem RWZ-Konzern und der RWZ eG, sich ergebenden Möglichkeiten am Markt gezielt und nachhaltig zu stellen, diese zu nutzen und die Qualität weiter zu steigern.

A person is standing on a grassy hillside, looking out over a mountain range at sunset. The sun is low on the horizon, creating a warm, golden glow. The mountains are silhouetted against the bright sky. The person is in the foreground, slightly to the right, looking towards the mountains.

**WIE SICH DIE RWZ  
ZUSAMMENSETZT, ZEIGT DER  
GESCHÄFTSBERICHT.**

**WIE LEBENDIG UND WERTVOLL  
DIE RWZ IST, ZEIGEN UNSERE  
MITARBEITER – JEDEN TAG.**

JAHRESABSCHLUSS  
DER RAIFFEISEN WAREN-ZENTRALE  
RHEIN-MAIN EG

## JAHRESABSCHLUSS

## 1. Bilanz zum 31. Dezember 2017

AKTIVA	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR
<b>A. Anlagevermögen</b>		
I. Immaterielle Vermögensgegenstände		
1. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	1.287.454,72	1.759.490,81
	1.287.454,72	1.759.490,81
II. Sachanlagen		
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	97.251.066,15	93.462.619,94
2. Technische Anlagen und Maschinen	30.518.660,45	33.653.681,56
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	14.001.909,69	16.304.583,69
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	451.138,88	340.181,90
	142.222.775,17	143.761.067,90
III. Finanzanlagen		
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	15.830.720,79	19.373.931,50
2. Ausleihungen an verbundene Unternehmen	1.250.000,00	2.701.606,84
3. Beteiligungen	10.482.114,02	15.019.939,08
4. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	11.479.026,96	9.218.645,04
5. Geschäftsguthaben bei Genossenschaften	179.463,04	179.463,04
6. Sonstige Ausleihungen	58.590,60	83.820,60
	39.279.915,41	46.577.406,10
<b>Anlagevermögen insgesamt</b>	<b>182.790.145,30</b>	<b>192.097.964,00</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>		
I. Vorräte		
1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	275.870,63	251.100,46
2. Fertige Erzeugnisse und Waren	157.191.896,35	189.943.597,36
3. Geleistete Anzahlungen	384.417,41	934.854,49
	157.852.184,39	191.129.552,31
4. Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	-1.601.116,73	-1.615.875,98
	156.251.067,66	189.513.676,33
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände		
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	74.160.944,34	69.341.181,39
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	38.903.324,00	51.208.812,15
3. Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	3.985.016,44	4.308.428,96
4. Sonstige Vermögensgegenstände	17.202.857,91	15.619.171,39
	134.252.142,69	140.477.593,89
III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten und Schecks	1.042.610,13	826.863,07
<b>Umlaufvermögen insgesamt</b>	<b>291.545.820,48</b>	<b>330.818.133,29</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	633.415,26	518.942,83
<b>Summe der Aktiva</b>	<b>474.969.381,04</b>	<b>523.435.040,12</b>

PASSIVA	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR
<b>A. Eigenkapital</b>				
I. Geschäftsguthaben				
1. der verbleibenden Mitglieder			30.895.052,73	27.589.795,15
2. der ausscheidenden Mitglieder			8.785,44	3.070,00
3. aus gekündigten Geschäftsanteilen gemäß § 67b GenG			49.120,00	0,00
Rückständige fällige Einzahlungen auf Geschäftsanteile	2.423,04	2.432,21		
			30.952.958,17	27.592.865,15
II. Kapitalrücklage			1.574.778,99	1.574.778,99
III. Ergebnisrücklagen				
1. Gesetzliche Rücklage			23.115.000,00	23.025.000,00
- davon aus dem Jahresüberschuss des Geschäftsjahres eingestellt	90.000,00	0,00		
2. Andere Ergebnisrücklagen			48.156.857,16	48.066.857,16
- davon aus dem Jahresüberschuss des Geschäftsjahres eingestellt (Vorjahr: aus anderen Ergebnisrücklagen entnommen)	90.000,00	-6.600.000,00		
			71.271.857,16	71.091.857,16
IV. Bilanzgewinn			710.345,03	594.091,59
V. Genussrechtskapital			18.600.000,00	18.600.000,00
<b>Eigenkapital insgesamt</b>			<b>123.109.939,35</b>	<b>119.453.592,89</b>
<b>B. Rückstellungen</b>				
1. Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen			36.943.052,00	35.104.712,00
2. Steuerrückstellungen			2.299.000,00	1.131.366,41
3. Sonstige Rückstellungen			27.121.531,00	27.636.140,25
<b>Rückstellungen insgesamt</b>			<b>66.363.583,00</b>	<b>63.872.218,66</b>
<b>C. Verbindlichkeiten</b>				
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten			143.529.506,04	188.959.480,17
2. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen			74.247.963,08	75.608.658,40
3. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen			4.875.605,37	4.055.228,58
4. Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht			145.281,76	110.453,78
5. Sonstige Verbindlichkeiten			62.583.201,18	71.244.172,86
- davon aus Steuern	3.579.824,32	7.317.006,17		
- davon im Rahmen der sozialen Sicherheit	6.003,30	5.981,93		
<b>Verbindlichkeiten insgesamt</b>			<b>285.381.557,43</b>	<b>339.977.993,79</b>
<b>D. Rechnungsabgrenzungsposten</b>			114.301,26	131.234,78
<b>Summe der Passiva</b>			<b>474.969.381,04</b>	<b>523.435.040,12</b>



## 2. Gewinn- und Verlustrechnung für die Zeit vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2017

	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR
1. Umsatzerlöse			1.762.881.086,28	1.851.729.499,53
2. Andere aktivierte Eigenleistungen			553.453,22	584.759,71
3. Sonstige betriebliche Erträge			22.587.737,09	7.847.100,04
4. Materialaufwand				
a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren			1.597.727.765,41	1.679.522.674,27
b) Aufwendungen für bezogene Leistungen			1.969.794,32	2.329.612,69
			1.599.679.559,73	1.681.852.286,96
5. Personalaufwand				
a) Löhne und Gehälter			83.718.489,14	86.320.595,77
b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung			19.147.522,72	18.504.195,31
davon für Altersversorgung	3.381.545,40	2.201.028,84		
			102.866.011,86	104.824.791,08
6. Abschreibungen				
a) auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen			12.087.133,49	11.738.420,87
b) auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens, soweit diese die üblichen Abschreibungen überschreiten			1.851.963,00	0,00
			13.939.096,49	11.738.420,87
7. Sonstige betriebliche Aufwendungen			64.112.609,34	66.066.890,44
8. Erträge aus Beteiligungen und Geschäftsguthaben			1.688.465,12	1.610.291,22
davon aus verbundenen Unternehmen	1.086.758,88	637.392,15		
9. Erträge aus Ergebnisabführungsverträgen			3.582.674,24	5.010.639,47
10. Erträge aus Ausleihungen des Finanzanlagevermögens			173.763,99	244.656,80
davon aus verbundenen Unternehmen	48.225,65	118.836,63		
11. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge			3.137.910,46	3.072.428,13
davon aus verbundenen Unternehmen	1.047.177,87	1.014.783,17		
12. Abschreibungen auf Finanzanlagen			2.670.346,41	0,00
13. Aufwendungen aus Ergebnisabführungsverträgen			767.129,66	1.103.410,06
14. Zinsen und ähnliche Aufwendungen			7.673.517,70	8.626.353,93
davon an verbundene Unternehmen	181.097,36	179.474,60		
15. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag			1.135.076,38	475.337,60
<b>16. Ergebnis nach Steuern</b>			<b>1.743.742,83</b>	<b>-4.588.116,04</b>
17. Sonstige Steuern			927.702,24	1.441.639,35
<b>18. Jahresüberschuss / Vorjahr: Jahresfehlbetrag</b>			<b>816.040,59</b>	<b>-6.029.755,39</b>
19. Gewinnvortrag			74.304,44	23.846,98
20. Einstellung in die gesetzliche Rücklage			90.000,00	0,00
21. Einstellung in andere Ergebnisrücklagen			90.000,00	0,00
22. Entnahme aus anderen Ergebnisrücklagen			0,00	6.600.000,00
<b>23. Bilanzgewinn</b>			<b>710.345,03</b>	<b>594.091,59</b>

## 3. Anhang

## A. Allgemeine Angaben

Die Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG (RWZ) hat ihren Sitz in Köln und ist eingetragen in das Genossenschaftsregister beim Amtsgericht Köln (Reg. Nr. GnR 728).

Der vorliegende Jahresabschluss der RWZ für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2017 wurde gemäß §§ 242 ff., §§ 264 ff. und §§ 335 ff. HGB sowie nach den einschlägigen Vorschriften des Genossenschaftsgesetzes und der Satzung aufgestellt. Es finden die Vorschriften für große Genossenschaften gemäß § 336 Abs. 2 i.V.m. § 267 Abs. 3 HGB Anwendung.

## B. Erläuterungen zu den Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Die entgeltlich erworbenen immateriellen Vermögensgegenstände des Anlagevermögens wurden zu Anschaffungskosten, vermindert um planmäßige lineare Abschreibungen über Nutzungsdauern zwischen 2 und 15 Jahren, bewertet.

Das Sachanlagevermögen wurde zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten angesetzt und um planmäßige und gegebenenfalls außerplanmäßige Abschreibungen auf den niedrigeren beizulegenden Wert vermindert. Die planmäßigen Abschreibungen wurden, mit Ausnahme der linearen Abschreibung eines Erbbaurechts über 80 Jahre, linear über die voraussichtlichen Nutzungsdauern von 1 bis 50 Jahren vorgenommen. Anlagegüter mit Anschaffungskosten zwischen 150,00 EUR und 1.000,00 EUR wurden in Sammelposten eingestellt und linear über 5 Jahre abgeschrieben.

Finanzanlagen wurden zu Anschaffungskosten oder bei voraussichtlich dauerhafter Wertminderung zum niedrigeren beizulegenden Wert am Bilanzstichtag angesetzt.

Die Vorräte wurden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten oder zum niedrigeren beizulegenden Wert bewertet.

Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände wurden grundsätzlich zum Nominalwert bilanziert. Unverzinsliche Posten mit einer Restlaufzeit von über einem Jahr wurden mit dem Barwert angesetzt. Erkennbare Risiken wurden durch Einzelwertberichtigungen berücksichtigt und dem allgemeinen Kreditrisiko der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen wurde durch eine Pauschalwertberichtigung Rechnung getragen.

Die liquiden Mittel wurden zum Nominalwert bilanziert.

Das Eigenkapital ist unter Berücksichtigung der teilweisen Verwendung des Jahresergebnisses dargestellt.

Die Rückstellungen berücksichtigen alle erkennbaren Risiken und ungewissen Verpflichtungen zum Zeitpunkt der Jahresabschlussstellung. Die Bewertung der Pensionsrückstellungen erfolgte nach anerkannten versicherungsmathematischen Grundsätzen auf Basis der „Projected Unit Credit-Methode“ (PUC-Methode). Als biometrische Rechnungslegungsgrundlagen wurden die „Richttafeln 2005 G“ von Klaus Heubeck verwendet und die Regelaltersgrenze von 67 Jahren angewandt. Darüber hinaus wurden zum Bilanzstichtag folgende gruppenindividuelle Annahmen zugrunde gelegt. Der Anwartschaftstrend liegt bei 1,0 % p.a. und der Rententrend bei 1,0 % p.a. und 4,65 % im dreijährigen Rhythmus. Als Zinssatz für die Abzinsung wurde in Anwendung von § 253 Abs. 2 Satz 2 HGB der von der Deutschen Bundesbank ermittelte und veröffentlichte Marktzinssatz für eine angenommene Restlaufzeit von 15 Jahren in Höhe von 3,68 % angewandt. Die übrigen Rückstellungen wurden mit dem nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung notwendigen Erfüllungsbetrag gemäß § 253 Abs. 1 Satz 2 HGB angesetzt und bei einer Laufzeit von mehr als einem Jahr unter Berücksichtigung zukünftiger Preis- und Kostensteigerungen ermittelt sowie mit dem laufzeitadäquaten Zinssatz im Sinne von § 253 Abs. 2 Satz 4 HGB abgezinst, sofern dies zu einer wesentlichen Anpassung führte.

Für die Abzinsung der Pensionsrückstellungen wurde – wie bereits im Vorjahr – der von der Deutschen Bundesbank auf den Bilanzstichtag ermittelte durchschnittliche Marktzinssatz der vergangenen zehn Jahre (statt: sieben Jahre) angesetzt. Der sich daraus ergebende Unterschiedsbetrag gemäß § 253 Abs. 6 HGB beträgt 5.228 TEUR. In dieser Höhe besteht eine gesetzliche Ausschüttungssperre.

Die Verbindlichkeiten wurden mit ihrem Erfüllungsbetrag angesetzt.

Die Gesellschaft setzt im Rahmen des Risikomanagementsystems zur Absicherung gegen Preis- und Währungsänderungsrisiken bei Vorräten sowie Einkaufs- und Verkaufskontrakten und zur Absicherung gegen Zinsänderungsrisiken bei Bankverbindlichkeiten teilweise Finanzinstrumente ein. Diese ökonomischen Sicherungsbeziehungen wurden, sofern Grund- und Sicherungsgeschäft demselben Risiko ausgesetzt sind und identische Risikofaktoren aufweisen, auch bei der Bildung von Bewertungseinheiten in Form von Mikro- und Portfolio Hedges nach § 254 HGB unter Anwendung der Einfrierungsmethode berücksichtigt.

Posten in fremder Währung wurden bei der Erfassung mit dem Devisenkassamittelkurs umgerechnet. Zum Bilanzstichtag erfolgte - soweit nicht abgesichert - eine erneute Umrechnung zum Devisenkassamittelkurs, wobei für Posten mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr § 253 Abs. 1 Satz 1 und § 252 Abs. 1 Nr. 4 HGB nicht angewendet wurden.

Für Differenzen zwischen den handelsrechtlichen und steuerlichen Wertansätzen von Vermögensgegenständen, Schulden und Rechnungsabgrenzungsposten, die sich in späteren Geschäftsjahren abbauen, sind latente Steuern nach § 274 HGB unter Berücksichtigung des unternehmensindividuellen Steuersatzes (15,83 % Körperschaftsteuer und Solidaritätszuschlag sowie 14,5 % Gewerbesteuer) ermittelt worden. Wesentliche aktive latente Steuern ergaben sich bei Anteilen an verbundenen Unternehmen und Beteiligungen sowie Pensionsrückstellungen und sonstigen Rückstellungen. Wesentliche passive latente Steuern resultieren aus unterschiedlichen Wertansätzen bei Grundstücken, grundstücksgleichen Rechten und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken. Insgesamt wurden die passiven latenten Steuern durch aktive Steuerlatenzen überkompensiert, sodass in Ausübung des Wahlrechts aus § 274 Abs. 1 Satz 2 HGB für den Überhang keine aktiven latenten Steuern bilanziert wurden.

### C. Erläuterungen zur Bilanz sowie zur Gewinn- und Verlustrechnung

#### I. Bilanz

- Die Entwicklung der einzelnen Posten des Anlagevermögens im Geschäftsjahr ist unter Angabe der Abschreibungen im nachfolgenden Anlagespiegel dargestellt.

	Anschaffungs- und Herstellungskosten				kumulierte Abschreibungen			Buchwerte		
	Stand 01.01.2017 EUR	Zugänge EUR	Umbuchungen (+/-) EUR	Abgänge EUR	Stand 31.12.2017 EUR	Zugänge EUR	Abgänge EUR	Stand 31.12.2017 EUR	Stand 31.12.2016 EUR	
<b>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>										
1. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	6.850.510,71	305.718,58	0,00	344.296,36	6.811.932,93	776.741,74	343.283,43	5.524.478,21	1.287.454,72	1.759.490,81
	6.850.510,71	305.718,58	0,00	344.296,36	6.811.932,93	776.741,74	343.283,43	5.524.478,21	1.287.454,72	1.759.490,81
<b>II. Sachanlagen</b>										
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	176.217.418,12	8.437.789,75	659.040,76	5.184.910,34	180.129.338,29	4.152.006,41	4.028.532,45	82.878.272,14	97.251.066,15	93.462.619,94
2. Technische Anlagen und Maschinen	116.477.303,90	959.980,36	3.481.664,85	16.986.412,38	103.932.536,73	3.174.700,96	12.584.447,02	73.413.876,28	30.518.660,45	33.653.681,56
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	55.569.674,54	2.487.494,98	0,00	5.714.706,13	52.342.463,39	3.983.684,38	4.908.221,53	38.340.553,70	14.001.909,69	16.304.583,69
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	340.181,90	4.338.537,33	-4.140.705,61	86.874,74	451.138,88	0,00	0,00	0,00	451.138,88	340.181,90
	348.604.578,46	16.223.802,42	0,00	27.972.903,59	336.855.477,29	11.310.391,75	21.521.201,00	194.632.702,12	142.222.775,17	143.761.067,09
<b>III. Finanzanlagen</b>										
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	22.229.863,82	26.800,00	0,00	1.849.854,02	20.406.809,80	1.957.907,41	237.750,72	4.576.089,01	15.830.720,79	19.373.331,50
2. Ausleihungen an verbundene Unternehmen	3.381.607,84	0,00	0,00	1.119.167,84	2.262.440,00	712.439,00	380.000,00	1.012.440,00	1.250.000,00	2.701.606,84
3. Beteiligungen	15.026.279,10	1.441.263,45	0,00	5.979.088,51	10.488.454,04	0,00	0,00	6.340,02	10.482.114,02	15.019.839,08
4. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	9.218.645,04	3.054.917,57	0,00	794.535,65	11.479.026,96	0,00	0,00	0,00	11.479.026,96	9.218.645,04
5. Geschäftsguthaben bei Genossenschaften	183.399,98	0,00	0,00	0,00	183.399,98	0,00	0,00	3.936,94	179.463,04	179.463,04
6. Sonstige Ausleihungen	83.820,60	0,00	0,00	25.230,00	58.590,60	0,00	0,00	0,00	58.590,60	83.820,60
	50.123.616,38	4.522.981,02	0,00	9.767.876,02	44.878.721,38	2.670.346,41	617.750,72	5.598.805,97	39.279.915,41	46.577.406,10
<b>Gesamt</b>	<b>405.578.705,55</b>	<b>21.052.502,02</b>	<b>0,00</b>	<b>38.085.075,97</b>	<b>388.546.131,60</b>	<b>14.757.479,90</b>	<b>22.482.235,15</b>	<b>205.755.966,30</b>	<b>182.790.145,30</b>	<b>192.097.964,00</b>

## 2. Die RWZ ist an folgenden Unternehmen im Sinne des § 271 Abs. 1 HGB beteiligt:

Name und Sitz	Anteile der RWZ %	Eigenkapital TEUR	Ergebnis TEUR
AGL Logistik- und Dienstleistungs-Gesellschaft mbH, Andernach	100,00	320	EAV
Agraria Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG, Mainz	94,00	8	13
AGRO RHIN SAS, Marlenheim/Frankreich	50,00	1.791	-9
AGRAVIS Kraftfutterwerke Rhein-Main GmbH (ehemals RWZ Kraftfutterwerk GmbH), Wiesbaden	25,00	2.102	568
BAEHREL AGRI SAS, Marlenheim/Frankreich	100,00	1.108	-161
Bäuerliche Absatz-Zentrale Gesellschaft mit beschränkter Haftung, Köln	100,00	128	EAV
DRWZ Marken GmbH, Karlsruhe*	23,74	32	14
DRWZ Rhein-Main Beteiligungs GmbH, Köln	83,81	-1.746	-4.355
ERI Garten Bauen Technik Handels GmbH, Köln	100,00	46	2
Euro-Agrar S.à.r.l., Wissembourg/Frankreich	100,00	510	-66
FLORIN GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	94,00	34	35
Hauptsäaten für die Rheinprovinz Gesellschaft mit beschränkter Haftung, Köln	100,00	1.069	EAV
KLUG Fachgroßhandel für Kellereibedarf GmbH, Langenlonsheim	100,00	1.069	EAV
Mittelrheinische Rebschutz-Gesellschaft mbH, Briedel*	37,21	282	1
Ostthüringer Saaten GmbH, Gera	50,00	1.230	7
Raiffeisen Baucenter Rhein-Main GmbH, Karlsruhe	48,00	41	1
Raiffeisen Bau-Projekt GmbH, Köln	100,00	566	31
Raiffeisen France S.à.r.l., Wissembourg/Frankreich	100,00	229	18
Raiffeisen Gartenbau GmbH & Co. KG (ehemals STE-BE Jungpflanzen und Gärtnereibedarfsartikel Vertrieb-GmbH), Korschenbroich**	100,00	283	-75
Raiffeisen Handels GmbH, Ebeleben	100,00	4.862	-1.837
Raiffeisen Hunsrück Handelsgesellschaft mbH, Lingerhahn*	10,00	5.921	567
Raiffeisen – Markt Rhein – Sieg – Wied GmbH, Köln	100,00	1.080	57
Raiffeisen Markt System GmbH, Karlsruhe*	50,00	56	1

Name und Sitz	Anteile der RWZ %	Eigenkapital TEUR	Ergebnis TEUR
Raiffeisen Niederrhein GmbH, Rees	49,00	2.709	159
Raiffeisen Parat GmbH & Co. KG, Dannstadt-Schauernheim	88,48	7.001	616
Raiffeisen Vogelsberg GmbH, Lauterbach (Hessen)	55,00	4.197	452
Raiffeisen Warenhandelsgesellschaft Südpfalz mbH, Herxheim bei Landau	51,00	4.241	570
Raiffeisen-Waren-GmbH „Idarwald“, Rhaunen	50,00	386	-65
Raiffeisen-Waren-GmbH Westeifel, Prüm	50,00	3.506	489
Raiftec GmbH, Hannover	38,00	136	9
R.E.A.L. Raiffeisen- Einzelhandel Alsfeld-Lauterbach GmbH, Alsfeld	100,00	476	EAV
RWZ Agri S.à.r.l., Fischbach/Luxemburg	100,00	-2.567	-175
RWZ AGRO LUX GmbH, Mertert/Luxemburg	98,00	333	18
Tierseuchen-Vorsorge-Gesellschaft mbH, Münster*	25,00	391	251
VR-LEASING MANIOLA GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	88,82	19	145
VR-LEASING MARTES GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	85,50	19	112
VR-LEASING MENTHA GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	78,00	24	-57
VR-LEASING MENTUM GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	92,17	4.690	182
VR-LEASING MUSCAN GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	80,94	18	-112
VR-LEASING SOLIDUS Zweite GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	94,00	33	32
WEB Wärme, Energie und Biomasse GmbH, Hückelhoven	50,00	37	2

\* Vorjahreszahlen

\*\* abweichendes Geschäftsjahr (Rumpfgeschäftsjahre zum 30.06.2017 und zum 31.12.2017)

3. Alle Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände haben eine Restlaufzeit von bis zu einem Jahr.

4. Folgende Mitzugehörigkeitsvermerke sind zu den Forderungen anzugeben:

	Geschäftsjahr TEUR	Vorjahr TEUR
Forderungen gegen verbundene Unternehmen		
davon aus Lieferungen und Leistungen	31.883	37.135
davon Sonstige Vermögensgegenstände	7.021	14.073
Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht		
davon aus Lieferungen und Leistungen	2.985	4.288
davon Sonstige Vermögensgegenstände	1.000	22

5. In den sonstigen Vermögensgegenständen sind als antizipative Posten größeren Umfangs Bonusforderungen an Lieferanten und Forderungen aus noch nicht abziehbarer Vorsteuer sowie Stromsteuererstattungsforderung, die im Rahmen des Verkaufs der Anteile an der RWZ Kraftfutterwerk GmbH, Wiesbaden, entstanden ist, in Höhe von insgesamt 1.521 TEUR enthalten.

6. In 2013 wurden erstmalig auf den Namen lautende Genussscheine in einem Gesamtbetrag von 10.000 TEUR ausgegeben. Eine Anpassung der Genussrechtsverträge erfolgte im Jahr 2015 als Reaktion auf das modifizierte Vermögensanlagegesetz. Ebenfalls im Jahr 2015 wurde eine zweite Tranche mit einem Gesamtbetrag von weiteren 10.000 TEUR durch den Aufsichtsrat genehmigt und in diesem Zusammenhang die Konditionen angepasst. Aus der zweiten Tranche wurden in 2015 Genussrechte von 4.200 TEUR und in 2016 Genussrechte in Höhe 4.400 TEUR gezeichnet. Das Genussrechtskapital nimmt bis zur vollen Höhe an einem etwaigen Verlust der Genossenschaft teil und ist nachrangig gegenüber Forderungen anderer Gläubiger. Die Laufzeit des Genussrechtskapitals ist nicht befristet und beträgt mindestens 5 Jahre ab Ausgabe. Zum 31.12.2017 liegen keine Kündigungen vor.

7. Die sonstigen Rückstellungen enthalten als größere Posten:

	Geschäftsjahr TEUR
Verpflichtungen des Personalbereichs*	8.387
Objektrisiken**	8.158
Ausstehende Rechnungen	3.380
Noch zu gewährende Boni	2.952
Schwebende Geschäfte	1.409
Zinsen	1.060
Rechnungslegung und Betriebsprüfung	985

\* enthält insbesondere Rückstellungen für Tantieme, Weihnachtsgeld, Jubiläumsgewinne und Überstunden

\*\* enthält drohende Verluste aus belasteten Mietverträgen, Rückbauverpflichtungen und erwartete Abbruchkosten

8. Sonstige Rückstellungen sind nach § 246 Abs. 2 Satz 2 HGB mit Rückdeckungsversicherungen in Höhe des Deckungskapitals von 198 TEUR verrechnet worden. Entsprechend erfolgt auch eine Verrechnung der mit den sonstigen Vermögensgegenständen verbundenen Zinserträge von 1 TEUR und der mit der Aufzinsung der Rückstellungen verbundenen Zinsaufwendungen.

9. Von den Verbindlichkeiten haben eine Restlaufzeit von bis zu 1 Jahr:

	Geschäftsjahr TEUR	Vorjahr TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	96.654	137.210
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	74.248	75.609
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	4.876	4.055
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	145	110
Sonstige Verbindlichkeiten	44.353	64.223
<b>Gesamt</b>	<b>220.276</b>	<b>281.208</b>

10. Von den Verbindlichkeiten eine Restlaufzeit von 1 bis 5 Jahre:

	Geschäftsjahr TEUR	Vorjahr TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	29.017	31.733
Sonstige Verbindlichkeiten	18.130	6.851
<b>Gesamt</b>	<b>47.147</b>	<b>38.584</b>

11. Von den Verbindlichkeiten haben eine Restlaufzeit von mehr als 5 Jahren:

	Geschäftsjahr TEUR	Vorjahr TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	17.859	20.016
Sonstige Verbindlichkeiten	100	170
<b>Gesamt</b>	<b>17.959</b>	<b>20.186</b>

12. Folgende Mitzugehörigkeitsvermerke sind zu den Verbindlichkeiten anzugeben:

	Geschäftsjahr TEUR	Vorjahr TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen		
davon aus Lieferungen und Leistungen	2.170	1.710
davon Sonstige Verbindlichkeiten	2.706	2.345
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht		
davon aus Lieferungen und Leistungen	18	110
davon Sonstige Verbindlichkeiten	127	0

13. Von den Verbindlichkeiten sind durch Grundschulden, Sicherungsübereignungen und Globalzessionen oder ähnliche Rechte gesichert:

	Geschäftsjahr TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	132.998
<b>Gesamt</b>	<b>132.998</b>

14. Es bestanden zum Bilanzstichtag folgende Haftungsverhältnisse nach § 251 HGB:

	Geschäftsjahr TEUR
Verbindlichkeiten aus der Begebung und Übertragung von Wechseln	400
Verbindlichkeiten aus Bürgschaften, Wechsel- und Scheckbürgschaften	6.070
Verbindlichkeiten aus Gewährleistungsverträgen	72.814

Die weitergegebenen Wechsel sind zwischenzeitlich eingelöst. Die Verbindlichkeiten aus Bürgschaften betreffen die Absicherung von Verpflichtungen verbundener Unternehmen. Die Verbindlichkeiten aus Gewährleistungsverträgen setzen sich aus Patronatserklärungen zugunsten verbundener Unternehmen und Beteiligungsunternehmen sowie schwebenden Rücknahmeverpflichtungen aus Maschinen- und Warengeschäften zusammen.

Auf Basis der Erfahrungen der Vergangenheit sowie der Prognose der Entwicklung wird unter Berücksichtigung der Erkenntnisse bei der Aufstellung des Jahresabschlusses nicht mit einer Inanspruchnahme aus den Bürgschaften und Patronatserklärungen gerechnet. Bei den schwebenden Rücknahmeverpflichtungen stehen den Inanspruchnahmerisiken entsprechende Werte der zurückzunehmenden Vermögensgegenstände gegenüber.

15. Zur Absicherung von Zins-, Währungs- und Preisänderungsrisiken werden teilweise Finanzinstrumente eingesetzt.

Vorräte sowie Einkaufs- und Verkaufskontrakte sind, soweit nicht bereits geschlossene Positionen vorliegen, durch die Bildung von Bewertungseinheiten mit Finanzinstrumenten nach § 254 HGB in Höhe von 28.821 TEUR über die maximale Restlaufzeit bis März 2019 abgesichert. Auch die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten, die zum Bilanzstichtag mit 143.530 TEUR valutieren und bei denen aufgrund günstigerer Konditionen Kredite mit kurzfristigen Zinssätzen und zinsbezogene Finanzinstrumente über die jeweiligen Laufzeiten bis längstens zum Juni 2021 kombiniert wurden, sind mit diesen nach § 254 HGB als Bewertungseinheit zusammengefasst worden.

Die Effektivität der Sicherungsbeziehungen bei den Vorräten sowie Einkaufs- und Verkaufskontrakten wurde mit Hilfe einer Korrelationsanalyse (historische Preisentwicklungen) und der Analyse der mengen- bzw. zeitraumbezogenen Grund- und Sicherungsgeschäfte ermittelt.

Die Effektivität der Sicherungsbeziehungen bei den zinsbezogenen Finanzinstrumenten wurde mit Hilfe einer Analyse der Zinsentwicklung überprüft.

Die nichtbilanzierten Risiken aus den zins- und preisbezogenen Finanzinstrumenten betragen zum Bilanzstichtag 8.303 TEUR.

## II. Gewinn- und Verlustrechnung

1. Die Umsatzerlöse gliedern sich nach Sparten wie folgt:

	Geschäftsjahr TEUR
Getreide	504.265
Energie	298.923
Technik	232.249
Futtermittel	197.470
Pflanzenschutz	187.533
Dünger	137.324
Saatgut	61.404
Baustoffe	49.817
Raiffeisen-Markt	42.743
Kellerei	21.144
Profi-Gartenbau	15.158
Dienstleistungen	6.821
Kartoffeln	1.497
Sonstige	6.533
<b>Gesamt</b>	<b>1.762.881</b>

In den sonstigen Umsatzerlösen sind im Wesentlichen Erträge aus Mieten und Verwaltungskosten enthalten.

Die Umsatzerlöse werden in Höhe von 94,97 % im Inland erzielt.

2. In den Erträgen und Aufwendungen des Berichtsjahres sind folgende wesentliche außergewöhnliche und/ oder periodenfremde Posten erfasst:

	Geschäftsjahr TEUR
<b>Sonstige betriebliche Erträge</b>	
Erträge aus Transaktionen*	11.554
Erträge aus der Auflösung von Wertberichtigungen und aus dem Erhalt abgeschriebener Forderungsbeträge**	4.147
Gewinne aus Anlagenabgängen*	2.220
Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen**	673
<b>Personalaufwand</b>	
Abfindungen*	2.204
<b>Sonstige betriebliche Aufwendungen</b>	
Zuführung zur Rückstellung für Objektrisiken*	3.348
Ausgleichsabgabe für Energiesteuer Vorjahr**	2.750
Zuführung zu Wertberichtigungen**	2.629
Verluste aus Anlagenabgängen*	80
<b>Steuern vom Einkommen und Ertrag</b>	
Zuführung zu Steuerrückstellungen infolge der Betriebsprüfung**	1.050
<b>Zinsen und ähnliche Aufwendungen</b>	
Zinsen auf Steuern nach § 233a AO**	350

\* Außergewöhnlich: Die Erträge und Aufwendungen sind im Wesentlichen verbunden mit den Teilbetriebsveräußerungen im Bereich Märkte und Futtermittel, sowie dem Verkauf von nicht betriebsnotwendigen Vermögenspositionen.

\*\* Periodenfremd

3. In den Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen sind 506 TEUR und in den Abschreibungen auf Finanzanlagen sind 2.670 TEUR außerplanmäßige Abschreibungen enthalten.
4. Aus der Fremdwährungsumrechnung haben sich im Geschäftsjahr Kursgewinne in Höhe von 14 TEUR ergeben, die unter den sonstigen betrieblichen Erträgen ausgewiesen werden und Kursverluste in Höhe von 137 TEUR, die unter den sonstigen betrieblichen Aufwendungen ausgewiesen werden.
5. Zinsen aus der Aufzinsung von langfristigen unverzinslichen Rückstellungen sind in den Zinsen und ähnlichen Aufwendungen des Geschäftsjahres in Höhe von 1.333 TEUR enthalten.

#### D. Sonstige Angaben

1. Zum Bilanzstichtag sind im Rahmen der Liquiditätssteuerung kreditversicherte Forderungen aus Lieferungen und Leistungen in einem Gesamtvolumen von 30.448 TEUR im Wege eines Forderungsverkaufs und Vorräte in Höhe von 55.596 TEUR u.a. in Form von unechten Pensionsgeschäften veräußert.

Zur Verbesserung der Bilanzstruktur wurden in den vergangenen Jahren Sale and Lease back-Vereinbarungen für Anlagenobjekte abgeschlossen, deren Volumen an daraus resultierenden langfristigen Verpflichtungen über Restlaufzeiten von 1 bis 10 Jahren insgesamt 8.782 TEUR beträgt.

2. Zum Bilanzstichtag bestehen sonstige finanzielle Verpflichtungen aus mehrjährigen Miet-, Leasing- und sonstigen Verträgen. Die Mietverträge weisen Restlaufzeiten zwischen 1 und 13 Jahren auf und haben im Geschäftsjahr zu Aufwendungen in Höhe von 2.461 TEUR geführt. Die Leasingverträge mit Restlaufzeiten von 1 bis 10 Jahren haben zu einem Leasingaufwand in Höhe von 6.883 TEUR geführt. Aus Erbbaurechtverträgen mit Restlaufzeiten bis zu 66 Jahren resultierten Aufwendungen in Höhe von 14 TEUR p.a. Darüber hinaus bestehen mit verbundenen Unternehmen Mietverträge mit Restlaufzeiten bis zu 5 Jahren, die im Geschäftsjahr zu Aufwendungen in Höhe von 1.901 TEUR geführt haben.

Aus Beteiligungen an Genossenschaften ergeben sich Haftungsverpflichtungen aus Haftsummen in Höhe von 191 TEUR.

3. Die Zahl der 2017 durchschnittlich beschäftigten Arbeitnehmer betrug:

	Vollzeitbeschäftigung	Teilzeitbeschäftigung
Kaufmännische Mitarbeiter	949	192
Gewerbliche Mitarbeiter	641	33
Aushilfen	0	368
<b>Gesamt</b>	<b>1.590</b>	<b>593</b>

Außerdem wurden durchschnittlich 142 Auszubildende beschäftigt.

- 4.

Mitgliederbewegung	Zahl der Mitglieder	Geschäftsanteile
01.01.2017	579	9.234
Zugang	14	1.352
Abgang	9	278
31.12.2017	584	10.308

Der Geschäftsanteil beträgt 3.070,00 EUR. Eine Nachschusspflicht für Mitglieder besteht satzungsgemäß nicht.

Die Geschäftsguthaben der verbleibenden Mitglieder haben sich im Geschäftsjahr um 3.305.257,58 EUR erhöht.

5. Der Prüfungsverband gemäß § 54 GenG ist:  
DGRV – Deutscher Genossenschafts- und Raiffeisenverband e.V.  
Pariser Platz 3 | 10117 Berlin

**6. Mitglieder des Vorstands:**

Christoph Kempkes	Vorsitzender
Joachim Rabe	(seit 1. Juli 2017)
Markus Stüttgen	(bis 15. Dezember 2017)

**7. Mitglieder des Aufsichtsrats:**

Christoph Ochs	Vorsitzender
Bernd Firlé	stellv. Vorsitzender (bis 30. Juni 2017)
Frank Braband	
Berthold-Hermann Bützler	stellv. Vorsitzender (seit 14. September 2017)
Bernhard Conzen	
Reinhard Ewertz	
Manfred Graff	
Beate Heinrich	(seit 1. Juli 2017)
Alfred Muders	
Matthias Rips	
Matthias Schäfer	
Britta Schüßler	
Stefan Schulze-Hagen	
Christian Seelmann	
Dr. Alois Splonskowski	
Ingo Steitz	
Bernd Wolfs	

**E. Nachtragsbericht**

Die Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG („RWZ“) betreibt im Geschäftsbereich „Baustoffe“ den Handel mit Produkten rund um die Themen Bauen, Sanieren und Modernisieren. Kunden sind Bauunternehmer, Handwerker und private Bauherren. Die RWZ setzt rund 60 Mio. EUR in diesem Segment um.

Die RWZ sieht im Baustoffgeschäft keine strategische Perspektive. Vorstand und Aufsichtsrat der RWZ haben daher den Verkauf und die Aufgabe des Geschäftsbereichs „Baustoffe“ im Ganzen zum 01.04.2018 beschlossen. Im Wesentlichen gehen die Standorte, Bestände und Mitarbeiter auf einen mittelständischen Erwerber über. Die verbleibenden Standorte werden geschlossen oder in die bestehenden Agrarstrukturen integriert.

Mit dem Datum vom 08.01.2018 erfolgte der Abschluss eines syndizierten Kredites mit sechs Geschäftsbanken. Der Kredit hat eine Laufzeit bis zum 30.06.2021 mit einer einjährigen Verlängerungsoption.

Weitere Vorgänge von besonderer Bedeutung nach Abschluss des Geschäftsjahres, mit denen eine andere Darstellung der Lage des Konzerns der RWZ verbunden wäre, sind nicht eingetreten.

**F. Vorschlag für die Verwendung des Ergebnisses**

Der Vorstand schlägt vor, aus dem Bilanzgewinn in Höhe von 710.345,03 EUR eine Dividende in Höhe von 2,5 % bzw. 689.744,88 EUR an die Mitglieder auszuschütten und den Restbetrag von 20.600,15 EUR auf neue Rechnung vorzutragen.

Köln, den 24. April 2018

Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG

Der Vorstand  
Kempkes Rabe

**4. Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers**

An die Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG, Köln

**Prüfungsurteile**

Wir haben den Jahresabschluss der Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG, Köln, - bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2017 und der Gewinn- und Verlustrechnung für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2017 bis zum 31. Dezember 2017 sowie dem Anhang, einschließlich der Darstellung der Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden - geprüft. Darüber hinaus haben wir den zusammengefassten Lagebericht der Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG, Köln, für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2017 bis zum 31. Dezember 2017 geprüft. Die Erklärung zur Unternehmensführung nach § 289f Abs. 4 HGB (Angaben zur Frauenquote) haben wir in Einklang mit den deutschen gesetzlichen Vorschriften nicht inhaltlich geprüft.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse

- entspricht der beigefügte Jahresabschluss in allen wesentlichen Belangen den deutschen, für Genossenschaften geltenden handelsrechtlichen Vorschriften und vermittelt unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Genossenschaft zum 31. Dezember 2017 sowie ihrer Ertragslage für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2017 bis zum 31. Dezember 2017 und
- vermittelt der beigefügte zusammengefasste Lagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Genossenschaft. In allen wesentlichen Belangen steht dieser zusammengefasste Lagebericht in Einklang mit dem Jahresabschluss, entspricht den deutschen gesetzlichen Vorschriften und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar. Unser Prüfungsurteil zum zusammengefassten Lagebericht erstreckt sich nicht auf den Inhalt der oben genannten Erklärung zur Unternehmensführung.

Gemäß § 322 Abs. 3 Satz 1 HGB erklären wir, dass unsere Prüfung zu keinen Einwendungen gegen die Ordnungsmäßigkeit des Jahresabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts geführt hat.

**Grundlage für die Prüfungsurteile**

Wir haben unsere Prüfung des Jahresabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts in Übereinstimmung mit § 53 Abs. 2 GenG i. V. m. § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführt. Unsere Verantwortung nach diesen Vorschriften und Grundsätzen ist im Abschnitt „Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Jahresabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts“ unseres Bestätigungsvermerks weitergehend beschrieben. Wir sind von dem Unternehmen unabhängig in Übereinstimmung mit den deutschen handelsrechtlichen und berufsrechtlichen Vorschriften und haben unsere sonstigen deutschen Berufspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und zum zusammengefassten Lagebericht zu dienen.

**Sonstige Informationen**

Die gesetzlichen Vertreter sind für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die Erklärung zur Unternehmensführung nach § 289f Abs. 4 HGB (Angaben zur Frauenquote).

Unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und zum zusammengefassten Lagebericht erstrecken sich nicht auf die sonstigen Informationen, und dementsprechend geben wir weder ein Prüfungsurteil noch irgendeine andere Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu ab.

Im Zusammenhang mit unserer Prüfung haben wir die Verantwortung, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen

- wesentliche Unstimmigkeiten zum Jahresabschluss, zusammengefassten Lagebericht oder unseren bei der Prüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder
- anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

### Verantwortung der gesetzlichen Vertreter und des Aufsichtsrats für den Jahresabschluss und den zusammengefassten Lagebericht

Die gesetzlichen Vertreter sind verantwortlich für die Aufstellung des Jahresabschlusses, der den deutschen, für Genossenschaften geltenden handelsrechtlichen Vorschriften in allen wesentlichen Belangen entspricht, und dafür, dass der Jahresabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Genossenschaft vermittelt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie in Übereinstimmung mit den deutschen Grundsätzen ordnungsmäßiger Buchführung als notwendig bestimmt haben, um die Aufstellung eines Jahresabschlusses zu ermöglichen, der frei von wesentlichen - beabsichtigten oder unbeabsichtigten - falschen Darstellungen ist.

Bei der Aufstellung des Jahresabschlusses sind die gesetzlichen Vertreter dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Genossenschaft zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu beurteilen. Des Weiteren haben sie die Verantwortung, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Unternehmenstätigkeit, sofern einschlägig, anzugeben. Darüber hinaus sind sie dafür verantwortlich, auf der Grundlage des Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu bilanzieren, sofern dem nicht tatsächliche oder rechtliche Gegebenheiten entgegenstehen.

Außerdem sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Aufstellung des zusammengefassten Lageberichts, der insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Genossenschaft vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Jahresabschluss in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Vorkehrungen und Maßnahmen (Systeme), die sie als notwendig erachtet haben, um die Aufstellung eines zusammengefassten Lageberichts in Übereinstimmung mit den anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften zu ermöglichen, und um ausreichende geeignete Nachweise für die Aussagen im zusammengefassten Lagebericht erbringen zu können.

Der Aufsichtsrat ist verantwortlich für die Überwachung des Rechnungslegungsprozesses der Genossenschaft zur Aufstellung des Jahresabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts.

### Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Jahresabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts

Unsere Zielsetzung ist, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob der Jahresabschluss als Ganzes frei von wesentlichen - beabsichtigten oder unbeabsichtigten - falschen Darstellungen ist, und ob der zusammengefasste Lagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Genossenschaft vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Jahresabschluss sowie mit den bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnissen in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt sowie einen Bestätigungsvermerk zu erteilen, der unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und zum zusammengefassten Lagebericht beinhaltet.

Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Maß an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit § 53 Abs. 2 GenG i. V. m. § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführte Prüfung eine wesentliche falsche Darstellung stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus Verstößen oder Unrichtigkeiten resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie einzeln oder insgesamt die auf der Grundlage dieses Jahresabschlusses und zusammengefassten Lageberichts getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Adressaten beeinflussen.

Während der Prüfung üben wir pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher - beabsichtigter oder unbeabsichtigter - falscher Darstellungen im Jahresabschluss und im zusammengefassten Lagebericht, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zu dienen. Das Risiko, dass wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist bei Verstößen höher als bei Unrichtigkeiten, da Verstöße betrügerisches Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen bzw. das Außerkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Prüfung des Jahresabschlusses relevanten internen Kontrollsystem und den für die Prüfung des zusammengefassten Lageberichts relevanten Vorkehrungen und Maßnahmen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit dieser Systeme der Genossenschaft abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der von den gesetzlichen Vertretern dargestellten geschätzten Werte und damit zusammenhängenden Angaben.

- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit sowie, auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die bedeutsame Zweifel an der Fähigkeit der Genossenschaft zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit aufwerfen können. Falls wir zu dem Schluss kommen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, im Bestätigungsvermerk auf die dazugehörigen Angaben im Jahresabschluss und im zusammengefassten Lagebericht aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser jeweiliges Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Bestätigungsvermerks erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch dazu führen, dass die Genossenschaft ihre Unternehmenstätigkeit nicht mehr fortführen kann.
- beurteilen wir die Gesamtdarstellung, den Aufbau und den Inhalt des Jahresabschlusses einschließlich der Angaben sowie ob der Jahresabschluss die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse so darstellt, dass der Jahresabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Genossenschaft vermittelt.
- beurteilen wir den Einklang des zusammengefassten Lageberichts mit dem Jahresabschluss, seine Gesetzesentsprechung und das von ihm vermittelte Bild von der Lage des Unternehmens.
- führen wir Prüfungshandlungen zu den von den gesetzlichen Vertretern dargestellten zukunftsorientierten Angaben im zusammengefassten Lagebericht durch. Auf Basis ausreichender geeigneter Prüfungsnachweise vollziehen wir dabei insbesondere die den zukunftsorientierten Angaben von den gesetzlichen Vertretern zugrunde gelegten bedeutsamen Annahmen nach und beurteilen die sachgerechte Ableitung der zukunftsorientierten Angaben aus diesen Annahmen. Ein eigenständiges Prüfungsurteil zu den zukunftsorientierten Angaben sowie zu den zugrunde liegenden Annahmen geben wir nicht ab. Es besteht ein erhebliches unvermeidbares Risiko, dass künftige Ereignisse wesentlich von den zukunftsorientierten Angaben abweichen.

Wir erörtern mit den für die Überwachung Verantwortlichen unter anderem den geplanten Umfang und die Zeitplanung der Prüfung sowie bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschließlich etwaiger Mängel im internen Kontrollsystem, die wir während unserer Prüfung feststellen.

Bonn, 24. April 2018  
DGRV – Deutscher  
Genossenschafts- und Raiffeisenverband e. V.

Michael Strnad  
Wirtschaftsprüfer

Matthias Kleinlosen  
Wirtschaftsprüfer



A person in a dark jacket and shorts stands on a rocky shore, looking out at the ocean during a sunset. The sun is low on the horizon, casting a long, shimmering reflection on the water. The sky is filled with colorful clouds in shades of orange, yellow, and blue. The person is silhouetted against the bright light of the setting sun.

**UNSER ZIEL IM KONZERN „2/20“  
HABEN WIR FEST IM BLICK.**

**DAS ERREICHEN DIESES ZIELS  
WIRD LANGFRISTIG GANZ NEUE  
UNTERNEHMERISCHE HORIZONTE  
ERÖFFNEN.**

KONZERNABSCHLUSS  
DER RAIFFEISEN WAREN-ZENTRALE  
RHEIN-MAIN EG

## KONZERNABSCHLUSS

## 1. Konzernbilanz zum 31. Dezember 2017

AKTIVA	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR
<b>A. Anlagevermögen</b>		
I. Immaterielle Vermögensgegenstände		
1. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	1.503.819,72	1.938.935,69
2. Geschäfts- oder Firmenwert	459.399,51	745.701,29
	1.963.219,23	2.684.636,98
II. Sachanlagen		
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	159.497.807,62	155.457.874,50
2. Technische Anlagen und Maschinen	42.255.558,52	44.656.815,08
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	18.466.060,61	21.149.196,01
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	1.502.663,43	940.696,63
	221.722.090,18	222.204.582,22
III. Finanzanlagen		
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	868.148,39	868.148,39
2. Beteiligungen an assoziierten Unternehmen	4.520.730,61	3.738.131,26
3. Sonstige Beteiligungen	8.138.877,42	17.368.616,65
4. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	11.880.846,20	9.715.009,72
5. Geschäftsguthaben bei Genossenschaften	390.724,33	390.724,33
6. Sonstige Ausleihungen	60.815,60	86.393,49
	25.860.142,55	32.167.023,84
<b>Anlagevermögen insgesamt</b>	<b>249.545.451,96</b>	<b>257.056.243,04</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>		
I. Vorräte		
1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	303.954,37	275.441,69
2. Fertige Erzeugnisse und Waren	195.036.873,13	229.672.126,88
3. Geleistete Anzahlungen	1.111.397,62	1.533.314,11
	196.452.225,12	231.480.882,68
4. Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	-1.640.853,73	-1.644.152,94
	194.811.371,39	229.836.729,74
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände		
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	119.747.458,13	128.263.711,22
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	314.628,87	271.656,74
3. Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	4.232.734,00	4.744.523,43
4. Sonstige Vermögensgegenstände	22.533.314,08	20.927.047,04
	146.828.135,08	154.206.938,43
III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten und Schecks	6.968.654,79	10.269.262,12
<b>Umlaufvermögen insgesamt</b>	<b>348.608.161,26</b>	<b>394.312.930,29</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	735.661,44	646.821,61
<b>D. Aktive latente Steuern</b>	643.098,09	515.537,01
<b>Summe der Aktiva</b>	<b>599.532.372,75</b>	<b>652.531.531,95</b>

PASSIVA	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR
<b>A. Eigenkapital</b>				
I. Geschäftsguthaben				
1. der verbleibenden Mitglieder			30.895.052,73	27.589.795,15
2. der ausscheidenden Mitglieder			8.785,44	3.070,00
3. aus gekündigten Geschäftsanteilen gemäß § 67b GenG			49.120,00	0,00
Rückständige fällige Einzahlungen auf Geschäftsanteile	2.423,04	2.432,21		
			30.952.958,17	27.592.865,15
II. Kapitalrücklage			1.574.778,99	1.574.778,99
III. Ergebnisrücklagen				
1. Gesetzliche Rücklage			23.115.000,00	23.025.000,00
- davon aus dem Jahresüberschuss des Geschäftsjahres eingestellt	90.000,00	0,00		
2. Andere Ergebnisrücklagen			49.175.634,83	49.085.634,83
- davon aus dem Jahresüberschuss des Geschäftsjahres eingestellt (Vorjahr: aus anderen Ergebnisrücklagen entnommen)	90.000,00	-6.600.000,00		
			72.290.634,83	72.110.634,83
IV. Konzernbilanzgewinn			10.136.597,59	9.678.186,32
V. Genussrechtskapital			18.600.000,00	18.600.000,00
VI. Nicht beherrschende Anteile			8.987.632,86	8.559.990,86
<b>Eigenkapital insgesamt</b>			<b>142.542.602,44</b>	<b>138.116.456,15</b>
<b>B. Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung</b>			725.534,45	725.534,45
<b>C. Rückstellungen</b>				
1. Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen			37.346.214,00	35.338.942,00
2. Steuerrückstellungen			2.485.451,46	1.805.533,83
3. Sonstige Rückstellungen			38.933.034,51	42.284.682,52
<b>Rückstellungen insgesamt</b>			<b>78.764.699,97</b>	<b>79.429.158,35</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>				
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten			194.870.453,64	239.379.650,25
2. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen			114.194.087,01	118.962.877,89
3. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen			885.898,80	862.024,52
4. Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht			525.056,79	110.981,57
5. Sonstige Verbindlichkeiten			66.810.738,39	74.761.499,68
- davon aus Steuern	3.979.234,33	7.928.926,07		
- davon im Rahmen der sozialen Sicherheit	100.447,98	151.094,97		
<b>Verbindlichkeiten insgesamt</b>			<b>377.286.234,63</b>	<b>434.077.033,91</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>			213.301,26	183.349,09
<b>Summe der Passiva</b>			<b>599.532.372,75</b>	<b>652.531.531,95</b>

## 2. Konzerngewinn- und verlustrechnung für die Zeit vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2017

	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr EUR
1. Umsatzerlöse			2.261.390.876,09	2.354.434.599,43
2. Andere aktivierte Eigenleistungen			578.183,22	584.759,71
3. Sonstige betriebliche Erträge			25.510.966,40	11.631.628,83
4. Materialaufwand				
a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren			2.042.043.498,90	2.120.358.267,96
b) Aufwendungen für bezogene Leistungen			3.669.427,17	5.726.979,84
			2.045.712.926,07	2.126.085.247,80
5. Personalaufwand				
a) Löhne und Gehälter			105.905.963,01	110.786.920,01
b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung			24.066.873,14	23.677.527,86
- davon für Altersversorgung	3.662.427,24	2.422.316,57		
			129.972.836,15	134.464.447,87
6. Abschreibungen				
a) auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen			17.539.172,96	17.712.038,22
b) auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens, soweit diese die im Konzern üblichen Abschreibungen überschreiten			1.851.963,00	0,00
			19.391.135,96	17.712.038,22
7. Sonstige betriebliche Aufwendungen			77.021.362,55	82.928.518,46
8. Erträge aus Beteiligungen und Geschäftsguthaben			641.798,21	1.029.676,50
- davon aus verbundenen Unternehmen	110.586,33	152.475,35		
9. Ergebnis aus assoziierten Unternehmen			470.012,98	192.849,53
10. Erträge aus Ausleihungen des Finanzanlagevermögens			182.490,55	180.876,26
11. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge			2.428.066,58	2.417.248,65
- davon aus verbundenen Unternehmen	33.097,49	17.598,30		
12. Abschreibungen auf Finanzanlagen			4.331.745,26	0,00
13. Aufwendungen aus Ergebnisabführungsverträgen			206.783,11	202,38
14. Zinsen und ähnliche Aufwendungen			8.846.155,96	9.985.202,97
			<b>-9.662.316,01</b>	<b>-6.164.754,41</b>
15. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag			2.253.577,56	1.909.482,56
- davon latente Steuern	-127.561,08	25.591,03		
<b>16. Ergebnis nach Steuern</b>			<b>3.465.871,41</b>	<b>-2.613.501,35</b>
17. Sonstige Steuern			1.393.232,12	1.925.458,24
<b>18. Konzernjahresüberschuss / Vorjahr: Konzernjahresfehlbetrag</b>			<b>2.072.639,29</b>	<b>-4.538.959,59</b>
19. Gewinnvortrag			9.177.845,64	8.629.096,76
20. Einstellung in die gesetzliche Rücklage			90.000,00	0,00
21. Einstellung in andere Ergebnisrücklagen			90.000,00	0,00
22. Entnahme aus anderen Ergebnisrücklagen			0,00	6.600.000,00
23. Nicht beherrschende Anteile			933.887,34	1.011.950,85
<b>24. Konzernbilanzgewinn</b>			<b>10.136.597,59</b>	<b>9.678.186,32</b>

## 3. Konzern-Kapitalflussrechnung

		Geschäftsjahr TEUR
1.	Periodenergebnis (Konzernjahresüberschuss einschließlich Ergebnisanteile anderer Gesellschafter)	2.073
2.	+/- Abschreibungen/Zuschreibungen auf Gegenstände des Anlagevermögens	21.871
3.	+/- Zunahme/Abnahme der Rückstellungen	-664
4.	+/- Sonstige wesentliche zahlungsunwirksame Aufwendungen/Erträge	3.829
5.	-/+ Zunahme/Abnahme der Vorräte, der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Aktiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	40.039
6.	+/- Zunahme/Abnahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	-5.712
7.	-/+ Gewinn/Verlust aus dem Abgang von Gegenständen des Anlagevermögens	-3.212
8.	+/- Zinsaufwendungen/Zinserträge	4.890
9.	- Sonstige Beteiligungserträge	-642
10.	+/- Ertragsteueraufwand/-ertrag	2.253
11.	+/- Ertragsteuerzahlungen	-1.701
<b>12.</b>	<b>= Cashflow aus der laufenden Geschäftstätigkeit</b>	<b>63.024</b>
13.	- Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlagevermögen	-422
14.	+ Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Sachanlagevermögens	11.915
15.	- Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen	-25.750
16.	+ Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Finanzanlagevermögens	7.737
17.	- Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen	-4.149
18.	+ Einzahlungen aus dem Verkauf von konsolidierten Unternehmen und sonstigen Einheiten	1.755
19.	+ Erhaltene Zinsen	2.422
20.	+ Erhaltene Dividenden	260
<b>21.</b>	<b>= Cashflow aus der Investitionstätigkeit</b>	<b>-6.232</b>
22.	+ Einzahlungen aus Eigenkapitalzuführungen von Gesellschaftern des Mutterunternehmens	3.360
23.	- Auszahlungen aus der Tilgung von Anleihen und (Finanz-)Krediten	-52.953
24.	- Gezahlte Zinsen	-7.494
25.	- Gezahlte Dividenden an Gesellschafter des Mutterunternehmens	-520
26.	- Gezahlte Dividenden an andere Gesellschafter	-496
<b>27.</b>	<b>= Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-58.103</b>
<b>28.</b>	<b>Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelfonds</b>	<b>-1.311</b>
29.	+/- Wechselkurs-, konsolidierungskreis- und bewertungsbedingte Änderung des Finanzmittelfonds	-1.990
30.	+ Finanzmittelfonds am Anfang der Periode	10.269
<b>31.</b>	<b>= Finanzmittelfonds am Ende der Periode</b>	<b>6.968</b>

Der Finanzmittelfonds beinhaltet die unter der Bilanzposition „Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten und Schecks“ ausgewiesenen Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente.

## 4. Entwicklung des Konzerneigenkapitals

2016	Mutterunternehmen						Minderheitsgesellschafter		Konzern-eigenkapital TEUR
	Geschäftsgut-haben	Kapitalrück-lage	Ergebnisrück-lagen	Gewinnvor-trag	Genuss-rechts-kapital	Eigenkapital des Mutter-unternehmens	Minderheiten-kapital	Eigenkapital der Minder-heitsgesell-schafter TEUR	
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	
<b>Stand am Geschäftsjahresbeginn</b>	<b>26.287</b>	<b>1.575</b>	<b>79.911</b>	<b>9.396</b>	<b>14.200</b>	<b>131.369</b>	<b>8.423</b>	<b>8.423</b>	<b>139.792</b>
Ausgabe/Rücknahme von Anteilen	1.306	0	0	0	0	1.306	0	0	1.306
Erwerb/Einziehung eigener Anteile	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gezahlte Dividenden	0	0	0	-819	0	-819	-495	-495	-1.314
Änderungen des Konsolidierungskreises	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Einstellung / Entnahme aus Rücklagen	0	0	-6.600	6.600	0	0	0	0	0
Übrige Veränderungen	0	0	-1.200	52	4.400	3.252	-380	-380	2.872
Übriges Konzernergebnis	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Konzernjahresergebnis	0	0	0	-5.551	0	-5.551	1.012	1.012	-4.539
<b>Stand am Geschäftsjahresende</b>	<b>27.593</b>	<b>1.575</b>	<b>72.111</b>	<b>9.678</b>	<b>18.600</b>	<b>129.557</b>	<b>8.560</b>	<b>8.560</b>	<b>138.117</b>

2017	Mutterunternehmen						Minderheitsgesellschafter		Konzern-eigenkapital TEUR
	Geschäftsgut-haben	Kapitalrück-lage	Ergebnisrück-lagen	Gewinnvor-trag	Genuss-rechts-kapital	Eigenkapital des Mutter-unternehmens	Minderheiten-kapital	Eigenkapital der Minder-heitsgesell-schafter TEUR	
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	
<b>Stand am Geschäftsjahresbeginn</b>	<b>27.593</b>	<b>1.575</b>	<b>72.111</b>	<b>9.678</b>	<b>18.600</b>	<b>129.557</b>	<b>8.560</b>	<b>8.560</b>	<b>138.117</b>
Ausgabe/Rücknahme von Anteilen	3.360	0	0	0	0	3.360	0	0	3.360
Erwerb/Einziehung eigener Anteile	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gezahlte Dividenden	0	0	0	-520	0	-520	-496	-496	-1.016
Änderungen des Konsolidierungskreises	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Einstellung / Entnahme aus Rücklagen	0	0	180	-180	0	0	0	0	0
Übrige Veränderungen	0	0	0	19	0	19	-10	-10	9
Übriges Konzernergebnis	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Konzernjahresergebnis	0	0	0	1.139	0	1.139	934	934	2.073
<b>Stand am Geschäftsjahresende</b>	<b>30.953</b>	<b>1.575</b>	<b>72.291</b>	<b>10.136</b>	<b>18.600</b>	<b>133.555</b>	<b>8.988</b>	<b>8.988</b>	<b>142.543</b>

Gemäß § 253 Abs. 6 HGB besteht eine gesetzliche Ausschüttungssperre in Höhe von 5.300 TEUR. Aus dem erwirtschafteten Konzerneigenkapital von 82.427 TEUR unterliegt die darin enthaltene gesetzliche Rücklage von 23.115 TEUR gemäß § 42 der Satzung der RWZ einer Ausschüttungssperre, solange die Rücklage 20 % der Bilanzsumme nicht erreicht bzw. mindestens dem Nominal der Geschäftsguthaben entspricht. Vom erwirtschafteten Konzerneigenkapital stehen somit theoretisch 54.012 TEUR zur Ausschüttung an die Genossenschaftsmitglieder zur Verfügung.

## 5. Konzernanhang

## A. Allgemeine Angaben

Die Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG (RWZ) hat ihren Sitz in Köln und ist eingetragen in das Genossenschaftsregister beim Amtsgericht Köln (Reg. Nr. GnR 728).

Der vorliegende Konzernabschluss der RWZ für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2017 wurde gemäß § 11 ff. PubiG und § 290 ff. HGB sowie nach den einschlägigen Vorschriften des Genossenschaftsgesetzes und der Satzung aufgestellt.

## B. Konsolidierungskreis

## Verbundene Unternehmen

Die Kartoffel Centrum Bayern GmbH, Rain am Lech, an der die RWZ zu 50 % beteiligt ist, wurde wie in den Vorjahren im Wege der Vollkonsolidierung in den Konzernabschluss einbezogen, da die RWZ als mittelbare Gesellschafterin die finanz- und geschäftspolitische Leitung der Gesellschaft ausübt.

Mit Datum vom 5. September 2017 hat die RWZ die Anteile von 51 % an der KAYSSER Heimtiernahrung GmbH, Wald Fischbach-Burgalben, veräußert.

Mit Wirkung vom 26. Juni 2017 wurde der bislang vollständige Anteilsbesitz an der RWZ Kraftfutterwerk GmbH, Wiesbaden, auf 25 % verringert und die Gesellschaft endkonsolidiert. Die Gesellschaft wird seither als assoziiertes Unternehmen berücksichtigt.

Durch die zwei vorgenannten Endkonsolidierungen entstand kein wesentlicher Einfluss auf die Posten der Konzernbilanz und der Konzern-GuV.

Mit Vertrag vom 14. November 2017 wurde ein Teil der Kommanditbeteiligung (2,67 % des Festkapitals) an der Wilhelm Weuthen GmbH & Co. KG, Schwalmtal, veräußert. Infolge der Veräußerung reduzierte sich der Anteilsbesitz des Konzerns von 91,33 % auf 88,66 %.

Die STE-BE Jungpflanzen und Gärtnerbedarfsartikel Vertrieb-GmbH, Korschbroich wurde zum 1. Juli 2017 durch einen Wechsel der Rechtsform in Raiffeisen Gartenbau GmbH & Co. KG, Korschbroich umfirmiert.

In den Konzernabschluss wurden folgende Unternehmen einbezogen, auf die die RWZ unmittelbar oder mittelbar einen beherrschenden Einfluss ausübt:

Name und Sitz	Unmittelbar %	Mittelbar %
BAEHREL AGRI SAS, Marlenheim/Frankreich	100,00	–
Bäuerliche Absatz-Zentrale Gesellschaft mit beschränkter Haftung, Köln*	100,00	–
DRWZ Rhein-Main Beteiligungs GmbH, Köln	83,81	–
ERI Garten Bauen Technik Handels GmbH, Köln	100,00	–
Euro-Agrar S.à.r.l., Wissembourg/Frankreich	100,00	–
Hauptsäaten für die Rheinprovinz Gesellschaft mit beschränkter Haftung, Köln*	100,00	–
Kartoffel Centrum Bayern GmbH, Rain am Lech	–	50,00
KLUG Fachgroßhandel für Kellereibedarf GmbH, Langenlonsheim*	100,00	–
Maurer Parat GmbH, Dannstadt-Schauernheim*	–	100,00
Raiffeisen France S.à.r.l., Wissembourg/Frankreich	100,00	–
Raiffeisen Gartenbau GmbH & Co. KG (ehemals STE-BE Jungpflanzen und Gärtnereibedarfsartikel Vertrieb-GmbH), Korschenbroich	100,00	–
Raiffeisen Handels GmbH, Ebeleben	100,00	–
Raiffeisen - Markt Rhein - Sieg - Wied GmbH, Köln	100,00	–
Raiffeisen Parat GmbH & Co. KG, Dannstadt-Schauernheim*	88,48	–
Raiffeisen Vogelsberg GmbH, Lauterbach (Hessen)	55,00	–
Raiffeisen Warenhandelsgesellschaft Südpfalz GmbH, Herxheim bei Landau	51,00	–
Raiffeisen-Waren-GmbH "Idarwald", Rhaunen	50,00	–
R.E.A.L. Raiffeisen- Einzelhandel Alsfeld-Lauterbach GmbH, Alsfeld*	100,00	–
RWR Raiffeisen Warenhandelsgesellschaft Rheinhessen mbH, Sprendlingen	–	100,00
RWZ AGRI S.à.r.l., Fischbach/Luxemburg	100,00	–
RWZ AGRO LUX GmbH, Mertert/Luxemburg	98,00	2,00
Strahmann Potato GmbH, Schwalmatal	–	100,00
Weuthen-Beteiligungs GmbH, Schwalmatal*	–	100,00
Wilhelm Weuthen GmbH & Co. KG, Schwalmatal*	–	88,66
WineTec GmbH, Langenlonsheim	–	100,00

\* Befreiung von der Offenlegung des Jahresabschlusses im Bundesanzeiger nach § 264 Abs. 3 bzw. § 264b HGB

Auf die Einbeziehung der folgenden Tochterunternehmen wurde aufgrund untergeordneter Bedeutung für die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns und Beschränkung der Rechte gemäß § 296 Abs. 2 HGB verzichtet, da die Umsatzerlöse einzeln und zusammen weniger als 0,2 % des Konzernumsatzes ausmachen.

Name und Sitz	Unmittelbar %	Mittelbar %
AGL Logistik- und Dienstleistungs-Gesellschaft mbH, Andernach	100,00	–
Ferdinand Schmitz Baustoff-Kontor GmbH, Köln	–	100,00
KARLAND Agrarprodukte GmbH und Co. KG, Heichelheim	–	100,00
PK Pfälzer Kartoffel-Beteiligungs GmbH, i. L., Limburgerhof	–	54,00
Raiffeisen Bau-Projekt GmbH, Köln	100,00	–
Raiffeisen Gartenbau Verwaltungs GmbH*, Köln	–	100,00

\*ehemals Raiffeisen Transport Beteiligungs GmbH

#### Assoziierte Unternehmen

Die RWZ übt bei nachfolgenden Beteiligungsunternehmen einen maßgeblichen Einfluss auf die Finanz- und Geschäftspolitik aus, sodass diese als assoziierte Unternehmen in den Konzernabschluss einbezogen wurden:

Name und Sitz	Unmittelbar %	Mittelbar %
Agravis Kraftfutterwerke Rhein-Main GmbH (ehemals RWZ Kraftfutterwerk GmbH), Wiesbaden	25,00	–
Ostthüringer Saaten GmbH, Gera	50,00	–
Raiffeisen Niederrhein GmbH, Rees	49,00	–
Raiffeisen Markt System GmbH, Karlsruhe	50,00	–
Raiffeisen-Waren-GmbH Westeifel, Prüm	50,00	–
Raiftec GmbH, Hannover	38,00	–
WEB Wärme, Energie und Biomasse GmbH, Hückelhoven	50,00	–

Auf die Einbeziehung der folgenden assoziierten Unternehmen wurde aufgrund untergeordneter Bedeutung für die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns gemäß § 311 Abs. 2 HGB verzichtet:

Name und Sitz	Unmittelbar %	Mittelbar %
Agro Rhin SAS, Marlenheim / Frankreich	50,00	–
DRWZ Marken GmbH, Karlsruhe	23,74	–
Mittelrheinische Rebschutz-Gesellschaft mbH, Briedel	37,21	–
Raiffeisen Baucenter Rhein-Main GmbH, Karlsruhe	48,00	–
Tierseuchen-Vorsorge-Gesellschaft mbH, Münster	25,00	–

Mit Datum vom 5. Dezember 2017 hat die RWZ 50,00 % der Anteile an der Agro Rhin SAS, Marlenheim / Frankreich, erworben.

### Nicht einbezogene andere Unternehmen

Darüber hinaus werden weitere Beteiligungen im Sinne des § 271 Abs. 1 HGB an folgenden anderen Unternehmen gehalten:

Name und Sitz	Anteile der RWZ %	Eigenkapital TEUR	Ergebnis TEUR
Agraria Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG, Mainz	94,00	8	13
FLORIN GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	94,00	34	35
Raiffeisen Hünsrück Handelsgesellschaft mbH, Lingerhahn	10,00	5.921	567*
VR LEASING MANIOLA GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	88,82	19	145
VR LEASING MARTES GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	85,50	19	112
VR LEASING MENTHA GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	78,00	24	-57
VR LEASING MENTUM GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	92,17	4.690	182
VR LEASING MUSCAN GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	80,94	18	-112
VR LEASING SOLIDUS Zweite GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	94,00	33	32

\* Vorjahreszahlen

Die Leasingobjektgesellschaften, bei denen die RWZ abweichend von der Kapitalbeteiligung nicht über die Mehrheit der Stimmrechte verfügt und somit nicht die Geschäfts- und Finanzpolitik effektiv bestimmen kann, sind nicht als Zweckgesellschaft nach § 290 Abs. 2 Nr. 4 HGB einzubeziehen, da die RWZ bei wirtschaftlicher Betrachtungsweise nicht die Mehrheit der Chancen und Risiken aus deren Geschäftstätigkeit trägt.

### C. Konsolidierungsgrundsätze

Die im Rahmen der Kapitalkonsolidierung vorgenommenen Erstkonsolidierungen erfolgten unter Anwendung der Neubewertungsmethode gemäß § 301 Abs. 1 Satz 2 HGB. Die in den Vorjahren vor Anwendung des Bilanzrechtsmodernisierungsgesetzes bei der Kapitalkonsolidierung angewendete Buchwertmethode wurde bei den bereits einbezogenen Gesellschaften fortgeführt.

Sämtliche Zwischenergebnisse, konzerninternen Umsätze, Aufwendungen und Erträge sowie alle Forderungen und Verbindlichkeiten zwischen konsolidierten Gesellschaften wurden eliminiert bzw. in aktivierte Eigenleistungen oder Bestandsveränderungen umgliedert.

Die Vermögensgegenstände und Schulden im Konzernabschluss sind einheitlich nach den auf den Jahresabschluss der RWZ anwendbaren Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden bewertet worden.

Für temporäre oder quasi-permanente Differenzen zwischen den handelsbilanziellen und steuerlichen Wertansätzen der Vermögensgegenstände und Schulden aufgrund von Konsolidierungsvorgängen wurden latente Steuern gemäß § 306 HGB mit dem voraussichtlichen Steuersatz im Zeitpunkt des Abbaus der Differenzen abgegrenzt. Zum Bilanzstichtag wurde eine aktive Steuerlatenz bilanziert, die aus Ansatz- und Bewertungsunterschieden bei Rückstellungen sowie aus der Zwischengewinneliminierung des Vorratsvermögens resultiert. Für die Berechnung der latenten Steuern auf diese Konsolidierungsmaßnahmen (§ 306 HGB) wurde ein kombinierter Steuersatz von 30,33 % (15,83 % Körperschaftsteuer und Solidaritätszuschlag sowie 14,5 % Gewerbesteuer) verwandt.

### D. Erläuterungen zu den Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Die in den Konzernabschluss übernommenen Vermögensgegenstände und Schulden der einbezogenen Unternehmen sind einheitlich nach den auf den Jahresabschluss der RWZ anwendbaren Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden behandelt worden.

Die entgeltlich erworbenen immateriellen Vermögensgegenstände des Anlagevermögens wurden zu Anschaffungskosten, vermindert um planmäßige lineare Abschreibungen über Nutzungsdauern zwischen 2 und 15 Jahren bewertet. Auf Basis der voraussichtlichen Lebenszyklen der Produkte und Geschäftsbeziehungen der erworbenen Einheiten sowie deren wesentlichen wertbestimmenden Faktoren wurden die Nutzungsdauern der in den Vorjahren entstandenen Firmenwerte jeweils mit 15 Jahren zugrunde gelegt.

Das Sachanlagevermögen wurde zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten angesetzt und um planmäßige und gegebenenfalls außerplanmäßige Abschreibungen auf den niedrigeren beizulegenden Wert vermindert. Die planmäßigen Abschreibungen wurden, mit Ausnahme der linearen Abschreibung eines Erbbaurechts über 80 Jahre, linear über die voraussichtlichen Nutzungsdauern von 1 bis 50 Jahren vorgenommen. Anlagegüter mit Anschaffungskosten zwischen 150,00 EUR und 1.000,00 EUR wurden in Sammelposten eingestellt und linear über 5 Jahre abgeschrieben.

Die Anteile an assoziierten Unternehmen wurden nach der Equity-Methode bewertet. Die übrigen Finanzanlagen wurden zu Anschaffungskosten oder bei voraussichtlich dauerhafter Wertminderung zum niedrigeren beizulegenden Wert am Bilanzstichtag angesetzt.

Die Vorräte wurden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten oder zum niedrigeren beizulegenden Wert bewertet. Auf die Einbeziehung von angemessenen Teilen der Kosten der allgemeinen Verwaltung sowie angemessenen Aufwendungen für soziale Einrichtungen, für soziale Leistungen und für die betriebliche Altersversorgung in die Herstellungskosten der Fertigerzeugnisse wurde verzichtet.

Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände wurden grundsätzlich zum Nominalwert bilanziert. Unverzinsliche Posten mit einer Restlaufzeit von über einem Jahr wurden mit dem Barwert angesetzt. Erkennbare Risiken wurden durch Einzelwertberichtigungen berücksichtigt und dem allgemeinen Kreditrisiko der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen wurde durch eine Pauschalwertberichtigung Rechnung getragen.

Die liquiden Mittel wurden zum Nominalwert bilanziert.

Unter den aktiven Rechnungsabgrenzungsposten sind Ausgaben aufgeführt, die Aufwand für einen bestimmten Zeitraum nach dem Bilanzstichtag darstellen.

Für temporäre oder quasi-permanente Differenzen aufgrund von Konsolidierungsmaßnahmen wurden latente Steuern gemäß § 306 HGB angesetzt.

Das Eigenkapital ist unter Berücksichtigung der teilweisen Verwendung des Jahresergebnisses dargestellt.

Die Rückstellungen berücksichtigen alle erkennbaren Risiken und ungewissen Verpflichtungen zum Zeitpunkt der Erstellung des Konzernabschlusses. Die Bewertung der Pensionsrückstellungen erfolgte nach anerkannten versicherungsmathematischen Grundsätzen auf Basis der „Projected Unit Credit-Methode“ (PUC-Methode). Als biometrische Rechnungslegungsgrundlagen wurden die „Richttafeln 2005 G“ von Klaus Heubeck verwendet und die Regelaltersgrenze von 67 Jahren angewandt. Darüber hinaus wurden zum Bilanzstichtag folgende gruppenindividuelle Annahmen zugrunde gelegt: Der Anwartschaftstrend liegt bei 1,0 % p.a. und der Rententrend bei 1,0 % p.a. und 4,65 % im dreijährigen Rhythmus. Als Zinssatz für die Abzinsung wurde in Anwendung von § 253 Abs. 2 Satz 2 HGB der von der Deutschen Bundesbank ermittelte und veröffentlichte Marktzinssatz für eine angenommene Restlaufzeit von 15 Jahren in Höhe von 3,68 % angewandt. Die übrigen Rückstellungen wurden mit dem nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung notwendigen Erfüllungsbetrag gemäß § 253 Abs. 1 Satz 2 HGB angesetzt und bei einer Laufzeit von mehr als einem Jahr unter Berücksichtigung zukünftiger Preis- und Kostensteigerungen ermittelt sowie mit dem laufzeitadäquaten Zinssatz im Sinne von § 253 Abs. 2 Satz 4 HGB abgezinst, sofern dies zu einer wesentlichen Anpassung führte.

Für die Abzinsung der Pensionsrückstellungen wurde – wie bereits im Vorjahr – der von der Deutschen Bundesbank auf den Bilanzstichtag ermittelte durchschnittliche Marktzinssatz der vergangenen zehn Jahre (statt: sieben Jahre) angesetzt. Der sich daraus ergebende Unterschiedsbetrag gemäß § 253 Abs. 6 HGB beträgt 5.300 TEUR. In dieser Höhe besteht eine gesetzliche Ausschüttungssperre.

Die Verbindlichkeiten wurden mit ihrem Erfüllungsbetrag angesetzt.

Unter den passiven Rechnungsabgrenzungsposten sind Einnahmen erfasst, die Ertrag für einen bestimmten Zeitraum nach dem Bilanzstichtag darstellen.

Der RWZ-Konzern setzt im Rahmen des Risikomanagementsystems zur Absicherung gegen Preis- und Währungsänderungsrisiken bei Vorräten sowie Einkaufs- und Verkaufskontrakten und zur Absicherung gegen Zinsänderungsrisiken bei Bankverbindlichkeiten teilweise Finanzinstrumente ein. Diese ökonomischen Sicherungsbeziehungen wurden, sofern Grund- und Sicherungsgeschäft demselben Risiko ausgesetzt sind und identische Risikofaktoren aufweisen, auch bei der Bildung von Bewertungseinheiten in Form von Mikro, Makro und Portfolio Hedges nach § 254 HGB unter Anwendung der Einfrierungsmethode berücksichtigt.

Posten in fremder Währung wurden bei Erfassung mit dem Devisenkassamittelkurs umgerechnet. Zum Bilanzstichtag erfolgt – soweit nicht abgesichert – eine erneute Umrechnung zum Devisenkassamittelkurs, wobei für Posten mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr § 253 Abs. 1 Satz 1 und § 252 Abs. 1 Nr. 4 HGB nicht angewendet wurden.

## E. Erläuterungen zur Konzernbilanz sowie zur Konzerngewinn- und -verlustrechnung

### I. Konzernbilanz

1. Die Entwicklung der einzelnen Posten des Konzernanlagevermögens im Geschäftsjahr ist unter Angabe der Abschreibungen im nachfolgenden Anlagespiegel dargestellt.

Im Anlagespiegel 2017 wurde die Darstellung der Wertkorrekturen bei „Beteiligungen an assoziierten Unternehmen“ dahin abgeändert, dass diese grundsätzlich als Zu- oder Abgang erfasst werden und dies mit ergänzenden Fußnoten präzisiert wird. Die Vorjahreszahlen wurde daran angepasst.

Die ausgewiesenen Geschäfts- oder Firmenwerte resultieren im Wesentlichen aus der Kapitalkonsolidierung der Vorjahre und betreffen zum Bilanzstichtag die Raiffeisen Gartenbau GmbH & Co. KG (zuvor: STE-BE Jungpflanzen und Gärtnereibedarfsartikel Vertrieb-GmbH) (258 TEUR) und die Strahmann Potato GmbH (159 TEUR) für die bereits in Vorjahren erworbenen Anteile.

	Anschaffungs- und Herstellungskosten				kumulierte Abschreibungen			Buchwerte			
	Stand 01.01.2017 EUR	Zugänge* EUR	Umbuchungen (+/-) EUR	Abgänge** EUR	Abgänge aus Änderung des Konsolidierungskreises EUR	Stand 31.12.2017 EUR	Zugänge EUR	Abgänge aus Änderung des Konsolidierungskreises EUR	Stand 31.12.2017 EUR	Stand 31.12.2016 EUR	
<b>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>											
1. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	7.680.854,60	422.195,98	0,00	348.375,61	263.500,63	7.491.174,34	886.727,02	347.362,68	5.987.354,62	1.503.819,72	1.988.935,69
2. Geschäfts- oder Firmenwert	2.925.663,62	0,00	0,00	700,00,00	0,00	2.225.663,62	181.301,78	595.000,00	1.766.264,11	459.399,51	745.701,29
	10.606.518,22	422.195,98	0,00	1.048.375,61	263.500,63	9.716.837,96	1.018.028,80	942.362,68	7.753.618,73	1.963.219,23	2.684.636,98
<b>II. Sachanlagen</b>											
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	273.725.857,38	11.397.435,90	1.109.040,76	5.361.443,53	4.003.167,51	276.867.723,00	6.489.793,37	4.076.949,28	3.310.911,59	117.369.915,38	159.497.807,62
2. Technische Anlagen und Maschinen	162.157.375,77	5.092.109,73	3.481.664,85	17.208.437,66	14.115.246,38	139.407.466,31	4.774.338,39	12.747.386,91	12.375.604,38	97.151.907,79	42.255.558,52
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	71.780.099,99	3.896.770,77	114.100,00	7.399.530,18	1.748.622,29	66.642.818,29	5.257.012,40	6.408.247,41	1.302.911,29	48.176.757,68	18.466.060,61
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	940.696,63	5.363.577,16	-4.704.805,61	96.804,75	0,00	1.502.663,43	0,00	0,00	0,00	1.502.663,43	940.696,63
	508.804.029,77	25.749.893,56	0,00	30.066.216,12	19.867.036,18	484.420.671,03	16.521.144,16	23.232.583,60	16.989.427,26	221.722.080,18	222.204.582,22
<b>III. Finanzanlagen</b>											
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	1.910.686,35	0,00	0,00	0,00	0,00	1.910.686,35	0,00	0,00	1.042.537,96	868.148,39	868.148,39
2. Beteiligungen an assoziierten Unternehmen	3.738.131,26	853.481,89	0,00	70.862,54	0,00	4.520.730,61	0,00	0,00	0,00	4.520.730,61	3.738.131,26
3. Sonstige Beteiligungen	17.992.402,53	1.093.444,54	0,00	5.979.088,51	12.350,00	13.094.408,56	4.331.745,26	0,00	4.955.531,14	8.138.877,42	17.368.616,85
4. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	9.757.508,72	3.054.917,57	0,00	889.081,09	0,00	11.923.345,20	0,00	0,00	42.499,00	11.880.846,20	9.715.009,72
5. Geschäftsguthaben bei Genossenschaften	559.478,28	0,00	0,00	0,00	0,00	559.478,28	0,00	0,00	167.753,95	390.724,33	390.724,33
6. Sonstige Ausleihungen	86.383,49	500,00	0,00	26.077,89	0,00	60.815,60	0,00	0,00	0,00	60.815,60	86.383,49
	34.043.600,63	5.002.344,00	0,00	6.965.130,03	12.350,00	32.068.464,60	4.331.745,26	0,00	6.208.322,05	25.860.142,55	32.167.023,84
<b>Gesamt</b>	<b>553.254.148,62</b>	<b>31.174.433,54</b>	<b>0,00</b>	<b>38.079.721,76</b>	<b>20.142.886,81</b>	<b>526.205.973,59</b>	<b>21.870.918,22</b>	<b>24.174.946,28</b>	<b>17.233.355,89</b>	<b>276.660.521,63</b>	<b>249.545.451,96</b>

\* Im Fall von assoziierten Unternehmen: ertragserhöhende Investition durch Ergebnisthesaurierung (enthält 470.012,98 € Equity Ergebnis)

\*\* Im Fall von assoziierten Unternehmen: Substanzminderung durch vereinbarte Ausschüttungen.

## 2. Von den Forderungen und sonstigen Vermögensgegenständen haben eine Restlaufzeit von mehr als 1 Jahr:

	Geschäftsjahr TEUR	Vorjahr TEUR
Sonstige Vermögensgegenstände	17	57
<b>Gesamt</b>	<b>17</b>	<b>57</b>

## 3. Folgende Mitzugehörigkeitsvermerke sind zu den Forderungen anzugeben:

	Geschäftsjahr TEUR	Vorjahr TEUR
Forderungen gegen verbundene Unternehmen		
davon aus Lieferungen und Leistungen	0	16
davon Sonstige Vermögensgegenstände	315	246
Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht		
davon aus Lieferungen und Leistungen	3.233	4.723
davon Sonstige Vermögensgegenstände	1.000	22

## 4. In den sonstigen Vermögensgegenständen sind als antizipative Posten größeren Umfangs Bonusforderungen an Lieferanten und noch nicht abziehbare Vorsteuerbeträge in Höhe von insgesamt 2.353 TEUR enthalten.

## 5. Die aktiven latenten Steuern resultieren aus konsolidierungsbedingten Differenzen zwischen den handelsrechtlichen und steuerrechtlichen Wertansätzen bei Fertigen Erzeugnisse und Waren sowie sonstigen Rückstellungen, die steuerrechtlich nicht passivierungsfähig sind.

## 6. Passive Unterschiedsbeträge aus der Kapitalkonsolidierung (726 TEUR) werden als „Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung“ als Posten nach dem Eigenkapital passiviert.

## 7. In 2013 wurden erstmalig auf den Namen lautende Genussscheine in einem Gesamtbetrag von 10.000 TEUR ausgegeben. Eine Anpassung der Genussrechtsverträge erfolgte im Jahr 2015 als Reaktion auf das modifizierte Vermögensanlagegesetz. Ebenfalls im Jahr 2015 wurde eine zweite Tranche mit einem Gesamtbetrag von weiteren 10.000 TEUR genehmigt und in diesem Zusammenhang die Konditionen angepasst. Aus der zweiten Tranche wurden in 2015 Genussrechte von 4.200 TEUR und in 2016 Genussrechte in Höhe 4.400 TEUR gezeichnet. Das Genussrechtskapital nimmt bis zur vollen Höhe an einem etwaigen Verlust der Genossenschaft teil und ist nachrangig gegenüber Forderungen anderer Gläubiger. Die Laufzeit des Genussrechtskapitals ist nicht befristet und beträgt mindestens 5 Jahre ab Ausgabe. Zum 31.12.2017 liegen keine Kündigungen vor.

## 8. Die Pensionsrückstellungen für ehemalige Vorstände betragen insgesamt 8.260 TEUR.

## 9. Die sonstigen Rückstellungen enthalten als wesentliche Posten:

	Geschäftsjahr TEUR
Verpflichtungen des Personalbereichs*	11.001
Objektrisiken**	8.407
Ausstehende Rechnungen	6.540
Schwebende Geschäfte	3.631
Noch zu gewährende Gutschriften	3.330
Gewährleistung	1.376
Rechnungslegung und Betriebsprüfung	1.228

\* enthält insbesondere Rückstellungen für Tantieme, Weihnachtsgeld, Jubiläumszuwendungen und Überstunden

\*\* enthält Drohverluste aus belastenden Mietverträgen, Rückbauverpflichtungen und erwartete Abbruchkosten

## 10. Sonstige Rückstellungen sind nach § 246 Abs. 2 Satz 2 HGB mit Rückdeckungsversicherungen in Höhe des Deckungskapitals von 198 TEUR verrechnet worden. Entsprechend erfolgt auch eine Verrechnung der mit den sonstigen Vermögensgegenständen verbundenen Zinserträge von 1 TEUR und der mit der Aufzinsung der Rückstellungen verbundenen Zinsaufwendungen von 2 TEUR.

## 11. Unter den sonstigen Verbindlichkeiten bestehen zum Bilanzstichtag Orderschuldverschreibungen in Höhe von 49.695 TEUR. Die Laufzeit beträgt mindestens ein Jahr mit einer Kündigungsfrist von mindestens 30 Tagen, die Verzinsung liegt bei Laufzeiten bis zwei Jahre bei 1,25 % und bei Laufzeiten mehr als zwei Jahre bei 1,5 %.

## 12. Von den Verbindlichkeiten haben eine Restlaufzeit von bis zu 1 Jahr:

	Geschäftsjahr TEUR	Vorjahr TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	116.379	157.947
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	114.194	118.963
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	886	862
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	525	111
Sonstige Verbindlichkeiten	47.096	67.339
<b>Gesamt</b>	<b>279.080</b>	<b>345.222</b>

## 13. Von den Verbindlichkeiten haben eine Restlaufzeit von 1 bis 5 Jahre:

	Geschäftsjahr TEUR	Vorjahr TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	45.885	46.829
Sonstige Verbindlichkeiten	19.540	6.964
<b>Gesamt</b>	<b>65.425</b>	<b>53.793</b>

## 14. Von den Verbindlichkeiten haben eine Restlaufzeit von mehr als 5 Jahren:

	Geschäftsjahr TEUR	Vorjahr TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	32.606	34.604
Sonstige Verbindlichkeiten	175	458
<b>Gesamt</b>	<b>32.781</b>	<b>35.062</b>



15. Folgende Mitzugehörigkeitsvermerke sind zu den Verbindlichkeiten anzugeben:

	Geschäftsjahr TEUR	Vorjahr TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen		
davon Sonstige Verbindlichkeiten	886	862
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht		
davon aus Lieferungen und Leistungen	525	111

16. Von den Verbindlichkeiten sind durch Grundschulden, Sicherungsübereignungen und Globalzessionen gesichert:

	Geschäftsjahr TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	188.363
<b>Gesamt</b>	<b>188.363</b>

Ferner sind die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen wie branchenüblich teilweise durch Eigentumsvorbehalte besichert.

17. Es bestanden zum Bilanzstichtag folgende Haftungsverhältnisse nach § 251 HGB:

	TEUR
Verbindlichkeiten aus der Begebung und Übertragung von Wechseln	400
Verbindlichkeiten aus Bürgschaften	1.000
Verbindlichkeiten aus Gewährleistungsverträgen	59.082

Die Bürgschaft besteht für ein assoziiertes Unternehmen. Mit Inanspruchnahmen aus den Eventualverbindlichkeiten wird derzeit nicht gerechnet. Den schwebenden Rücknahmeverpflichtungen würden im Fall einer Inanspruchnahme entsprechende Werte der dann zurückzunehmenden Vermögensgegenstände gegenüber stehen.

18. Zur Absicherung von Zins-, Währungs- und Preisänderungsrisiken werden teilweise derivative Finanzinstrumente eingesetzt. Vorräte sowie Einkaufs- und Verkaufskontrakte sind, soweit nicht bereits geschlossene Positionen vorliegen, durch die Bildung von Bewertungseinheiten mit preisbezogenen Finanzinstrumenten nach § 254 HGB in Höhe von 28.821 TEUR über die maximale Restlaufzeit bis März 2019 abgesichert. Auch die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten, die zum Bilanzstichtag mit 194.870 TEUR valutieren und bei denen aufgrund günstigerer Konditionen Kredite mit kurzfristigen Zinssätzen und zinsbezogene Finanzinstrumente über die jeweiligen Laufzeiten bis längstens zum Juni 2021 kombiniert wurden, sind mit diesen nach § 254 HGB als Bewertungseinheit zusammengefasst worden.

Die Effektivität der Sicherungsbeziehungen bei den Vorräten sowie Einkaufs- und Verkaufskontrakten wurde mit Hilfe einer Korrelationsanalyse (historische Preisentwicklungen) und der Analyse der mengen- bzw. zeitraumbezogenen Grund- und Sicherungsgeschäfte ermittelt.

Die Effektivität der Sicherungsbeziehungen bei den zinsbezogenen Finanzinstrumenten wurde mit Hilfe einer Analyse der Zinsentwicklung überprüft.

Die nichtbilanzierten Risiken aus den zins- und preisbezogenen Finanzinstrumenten betragen zum Bilanzstichtag 8.361 TEUR.

## II. Konzerngewinn- und -verlustrechnung

1. Die Umsatzerlöse gliedern sich nach Sparten wie folgt:

	Geschäftsjahr TEUR
Getreide	522.182
Kartoffeln	339.328
Energie	320.713
Technik	253.730
Futtermittel	205.738
Pflanzenschutz	193.807
Dünger	141.445
Saatgut	64.150
Kellerei	62.767
Baustoffe	53.038
Raiffeisen-Markt	45.273
Profi-Gartenbau	30.457
Dienstleistungen	19.187
Sonstiges	9.576
<b>Gesamt</b>	<b>2.261.391</b>

Der Konzernumsatz wird nahezu vollständig im Inland erzielt.

2. In den Erträgen und Aufwendungen des Berichtsjahres sind folgende wesentliche periodenfremde Posten erfasst:

	TEUR
<b>Sonstige betriebliche Erträge</b>	
Erträge aus Transaktionen*	11.554
Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen**	4.981
Gewinne aus Sachanlagenabgängen*	2.165
Erträge aus der Auflösung von Wertberichtigungen und aus dem Erhaltabgeschriebener Forderungsbeträge**	1.668
<b>Personalaufwand</b>	
Abfindungen*	2.327
<b>Sonstige betriebliche Aufwendungen</b>	
Objektrisiken*	3.348
Ausgleichsabgabe für Energiesteuer Vorjahr**	2.750
Zuführungen zu Wertberichtigungen**	2.369
Verluste aus Anlagenabgängen*	87
<b>Steuern vom Einkommen und Ertrag</b>	
Zuführung zu Steuerrückstellungen infolge der Betriebsprüfung**	1.050
<b>Zinsen und ähnliche Aufwendungen</b>	
Zinsen auf Steuern nach § 233a AO**	350

\* Außergewöhnlich: Die Erträge und Aufwendungen sind im Wesentlichen verbunden mit den Teilbetriebsveräußerungen im Bereich Märkte und Futtermittel, sowie dem Verkauf von nicht betriebsnotwendigen Vermögenspositionen.

\*\* Periodenfremd

3. In den Abschreibungen auf Sachanlagen des Anlagevermögens sind 506 TEUR und in den Abschreibungen auf Finanzanlagen sind 4.332 TEUR außerplanmäßiger Abschreibungen enthalten.
4. Aus der Fremdwährungsumrechnung haben sich im Geschäftsjahr Kursgewinne in Höhe von 14 TEUR ergeben, die unter den sonstigen betrieblichen Erträgen ausgewiesen werden und Kursverluste in Höhe von 137 TEUR, die unter den sonstigen betrieblichen Aufwendungen ausgewiesen werden.
5. Zinsen aus der Aufzinsung von langfristigen unverzinslichen Rückstellungen sind in den Zinsen und ähnlichen Aufwendungen in Höhe von 1.355 TEUR enthalten. Zinsen aus der Abzinsung von langfristigen unverzinslichen Rückstellungen sind in den sonstigen Zinsen und ähnliche Erträge in Höhe von 6 TEUR enthalten.

#### F. Sonstige Angaben

1. Zum Bilanzstichtag sind im Rahmen der Liquiditätssteuerung kreditversicherte Forderungen aus Lieferungen und Leistungen in einem Gesamtvolumen von 30.448 TEUR im Wege eines Forderungsverkaufs und Vorräte in Höhe von 55.596 TEUR u.a. in Form von unechten Pensionsgeschäften veräußert.

Zur Verbesserung der Bilanzstruktur wurden in den vergangenen Jahren Sale and Lease back-Vereinbarungen für Anlagenobjekte abgeschlossen, deren Volumen an daraus resultierenden langfristigen Verpflichtungen über Restlaufzeiten von 1 bis 10 Jahren insgesamt 8.782 TEUR beträgt.

2. Zum Bilanzstichtag bestehen sonstige finanzielle Verpflichtungen aus mehrjährigen Miet-, Leasing- und sonstigen Verträgen. Die Mietverträge sind über Laufzeiten zwischen 1 und 13 Jahren geschlossen und haben im Geschäftsjahr zu Aufwendungen in Höhe von 4.417 TEUR geführt. Die Leasingverträge mit Laufzeiten von 1 bis 10 Jahren haben im Geschäftsjahr zu einem Leasingaufwand in Höhe von 6.665 TEUR geführt. Aus den Verpflichtungen aus Erbbaurechtverträgen mit Restlaufzeiten bis zu 66 Jahren entstehen Aufwendungen in Höhe von 14 TEUR p.a.

Aus Beteiligungen an Genossenschaften bestehen Haftungsverpflichtungen aus Haftsummen in Höhe von 191 TEUR.

3. Die Zahl der 2017 durchschnittlich beschäftigten Arbeitnehmer betrug:

	Vollzeitbeschäftigung	Teilzeitbeschäftigung
Kaufmännische Mitarbeiter	1.186	234
Gewerbliche Mitarbeiter	822	44
Aushilfen	0	490
<b>Gesamt</b>	<b>2.008</b>	<b>768</b>

Außerdem wurden durchschnittlich 183 Auszubildende beschäftigt.

4. Das Gesamthonorar des Abschlussprüfers, der DGRV – Deutscher Genossenschafts- und Raiffeisenverband e.V., gliedert sich im Geschäftsjahr wie folgt auf:

	TEUR
a) Abschlussprüfungsleistungen	532
b) Andere Bestätigungsleistungen	42
c) Steuerberatungsleistungen	0
d) Sonstige Leistungen	96
<b>Gesamt</b>	<b>670</b>

#### G. Rechtsformabhängige Angaben des Mutterunternehmens

- 1.

Mitgliederbewegung	Zahl der Mitglieder	Anzahl der Geschäftsanteile
01.01.2017	579	9.234
Zugang	14	1.352
Abgang	9	278
31.12.2017	584	10.308

Der Geschäftsanteil beträgt 3.070,00 EUR. Eine Nachschusspflicht für Mitglieder besteht satzungsgemäß nicht.

Die Geschäftsguthaben der verbleibenden Mitglieder haben sich im Geschäftsjahr um 3.305.257,58 EUR erhöht.

2. Der zuständige Prüfungsverband gemäß § 54 GenG ist:  
DGRV – Deutscher Genossenschafts- und Raiffeisenverband e.V.  
Pariser Platz 3 | 10117 Berlin

#### 3. Mitglieder des Vorstands:

Christoph Kempkes	Vorsitzender
Joachim Rabe	(seit 1. Juli 2017)
Markus Stüttgen	(bis 15. Dezember 2017)

#### Mitglieder des Aufsichtsrats:

Christoph Ochs	Vorsitzender
Bernd Firlé	stellv. Vorsitzender (bis 30. Juni 2017)
Frank Braband	
Berthold-Hermann Bützler	stellv. Vorsitzender (seit 14. September 2017)
Bernhard Conzen	
Reinhard Ewertz	
Manfred Graff	
Beate Heinrich	(seit 1. Juli 2017)
Alfred Muders	
Matthias Rips	
Matthias Schäfer	
Britta Schüßler	
Stefan Schulze-Hagen	
Christian Seelmann	
Alois Splonskowski	
Ingo Steitz	
Bernd Wolfs	

## H. Nachtragsbericht

Die RWZ betreibt im Geschäftsbereich „Baustoffe“ den Handel mit Produkten rund um die Themen bauen, sanieren und modernisieren. Unsere Kunden sind Bauunternehmer, Handwerker und private Bauherren. Die RWZ setzt rund 60 Mio. EUR in diesem Segment um.

Die RWZ sieht im Baustoffgeschäft keine strategische Perspektive. Vorstand und Aufsichtsrat der RWZ haben daher den Verkauf und die Aufgabe des Geschäftsbereichs „Baustoffe“ im Ganzen zum 01.04.2018 beschlossen. Im Wesentlichen gehen die Standorte, Bestände und Mitarbeiter auf einen mittelständischen Erwerber über. Die verbleibenden Standorte werden geschlossen oder in die bestehenden Agrarstrukturen integriert.

Mit dem Datum vom 08.01.2018 erfolgte der Abschluss eines syndizierten Kredites mit sechs Geschäftsbanken. Der Kredit hat eine Laufzeit bis zum 30.06.2021 mit einer einjährigen Verlängerungsoption.

Weitere Vorgänge von besonderer Bedeutung nach Abschluss des Geschäftsjahres, mit denen eine andere Darstellung der finanziellen Lage des Konzerns der RWZ verbunden wäre, sind nicht eingetreten.

## I. Vorschlag für die Verwendung des Ergebnisses

Der Vorstand schlägt vor, aus dem Bilanzgewinn des Mutterunternehmens in Höhe von 710.345,03 EUR eine Dividende in Höhe von 2,5 % bzw. 689.744,88 EUR an die Mitglieder auszuschütten und den Restbetrag von 20.600,15 EUR auf neue Rechnung vorzutragen.

Köln, den 24. April 2018

Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG

Der Vorstand  
Kempkes Rabe

## 6. Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers

An die Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG, Köln

### Prüfungsurteile

Wir haben den Konzernabschluss der Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG, Köln, und ihrer Tochtergesellschaften (der Konzern) - bestehend aus der Konzernbilanz zum 31. Dezember 2017, der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung, dem Konzerneigenkapitalspiegel und der Konzernkapitalflussrechnung für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2017 bis zum 31. Dezember 2017 sowie dem Konzernanhang, einschließlich der Darstellung der Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden - geprüft. Darüber hinaus haben wir den zusammengefassten Lagebericht der Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG, Köln, für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2017 bis zum 31. Dezember 2017 geprüft. Die Erklärung zur Unternehmensführung nach § 289f Abs. 4 HGB (Angaben zur Frauenquote) haben wir in Einklang mit den deutschen gesetzlichen Vorschriften nicht inhaltlich geprüft.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse

- entspricht der beigefügte Konzernabschluss in allen wesentlichen Belangen den deutschen Vorschriften des PubiG und vermittelt unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage des Konzerns zum 31. Dezember 2017 sowie seiner Ertragslage für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2017 bis zum 31. Dezember 2017 und
- vermittelt der beigefügte zusammengefasste Lagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns. In allen wesentlichen Belangen steht dieser zusammengefasste Lagebericht in Einklang mit dem Jahresabschluss, entspricht den deutschen gesetzlichen Vorschriften und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar. Unser Prüfungsurteil zum zusammengefassten Lagebericht erstreckt sich nicht auf den Inhalt der oben genannten Erklärung zur Unternehmensführung.

Gemäß § 322 Abs. 3 Satz 1 HGB erklären wir, dass unsere Prüfung zu keinen Einwendungen gegen die Ordnungsmäßigkeit des Konzernabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts geführt hat.

### Grundlage für die Prüfungsurteile

Wir haben unsere Prüfung des Konzernabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts in Übereinstimmung mit § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführt. Unsere Verantwortung nach diesen Vorschriften und Grundsätzen ist im Abschnitt „Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Konzernabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts“ unseres Bestätigungsvermerks weitergehend beschrieben. Wir sind von den Konzernunternehmen unabhängig in Übereinstimmung mit den deutschen handelsrechtlichen und berufsrechtlichen Vorschriften und haben unsere sonstigen deutschen Berufspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum zusammengefassten Lagebericht zu dienen.

### Sonstige Informationen

Die gesetzlichen Vertreter sind für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die Erklärung zur Unternehmensführung nach § 289f Abs. 4 HGB (Angaben zur Frauenquote).

Unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum zusammengefassten Lagebericht erstrecken sich nicht auf die sonstigen Informationen, und dementsprechend geben wir weder ein Prüfungsurteil noch irgendeine andere Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu ab.

Im Zusammenhang mit unserer Prüfung haben wir die Verantwortung, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen

- wesentliche Unstimmigkeiten zum Konzernabschluss, zusammengefassten Lagebericht oder unseren bei der Prüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder
- anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

### Verantwortung der gesetzlichen Vertreter und des Aufsichtsrats für den Konzernabschluss und den zusammengefassten Lagebericht

Die gesetzlichen Vertreter sind verantwortlich für die Aufstellung des Konzernabschlusses, der den deutschen Vorschriften des PubiG in allen wesentlichen Belangen entspricht, und dafür, dass der Konzernabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie in

Übereinstimmung mit den deutschen Grundsätzen ordnungsmäßiger Buchführung als notwendig bestimmt haben, um die Aufstellung eines Konzernabschlusses zu ermöglichen, der frei von wesentlichen - beabsichtigten oder unbeabsichtigten - falschen Darstellungen ist.

Bei der Aufstellung des Konzernabschlusses sind die gesetzlichen Vertreter dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu beurteilen. Des Weiteren haben sie die Verantwortung, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Unternehmenstätigkeit, sofern einschlägig, anzugeben. Darüber hinaus sind sie dafür verantwortlich, auf der Grundlage des Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu bilanzieren, sofern dem nicht tatsächliche oder rechtliche Gegebenheiten entgegenstehen.

Außerdem sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Aufstellung des zusammengefassten Lageberichts, der insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Konzernabschluss in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Vorkehrungen und Maßnahmen (Systeme), die sie als notwendig erachtet haben, um die Aufstellung eines zusammengefassten Lageberichts in Übereinstimmung mit den anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften zu ermöglichen, und um ausreichende geeignete Nachweise für die Aussagen im zusammengefassten Lagebericht erbringen zu können.

Der Aufsichtsrat ist verantwortlich für die Überwachung des Rechnungslegungsprozesses des Konzerns zur Aufstellung des Konzernabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts.

#### Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Konzernabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts

Unsere Zielsetzung ist, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob der Konzernabschluss als Ganzes frei von wesentlichen - beabsichtigten oder unbeabsichtigten - falschen Darstellungen ist, und ob der zusammengefasste Lagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Konzernabschluss sowie mit den bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnissen in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt sowie einen Bestätigungsvermerk zu erteilen, der unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum zusammengefassten Lagebericht beinhaltet.

Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Maß an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführte Prüfung eine wesentliche falsche Darstellung stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus Verstößen oder Unrichtigkeiten resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie einzeln oder insgesamt die auf der Grundlage dieses Konzernabschlusses und zusammengefassten Lageberichts getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Adressaten beeinflussen.

Während der Prüfung üben wir pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher - beabsichtigter oder unbeabsichtigter - falscher Darstellungen im Konzernabschluss und im zusammengefassten Lagebericht, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zu dienen. Das Risiko, dass wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist bei Verstößen höher als bei Unrichtigkeiten, da Verstöße betrügerisches Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen bzw. das Außerkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Prüfung des Konzernabschlusses relevanten internen Kontrollsystem und den für die Prüfung des zusammengefassten Lageberichts relevanten Vorkehrungen und Maßnahmen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit dieser Systeme der Genossenschaft abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der von den gesetzlichen Vertretern dargestellten geschätzten Werte und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit sowie, auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die bedeutsame Zweifel an der Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit aufwerfen können. Falls wir zu dem Schluss kommen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, im Bestätigungsvermerk auf die dazugehörigen

Angaben im Konzernabschluss und im zusammengefassten Lagebericht aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser jeweiliges Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Bestätigungsvermerks erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch dazu führen, dass der Konzern seine Unternehmenstätigkeit nicht mehr fortführen kann.

- beurteilen wir die Gesamtdarstellung, den Aufbau und den Inhalt des Konzernabschlusses einschließlich der Angaben sowie ob der Konzernabschluss die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse so darstellt, dass der Konzernabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt.
- holen wir ausreichende geeignete Prüfungsnachweise für die Rechnungslegungsinformationen der Unternehmen oder Geschäftstätigkeiten innerhalb des Konzerns ein, um Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum zusammengefassten Lagebericht abzugeben. Wir sind verantwortlich für die Anleitung, Überwachung und Durchführung der Konzernabschlussprüfung. Wir tragen die alleinige Verantwortung für unsere Prüfungsurteile.
- beurteilen wir den Einklang des zusammengefassten Lageberichts mit dem Konzernabschluss, seine Gesetzesentsprechung und das von ihm vermittelte Bild von der Lage des Konzerns.
- führen wir Prüfungshandlungen zu den von den gesetzlichen Vertretern dargestellten zukunftsorientierten Angaben im zusammengefassten Lagebericht durch. Auf Basis ausreichender geeigneter Prüfungsnachweise vollziehen wir dabei insbesondere die den zukunftsorientierten Angaben von den gesetzlichen Vertretern zugrunde gelegten bedeutsamen Annahmen nach und beurteilen die sachgerechte Ableitung der zukunftsorientierten Angaben aus diesen Annahmen. Ein eigenständiges Prüfungsurteil zu den zukunftsorientierten Angaben sowie zu den zugrunde liegenden Annahmen geben wir nicht ab. Es besteht ein erhebliches unvermeidbares Risiko, dass künftige Ereignisse wesentlich von den zukunftsorientierten Angaben abweichen.

Wir erörtern mit den für die Überwachung Verantwortlichen unter anderem den geplanten Umfang und die Zeitplanung der Prüfung sowie bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschließlich etwaiger Mängel im internen Kontrollsystem, die wir während unserer Prüfung feststellen.

Bonn, 24. April 2018  
DGRV – Deutscher  
Genossenschafts- und Raiffeisenverband e. V.

Michael Strnad  
Wirtschaftsprüfer

Matthias Kleinlosen  
Wirtschaftsprüfer

© 2018

Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG  
Altenberger Straße 1a | 50668 Köln | [www.rwz.de](http://www.rwz.de)

**Verantwortliche Leitung und Redaktion:**

DB Kommunikation | Dr. Friedrich-Karl Velder | 0221/1638-233 | [Friedrich-Karl.Velder@rwz.de](mailto:Friedrich-Karl.Velder@rwz.de)

**Fotos:** [unsplash.com](https://unsplash.com), [istock.com](https://istock.com)

**Gestaltung:** POLIVOX Werbeagentur GmbH, Köln

**Druck:** Barz und Beienburg GmbH, Köln